



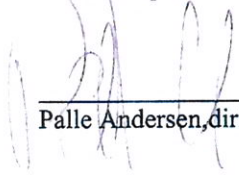
**CBK Revision**  
Registrerede revisorer ApS

**HRH Holding A/S**

**CVR-nummer: 20599073**

**Årsrapport**  
**1. januar 2017 til 31. december 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 3/6 2018



\_\_\_\_\_  
Palle Andersen, dirigent

Landsdækkende gennem revisorgruppen Dania godkendte revisorer

Sandtoften 25  
2820 Gentofte

Tlf 4587 1703  
CVR nr. 14 60 44 48

[www.cbk-revision.dk](http://www.cbk-revision.dk)  
[cbk@cbk-revision.dk](mailto:cbk@cbk-revision.dk)

<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger .....	6
Hoved- og nøgletal .....	7
Ledelsesberetning .....	8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	10
Resultatopgørelse .....	14
Balance .....	15
Pengestrømsopgørelse .....	17
Noter .....	18
Egenkapitalopgørelse .....	25

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2017 for HRH Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

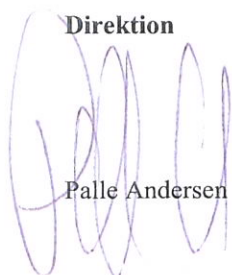
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

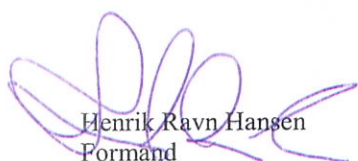
Albertslund, den 29/5 2018

### Direktion

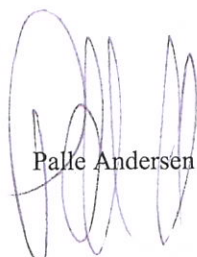


Palle Andersen


### Bestyrelse



Henrik Ravn Hansen  
Formand



Palle Andersen



Allan Roos

**Til kapitalejerne af HRH Holding A/S**

**Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HRH Holding A/S for perioden 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet eller årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.


I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Gentofte, den 29/5 2018

CBK Revision Registrerede revisorer ApS  
CVR-nr.: 14604448

  
Birgitte Knudsen  
Registreret revisor  
mne7881

Selskabsoplysninger

**Selskabet**

HRH Holding A/S  
Herstedøster Skolevej 16  
2620 Albertslund

Telefon: 43 43 77 22  
Telefax: 43 43 77 33  
Hjemmeside: [www.hrh.dk](http://www.hrh.dk)  
E-mail: [hrh@hrh.dk](mailto:hrh@hrh.dk)

CVR-nr.: 20 59 90 73  
Kommune: Albertslund  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse**

Henrik Ravn Hansen, formand  
Palle Andersen  
Allan Roos

**Direktion**

Palle Andersen

**Pengeinstitut**

Danske Bank  
Hovedvejen 109  
2600 Glostrup

**Revisor**

CBK Revision Registrerede revisorer ApS  
Sandtoften 25  
2820 Gentofte

## HOVED- OG NØGLETAL

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
<b>HOVEDTAL</b>				
Resultat af ordinær drift .....	5.451.477	7.545.064	-660.710	-3.014.044
Resultat af finansielle poster .....	-817.874	1.482.279	3.981.196	9.531.921
Årets resultat .....	3.320.486	6.517.875	3.320.486	6.517.877
Balancesum .....	220.826.037	178.130.881	173.950.385	153.813.308
Egenkapital .....	118.972.568	115.652.082	118.972.569	115.652.083
<b>PENGESTRØMME</b>				
- fra driftsaktivitet .....	-32.507	-711.582	4.353.480	3.385.170
- fra investeringsaktivitet .....	-28.159.552	-9.289.266	-18.249.576	-2.570.910
heraf investering i materielle anlægsaktiver .....	-26.440.267	-10.656.981	-16.351.111	-2.570.910
- fra finansieringsaktivitet .....	4.065.864	-497.115	4.351.450	-945.950
Antal personer beskæftiget .....	482	423	12	10
<b>NØGLETAL i %</b>				
Afkastningsgrad .....	2,5	4,2	0,4-	2,0-
Soliditetsgrad .....	53,9	64,9	68,4	75,2
Forrentning af egenkapital .....	2,8	5,8	2,8	5,8

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af håndværksydelser, inden for håndværksområderne, tømrer- og snedker, el-, data- og alarminstallation, murer, smed, glarmester, vinduesproduktion, ejendomsservice, kloak, vvs- og ventilation samt automobiler og maskiner. Selskabernes aktivitet består hovedsagelig i renovering, ny- og ombygning, service, salg og værkstedsarbejde.

### **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2017 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling.

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, forventes at være stigende i det kommende år.

Årets resultat anses for at være tilfredsstillende.

Af konkurrencemæssige årsager oplyses nettoomsætningen ikke, men alene bruttofortjenesten. Det er ledelsens vurdering at betingelserne for at anvende undtagelsesbestemmelserne i Årsregnskabslovens §32 anses for opfyldt.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, forventes at være stigende i det kommende år.

Årets resultat anses for at være tilfredsstillende. Alle selskaber i koncernen har haft fremgang både hvad angår markedsandele og indtjening.

Af konkurrencemæssige årsager oplyses nettoomsætningen ikke, men alene bruttofortjenesten. Det er ledelsens vurdering at betingelserne for at anvende undtagelsesbestemmelserne i Årsregnskabslovens §32 anses for opfyldt.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Koncernen forventer en fortsat udvikling af datterselskaberne med et resultat for 2018 der overgår 2017.

Der er igangsat forbedringsprocesser i alle koncernens selskaber, hvilket forventes at nedsætte risici, således at koncernens indtjening styrkes. Disse forbedringsprocesser hviler på den nyeste teknologi inden for databehandling og kommunikation.

### **Særlige forretningsmæssige og finansielle risici**

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til even til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernen naturligt arbejder. Yderligere er det vigtigt for koncernens selskaber hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for alle koncernens aktivitetsområder.

Koncernen har sædvanlige forretningsmæssige og finansielle risici inden for branchen, koncernen har ikke påtaget sig usædvanlige risici.

### **Påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning heraf**

Koncernen har fået fornyet sin ISO 14001 miljøledelsescertificering, ISO 9001 kvalitetsstyringssystem og ODSAS 18001 arbejdsmiljøcertificering samt arbejdstilsynets grønne smiley.

Certificeringerne medfører konkret, at koncernen forpligter sig til at overholde fastlagte regler for de respektive områder.



**Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen påtager sig i det daglige et relativt stort social ansvar. Grundlæggende er koncernens CSR politik båret af fire grundsten; Mennesker, Miljø, Arbejdsmiljø og Samfund.

Koncernen har i kraft af sin store erfaring med arbejde i boligområder tillige ofte støttet op om områdernes sociale arrangementer og øvrige sociale arbejde.

Koncernen har i tidens løb uddannet mere end 350 lærlinge. I indeværende år beskæftiges 77 lærlinge. Koncernen samarbejder med Tekniske skoler og jobcentre om ansættelse af ledige i virksomhedspraktik.

## GENERELT

Årsregnskabet for HRH Holding A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C selskaber.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet HRH Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, kapitalbesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling består af forskydning i lagerbeholdningerne.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

**Resultat af kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede- og associerede virksomheders resultater efter skat.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske tilknyttede virksomheders skattepligtige indkomst betales af selskabet.

**BALANCEN**

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Brugstid

Bygninger

25 år



Tekniske anlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	20 år

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncernter interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealiseringspris, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af kostpris med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Selskabet hæfter som administrationsselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivets henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### **Gældsforpligtelser**

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Likvider**

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" og virksomhedens driftskreditter.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Resultatopgørelse  
1. januar 2017 til 31. december 2017

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
<b>Bruttofortjeneste .....</b>	<b>162.890.520</b>	<b>161.153.273</b>	<b>14.637.760</b>	<b>7.082.829</b>
1 Personaleomkostninger .....	-154.590.166	-150.634.284	-14.818.962	-9.368.074
Af- og nedskrivninger .....	-2.848.877	-2.973.925	-479.508	-728.799
<b>Driftsresultat.....</b>	<b>5.451.477</b>	<b>7.545.064</b>	<b>-660.710</b>	<b>-3.014.044</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	0	0	3.477.786	6.804.441
Andre finansielle indtægter.....	1.290.781	4.948.952	1.215.960	4.773.665
Andre finansielle omkostninger.....	-2.108.655	-3.466.673	-712.550	-2.046.185
<b>Resultat før skat .....</b>	<b>4.633.603</b>	<b>9.027.343</b>	<b>3.320.486</b>	<b>6.517.877</b>
2 Skat af årets resultat .....	-1.313.117	-2.509.468	0	0
<b>Årets resultat .....</b>	<b>3.320.486</b>	<b>6.517.875</b>	<b>3.320.486</b>	<b>6.517.877</b>

## Balance pr. 31. december 2017

## Aktiver

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
Goodwill.....	157.571	191.714	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>157.571</b>	<b>191.714</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3 Grunde og bygninger.....	52.189.791	36.133.194	52.189.791	36.133.194
3 Produktionsanlæg og maskiner .....	103.199	146.397	0	0
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	22.387.166	12.772.758	256.455	441.453
3 Indretning af lejede lokaler.....	812.837	766.662	69.721	69.721
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>75.492.993</b>	<b>49.819.011</b>	<b>52.515.967</b>	<b>36.644.368</b>
4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	8.910.429	7.011.964	113.117.170	107.740.919
Deposita.....	38.820	0	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>8.949.249</b>	<b>7.011.964</b>	<b>113.117.170</b>	<b>107.740.919</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>84.599.813</b>	<b>57.022.689</b>	<b>165.633.137</b>	<b>144.385.287</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....	4.393.087	1.794.481	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>	<b>4.393.087</b>	<b>1.794.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	66.727.058	63.926.209	3.102	0
Igangværende arbejder for fremmed regning .....	50.332.463	42.114.079	0	0
Selskabsskat .....	0	0	2.214.000	1.270.027
Andre tilgodehavender .....	6.318.970	1.708.940	350.718	1.849.576
Udskudt skatteaktiv .....	204.999	1.116	0	0
Periodeafgrænsningspost- er.....	7.756.906	11.181.006	5.748.290	5.778.193
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>	<b>131.340.396</b>	<b>118.931.350</b>	<b>8.316.110</b>	<b>8.897.796</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>	<b>492.741</b>	<b>382.361</b>	<b>1.138</b>	<b>530.225</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt.....</b>	<b>136.226.224</b>	<b>121.108.192</b>	<b>8.317.248</b>	<b>9.428.021</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>	<b>220.826.037</b>	<b>178.130.881</b>	<b>173.950.385</b>	<b>153.813.308</b>

## Balance pr. 31. december 2017

## Passiver

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
Virksomhedskapital.....	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Overkurs ved emission .....	1.430.857	1.430.857	1.430.857	1.430.857
Reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode .....	0	0	90.813.378	87.335.592
Overført resultat .....	116.541.711	113.221.225	25.728.334	25.885.634
<b>5 Egenkapital i alt .....</b>	<b>118.972.568</b>	<b>115.652.082</b>	<b>118.972.569</b>	<b>115.652.083</b>
Hensættelse til udskudt skat .....	302.100	482.447	131.500	131.500
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>	<b>302.100</b>	<b>482.447</b>	<b>131.500</b>	<b>131.500</b>
Kreditinstitutter .....	14.013.851	10.096.603	12.811.134	8.528.084
<b>6 Langfristede gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>14.013.851</b>	<b>10.096.603</b>	<b>12.811.134</b>	<b>8.528.084</b>
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser .....	2.031.700	1.883.084	1.018.400	950.000
Kreditinstitutter .....	33.887.052	5.886.183	15.799.840	6.784.282
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	11.669.802	5.250.769	92.042	154.623
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	0	1.000.000	24.100.941	20.431.483
Selskabsskat .....	183.456	3.326.881	0	0
Anden gæld .....	39.765.508	34.552.832	1.023.959	1.181.253
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>87.537.518</b>	<b>51.899.749</b>	<b>42.035.182</b>	<b>29.501.641</b>
<b>gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>101.551.369</b>	<b>61.996.352</b>	<b>54.846.316</b>	<b>38.029.725</b>
<b>Passiver i alt.....</b>	<b>220.826.037</b>	<b>178.130.881</b>	<b>173.950.385</b>	<b>153.813.308</b>
7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
8 Nærtstående parter				
9 Ejerforhold				



## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2017	2016	2017	2016
	Koncern	Koncern	Moder	Moder
10 Årets resultat .....	3.320.486	6.517.875	3.320.486	6.517.877
Af- og nedskrivninger .....	2.848.877	2.973.925	479.508	728.799
Andre reguleringer .....	2.130.991	1.027.189	-3.981.196	-9.531.921
Ændring af driftskapital .....	-4.172.056	-7.512.451	4.975.245	4.257.013
<b>Pengestrømme fra drift før renter .....</b>	<b>4.128.298</b>	<b>3.006.538</b>	<b>4.794.043</b>	<b>1.971.768</b>
Renteindbetalinger og lignende .....	1.290.781	4.948.952	1.215.960	4.773.665
Renteudbetalinger.....	-2.108.655	-3.466.673	-712.550	-2.046.185
<b>Pengestrømme fra ordinær drift .....</b>	<b>3.310.424</b>	<b>4.488.817</b>	<b>5.297.453</b>	<b>4.699.248</b>
Betalt selskabsskat.....	-3.342.931	-5.200.399	-943.973	-1.314.078
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet .....</b>	<b>-32.507</b>	<b>-711.582</b>	<b>4.353.480</b>	<b>3.385.170</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-26.440.267	-10.656.981	-16.351.111	-2.570.910
Salg af materielle anlægsaktiver.....	218.000	1.367.715	0	0
Køb af virksomheder.....	-1.898.465	0	-1.898.465	0
Deposita.....	-38.820	0	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet .....</b>	<b>-28.159.552</b>	<b>-9.289.266</b>	<b>-18.249.576</b>	<b>-2.570.910</b>
Afdrag langfristet gæld.....	4.065.864	-497.115	4.351.450	-945.950
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....</b>	<b>4.065.864</b>	<b>-497.115</b>	<b>4.351.450</b>	<b>-945.950</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>	<b>-24.126.195</b>	<b>-10.497.963</b>	<b>-9.544.646</b>	<b>-131.690</b>
Likvide midler, primo .....	-5.503.823	10.870.076	-6.254.058	-486.680
<b>Likvide midler, ultimo .....</b>	<b>-29.630.018</b>	<b>372.113</b>	<b>-15.798.704</b>	<b>-618.370</b>

## Noter

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Antal personer beskæftiget .....	482	423	12	10
Lønninger .....	140.570.412	137.350.402	14.364.161	8.881.823
Pensioner .....	11.175.039	10.670.135	399.822	391.728
Andre omkostninger til social sikring .....	2.844.715	2.613.747	54.979	94.523
	<u>154.590.166</u>	<u>150.634.284</u>	<u>14.818.962</u>	<u>9.368.074</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets resultat .....	1.410.076	2.205.134	0	0
Regulering af udskudt skat....	-11.249	-876	0	0
Ændring skatteaktiv .....	-85.710	305.210	0	0
	<u>1.313.117</u>	<u>2.509.468</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
<b>3 Materielle anlægsaktiver i alt Moder</b>				
Kostpris, primo.....	38.766.444	0	3.515.254	732.138
Tilgang i årets løb .....	16.351.111	0	0	0
Afgang i årets løb .....	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2017	55.117.555	0	3.515.254	732.138
Opskrivninger 31. december 2017	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo.....	-2.633.250	0	-3.073.801	-662.417
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	0	0
Årets af-/nedskrivninger.....	-294.514	0	-184.998	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2017	-2.927.764	0	-3.258.799	-662.417
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 .....</b>	<b>52.189.791</b>	<b>0</b>	<b>256.455</b>	<b>69.721</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>3 Materielle anlægsaktiver i alt Koncern</b>				
Kostpris, primo.....	38.766.444	1.381.518	32.489.580	2.185.330
Tilgang i årets løb .....	16.351.111	0	9.968.414	120.742
Afgang i årets løb .....	0	0	-1.658.515	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2017	55.117.555	1.381.518	40.799.479	2.306.072
Opskrivninger 31. december 2017	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo.....	-2.633.250	-1.271.121	-17.491.370	-1.419.468
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	0	1.440.515	0
Årets af-/nedskrivninger.....	-294.514	-7.198	-2.361.458	-73.767
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2017	-2.927.764	-1.278.319	-18.412.313	-1.493.235
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 .....</b>	<b>52.189.791</b>	<b>103.199</b>	<b>22.387.166</b>	<b>812.837</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## Noter

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
<b>4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris, primo.....	1.376.279	1.376.279	51.053.194	51.053.194
Tilgang i årets løb .....	1.898.465	0	1.898.465	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2017	3.274.744	1.376.279	52.951.659	51.053.194
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger primo .....	5.635.685	5.635.685	56.687.725	49.883.284
Årets resultatandele .....	0	0	3.477.786	6.804.441
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger 31. december 2017	5.635.685	5.635.685	60.165.511	56.687.725
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 .....</b>	<b>8.910.429</b>	<b>7.011.964</b>	<b>113.117.170</b>	<b>107.740.919</b>

Navn	Ejerandel	Indre værdi	Resultat
Albertslund tømrer og snedker A/S, CVR-nr. 20282991	100 %	31.448.788	582.230
HRH EI A/S, CVR-nr. 21342343	100 %	15.884.223	113.962
HRH Glarmester A/S, CVR-nr. 24978826	100 %	4.589.332	109.916
HRH Auto- og dækservice A/S, CVR-nr. 68471516	100 %	2.971.719	231.748
HRH Gartner & Ejendomsservice A/S, CVR-nr. 26085462	100 %	22.219.908	2.154.503
HRH Murer A/S, CVR-nr. 30354133	100 %	13.193.382	662.614
HRH Materiel- og værktøjsudlejning ApS, CVR-nr. 30557352	100 %	141.439	-5.235
HRH Tømrer ApS, CVR-nr. 31757886	100 %	114.117	6.210
HRH Snedker ApS, CVR-nr. 31758009	100 %	144.261	12.457
Murerservice ApS, CVR-nr. 32943268	100 %	118.085	1.826
HRH Kloakservice ApS, CVR-nr. 30557530	100 %	475.132	-334
HRH Maler ApS, CVR-nr. 33765835	100 %	90.732	-36.670
VVS & Varmeteknik A/S, CVR-nr. 20883936	100 %	10.924.153	-249.157
HRH Ventillation ApS, CVR-nr. 33765827	100 %	97.250	-64
SignDot ApS CVR-nr. 29818266	100 %	59.514	-47.345
C. Waterstradt ApS CVR-nr. 41566914	100 %	2.086.593	157.167
HRH Smed A/S, CVR-nr. 37171832	100 %	470.016	-68.961



Noter

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
Ravn alu vinduer & døre A/S, CVR-nr. 37171840		100 %	554.371	-147.082
			<u>105.583.015</u>	<u>3.320.485</u>

## Noter

	Primo	Forslag til resultatdisponering	Ultimo
<b>5 Egenkapital</b>			
Moder			
Virksomhedskapital .....	1.000.000	0	1.000.000
Overkurs ved emission .....	1.430.857	0	1.430.857
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	87.335.592	3.477.786	90.813.378
Overført resultat.....	25.885.634	-157.300	25.728.334
	<u><b>115.652.083</b></u>	<u><b>3.320.486</b></u>	<u><b>118.972.569</b></u>
<b>5 Egenkapital</b>			
Koncern			
Virksomhedskapital .....	1.000.000	0	1.000.000
Overkurs ved emission .....	1.430.857	0	1.430.857
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	0	0	0
Overført resultat.....	113.221.225	3.320.486	116.541.711
	<u><b>115.652.082</b></u>	<u><b>3.320.486</b></u>	<u><b>118.972.568</b></u>

## Noter

	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>6 Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>				
Moder				
Kreditinstitutter .....	9.478.084	13.829.534	1.018.400	-5.000.000
	<u>9.478.084</u>	<u>13.829.534</u>	<u>1.018.400</u>	<u>-5.000.000</u>
<b>6 Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>				
Koncern				
Kreditinstitutter .....	11.979.687	16.045.551	2.031.700	-5.000.000
	<u>11.979.687</u>	<u>16.045.551</u>	<u>2.031.700</u>	<u>-5.000.000</u>

**7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Der påhviler ikke koncernselskaberne kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, udover de for branchen normale.

Koncernen har afgivet garantiforpligtelser for maksimalt kr. 24.mill.

Moderselskabet har stillet kaution for dattervirksomhederne, koncernfællesmax udgør kr. 40 mill.

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter tkr. 14, er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør tkr. 52.

**8 Nærtstående parter**

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Hovedaktionær Henrik Ravn Hansen, Herstedøster Skolevej 18, 2620 Albertslund.

Transaktioner på markedsvilkår; årsleje af lokaler hos Henrik Ravn Hansen, kr. 1.201.200.

**9 Ejerforhold**

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Henrik Ravn Hansen, Herstedøster Skolevej 18, 2620 Albertslund.

## Noter

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
<b>10 Andre reguleringer</b>				
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	0	0	-3.477.786	-6.804.441
Andre finansielle indtægter .....	-1.290.781	-4.948.952	-1.215.960	-4.773.665
Andre finansielle omkostninger.....	2.108.655	3.466.673	712.550	2.046.185
Skat af årets resultat .....	1.313.117	2.509.468	0	0
	<u>2.130.991</u>	<u>1.027.189</u>	<u>-3.981.196</u>	<u>-9.531.921</u>
<b>11 Forslag til resultatdisponering</b>				
Årets nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	0	0	3.477.786	6.804.441
Overført resultat .....	3.320.486	6.517.875	-157.300	-286.564
	<u>3.320.486</u>	<u>6.517.875</u>	<u>3.320.486</u>	<u>6.517.877</u>



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	2017 Koncern	2016 Koncern	2017 Moder	2016 Moder
Virksomhedskapital primo ....	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
<b>Virksomhedskapital ultimo .....</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Overkurs ved emission primo .....	1.430.857	1.430.857	1.430.857	1.430.857
<b>Overkurs ved emission ultimo .....</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>	<b>1.430.857</b>
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode primo .....	0	0	87.335.592	80.531.151
Årets bevægelse, resultatdisponering .....	0	0	3.477.786	6.804.441
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode ultimo .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.813.378</b>	<b>87.335.592</b>
Overført resultat, primo.....	113.221.225	106.703.350	25.885.634	26.172.198
Årets resultat .....	3.320.486	6.517.875	-157.300	-286.564
<b>Overført resultat ultimo .....</b>	<b>116.541.711</b>	<b>113.221.225</b>	<b>25.728.334</b>	<b>25.885.634</b>
<b>Egenkapital i alt .....</b>	<b>118.972.568</b>	<b>115.652.082</b>	<b>118.972.569</b>	<b>115.652.083</b>
<b>11 Forslag til resultatdisponering .....</b>	<b>3.320.486</b>	<b>6.517.875</b>	<b>3.320.486</b>	<b>6.517.877</b>