



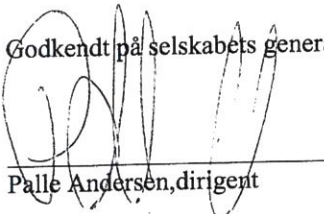
**CBK Revision**  
Registrerede revisorer ApS

**HRH Holding A/S**

**CVR-nummer: 20599073**

**Årsrapport**  
**1. januar 2019 til 31. december 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 11/9 2020

  
Palle Andersen, dirigent

Landsdækkende gennem revisorgruppen Dania godkendte revisorer

Sandtoften 25  
2820 Gentofte

Tlf 4587 1703  
CVR nr. 14 60 44 48

[www.cbk-revision.dk](http://www.cbk-revision.dk)  
[cbk@cbk-revision.dk](mailto:cbk@cbk-revision.dk)

**Påtegninger**

Ledespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4

**Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger .....	6
Hoved- og nøgletal .....	7
Ledelsesberetning .....	8

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019**

Anvendt regnskabspraksis .....	10
Resultatopgørelse .....	15
Balance .....	16
Pengestrømsopgørelse .....	18
Noter .....	19
Egenkapitalopgørelse .....	32

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2019 for HRH Holding A/S.

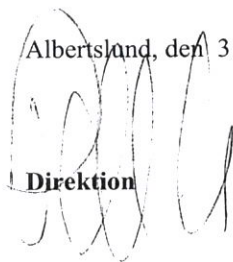
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

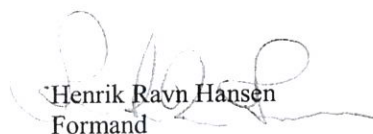
Albertslund, den 31/8 2020



**Direktion**

Palle Andersen

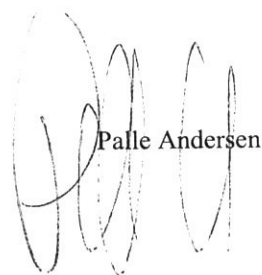
### Bestyrelse



Henrik Ravn Hansen  
Formand



Allan Roos



Palle Andersen

### **Til kapitalejerne af HRH Holding A/S**

#### **Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

##### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HRH Holding A/S for perioden 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet eller årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

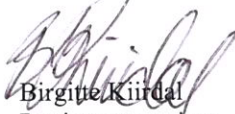
I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Gentofte, den 31/8 2020

CBK Revision Registrerede revisorer ApS  
CVR-nr.: 14604448

  
Birgitte Kiurda  
Registreret revisor  
mne7881

Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	HRH Holding A/S Herstedøster Skolevej 16 2620 Albertslund
	Telefon: 43 43 77 22 Telefax: 43 43 77 33 Hjemmeside: www.hrh.dk E-mail: hrh@hrh.dk
	CVR-nr.: 20 59 90 73 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Ravn Hansen, formand Allan Roos Palle Andersen
<b>Direktion</b>	Palle Andersen
<b>Pengeinstitut</b>	Nykredit Bank A/S
<b>Revisor</b>	CBK Revision Registrerede revisorer ApS Sandtoften 25 2820 Gentofte
<b>Dattervirksomhed</b>	Albertslund tømrer og snedker A/S, Albertslund HRH El A/S, Albertslund HRH Glarmester A/S, Albertslund HRH Auto- & Dækservice A/S, Albertslund HRH Gartner og ejendomsservice A/S, Albertslund HRH Murer A/S, Albertslund HRH Kloakservice ApS, Albertslund HRH Tømrer ApS, Albertslund HRH Snedker ApS, Albertslund HRH Maler ApS, Albertslund Murerservice ApS, Albertslund HRH Smed A/S, Albertslund Ravn Alu Vinduer og døre A/S, Albertslund HRH Ventilation ApS, Albertslund VVS & Varmeteknik A/S, Albertslund Signdot ApS, Albertslund C. Waterstradt ApS, Brøndby

## HOVED- OG NØGLETAL

	2019 Koncern	2018 Koncern	2017 Koncern	2016 Koncern	2015 Koncern
<b>HOVEDTAL</b>					
Nettoomsætning.....	380.930.026	419.002.763	380.445.585	412.871.282	280.203.033
Bruttoresultat.....	170.711.295	167.106.609	162.890.520	161.153.273	130.809.607
Resultat af primær drift.....	9.749.891	4.662.418	5.451.477	7.545.064	19.073.771
Resultat af finansielle poster.....	-681.061	-675.638	-817.874	1.482.279	-586.745
Årets resultat.....	6.404.268	2.423.229	3.320.486	6.517.875	14.136.885
Balancesum.....	244.439.095	225.671.104	220.826.037	178.130.881	165.475.666
Egenkapital.....	127.800.065	121.395.797	118.972.568	115.652.082	109.134.206
<b>PENGESTRØMME</b>					
- fra driftsaktivitet.....	16.859.314	-2.584.432	-32.507	-711.582	9.128.776
- fra investeringsaktivitet.....	-30.228.587	-817.094	-28.159.552	-9.289.266	-3.301.055
heraf investering i materielle anlægsaktiver.....	-24.481.917	-2.732.755	-26.440.267	-10.656.981	-2.385.661
- fra finansieringsaktivitet.....	-1.364.566	-2.844.843	4.065.864	-497.115	-2.078.621
Antal personer beskæftiget.....	494	493	482	423	364
<b>NØGLETAL i %</b>					
Bruttomargin.....	44,8	39,9	42,8	39,0	46,7
Overskudsgrad.....	2,6	1,1	1,4	1,8	6,8
Afkastningsgrad.....	4,0	2,1	2,5	4,2	11,5
Soliditetsgrad.....	52,3	53,8	53,9	64,9	66,0
Forrentning af egenkapital.....	5,1	2,0	2,8	5,8	13,9

**Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin = (Bruttoresultat x 100)/Nettoomsætning

Overskudsgrad = (Resultat før finansielle poster x 100)/Nettoomsætning

Afkastningsgrad = (Resultat før finansielle poster x 100)/Samlede aktiver

Soliditetsgrad = (Egenkapital ultimo x 100)/Samlede aktiver

Forrentning af egenkapital = (Årets resultat x 100)/Gennemsnitlig egenkapital

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af håndværksydelser, inden for håndværksområderne, tømrer- og snedker, el-, data- og alarminstallation, murer, smed, glarmester, vinduesproduktion, ejendomsservice, kloak, vvs- og ventilation samt automobiler og maskiner. Selskabernes aktivitet består hovedsagelig i renovering, ny- og ombygning, service, salg og værkstedsarbejde.

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på kr. 6.404.268 mod et overskud sidste år på kr. 2.423.229, og selskabets balance pr. 31/12 2019 udviser en egenkapital på kr. 127.800.065.

Årets resultat anses for at være tilfredsstillende. Årets resultat lever op til den forventede udvikling om et positivt resultat, til trods for en lidt lavere aktivitet.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Den hastige spredning af Corona-virusen i Danmark og resten af verden siden marts 2020 har nødvendiggjort en række restriktioner fra de danske myndigheder, der potentielt kan få store samfundsøkonomiske konsekvenser. Selskabet er for nuværende ikke direkte berørt af de gennemførte restriktioner.

Hvis udbruddet af Corona-virus bliver langvarigt og myndighederne gennemfører yderligere tiltag for at dæmme op for smittespredningen, kan de samfundsøkonomiske konsekvenser blive markante. I et sådant scenarie kan selskabet også blive påvirket negativt. Myndighederne har dog allerede planlagt flere økonomiske støttetiltag, og må forventes at gennemføres yderligere støttetiltag i tilfælde af et længerevarende udbrud, der vil afbøde konsekvenserne af restriktionerne.

Det er i sagens natur ikke muligt at foretage nogen beløbsmæssig opgørelse af den økonomiske konsekvens af udbruddet af Corona-virus for selskabet på nuværende tidspunkt.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet andre begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Koncernen forventer en fortsat udvikling af datterselskaberne med et resultat for 2020 der overgår 2019.

Der er igangsat forbedringsprocesser i alle koncernens selskaber, hvilket forventes at nedsætte risici, således at koncernens indtjening styrkes. Disse forbedringsprocesser hviler på den nyeste teknologi inden for databehandling og kommunikation.

### **Selskabets videnressourcer**

HRH koncernens produktion og processer er baseret på mangeårige erfaringer inden de enkelte fagområder. Det er et mål at koncernens selskaber fortsætter med løbende at udvikle medarbejdernes kompetencer, så de til enhver tid opfylder tidens krav.

### **Særlige forretningsmæssige og finansielle risici**

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til even til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernen naturligt arbejder. Yderligere er det vigtigt for koncernens selskaber hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for alle koncernens aktivitetsområder.

Koncernen har sædvanlige forretningsmæssige og finansielle risici inden for branchen, koncernen har ikke påtaget sig usædvanlige risici.

### **Påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning heraf**

Koncernens selskaber er miljøledelsescertificeret og kvalitetsstyringssystemcertificeret.

Certificeringerne medfører konkret, at koncernen forpligter sig til at overholde fastlagte regler for de respektive områder.



Koncernen er meget opmærksom på den økonomiske, samfunds- og miljømæssige belastning ved affaldshåndteringen. Koncernen har fokus på sortering, genbrug og minimering af affald i det daglige, herunder at samarbejdspartnere er miljøcertificeret.

Selskaberne i HRH koncernen er løbende i dialog med bygherre om anvendelse af miljøvenlige materialer, processer og energioptimering.

#### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen påtager sig i det daglige et relativt stort social ansvar. Grundlæggende er koncernens CSR politik båret af fire grundsten; Mennesker, Miljø, Arbejdsmiljø og Samfund.

Koncernen har i kraft af sin store erfaring med arbejde i boligområder tillige ofte støttet op om områdernes sociale arrangementer og øvrige sociale arbejde.

Koncernen har i tidens løb uddannet mere end 400 lærlinge. I indeværende år beskæftiges 70 lærlinge. Koncernen samarbejder med Tekniske skoler og jobcentre om ansættelse af ledige i virksomhedspraktik, og rekruttering af medarbejdere med nedsat arbejdsevne eller svagere forudsætninger, herunder også medarbejdere i flexordning og med løntilskud.

Koncernen beskæftiger og deltager aktivt i uddannelse af nye medarbejdere, herunder også voksenlærlinge samt medarbejder med anden etnisk herkomst end dansk.

Koncernen støtter aktivt op om det lokale idrætsliv med sponsorater, turneringer og foreningsliv iøvrigt.

#### **Menneskerettigheder**

I koncernen forpligter vi os altid til at optræde professionelt og etisk i forhold til vores forretningsaktiviteter og relationer. Der er i langt de fleste af vores opgaver opstillet krav, som er kodeks der indeholder regler for retten til at etablere fagforeninger, lige ret for mænd og kvinder, undgåelse af børnearbejde samt undgåelse af korrupsion.

#### **Regørelse for det underrepræsenterede køn**

Koncernen opererer i brancher, hvor der traditionelt er stor forskel i andelen af mænd og kvinder. Den samlede kønsfordeling er 6% kvinder. I 2019 udgjorde antallet af kvindelige funktionærer 19% af funktionærgruppen.

Ansættelse af ledere sker fortrinsvis ved rekruttering blandt egne medarbejder og sker med udgangspunkt i den bedst egnede, uanset køn.

Selskabet har et mål om, at 25% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder, svarende til 1 kvinde når bestyrelsen udvides i det kommende år.

## **GENERELT**

Årsregnskabet for HRH Holding A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C selskaber.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet HRH Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, kapitalbesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatdisponeringen og egenkapitalen.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling består af forskydning i lagerbeholdningerne.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentligste aktivitet.

**Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede og associerede virksomheders resultater efter skat.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske tilknyttede virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Selskabet fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske tilknyttede virksomheders skattepligtige indkomst betales af selskabet.

**Skat**

Moderselskabet og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

**BALANCEN**

**Goodwill**

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af goodwill opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	25 år	20-40%
Tekniske anlæg og maskiner	3-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler	20 år	0%

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

**Finansielle anlægsaktiver****Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Deposita**

Deposita måles til anskaffelsespris.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealiseringspris, såfremt denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af kostpris med fradrag af aconto faktureringer.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Selskabet hæfter som administrationsselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivets henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

**Likvider**

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" og virksomhedens driftskreditter.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Resultatopgørelse  
1. januar 2019 til 31. december 2019

	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
Nettoomsætning .....	380.930.026	419.002.763	20.214.694	19.162.541
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer .....	-168.274.560	-206.049.866	0	0
Andre eksterne omkostninger.....	-41.944.171	-45.846.288	-10.797.531	-10.632.188
<b>BRUTTORESULTAT .....</b>	<b>170.711.295</b>	<b>167.106.609</b>	<b>9.417.163</b>	<b>8.530.353</b>
2 Personaleomkostninger .....	-156.386.969	-158.391.691	-9.579.115	-15.153.176
3 Af- og nedskrivninger .....	-4.477.007	-4.052.500	-417.250	-427.470
4 Andre driftsomkostninger.....	-97.428	0	0	0
<b>Driftsresultat.....</b>	<b>9.749.891</b>	<b>4.662.418</b>	<b>-579.202</b>	<b>-7.050.293</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	0	0	6.256.777	7.321.244
Andre finansielle indtægter.....	1.989.912	1.337.977	1.804.696	1.336.615
Andre finansielle omkostninger.....	-2.670.973	-2.013.615	-1.027.513	-839.350
<b>Resultat før skat .....</b>	<b>9.068.830</b>	<b>3.986.780</b>	<b>6.454.758</b>	<b>768.216</b>
5 Skat af årets resultat .....	-2.664.562	-1.563.551	-50.490	1.655.012
<b>Årets resultat .....</b>	<b>6.404.268</b>	<b>2.423.229</b>	<b>6.404.268</b>	<b>2.423.228</b>

## Balance pr. 31. december 2019

## Aktiver

	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
6 Goodwill.....	5.220.000	123.428	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>5.220.000</b>	<b>123.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7 Grunde og bygninger.....	72.941.876	52.112.402	72.941.876	52.112.402
7 Produktionsanlæg og maskiner .....	69.601	60.001	0	0
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	19.429.689	19.383.284	491.373	178.195
7 Indretning af lejede lokaler.....	710.445	795.017	16.335	43.028
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>93.151.611</b>	<b>72.350.704</b>	<b>73.449.584</b>	<b>52.333.625</b>
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	0	0	126.695.191	120.438.414
9 Deposita.....	0	29.370	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>0</b>	<b>29.370</b>	<b>126.695.191</b>	<b>120.438.414</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>98.371.611</b>	<b>72.503.502</b>	<b>200.144.775</b>	<b>172.772.039</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....	6.209.713	6.344.087	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>	<b>6.209.713</b>	<b>6.344.087</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	87.838.583	80.287.679	0	0
10 Igangværende arbejder for fremmed regning .....	49.634.940	55.429.853	0	0
Selskabsskat .....	0	127.952	978.877	2.933.264
Andre tilgodehavender .....	1.486.645	1.627.242	1.213.043	321.718
11 Udskudt skatteaktiv .....	0	185.830	184.600	142.000
12 Periodeafgrænsningspost- er.....	241.206	8.577.782	32.238	7.997.078
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>	<b>139.201.374</b>	<b>146.236.338</b>	<b>2.408.758</b>	<b>11.394.060</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>	<b>656.397</b>	<b>587.177</b>	<b>1.136</b>	<b>1.137</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt.....</b>	<b>146.067.484</b>	<b>153.167.602</b>	<b>2.409.894</b>	<b>11.395.197</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>	<b>244.439.095</b>	<b>225.671.104</b>	<b>202.554.669</b>	<b>184.167.236</b>



## Balance pr. 31. december 2019

## Passiver

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moder	Moder
Virksomhedskapital.....	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Overkurs ved emission .....	1.430.857	1.430.857	1.430.857	1.430.857
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode .....	6.236.362	0	104.391.399	98.134.622
Overført resultat .....	116.112.431	118.964.940	17.977.809	20.830.318
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	3.000.000	0	3.000.000	0
Minoritetsinteresser.....	20.415	0	0	0
<b>13 Egenkapital i alt .....</b>	<b>127.800.065</b>	<b>121.395.797</b>	<b>127.800.065</b>	<b>121.395.797</b>
14 Hensættelse til udskudt skat .....	974.421	679.993	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>	<b>974.421</b>	<b>679.993</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter .....	10.650.866	11.475.765	10.650.866	11.475.765
Leasingforpligtelser.....	182.942	0	0	0
<b>15 Langfristede gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>10.833.808</b>	<b>11.475.765</b>	<b>10.650.866</b>	<b>11.475.765</b>
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser .....	1.280.724	1.724.943	978.664	1.120.000
Kreditinstitutter .....	46.581.830	31.778.771	28.661.131	19.002.944
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	20.133.389	22.939.901	274.520	57.030
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	0	0	33.712.582	30.279.462
16 Selskabsskat .....	862.126	0	0	0
Anden gæld .....	35.972.732	35.675.934	476.841	836.238
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>104.830.801</b>	<b>92.119.549</b>	<b>64.103.738</b>	<b>51.295.674</b>
<b>gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>115.664.609</b>	<b>103.595.314</b>	<b>74.754.604</b>	<b>62.771.439</b>
<b>Passiver i alt.....</b>	<b>244.439.095</b>	<b>225.671.104</b>	<b>202.554.669</b>	<b>184.167.236</b>
17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.				
18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
19 Nærtstående parter				
20 Ejerforhold				

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moder	Moder
Årets resultat .....	6.404.268	2.423.229	6.404.268	2.423.228
Af- og nedskrivninger .....	4.477.007	4.052.500	417.250	427.470
21 Andre reguleringer .....	3.443.051	2.239.189	-6.983.470	-9.473.521
Ændring af driftskapital .....	4.064.641	-1.106.548	10.364.730	3.739.100
<b>Pengestrømme fra drift</b>				
<b>før renter</b> .....	<b>18.388.967</b>	<b>7.606.370</b>	<b>10.202.778</b>	<b>-2.883.723</b>
Renteindbetalinger og lignende .....	1.989.912	1.337.977	1.804.696	1.336.615
Renteudbetalinger .....	-2.670.973	-2.013.615	-1.027.513	-839.350
<b>Pengestrømme fra primær drift</b> .....	<b>17.707.906</b>	<b>6.930.732</b>	<b>10.979.961</b>	<b>-2.386.458</b>
Betalt selskabsskat .....	-848.592	-1.066.078	1.861.297	662.248
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> .....	<b>16.859.314</b>	<b>5.864.654</b>	<b>12.841.258</b>	<b>-1.724.210</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver .....	-5.800.000	0	0	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver .....	-97.428	0	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-24.481.917	-2.732.755	-21.533.213	-245.125
Salg af materielle anlægsaktiver .....	121.388	1.906.211	0	0
Salg af virksomheder .....	0	0	0	0
Deposita .....	29.370	9.450	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> .....	<b>-30.228.587</b>	<b>-817.094</b>	<b>-21.533.213</b>	<b>-245.125</b>
Afdrag langfristet gæld .....	-1.364.566	-2.844.843	-966.235	-1.233.769
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> .....	<b>-1.364.566</b>	<b>-2.844.843</b>	<b>-966.235</b>	<b>-1.233.769</b>
<b>Ændring i likvider</b> .....	<b>-14.733.839</b>	<b>-2.202.717</b>	<b>-9.658.190</b>	<b>-3.203.104</b>
Likvide midler, primo .....	-31.191.594	-33.394.311	-19.001.806	-15.798.702
<b>Likvide midler, ultimo</b> .....	<b>-45.925.433</b>	<b>-31.191.594</b>	<b>-28.659.996</b>	<b>19.001.806</b>

## Noter

	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
<b>1 Revisorhonorar</b>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet.....	332.000	310.000	42.000	35.000
Andre ydelser .....	46.562	34.688	10.000	11.000
	<u>378.562</u>	<u>344.688</u>	<u>52.000</u>	<u>46.000</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Antal personer beskæftiget .....	494	493	12	12
Lønninger .....	141.744.437	144.120.265	8.988.618	14.631.734
Pensioner .....	11.181.799	11.502.880	454.627	463.566
Andre omkostninger til social sikring .....	3.460.733	2.768.546	135.870	57.876
	<u>156.386.969</u>	<u>158.391.691</u>	<u>9.579.115</u>	<u>15.153.176</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktion ikke oplyst.				
<b>3 Af- og nedskrivninger</b>				
Goodwill .....	606.000	34.143	0	0
Bygninger.....	304.439	294.514	304.439	294.514
Produktionsanlæg og maskiner .....	36.000	43.198	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3.445.996	3.596.073	86.118	106.263
Indretning af lejede lokaler .....	84.572	84.572	26.693	26.693
	<u>4.477.007</u>	<u>4.052.500</u>	<u>417.250</u>	<u>427.470</u>
<b>4 Andre driftsomkostninger</b>				
Tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver .....	97.428	0	0	0
	<u>97.428</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets resultat.....	2.187.455	1.168.491	93.090	-1.381.512
Regulering af udskudt skat....	161.524	350.338	-42.600	-273.500
Regulering af tidligere års skat .....	304.653	1.437	0	0
Ændring skatteaktiv .....	10.930	43.285	0	0
	<u>2.664.562</u>	<u>1.563.551</u>	<u>50.490</u>	<u>-1.655.012</u>

	Goodwill
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver i alt Moder</b>	
Kostpris, primo .....	0
Tilgang i årets løb .....	0
Afgang i årets løb .....	0
	<hr/>
Kostpris 31. december 2019	0
Opskrivninger 31. december 2019	0
	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo .....	0
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver.....	0
Årets af-/nedskrivninger .....	0
	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2019	0
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> .....	<b>0</b>
	<hr/> <hr/>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver i alt Koncern</b>	
Kostpris, primo .....	7.260.000
Tilgang i årets løb .....	5.800.000
Afgang i årets løb .....	-7.260.000
	<hr/>
Kostpris 31. december 2019	5.800.000
Opskrivninger 31. december 2019	0
	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo .....	-7.136.572
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver.....	7.260.000
Årets af-/nedskrivninger .....	-703.428
	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2019	-580.000
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> .....	<b>5.220.000</b>
	<hr/> <hr/>

## Noter

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
<b>7 Materielle anlægsaktiver i alt Moder</b>				
Kostpris, primo.....	55.334.680	0	3.543.254	732.138
Tilgang i årets løb .....	21.133.913	0	399.300	0
Afgang i årets løb.....	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2019	76.468.593	0	3.942.554	732.138
Opskrivninger 31. december 2019	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo.....	-3.222.278	0	-3.365.061	-689.110
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	0	0
Årets af-/nedskrivninger.....	-304.439	0	-86.120	-26.693
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2019	-3.526.717	0	-3.451.181	-715.803
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 .....</b>	<b>72.941.876</b>	<b>0</b>	<b>491.373</b>	<b>16.335</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Heraf finansielle leasingaktiver .....	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>7 Materielle anlægsaktiver i alt Koncern</b>				
Kostpris, primo.....	55.334.680	1.381.518	41.048.176	2.372.824
Tilgang i årets løb .....	21.133.913	45.600	3.302.404	0
Afgang i årets løb.....	0	0	-1.490.509	-55.545
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2019	76.468.593	1.427.118	42.860.071	2.317.279
Opskrivninger 31. december 2019	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo.....	-3.222.278	-1.321.517	-21.664.891	-1.578.607
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	1.369.121	55.545
Årets af-/nedskrivninger.....	-304.439	-36.000	-3.134.612	-83.772
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2019	-3.526.717	-1.357.517	-23.430.382	-1.606.834
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 .....</b>	<b>72.941.876</b>	<b>69.601</b>	<b>19.429.689</b>	<b>710.445</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Heraf finansielle leasingaktiver .....	0	0	522.776	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

## Noter

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris, primo.....	0	0	22.303.792	52.951.659
Afgang i årets løb.....	0	0	0	-30.647.867
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.303.792</b>	<b>22.303.792</b>
Op- og nedskrivninger primo.....	0	0	98.134.622	60.165.511
Årets resultatandele.....	0	0	6.256.777	7.321.244
Kapitalregulering i perioden.....	0	0	0	30.647.867
<b>Op- og nedskrivninger 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104.391.399</b>	<b>98.134.622</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>126.695.191</b>	<b>120.438.414</b>

Navn	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Albertslund tømrer og snedker A/S, Albertslund	100 %	38.521.572	1.831.351
HRH EI A/S, Albertslund	100 %	16.310.017	349.938
HRH Glarmester A/S, Albertslund	100 %	5.366.782	577.935
HRH Auto- og dækservice A/S, Albertslund	100 %	3.288.065	171.891
HRH Gartner & Ejendomsservice A/S, Albertslund	100 %	39.377.909	929.923
HRH Murer A/S, Albertslund	90 %	14.151.651	204.153
HRH Materiel- og værktøjsudlejning ApS, Albertslund	100 %	62.551	-77.069
HRH Tømrer ApS i likvidation, Albertslund	100 %	112.197	-3.971
HRH Snedker ApS i likvidation, Albertslund	100 %	133.403	-2.946
Murerservice ApS i likvidation, Albertslund	100 %	107.280	-14.883
HRH Kloakservice ApS, Albertslund	100 %	470.210	-818
HRH Maler ApS i likvidation, Albertslund	100 %	97.143	386
VVS & Varmeteknik A/S, Albertslund	100 %	11.560.851	520.279
HRH Ventillation ApS i likvidation, Albertslund	100 %	97.125	-663
SignDot ApS, Albertslund	100 %	73.087	3.001
C. Waterstradt ApS i likvidation, Brøndby	100 %	2.155.001	9.621
HRH Smed A/S, Albertslund	100 %	608.797	11.060
Ravn alu vinduer & døre A/S, Albertslund	100 %	728.312	44.846

	Deposita			
<b>9 Andre finansielle anlægsaktiver Moder</b>				
Kostpris, primo .....				0
Tilgang i årets løb .....				0
Afgang i årets løb .....				0
				<hr/>
Kostpris 31. december 2019				0
Op- og nedskrivninger 31. december 2019				0
Af-/nedskrivninger, primo .....				0
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver.....				0
Årets af-/nedskrivninger .....				0
Af-/nedskrivninger 31. december 2019				0
				<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> .....				<b>0</b>
				<hr/> <hr/>
<b>9 Andre finansielle anlægsaktiver Koncern</b>				
Kostpris, primo .....				1.020
Tilgang i årets løb .....				0
Afgang i årets løb .....				-1.020
				<hr/>
Kostpris 31. december 2019				0
Op- og nedskrivninger 31. december 2019				0
Af-/nedskrivninger, primo .....				0
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver.....				0
Årets af-/nedskrivninger .....				0
Af-/nedskrivninger 31. december 2019				0
				<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> .....				<b>0</b>
				<hr/> <hr/>
	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moder	Moder
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning .....	210.008.646	235.441.252	0	0
A conto faktureret .....	-160.373.706	-180.011.399	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>49.634.940</b>	<b>55.429.853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>



## Noter

	Skattemæssig værdi	Regnskabsmæs- sig værdi	Midlertidig forskel
<b>11 Udskudt skatteaktiv</b>			
Moder			
Immaterielle anlægsaktiver i alt.....	0	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt.....	74.288.824	73.449.584	839.240
Omsætningsaktiver .....	307.092	1.246.417	-939.325
Langfristede gældsforpligtelser i alt.....	-10.650.866	-10.650.866	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt.....	-62.182.336	-63.124.861	942.525
	<u>1.762.714</u>	<u>920.274</u>	<u>842.440</u>
<b>Udskudt skatteaktiv.....</b>			<u><b>184.600</b></u>
Skatteaktiv .....			142.000
Tilgang i årets løb .....			42.600
Afgang i årets løb .....			0
Nedskrivning primo .....			0
Årets nedskrivning.....			0
<b>Udskudt skatteaktiv.....</b>			<u><b>184.600</b></u>
<b>11 Udskudt skatteaktiv</b>			
Koncern			
Skatteaktiv .....			185.830
Tilgang i årets løb .....			0
Afgang i årets løb .....			0
Nedskrivning primo .....			0
Årets nedskrivning.....			-185.830
<b>Udskudt skatteaktiv.....</b>			<u><b>0</b></u>

## Noter

	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
<b>12 Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningspost- er .....	241.206	8.577.782	32.238	7.997.078
	<u>241.206</u>	<u>8.577.782</u>	<u>32.238</u>	<u>7.997.078</u>
	<u><b>241.206</b></u>	<u><b>8.577.782</b></u>	<u><b>32.238</b></u>	<u><b>7.997.078</b></u>

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

	Primo	Forslag til resultatdisponering	Ultimo
<b>13 Egenkapital</b>			
Moder			
Virksomhedskapital .....	1.000.000	0	1.000.000
Overkurs ved emission .....	1.430.857	0	1.430.857
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	98.134.622	6.256.777	104.391.399
Overført resultat.....	20.830.318	-2.852.509	17.977.809
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	0	3.000.000	3.000.000
Minoritetsinteresser .....	0	0	0
	<u>121.395.797</u>	<u>6.404.268</u>	<u>127.800.065</u>

**13 Egenkapital**

## Koncern

Virksomhedskapital .....	1.000.000	0	1.000.000
Overkurs ved emission .....	1.430.857	0	1.430.857
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	0	6.236.362	6.236.362
Overført resultat.....	118.964.940	-2.852.509	116.112.431
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	0	3.000.000	3.000.000
Minoritetsinteresser .....	0	20.415	20.415
	<u>121.395.797</u>	<u>6.404.268</u>	<u>127.800.065</u>

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier a kr. 1.000 og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

**14 Udskudt skat**

Moder

Hensættelser til udskudt skat primo.....	0
Korrektion primo .....	0
Årets ændring i hensættelser til udskudt skat .....	0
	<hr/>
<b>Hensættelse til udskudt skat .....</b>	<b>0</b>
	<hr/> <hr/>

**14 Udskudt skat**

Koncern

Hensættelser til udskudt skat primo.....	679.993
Korrektion primo .....	307.804
Årets ændring i hensættelser til udskudt skat .....	-13.376
	<hr/>
<b>Hensættelse til udskudt skat .....</b>	<b>974.421</b>
	<hr/> <hr/>

## Noter

	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>15 Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>				
Moder				
Kreditinstitutter .....	12.595.765	11.629.530	978.664	6.747.000
Leasingforpligtelser.....	0	0	0	0
	<u>12.595.765</u>	<u>11.629.530</u>	<u>978.664</u>	<u>6.747.000</u>

<b>15 Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>				
Koncern				
Kreditinstitutter .....	13.200.708	11.629.530	978.664	6.747.000
Leasingforpligtelser.....	0	278.390	95.448	0
	<u>13.200.708</u>	<u>11.907.920</u>	<u>1.074.112</u>	<u>6.747.000</u>

	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
<b>16 Selskabsskat</b>				
Selskabsskat, primo.....	-127.952	-183.456	-2.933.264	-2.214.000
Skat af årets resultat .....	1.838.670	1.120.145	93.090	-1.381.512
Regulering af tidligere års skat .....	0	1.437	0	0
Betalt indkomstskat i regnskabsåret.....	444.309	1.208.922	2.795.297	2.374.248
Betalt ordinær acontoskat.....	-1.292.901	-2.275.000	-934.000	-1.712.000
	<u>862.126</u>	<u>-127.952</u>	<u>-978.877</u>	<u>-2.933.264</u>

**17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i HRH-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2019 t.kr. 25.714. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller af de tilbageholdte kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

**Eventualposter**

Koncernen er part i enkelte sager. Sagerne forventes ikke at medføre omkostninger udover de i regnskabet indregnede beløb.

**Leasingforpligtelser**

Koncernen har indgået leasingkontrakter med tredjemand med en restforpligtelse på t.kr. 680 med en resterende leasingperiode på op til 5 år.

**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Der påhviler ikke koncernselskaberne kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, udover de for branchen normale.

Moderselskabet har afgivet arbejdsgarantier for maksimalt kr. 27.mill, heraf udnyttet kr. 11 mill. Arbejdsgarantierne er stillet gennem anerkendte danske garantistillere.

Moderselskabet har stillet kaution for dattervirksomhedernes og koncernens mellemværende med pengeinstitut, koncernfællesmax udgør kr. 40 mill.

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter kr. 12,6 mill., er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør kr. 72,9 mill.

**19 Nærtstående parter**

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Hovedaktionær Henrik Ravn Hansen, Vridsløsestræde 25, 2620 Albertslund.

I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

**20 Ejerforhold**

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Hovedaktionær Henrik Ravn Hansen, Vridsløsestræde 25, 2620 Albertslund.

**21 Andre reguleringer**

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	0	0	-6.256.777	-7.321.244
Andre finansielle indtægter .....	-1.989.912	-1.337.977	-1.804.696	-1.336.615
Andre finansielle omkostninger.....	2.670.973	2.013.615	1.027.513	839.350
Skat af årets resultat .....	2.664.562	1.563.551	50.490	-1.655.012
Tab ved salg af anlægsaktiver .....	97.428	0	0	0
	<u>3.443.051</u>	<u>2.239.189</u>	<u>-6.983.470</u>	<u>-9.473.521</u>

## Noter

	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
<b>22 Forslag til resultatdisponering</b>				
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	3.000.000	0	3.000.000	0
Årets nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	6.236.362	0	6.256.777	7.321.244
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat.....	20.415	0	0	0
Overført resultat .....	-2.852.509	2.423.229	-2.852.509	-4.898.016
	<u><b>6.404.268</b></u>	<u><b>2.423.229</b></u>	<u><b>6.404.268</b></u>	<u><b>2.423.228</b></u>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	2019 Koncern	2018 Koncern	2019 Moder	2018 Moder
Virksomhedskapital primo ....	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
<b>Virksomhedskapital ultimo .....</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Overkurs ved emission primo .....	1.430.857	1.430.857	1.430.857	1.430.857
<b>Overkurs ved emission ultimo .....</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode primo .....	0	0	98.134.622	90.813.378
Årets bevægelse, resultatdisponering .....	6.236.362	0	6.256.777	7.321.244
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode ultimo .....</b>	<b>6.236.362</b>	<b>0</b>	<b>104.391.399</b>	<b>98.134.622</b>
Overført resultat, primo .....	118.964.940	116.541.711	20.830.318	25.728.334
Årets resultat .....	147.491	2.423.229	147.491	-4.898.016
Foreslået udbytte .....	-3.000.000	0	-3.000.000	0
<b>Overført resultat ultimo .....</b>	<b>116.112.431</b>	<b>118.964.940</b>	<b>17.977.809</b>	<b>20.830.318</b>
Foreslået udbytte .....	3.000.000	0	3.000.000	0
<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret ultimo .....</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>
Minoritetsinteressers andel af årets resultat .....	20.415	0	0	0
<b>Minoritetsinteresser ultimo .....</b>	<b>20.415</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital i alt .....</b>	<b>127.800.065</b>	<b>121.395.797</b>	<b>127.800.065</b>	<b>121.395.797</b>
<b>22 Forslag til resultatdisponering .....</b>	<b>6.404.268</b>	<b>2.423.229</b>	<b>6.404.268</b>	<b>2.423.228</b>