

# Kunde & Co. Group A/S

Østerfælled Torv 4, 2100 København Ø  
CVR-nr. 20 61 50 01

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 24.04.24

Helle Kunde  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 31

---

---

**Selskabet**

---

Kunde & Co. Group A/S  
Østerfælled Torv 4  
2100 København Ø  
Telefon: 35 44 12 00  
Hjemmeside: [www.kunde.dk](http://www.kunde.dk)  
Hjemsted: København  
CVR-nr.: 20 61 50 01  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Jesper Kunde

---

**Bestyrelse**

---

Helle Kunde  
Jesper Kunde  
Henrik Ole Håkonsson

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Kunde & Co. Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 24. april 2024

**Direktionen**

Jesper Kunde

**Bestyrelsen**

Helle Kunde

Jesper Kunde

Henrik Ole Håkonsson

## Til kapitalejerne i Kunde & Co. Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kunde & Co. Group A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24. april 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Carsten Andersen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne27703

Helle Damsgaard Jensen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne33690

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	253.825	247.219	281.443	225.539	234.168
Dækningsbidrag	177.994	180.481	166.226	153.177	159.999
Resultat af primær drift	16.286	21.150	21.131	21.424	18.214
Finansielle poster i alt	542	-253	-958	-476	-78
Resultat før skat	16.828	20.897	20.173	20.948	18.136
Årets resultat	13.112	16.427	15.434	16.186	13.962
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	64.757	77.717	106.495	111.283	90.470
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.737	1.625	906	2.393	1.455
Egenkapital	23.077	25.865	24.938	26.104	23.418
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	8.423	13.861	24.456	19.168	25.780
Investeringer	-1.737	-1.625	-482	-304	-1.105
Finansiering	-15.587	-15.316	-16.499	-8.369	-16.500
Årets pengestrømme	-8.901	-3.080	7.475	10.495	8.175



**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	54%	65%	60%	65%	57%
Dækningsgrad	70%	73%	59%	68%	68%
Overskudsgrad	6%	9%	8%	10%	8%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	36%	33%	23%	23%	26%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	187	188	185	183	191

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Dækningsgrad:	$\frac{(\text{Nettoomsætning} - \text{Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer}) \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Kunde og Co. Group A/S (Kunde og Co.) er en af Skandinaviens største kommunikationsvirksomheder med internationale aktiviteter i primært Europa og USA.

Selskabet beskæftiger sig med brand- og marketingstrategi samt integreret markedsføring og besidder alle kompetencer inden for marketing og kommunikation.

Gennem praktisk arbejde med hundreder af virksomheder har Kunde & Co. i løbet af mere end 35 år opnået en stor og unik viden om, hvordan man bedst optimerer kommunikationshækkeløbet for den enkelte kunde. Det er disse erfaringer, der er med til at definere selskabets produktudbud samt udvikling af nye produkter og services.

Virksomheder med hjemsted uden for Danmark tegner sig for en stadig større del af selskabets samlede nettoomsætning. Samlet set udgør internationale kunder og danske kunder, der er internationalt orienterede, størstedelen af nettoomsætningen.

Det er selskabets strategi af ekspandere organisk i Europa med udgangspunkt i en stærk position på det nordiske marked.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på t.DKK 13.112 mod t.DKK 16.427 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 23.077.

Kunde & Co. har kunne fastholde investeringsniveauet for ekspansionen i selskabets internationale aktiviteter.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende, da resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på t.DKK 15.000 - 20.000.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer en afmatning af markedet for markedsføringsydelser, samtidig med at den teknologiske udvikling vil påvirke efterspørgslen i markedet, hvorfor forventningen til resultat før skat for 2024 vil være i niveauet t.DKK 12.000-15.000.

### Videnressourcer

Kunde & Co beskæftiger både danske og internationale medarbejdere inden for en række forskellige medarbejderkategorier. Internt uddannes medarbejderne løbende.

Selskabet har ingen problemer med at tiltrække kvalificerede medarbejdere.

**Finansielle risici***Kapitalberedskab*

Kunde & Co er selvfinansierende, og der er tilstrækkelig likviditet til gennemførelse af forventede aktiviteter i 2024.

*Markedsrisici*

Branchen er præget af skarp konkurrence, og markedssituationen forventes at forblive vanskelig fremadrettet.

*Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Da størsteparten af indtjeningen realiseres i Europa, hvor valutaerne er relativt konstante i forhold til EUR, foretages der primært afdækning af valutarisici via den naturlige afdækning, der forekommer ved omkostninger i lokal valuta.

Fakturering i CHF og USD udgør pga. den større volatilitet i disse valutaer en større valutarisiko, og der arbejdes derfor med sikring af valutakursen via terminsaftaler på udvalgte projekter.

*Renterisici*

Selskabet er ikke udsat for en renterisiko.

*Kreditrisici*

Selskabets kreditrisici vedrører tilgodehavender. Der er ikke væsentlige risici ved en enkelt kunde eller samarbejdspartner i øvrigt.

**Strategi**

Det er selskabets strategi at ekspandere organisk med udgangspunkt i en stærk position på det nordiske, tyske og schweiziske marked.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Kunde & Co arbejder konstant med at udvikle nye produkter og processer, som understøtter selskabets mission om at opbygge stærke markedspositioner via integrerede kommunikationsløsninger for selskabets kunder.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Filialer i udlandet**

Selskabet har filialer i Tyskland og Schweiz, som varetager salget af selskabets services på de lokale markeder.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>253.825</b>	<b>247.219</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre driftsindtægter	1.740	2.532	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-75.831	-66.737	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-28.415	-27.405	-26	-32
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>151.319</b>	<b>155.609</b>	<b>-26</b>	<b>-32</b>
2	Personaleomkostninger	-133.508	-132.657	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>17.811</b>	<b>22.952</b>	<b>-26</b>	<b>-32</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægs- aktiver	-1.525	-1.802	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>16.286</b>	<b>21.150</b>	<b>-26</b>	<b>-32</b>
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.056	16.376
4	Andre finansielle indtægter	872	104	101	113
	Andre finansielle omkostninger	-330	-357	-3	-14
	<b>Resultat før skat</b>	<b>16.828</b>	<b>20.897</b>	<b>13.128</b>	<b>16.443</b>
	Skat af årets resultat	-3.716	-4.470	-16	-16
	<b>Årets resultat</b>	<b>13.112</b>	<b>16.427</b>	<b>13.112</b>	<b>16.427</b>
5	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.283	2.071	0	0
6	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.283</b>	<b>2.071</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.069	18.376
8	Deposita	877	595	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>877</b>	<b>595</b>	<b>15.069</b>	<b>18.376</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.160</b>	<b>2.666</b>	<b>15.069</b>	<b>18.376</b>
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.937	2.673	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	29.550	38.906	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.766	3.493	4.718	5.428
	Tilgodehavende selskabsskat	664	0	0	0
	Andre tilgodehavender	1.065	287	107	0
10	Periodeafgrænsningsposter	3.203	2.379	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>43.185</b>	<b>47.738</b>	<b>4.825</b>	<b>5.428</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>18.412</b>	<b>27.313</b>	<b>3.231</b>	<b>2.240</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>61.597</b>	<b>75.051</b>	<b>8.056</b>	<b>7.668</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>64.757</b>	<b>77.717</b>	<b>23.125</b>	<b>26.044</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
11	Selskabskapital	7.282	7.282	7.282	7.282
	Overført resultat	8.795	2.683	8.795	2.683
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	7.000	15.900	7.000	15.900
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>23.077</b>	<b>25.865</b>	<b>23.077</b>	<b>25.865</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	167	175	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>167</b>	<b>175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
13	Anden gæld	9.266	8.953	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>9.266</b>	<b>8.953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	5.911	15.625	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.284	10.537	32	31
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	386	0	0
	Selskabsskat	0	234	16	16
	Anden gæld	14.052	15.942	0	132
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>32.247</b>	<b>42.724</b>	<b>48</b>	<b>179</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>41.513</b>	<b>51.677</b>	<b>48</b>	<b>179</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>64.757</b>	<b>77.717</b>	<b>23.125</b>	<b>26.044</b>
14	Eventualforpligtelser				
15	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23	7.282	2.683	15.900	25.865
Betalt udbytte	0	0	-15.900	-15.900
Forslag til resultatdisponering	0	6.112	7.000	13.112
Saldo pr. 31.12.23	7.282	8.795	7.000	23.077

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 -  
31.12.23

Saldo pr. 01.01.23	7.282	2.683	15.900	25.865
Betalt udbytte	0	0	-15.900	-15.900
Forslag til resultatdisponering	0	6.112	7.000	13.112
Saldo pr. 31.12.23	7.282	8.795	7.000	23.077



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
	<b>13.112</b>	<b>16.427</b>
	<b>13.112</b>	<b>16.427</b>
16	4.699	6.526
Reguleringer		
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	4.936	24.332
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.746	-7.312
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-11.991	-22.598
	<b>12.502</b>	<b>17.375</b>
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>12.502</b>	<b>17.375</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	872	103
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-330	-357
Betalt selskabsskat	-4.621	-3.260
	<b>8.423</b>	<b>13.861</b>
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>8.423</b>	<b>13.861</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.737	-1.625
	<b>-1.737</b>	<b>-1.625</b>
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-1.737</b>	<b>-1.625</b>
Betalt udbytte	-15.900	-15.500
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	313	184
	<b>-15.587</b>	<b>-15.316</b>
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-15.587</b>	<b>-15.316</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-8.901</b>	<b>-3.080</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	27.313	30.393
	<b>18.412</b>	<b>27.313</b>
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>18.412</b>	<b>27.313</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	18.412	27.313
<b>I alt</b>	<b>18.412</b>	<b>27.313</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

### 1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Honorar og produktion	212.117	220.974	0	0
Mediaomsætning	41.708	26.245	0	0
I alt	253.825	247.219	0	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Indland	143.066	137.984	0	0
Udland	110.759	109.235	0	0
I alt	253.825	247.219	0	0

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger	112.344	111.207	0	0
Pensioner	10.264	10.667	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.655	2.482	0	0
Andre personaleomkostninger	8.245	8.301	0	0
I alt	133.508	132.657	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	187	188	0	0
--	-----	-----	---	---

### 3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	13.056	16.376
I alt	0	0	13.056	16.376

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	73	60	101	113
Øvrige finansielle indtægter	799	44	0	0
I alt	872	104	101	113

#### 5. Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	7.000	15.900	7.000	15.900
Overført resultat	6.112	527	6.112	527
I alt	13.112	16.427	13.112	16.427

#### 6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	7.258
Tilgang i året	1.737
Afgang i året	-1.455
Kostpris pr. 31.12.23	7.540
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-5.187
Afskrivninger i året	-1.525
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.455
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-5.257
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.283

**7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	36.366
Kostpris pr. 31.12.23	36.366
Opskrivninger pr. 01.01.23	-17.990
Årets resultat fra kapitalandele	13.056
Udbytte relateret til kapitalandele	-16.363
Opskrivninger pr. 31.12.23	-21.297
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	15.069
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Kunde & Co. A/S, København	100%
Substans Communication A/S, København	100%

**8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	595
Tilgang i året	282
Kostpris pr. 31.12.23	877
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	877

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

### 9. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	17.383	20.658	0	0
Acontofaktureringer	-19.357	-33.610	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	-1.974	-12.952	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.937	2.673	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-5.911	-15.625	0	0
I alt	-1.974	-12.952	0	0

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	66	38	0	0
Forudbetalte vægtafgifter	4	6	0	0
Forudbetalte kontingenter og abonnementer	2.944	2.272	0	0
Forudbetalte leasingydelse	131	39	0	0
Forudbetalte huslejer	58	24	0	0
I alt	3.203	2.379	0	0

### 11. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalklasse A	5.142	5.142
Kapitalklasse B	2.140	2.140
I alt		7.282

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

**12. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.23	176	387	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-8	-211	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.23	168	176	0	0

**13. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:			
Anden gæld	9.266	9.266	8.953
I alt	9.266	9.266	8.953

#### 14. Eventualforpligtelser

Koncern:

##### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 32 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 1.041.

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet har indgået lejekontrakter med en restløbetid på op til 12 måneder og en restforpligtelse på i alt t.DKK 3.637.

Modervirksomhed:

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet HEJE Holding A/S' årsregnskab for yderligere oplysninger.

#### 15. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden HEJE Holding A/S, Gentofte.

	Koncern	
	2023	2022
	t.DKK	t.DKK

#### 16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.525	1.802
Finansielle indtægter	-872	-103
Finansielle omkostninger	330	357
Skat af årets resultat	3.716	4.470
I alt	4.699	6.526

## 17. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i



**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter produktionsomkostninger, salgsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelen. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Kunde & Co. Group A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.