



**CBK Revision**  
Registrerede revisorer ApS

**HRH Holding A/S**

**CVR-nummer: 20599073**

**Årsrapport**  
**1. januar 2021 til 31. december 2021**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 1/7 2022

  
Palle Andersen, dirigent

Landsdækkende gennem revisorgruppen Dania godkendte revisorer

Grusbakken 13  
2820 Gentofte

Tlf 4587 1703  
CVR nr. 14 60 44 48

[www.cbk-revision.dk](http://www.cbk-revision.dk)  
[cbk@cbk-revision.dk](mailto:cbk@cbk-revision.dk)

## Indholdsfortegnelse

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4

**Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger .....	6
Hoved- og nøgletal .....	7
Ledelsesberetning .....	8

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021**

Anvendt regnskabspraksis .....	11
Resultatopgørelse .....	16
Balance .....	17
Pengestrømsopgørelse .....	19
Noter .....	20
Egenkapitalopgørelse .....	32

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2021 for HRH Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 30. juni 2022

### Direktion

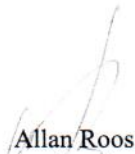


Palle Andersen

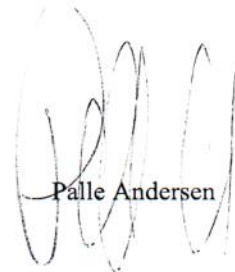
### Bestyrelse



Henrik Rayn Hansen  
Formand



Allan Roos



Palle Andersen



### **Til kapitalejerne af HRH Holding A/S**

#### **Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

##### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HRH Holding A/S for perioden 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet eller årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.


I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Gentofte, den 30. juni 2022

CBK Revision Registrerede revisorer ApS  
CVR-nr.: 14604448

  
Birgitte Kirindal  
Registreret revisor  
mne7881

Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	HRH Holding A/S Herstedøster Skolevej 16 2620 Albertslund
	Telefon: 43 43 77 22 Telefax: 43 43 77 33 Hjemmeside: www.hrh.dk E-mail: hrh@hrh.dk
	CVR-nr.: 20 59 90 73 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Ravn Hansen, formand Allan Roos Palle Andersen
<b>Direktion</b>	Palle Andersen
<b>Revisor</b>	CBK Revision Registrerede revisorer ApS Grusbakken 13 2820 Gentofte
<b>Dattervirksomhed</b>	Albertslund tømrer og snedker A/S, Albertslund HRH El A/S, Albertslund HRH Glarmester A/S, Albertslund HRH Auto- & Dækservice A/S, Albertslund HRH Gartner og ejendomsservice A/S, Albertslund HRH Murer A/S, Albertslund HRH Materiel- og værktøjsudlejning ApS, Albertslund HRH Kloakservice ApS, Albertslund HRH Smed A/S, Albertslund Ravn Alu Vinduer og døre A/S, Albertslund VVS & Varmeteknik A/S, Albertslund Signdot ApS, Albertslund Restaurant Udsigten Kystvejen ApS, Albertslund

## HOVED- OG NØGLETAL

	2021 Koncern	2020 Koncern	2019 Koncern	2018 Koncern	2017 Koncern
<b>HOVEDTAL</b>					
Nettoomsætning.....	378.319.183	377.132.535	380.930.026	419.002.763	380.445.585
Bruttoresultat.....	180.895.838	167.123.540	170.711.295	167.106.609	162.890.520
Resultat af primær drift.....	15.292.715	11.756.923	9.749.891	4.662.418	5.451.477
Resultat af finansielle poster.....	-437.845	-590.265	-681.061	-675.638	-817.874
Årets resultat.....	10.194.995	8.639.667	6.404.268	2.423.229	3.320.486
Balancesum.....	275.008.022	285.131.472	244.439.095	225.671.104	220.826.037
Egenkapital.....	158.804.451	133.439.732	127.800.065	121.395.797	118.972.568
<b>PENGESTRØMME</b>					
- fra driftsaktivitet.....	6.788.254	49.879.181	17.140.515	-2.584.432	-32.507
- fra investeringsaktivitet.....	-47.240.718	-19.763.444	-30.228.587	-817.094	-28.159.552
heraf investering i materielle anlægsaktiver.....	-47.392.918	-19.900.044	-24.481.917	-2.732.755	-26.440.267
- fra finansieringsaktivitet.....	1.268.460	6.906.936	-1.364.566	-2.844.843	4.065.864
Antal personer beskæftiget.....	488	483	494	493	482
<b>NØGLETAL i %</b>					
Bruttomargin.....	47,8	44,3	44,8	39,9	42,8
Overskudsgrad.....	4,0	3,1	2,6	1,1	1,4
Afkastningsgrad.....	5,6	4,1	4,0	2,1	2,5
Soliditetsgrad.....	57,7	46,8	52,3	53,8	53,9
Forrentning af egenkapital.....	7,0	6,6	5,1	2,0	2,8

**Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin = (Bruttoresultat x 100)/Nettoomsætning

Overskudsgrad = (Resultat før finansielle poster x 100)/Nettoomsætning

Afkastningsgrad = (Resultat før finansielle poster x 100)/Samlede aktiver

Soliditetsgrad = (Egenkapital ultimo x 100)/Samlede aktiver

Forrentning af egenkapital = (Årets resultat x 100)/Gennemsnitlig egenkapital

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".



### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af håndværksydelser, inden for håndværksområderne, tømrer- og snedker, el-, data- og alarminstallation, murer, smed, glarmester, vinduesproduktion, ejendomsservice, kloak, vvs- og ventilation samt automobiler og maskiner. Selskabernes aktivitet består hovedsagelig i renovering, ny- og ombygning, service, salg og værkstedsarbejde.

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på t.kr. 10.195 mod et overskud sidste år på t.kr. 8.640, og selskabets balance pr. 31/12 2021 udviser en egenkapital på t.kr. 158.804.

Årets resultat anses for at være tilfredsstillende. Årets resultat lever op til den forventede udvikling om et positivt resultat, til trods for en lidt lavere aktivitet.

Selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Bortset fra udbruddet af Corona-virus har der ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Den hastige spredning af Corona-virusen i Danmark og resten af verden siden marts 2020 har nødvendiggjort en række restriktioner fra de danske myndigheder, der potentielt kan få store samfundsøkonomiske konsekvenser. Selskabet er for nuværende ikke direkte berørt af de gennemførte restriktioner.

Hvis udbruddet af Corona-virus bliver langvarigt og myndighederne gennemfører yderligere tiltag for at dæmme op for smittespredningen, kan de samfundsøkonomiske konsekvenser blive markante. I et sådant scenarie kan selskabet også blive påvirket negativt. Myndighederne har dog allerede igangsat flere økonomiske støttetiltag, og må forventes at gennemføres yderligere støttetiltag i tilfælde af et længerevarende udbrud, der vil afbøde konsekvenserne af restriktionerne.

Udbruddet af Corona-virusen og de indførte restriktioner har ikke i betydende grad påvirket årets aktiviteter og økonomiske udvikling.

Årets udvikling og resultat anses under disse omstændigheder at være tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Den hastige spredning af Corona-virusen i Danmark og resten af verden siden marts 2020 har nødvendiggjort en række restriktioner fra de danske myndigheder, der potentielt kan få store samfundsøkonomiske konsekvenser. Selskabet er for nuværende ikke direkte berørt af de gennemførte restriktioner.

Hvis udbruddet af Corona-virus bliver langvarigt og myndighederne gennemfører yderligere tiltag for at dæmme op for smittespredningen, kan de samfundsøkonomiske konsekvenser blive markante. I et sådant scenarie kan selskabet også blive påvirket negativt. Myndighederne har dog allerede planlagt flere økonomiske støttetiltag, og det må forventes at der gennemføres yderligere støttetiltag, som i tilfælde af et længerevarende udbrud kan afbøde konsekvenserne af restriktionerne.

Det er i sagens natur ikke muligt at foretage nogen beløbsmæssig opgørelse af den økonomiske konsekvens af udbruddet af Corona-virus for selskabet på nuværende tidspunkt.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet andre begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Koncernen forventer en fortsat udvikling af datterselskaberne med et resultat for 2022 der overgår 2021.

Der er igangsat forbedringsprocesser i alle koncernens selskaber, hvilket forventes at nedsætte risici, således at koncernens indtjening styrkes. Disse forbedringsprocesser hviler på den nyeste teknologi inden for databehandling og kommunikation.



### **Selskabets videnressourcer**

HRH koncernens produktion og processer er baseret på mangeårige erfaringer inden de enkelte fagområder. Det er et mål at koncernens selskaber fortsætter med løbende at udvikle medarbejdernes kompetencer, så de til enhver tid opfylder tidens krav.

### **Særlige forretningsmæssige og finansielle risici**

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til even til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernen naturligt arbejder. Yderligere er det vigtigt for koncernens selskaber hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for alle koncernens aktivitetsområder.

Koncernen har sædvanlige forretningsmæssige og finansielle risici inden for branchen, koncernen har ikke påtaget sig usædvanlige risici.

### **Påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning heraf**

Koncernens selskaber er miljøledelsescertificeret og kvalitetsstyringssystemcertificeret.

Certificeringerne medfører konkret, at koncernen forpligter sig til at overholde fastlagte regler for de respektive områder.

Koncernen er meget opmærksom på den økonomiske, samfunds- og miljømæssige belastning ved affaldshåndteringen. Koncernen har fokus på sortering, genbrug og minimering af affald i det daglige, herunder at samarbejdspartnere er miljøcertificeret.

Selskaberne i HRH koncernen er løbende i dialog med bygherre om anvendelse af miljøvenlige materialer, processer og energioptimering.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen påtager sig i det daglige et relativt stort social ansvar. Grundlæggende er koncernens CSR politik båret af fire grundsten; Mennesker, Miljø, Arbejdsmiljø og Samfund.

Koncernen har i kraft af sin store erfaring med arbejde i boligområder tillige ofte støttet op om områdernes sociale arrangementer og øvrige sociale arbejde.

Koncernen har i tidens løb uddannet mere end 435 lærlinge. I indeværende år beskæftiges 57 lærlinge. Koncernen samarbejder med Tekniske skoler og jobcentre om ansættelse af ledige i virksomhedspraktik, og rekruttering af medarbejdere med nedsat arbejdsevne eller svagere forudsætninger, herunder også medarbejdere i flexordning og med løntilskud.

Koncernen beskæftiger og deltager aktivt i uddannelse af nye medarbejdere, herunder også voksenlærlinge samt medarbejder med anden etnisk herkomst end dansk.

Koncernen støtter aktivt op om det lokale idrætsliv med sponsorater, turneringer og foreningsliv iøvrigt.

### **Menneskerettigheder**

I koncernen forpligter vi os altid til at optræde professionelt og etisk i forhold til vores forretningsaktiviteter og relationer. Der er i langt de fleste af vores opgaver opstillet krav, som er kodeks der indeholder regler for retten til at etablere fagforeninger, lige ret for mænd og kvinder, undgåelse af børnearbejde samt undgåelse af korrupsion.

### **Regørelse for det underrepræsenterede køn**

Koncernen opererer i brancher, hvor der traditionelt er stor forskel i andelen af mænd og kvinder. Den samlede kønsfordeling er 6% kvinder. I 2021 udgjorde antallet af kvindelige funktionærer 19% af funktionærgruppen.

Ansættelse af ledere sker fortrinsvis ved rekruttering blandt egne medarbejder og sker med udgangspunkt i den bedst egnede, uanset køn.

Selskabet har et mål om, at 25% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder, svarende til 1 kvinde når bestyrelsen udvides i det kommende år.



## **GENERELT**

Årsregnskabet for HRH Holding A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C selskaber.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet HRH Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, kapitalbesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatdisponeringen og egenkapitalen.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling består af forskydning i lagerbeholdningerne.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentligste aktivitet.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentligste aktivitet.

**Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede og associerede virksomheders resultater efter skat.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske tilknyttede virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Selskabet fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske tilknyttede virksomheders skattepligtige indkomst betales af selskabet.

**Skat**

Moderselskabet og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

**BALANCEN**

**Goodwill**

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af goodwill opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af

## Anvendt regnskabspraksis

salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	25 år	20-40%
Tekniske anlæg og maskiner	3-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler	20 år	0%

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

**Finansielle anlægsaktiver****Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtageelsesmetoden. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som målemetode.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Deposita**

Deposita måles til anskaffelsespris.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.



### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealiseringspris, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af kostpris med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Selskabet hæfter som administrationsselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivets henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder, kapitalinteresser samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus



kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

**Likvider**

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" og virksomhedens driftskreditter.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Resultatopgørelse  
1. januar 2021 til 31. december 2021

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Nettoomsætning .....	378.319.183	377.132.535	17.940.157	18.923.643
2 Andre driftsindtægter .....	261.968	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer .....	-150.424.151	-167.719.580	242.446	0
Andre eksterne omkostninger .....	-47.261.162	-42.289.415	-8.994.638	-9.553.623
<b>BRUTTORESULTAT .....</b>	<b>180.895.838</b>	<b>167.123.540</b>	<b>9.187.965</b>	<b>9.370.020</b>
3 Personaleomkostninger .....	-159.827.657	-150.191.880	-8.530.269	-8.558.477
4 Af- og nedskrivninger .....	-5.775.466	-5.174.737	-641.474	-626.706
<b>Driftsresultat .....</b>	<b>15.292.715</b>	<b>11.756.923</b>	<b>16.222</b>	<b>184.837</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	0	0	10.160.404	8.605.323
Andre finansielle indtægter .....	1.052.883	855.280	1.066.503	798.306
Andre finansielle omkostninger .....	-1.490.728	-1.445.545	-1.001.021	-927.645
<b>Resultat før skat .....</b>	<b>14.854.870</b>	<b>11.166.658</b>	<b>10.242.108</b>	<b>8.660.821</b>
5 Skat af årets resultat .....	-4.659.875	-2.526.991	-47.113	-21.154
<b>Årets resultat .....</b>	<b>10.194.995</b>	<b>8.639.667</b>	<b>10.194.995</b>	<b>8.639.667</b>

## Balance pr. 31. december 2021

## Aktiver

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
6 Goodwill.....	3.770.000	4.640.000	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>3.770.000</b>	<b>4.640.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7 Grunde og bygninger.....	134.216.648	91.032.540	134.216.648	91.032.540
7 Produktionsanlæg og maskiner .....	0	0	0	0
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	17.273.347	16.842.010	830.267	835.947
7 Indretning af lejede lokaler.....	804.174	636.231	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>152.294.169</b>	<b>108.510.781</b>	<b>135.046.915</b>	<b>91.868.487</b>
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	0	0	150.073.567	135.340.514
9 Deposita.....	50.700	0	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>50.700</b>	<b>0</b>	<b>150.073.567</b>	<b>135.340.514</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>156.114.869</b>	<b>113.150.781</b>	<b>285.120.482</b>	<b>227.209.001</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....	1.460.709	1.429.702	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>	<b>1.460.709</b>	<b>1.429.702</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	65.209.669	70.247.686	62.509	336.415
10 Igangværende arbejder for fremmed regning .....	46.176.840	52.317.130	0	0
Selskabsskat .....	0	0	173.782	92.785
Andre tilgodehavender .....	3.934.876	1.272.529	5.118.861	0
11 Udskudt skatteaktiv .....	0	0	173.000	173.000
12 Periodeafgrænsningspost- er.....	515.479	505.950	19.329	6.858
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>	<b>115.836.864</b>	<b>124.343.295</b>	<b>5.547.481</b>	<b>609.058</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>	<b>1.595.580</b>	<b>46.207.694</b>	<b>1.137</b>	<b>480.549</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt.....</b>	<b>118.893.153</b>	<b>171.980.691</b>	<b>5.548.618</b>	<b>1.089.607</b>
<b>Aktiver i alt.....</b>	<b>275.008.022</b>	<b>285.131.472</b>	<b>290.669.100</b>	<b>228.298.608</b>



## Balance pr. 31. december 2021

## Passiver

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Virksomhedskapital.....	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Overkurs ved emission.....	1.430.857	1.430.857	1.430.857	1.430.857
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode .....	0	0	142.326.850	112.996.722
Overført resultat .....	150.976.486	126.873.307	9.046.744	14.012.153
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	5.000.000	4.000.000	5.000.000	4.000.000
Minoritetsinteresser.....	397.108	135.568	0	0
<b>13 Egenkapital i alt .....</b>	<b>158.804.451</b>	<b>133.439.732</b>	<b>158.804.451</b>	<b>133.439.732</b>
14 Hensættelse til udskudt skat .....	936.450	991.513	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>	<b>936.450</b>	<b>991.513</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter .....	26.003.261	20.632.405	26.003.261	20.632.405
Leasingforpligtelser.....	1.117.447	219.354	0	0
<b>15 Langfristede gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>27.120.708</b>	<b>20.851.759</b>	<b>26.003.261</b>	<b>20.632.405</b>
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser .....	1.538.276	1.290.342	1.008.276	1.110.672
Kreditinstitutter .....	30.474.100	54.893.423	57.933.018	38.561.224
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	13.175.985	18.535.363	252.619	366.898
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	0	0	45.047.816	31.951.118
16 Selskabsskat .....	4.567.760	2.520.538	0	0
Anden gæld .....	38.390.292	52.608.802	1.619.659	2.236.559
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>88.146.413</b>	<b>129.848.468</b>	<b>105.861.388</b>	<b>74.226.471</b>
<b>gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>115.267.121</b>	<b>150.700.227</b>	<b>131.864.649</b>	<b>94.858.876</b>
<b>Passiver i alt.....</b>	<b>275.008.022</b>	<b>285.131.472</b>	<b>290.669.100</b>	<b>228.298.608</b>
17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.				
18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
19 Nærtstående parter				
20 Ejerforhold				

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Årets resultat .....	10.194.995	8.639.667	10.194.995	8.639.667
Af- og nedskrivninger .....	5.775.466	5.174.737	641.474	626.706
21 Andre reguleringer .....	5.025.820	3.117.256	-10.178.773	-8.454.830
Ændring af driftskapital .....	7.888.746	34.893.169	7.508.094	992.639
<b>Pengestrømme fra drift før renter .....</b>	<b>28.885.027</b>	<b>51.824.829</b>	<b>8.165.790</b>	<b>1.804.182</b>
Renteindbetalinger og lignende .....	1.052.883	855.280	1.066.503	798.306
Renteudbetalinger .....	-1.490.728	-1.445.545	-1.001.021	-927.645
<b>Pengestrømme fra primær drift .....</b>	<b>28.447.182</b>	<b>51.234.564</b>	<b>8.231.272</b>	<b>1.674.843</b>
Betalt selskabsskat .....	-2.667.716	-1.138.350	-128.110	876.538
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet .....</b>	<b>25.779.466</b>	<b>40.096.214</b>	<b>8.103.162</b>	<b>2.551.381</b>
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-47.392.918	-19.900.044	-43.819.900	-19.045.610
Salg af materielle anlægsaktiver .....	202.900	136.600	0	0
Køb af virksomheder .....	0	0	0	-40.000
Salg af virksomheder .....	0	0	14.597.075	0
Deposita .....	-50.700	0	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet .....</b>	<b>-47.240.718</b>	<b>-19.763.444</b>	<b>-29.222.825</b>	<b>-19.085.610</b>
Afdrag langfristet gæld .....	5.268.460	9.906.936	5.268.460	10.113.548
Udbetalt udbytte .....	-4.000.000	-3.000.000	-4.000.000	-3.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet .....</b>	<b>1.268.460</b>	<b>6.906.936</b>	<b>1.268.460</b>	<b>7.113.548</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>	<b>-20.192.792</b>	<b>37.239.706</b>	<b>-19.851.203</b>	<b>-9.420.681</b>
Likvide midler, primo .....	-8.685.729	-45.925.435	-38.080.676	-28.659.995
<b>Likvide midler, ultimo .....</b>	<b>-28.878.521</b>	<b>-8.685.729</b>	<b>-57.931.878</b>	<b>-38.080.676</b>

## Noter

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
<b>1 Revisorhonorar</b>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet.....	414.300	402.598	52.000	44.000
Andre ydelser .....	55.000	52.000	14.000	12.000
	<u>469.300</u>	<u>454.598</u>	<u>66.000</u>	<u>56.000</u>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
Kompensation .....	190.068	0	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.....	71.900	0	0	0
	<u>261.968</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Antal personer beskæftiget .....	488	483	12	12
Lønninger .....	143.516.912	134.607.344	6.776.073	7.025.285
Pensioner .....	12.526.804	12.474.118	1.467.788	1.444.522
Andre omkostninger til social sikring .....	3.783.941	3.110.418	286.408	88.670
	<u>159.827.657</u>	<u>150.191.880</u>	<u>8.530.269</u>	<u>8.558.477</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktion ikke oplyst.				
<b>4 Af- og nedskrivninger</b>				
Goodwill .....	870.000	580.000	0	0
Bygninger.....	465.862	465.862	465.862	465.862
Produktionsanlæg og maskiner .....	0	24.001	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	4.391.837	4.030.660	175.612	144.509
Indretning af lejede lokaler .....	47.767	74.214	0	16.335
	<u>5.775.466</u>	<u>5.174.737</u>	<u>641.474</u>	<u>626.706</u>



## Noter

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets resultat.....	4.714.938	2.551.802	47.113	9.554
Regulering af udskudt skat....	-75.023	-37.751	0	11.600
Ændring skatteaktiv .....	19.960	12.940	0	0
	<u>4.659.875</u>	<u>2.526.991</u>	<u>47.113</u>	<u>21.154</u>

	Goodwill
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver i alt Moder</b>	
Kostpris, primo .....	0
Tilgang i årets løb .....	0
Afgang i årets løb .....	0
	<hr/>
Kostpris 31. december 2021	0
Opskrivninger 31. december 2021	0
	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo .....	0
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver.....	0
Årets af-/nedskrivninger .....	0
	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2021	0
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 .....</b>	<b>0</b>
	<hr/> <hr/>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver i alt Koncern</b>	
Kostpris, primo .....	5.800.000
Tilgang i årets løb .....	0
Afgang i årets løb .....	0
	<hr/>
Kostpris 31. december 2021	5.800.000
Opskrivninger 31. december 2021	0
	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo .....	-1.740.000
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver.....	0
Årets af-/nedskrivninger .....	-290.000
	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2021	-2.030.000
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 .....</b>	<b>3.770.000</b>
	<hr/> <hr/>

## Noter

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
<b>7 Materielle anlægsaktiver i alt Moder</b>				
Kostpris, primo.....	95.025.119	0	3.955.396	732.138
Tilgang i årets løb .....	43.649.970	0	169.930	0
Afgang i årets løb .....	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2021	138.675.089	0	4.125.326	732.138
Opskrivninger 31. december 2021	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo.....	-3.992.579	0	-3.119.449	-732.138
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	0	0
Årets af-/nedskrivninger.....	-465.862	0	-175.610	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2021	-4.458.441	0	-3.295.059	-732.138
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 .....</b>	<b><u>134.216.648</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>830.267</u></b>	<b><u>0</u></b>
Heraf finansielle leasingaktiver .....	0	0	0	0
<b>7 Materielle anlægsaktiver i alt Koncern</b>				
Kostpris, primo.....	95.025.119	1.381.518	46.510.573	2.430.290
Tilgang i årets løb .....	43.649.970	0	3.527.237	215.711
Afgang i årets løb .....	0	0	-1.004.738	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2021	138.675.089	1.381.518	49.033.072	2.646.001
Opskrivninger 31. december 2021	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo.....	-3.992.579	-1.381.518	-29.003.554	-1.794.059
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	873.738	0
Årets af-/nedskrivninger.....	-465.862	0	-3.629.909	-47.768
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2021	-4.458.441	-1.381.518	-31.759.725	-1.841.827
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 .....</b>	<b><u>134.216.648</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>17.273.347</u></b>	<b><u>804.174</u></b>
Heraf finansielle leasingaktiver .....	0	0	1.913.433	0



	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris, primo.....	0	0	22.343.792	22.303.792
Tilgang i årets løb .....	0	0	0	40.000
Afgang i årets løb .....	0	0	-14.597.075	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2021	0	0	7.746.717	22.343.792
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger primo.....	0	0	112.996.722	104.391.399
Årets resultatandele .....	0	0	10.160.404	8.605.323
Kapitalregulering i perioden.....	0	0	19.169.724	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger 31. december 2021	0	0	142.326.850	112.996.722
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150.073.567</b>	<b>135.340.514</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Navn	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Albertslund tømrer og snedker A/S, Albertslund	100 %	43.889.038	3.316.496
HRH EI A/S, Albertslund	100 %	17.646.171	869.006
HRH Glarmester A/S, Albertslund	100 %	5.929.237	104.421
HRH Auto- og dækservice A/S, Albertslund	100 %	3.726.948	23.604
HRH Gartner & Ejendomsservice A/S, Albertslund	100 %	43.320.180	884.361
HRH Murer A/S, Albertslund	90 %	17.867.301	2.564.122
HRH Materiel- og værktøjsudlejning ApS, Albertslund	100 %	88.493	12.385
	100 %	467.965	-1.146
HRH Kloakservice ApS, Albertslund			
VVS & Varmeteknik A/S, Albertslund	100 %	13.266.150	287.534
SignDot ApS, Albertslund	100 %	87.298	12.539
HRH Smed A/S, Albertslund	100 %	621.191	1.867
Ravn alu vinduer & døre A/S, Albertslund	100 %	2.726.901	1.732.343
Restaurant udsigten Kystvejen ApS, Albertslund	100 %	436.692	396.692

## Deposita

**9 Andre finansielle anlægsaktiver Koncern**

Kostpris, primo .....	50.700
Tilgang i årets løb .....	0
Afgang i årets løb .....	0
	<hr/>
Kostpris 31. december 2021	50.700
Op- og nedskrivninger 31. december 2021	0
Af-/nedskrivninger, primo .....	0
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver.....	0
Årets af-/nedskrivninger .....	0
Af-/nedskrivninger 31. december 2021	0
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 .....</b>	<b>50.700</b>
	<hr/> <hr/>

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning .....	140.913.125	209.735.927	0	0
A conto faktureret .....	-94.736.285	-157.418.797	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>46.176.840</b>	<b>52.317.130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## Noter

	Skattemæssig værdi	Regnskabsmæs- sig værdi	Midlertidig forskel	
<b>11 Udskudt skatteaktiv</b>				
Moder				
Skatteaktiv .....			0	
Tilgang i årets løb .....			0	
<b>Udskudt skatteaktiv.....</b>			<b>173.000</b>	
<b>11 Udskudt skatteaktiv</b>				
Koncern				
Skatteaktiv .....			0	
Tilgang i årets løb .....			0	
<b>Udskudt skatteaktiv.....</b>			<b>0</b>	
	2021	2020	2021	2020
	Koncern	Koncern	Moder	Moder
<b>12 Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningspost- er .....	515.479	505.950	19.329	6.858
	<u>515.479</u>	<u>505.950</u>	<u>19.329</u>	<u>6.858</u>

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.



## Noter

	Primo	Kapital- regulering	Udbetalt udbytte	Forslag til resul- tatdisponering	Ultimo
<b>13 Egenkapital</b>					
Moder					
Virksomhedskapital .....	1.000.000	0	0	0	1.000.000
Overkurs ved emission .....	1.430.857	0	0	0	1.430.857
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	112.996.722	19.169.724	0	10.160.404	142.326.850
Overført resultat.....	14.012.153	0	0	-4.965.409	9.046.744
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	4.000.000	0	-4.000.000	5.000.000	5.000.000
Minoritetsinteresser .....	0	0	0	0	0
	<u>133.439.732</u>	<u>19.169.724</u>	<u>-4.000.000</u>	<u>10.194.995</u>	<u>158.804.451</u>

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier a kr. 1.000 og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

<b>13 Egenkapital</b>					
Koncern					
Virksomhedskapital .....	1.000.000	0	0	0	1.000.000
Overkurs ved emission .....	1.430.857	0	0	0	1.430.857
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	0	0	0	0	0
Overført resultat.....	126.873.307	0	0	24.103.179	150.976.486
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	4.000.000	0	-4.000.000	5.000.000	5.000.000
Minoritetsinteresser .....	135.568	0	0	261.540	397.108
	<u>133.439.732</u>	<u>0</u>	<u>-4.000.000</u>	<u>29.364.719</u>	<u>158.804.451</u>

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier a kr. 1.000 og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

		Noter		
		Regnskabsmæssig værdi	Skattemæssig værdi	Midlertidig forskel
<b>14</b>	<b>Udskudt skat</b>			
	Moder			
	Hensættelser til udskudt skat primo.....			0
	Årets ændring i hensættelser til udskudt skat .....			0
	<b>Hensættelse til udskudt skat .....</b>			<b>0</b>
<b>14</b>	<b>Udskudt skat</b>			
	Koncern			
	.....			
	Hensættelser til udskudt skat primo.....			991.513
	Årets ændring i hensættelser til udskudt skat .....			-55.063
	<b>Hensættelse til udskudt skat .....</b>			<b>936.450</b>

## Noter

	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>15 Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>				
Moder				
Kreditinstitutter .....	21.743.077	27.011.537	1.008.276	21.158.696
Leasingforpligtelser.....	0	0	0	0
	<u>21.743.077</u>	<u>27.011.537</u>	<u>1.008.276</u>	<u>21.158.696</u>
<b>15 Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>				
Koncern				
Kreditinstitutter .....	21.743.077	27.011.537	1.008.276	21.158.696
Leasingforpligtelser.....	399.024	1.647.447	530.000	0
	<u>22.142.101</u>	<u>28.658.984</u>	<u>1.538.276</u>	<u>21.158.696</u>
	2021	2020	2021	2020
	Koncern	Koncern	Moder	Moder
<b>16 Selskabsskat</b>				
Selskabsskat, primo.....	2.520.538	917.476	-92.785	-978.877
Skat af årets resultat .....	4.714.938	2.741.412	47.113	9.554
Betalt indkomstskat i regnskabsåret.....	-2.202.530	-340.350	295.890	1.262.538
Betalt ordinær acontoskat.....	-465.186	-798.000	-424.000	-386.000
	<u>4.567.760</u>	<u>2.520.538</u>	<u>-173.782</u>	<u>-92.785</u>

**17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i HRH-koncernen. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 8.935. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller af de tilbageholdte kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

**Eventualposter**

Koncernen er part i enkelte sager. Sagerne forventes ikke at medføre omkostninger udover de i regnskabet indregnede beløb.

**Leasingforpligtelser**

Koncernen har indgået leasingkontrakter med tredjemand med en restforpligtelse på t.kr. 4.661 med en resterende leasingperiode på op til 3 år.



## Noter

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
<b>18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
Der påhviler ikke koncernselskaberne kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, udover de for branchen normale.				
Moderselskabet har afgivet arbejdsgarantier for maksimalt kr. 27.mill, heraf udnyttet kr. 10 mill. Arbejdsgarantierne er stillet gennem anerkendte danske garantistillere.				
Moderselskabet har stillet kaution for dattervirksomhedernes og koncernens mellemværende med pengeinstitut, koncernfællesmax udgør kr. 40 mill. De koncernforbundne selskaber indgår i krydskaution overfor koncernens pengeinstitut.				
Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter kr. 28 mill., er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør kr.134 mill.				
<b>19 Nærtstående parter</b>				
Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:				
Hovedaktionær Henrik Ravn Hansen, Herstedøster Skolevej 18, 2620 Albertslund.				
I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.				
<b>20 Ejerforhold</b>				
Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:				
Hovedaktionær Henrik Ravn Hansen, Herstedøster Skolevej 18, 2620 Albertslund.				
<b>21 Andre reguleringer</b>				
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	0	0	-10.160.404	-8.605.323
Andre finansielle indtægter .....	-1.052.883	-855.280	-1.066.503	-798.306
Andre finansielle omkostninger.....	1.490.728	1.445.545	1.001.021	927.645
Skat af årets resultat .....	4.659.875	2.526.991	47.113	21.154
Gevinst ved salg af anlægsaktiver .....	-71.900	0	0	0
	<u>5.025.820</u>	<u>3.117.256</u>	<u>-10.178.773</u>	<u>-8.454.830</u>

## Noter

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
<b>22 Forslag til resultatdisponering</b>				
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	5.000.000	4.000.000	5.000.000	4.000.000
Årets nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	0	0	10.160.404	8.605.323
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat.....	261.540	115.153	0	0
Overført resultat .....	4.933.455	4.524.514	-4.965.409	-3.965.656
	<u>10.194.995</u>	<u>8.639.667</u>	<u>10.194.995</u>	<u>8.639.667</u>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Virksomhedskapital primo ....	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
<b>Virksomhedskapital ultimo .....</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Overkurs ved emission primo .....	1.430.857	1.430.857	1.430.857	1.430.857
<b>Overkurs ved emission ultimo .....</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode primo .....	0	0	112.996.722	104.391.399
Årets bevægelse, resultatdisponering .....	0	0	10.160.404	8.605.323
Årets bevægelse, kapitalregulering .....	0	0	19.169.724	0
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode ultimo .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>142.326.850</b>	<b>112.996.722</b>
Overført resultat, primo.....	126.873.307	122.348.793	14.012.153	17.977.809
Årets resultat .....	29.103.179	8.524.514	34.591	34.344
Foreslået udbytte .....	-5.000.000	-4.000.000	-5.000.000	-4.000.000
<b>Overført resultat ultimo .....</b>	<b>150.976.486</b>	<b>126.873.307</b>	<b>9.046.744</b>	<b>14.012.153</b>
Forslag til udbytte for regnskabsåret primo .....	4.000.000	3.000.000	4.000.000	3.000.000
Foreslået udbytte .....	5.000.000	4.000.000	5.000.000	4.000.000
Udloddet udbytte.....	-4.000.000	-3.000.000	-4.000.000	-3.000.000
<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret ultimo .....</b>	<b>5.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>4.000.000</b>
Minoritetsinteresser primo ....	135.568	20.415	0	0
Minoritetsinteressers andel af årets resultat.....	261.540	115.153	0	0
<b>Minoritetsinteresser ultimo .....</b>	<b>397.108</b>	<b>135.568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital i alt .....</b>	<b>158.804.451</b>	<b>133.439.732</b>	<b>158.804.451</b>	<b>133.439.732</b>
<b>22 Forslag til resultatdisponering .....</b>	<b>10.194.995</b>	<b>8.639.667</b>	<b>10.194.995</b>	<b>8.639.667</b>