

---

# *Carsten Overgaard Holding ApS*

Mette Overgaard Elmehøjvej 48, 8270 Højbjerg

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 20 58 67 37

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 22/5 2024

Karen Overgaard  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsregnskabet	19

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Carsten Overgaard Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 22. maj 2024

## Direktion

Karen Overgaard

## Bestyrelse

Mette Overgaard  
formand

Karen Overgaard

Line Overgaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Carsten Overgaard Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carsten Overgaard Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 22. maj 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne23328

Søren Stadel  
statsautoriseret revisor  
mne47769

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Carsten Overgaard Holding ApS Mette Overgaard Elmehøjvej 48 8270 Højbjerg  CVR-nr: 20 58 67 37 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aarhus
<b>Bestyrelse</b>	Mette Overgaard, formand Karen Overgaard Line Overgaard
<b>Direktion</b>	Karen Overgaard
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

# Koncernoversigt

<b>Selskab</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
<b>Carsten Overgaard Holding ApS</b>	<b>Danmark</b>	
VOLA Holding A/S	Danmark	66%
VOLA A/S	Danmark	100%
VOLA Ejendomme ApS	Danmark	100%
VOLA UK Limited	England	100%
VOLA Sanitair BV	Holland	100%
VOLA BVBA	Belgien	100%
VOLA AB	Sverige	100%
VOLA AG	Schweiz	100%
VOLA GmbH	Tyskland	100%
VOLA Vertriebs GmbH	Østrig	100%
VOLA Design Ply. Ltd.	Australien	100%
VOLA LTD.	Sydkorea	100%



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	391.372	470.106	467.488	420.144	409.548
Bruttofortjeneste	197.981	261.509	279.959	243.155	232.387
Resultat af primær drift	26.438	90.073	110.152	82.925	79.276
Resultat af finansielle poster	3.627	6.169	-1.081	-1.448	-16.518
Årets resultat	20.482	73.708	82.168	62.892	56.121
<b>Balance</b>					
Balancesum	458.657	474.559	480.976	421.533	402.462
Investeringer i materielle anlægsaktiver	34.855	26.977	22.688	26.543	62.214
Egenkapital	407.050	395.339	351.725	294.451	254.821
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	39.863	100.527	99.153	55.159	49.886
- investeringsaktivitet	-106.055	-28.025	-22.403	-26.745	-211.864
- finansieringsaktivitet	-9.283	-87.960	-31.303	-31.110	9.509
Årets forskydning i likvider	-75.475	-15.458	45.447	-2.697	-152.469
Antal medarbejdere	263	280	267	267	271
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	50,6%	55,6%	59,9%	57,9%	56,7%
Overskudsgrad	6,8%	19,2%	23,6%	19,7%	19,4%
Afkastningsgrad	5,8%	19,0%	22,9%	19,7%	19,7%
Soliditetsgrad	88,7%	83,3%	73,1%	69,9%	63,3%
Egenkapitalforrentning	5,1%	19,7%	25,4%	22,9%	23,0%
Medlemmer i øverste ledelsesniveau	3	3	1	1	1
Mænd i øverste ledelsesniveau	0	0	0	0	0
Måltal i procent	25,0%	25,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Årstal for opfyldelse af måltal	2.027	2.026	0	0	0
Samlet antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	1	0	0	0	0

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

VOLA koncernens forretningsgrundlag er udvikling, produktion, markedsføring og salg af vandhaner i forbindelse med totale indretningsløsninger af høj kvalitet. Det er målet at sikre kunderne den mest værdiskabende indretningsløsning med henblik på kvalitet og design.

Egenfremstilling af produkterne gennemføres på virksomhedens adresse i Horsens. Afsætning sker dels via koncernens egen repræsentation i Danmark, England, Holland, Belgien, Schweiz, Tyskland, Østrig, Sverige, Australien og Sydkorea og dels gennem et verdensdækkende forhandlernet.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 20.482.164, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en positiv egenkapital på DKK 407.049.609.

Omsætningen i 2023 på DKK 391 mio. er faldet med DKK 79 mio. i forhold til 2022, hvor omsætningen var DKK 470 mio., hvilket var højere end forventningen fra den foregående år. Der er realiseret et væsentligt lavere EBIT i forhold til sidste år. Faldet skyldes især nedgangen i omsætningen men også stigende råvarer- og energi priser, samt øgede udgifter til såvel lønninger og marketing.

Den fortsatte høje inflation i det meste af 2023, samt en vedvarende høj rente har forårsaget en hård opbremsning af økonomien på især de europæiske markeder for ny og ombygninger. VOLA brandet viser dog stadig sin styrke som et attraktivt brand, der specificeres af de bedste arkitekter i verden, også i nyere markeder i Asia Pacific.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### Drift

Omsætningen er hovedsageligt ordresalg via koncernens egne afsætningskanaler i Europa. Geografisk søges risikoen spredt ved et øget fokus på at skabe kendskab til VOLA brandet og opbygge relationer til førende internationale arkitekter og dermed skabe forudsætninger for fremtidigt salg af VOLA i Asia Pacific.

### Valutarisici

Køb og salg i fremmed valuta på koncernniveau sker primært i EUR, hvor vi pga. Danmarks fastkurs politikken vurderer kursrisikoen som lav. Derudover har vi køb og salg GBP, CHF, USD og AUD, udviklingen i disse valutakurserne vurderes at have en lav indflydelse på VOLA-koncernens resultat. VOLA-koncernen har blandt andet der for besluttet sig for ikke at anvende kortsigtede finansielle instrumenter til afdækning af kurs risiko.

### Renterisici

Det er VOLA-koncernens politik, at der foretages identifikation af alle væsentlige finansielle risici. VOLA koncernen har for nærværende ingen renterisiko.

### Kreditrisici

Kreditrisikoen knytter sig til tilgodehavender fra salg. Beløbene, som de nævnte balanceposter er opført med i årsrapporten, er identiske med den maksimale risiko. VOLA kreditvurderer løbende og systematisk tilgodehavender og påtager selv denne risiko.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes ikke en markant forbedring af den generelle økonomiske situation på størstedelen af vores primære markeder. Carsten Overgaard Holding ApS forventer en omsætning i 2024 på +/- 5% i forhold til 2023 og forventer et resultat i 2024 på +/- 10% i forhold til 2023.

# Ledelsesberetning

## Forskning og udvikling

Sortimentet udvikles løbende med henblik på at optimere produkternes design og funktion i henhold til de aktuelle trends i markedet. På alle væsentlige markeder er der stor fokus på alle aspekter af bæredygtighed. VOLA bruger langt den overvejende del af sine udviklingsressourcer på at sikre, at alle produkter kan repareres, også produkter skabt helt tilbage til 1968, at ældre produkter kan opgraderes til nyeste teknologi, og at produkterne kan ombygges, såfremt brugernes behov ændres. Ud over løbende udvikling af eksisterende VOLA produkter foregår der en betydelig aktivitet i forbindelse med teknisk produkttilpasning til specifikke kundeønsker og ændrede godkendelseskrav i de forskellige lande.

## Eksternt miljø

VOLA betragter miljøansvarlig adfærd som en af forudsætningerne for fremtidig forretningsmæssig succes. VOLA udvikler til stadighed produkter og processer, for at minimere belastningen af det ydre miljø sideløbende med, at VOLA konstant udvikler og forbedrer det interne arbejdsmiljø. VOLA-koncernen er certificeret inden for miljø (ISO 14001) og arbejdsmiljø (ISO 45001).

## Videnressourcer

De væsentligste videnressourcer knytter sig til en betydelig kompetence inden for udvikling, produktion og markedsføring af design-armaturer.

## Redegørelse for samfundsansvar

### Virksomhedens forretningsmodel:

Et helt afgørende overordnet element i vores kvalitetspolitik er, at VOLA armaturerne produceres på vores egen fabrik i Danmark. På den måde har vi fuld kontrol over alle processer, hvilket ud over den absolut bedste kvalitet også medfører, at vi kan sikre, at VOLA produceres under de bedste miljø- og arbejdsmiljøforhold i henhold til ISO 14001 og ISO 45001.

Vore produkter er i et tidløst design og produceres i de bedste materialer. VOLA produkterne holder således i generationer og er dermed det mest bæredygtige valg frem for at købe produkter, der smides ud efter kort tid. VOLA producerer reservedele til armaturer der er mere end 50 år gamle, så armaturerne let kan repareres. VOLA understøtter dermed den bæredygtige tilgang til forbrug. Da materialerne, messing og rustfrit stål, i sig selv er meget værdifulde genanvendes alle restmaterialer 100%.

### Ikke-finansielle nøglepræstationsindikatorer:

Der arbejdes systematisk med sygefravær, hvorunder der løbende rapporteres på sygefraværsprocent.

Men vi føler samtidig et ansvar for at opretholde en tryk arbejdsplads med et fysisk og psykisk godt arbejdsmiljø, hvor et højt informationsniveau og løbende udvikling og uddannelse skaber arbejdsglæde og engagement, og vi ser os som en ansvarlig del af det omgivende samfund og ønsker at tage et socialt medansvar i vores lokalområde bl.a. ved at være en rummelig arbejdsplads.

### CSR politik:

VOLA vil med vores CSR politikker og indsats omsætte vore værdier og etiske holdninger til konkrete handlinger, som vi har integreret i vores kvalitetspolitik, miljø- og arbejdsmiljøpolitik samt i de forretningsetiske politikker vi agerer ud fra i ind- og udland og løbende følger op på via vore auditerede systemer.

# Ledelsesberetning

## Miljø- og klimapåvirkning:

VOLA-koncernen betragter miljøansvarlig adfærd som en af forudsætningerne for fremtidig forretningsmæssig succes. VOLA udvikler til stadighed produkter og processer, for at minimere belastningen af det ydre miljø sideløbende med, at VOLA konstant udvikler og forbedrer det interne arbejdsmiljø. VOLA-koncernen er certificeret inden for miljø (ISO 14001).

VOLA vil med udgangspunkt i sin vision omgå naturens ressourcer respektfuldt og som minimum overholde gældende lovkraft og andre krav til beskyttelse af miljø og forebyggelse af forurening, som virksomheden har tilsluttet sig. VOLA har besluttet at arbejde med FN's verdensmål nr. 12 Ansvarligt forbrug og produktion. VOLA har sat som mål at fabrikken i Horsens er CO2 neutral i 2030.

I vores produktudvikling sørger vi til stadighed for, at forbrugerne af vore produkter får let adgang til at spare på vandet. Klimapåvirkning indgår i vores miljøpolitik og mål og handlinger defineres løbende inden for rammerne af vores ISO 14001 miljøcertificering.

VOLA vil opretholde et højt sikkerheds- og trivselsniveau ved at fremme ansvarlige holdninger samt inddrage og motivere medarbejderne i den dagligt miljøledelse. Forebyggende handlinger, reduktion af forurening og løbende forbedringer er et fælles ansvar.

VOLA har i 2023 gennemført projekter omkring udskiftning af fossile opvarmningskilder fra naturgas til varmepumper. Virksomheden har i 2023 monteret ca. 3.000 m<sup>2</sup> solceller på tagfladerne, det forventes at solcellerne producerer 650 MWH pr. år. Det årlige CO<sub>2</sub>e på fabrikken i Horsens er reduceret med 18 % i 2023 i forhold til 2022 og med 36 % i forhold til 2019.

VOLA vil gennemføre forebyggende handlinger og løbende forbedringer af Miljø og Arbejdsmiljø ledelsessystemet i forbindelse med udviklingen af nye produkter, ændring af arbejds- og produktionsprocesser såvel internt som i samspillet med vore leverandører

## Politik for social- og medarbejderforhold:

Samtlige vandhaner produceres på fabrikken i Danmark, hvilket sikrer en umiddelbar kontrol med alle væsentlige områder af koncernens arbejdsmiljø.

Vi arbejder løbende med at sikre et godt arbejdsmiljø for alle ansatte ved konkrete tiltag. Vi arbejder kontinuerligt på at reducere antal af arbejdsulykker. I 2023 har vi ligget på samme lave niveau som de foregående 10 år.

## Politik for menneskerettigheder:

I VOLA koncernen, der omfatter 9 selskaber i Europa og Asia Pacific arbejder vi aktivt med værdierne: helhedsorienteret, ansvarsbevidst, agil og ambitiøs. På den måde sikrer vi en teambaseret samarbejdsform i de enkelte enheder og på tværs af landegrænser og sørger gennem den tætte dialog for at værdier også udleveres i hverdagen.

Vore værdier indebærer, at vi opfatter alle mennesker som ligeværdige med ret til lige behandling og respekt uanset race, hudfarve, køn, alder, nationalitet samt religion, politisk og seksuel orientering. Vi respekterer international lov om menneskerettigheder på alle vore arbejdspladser og vil reagere mod krænkelse af disse, også hos eventuelle samarbejdspartnere.

Hovedparten af vore produkter sælges gennem vore egne selskaber eller gennem forhandlere som vi har arbejdet med i en lang årrække. På den måde sikrer vi en høj integritet i håndtering af kundekontakten.

I 2023 har vi screenet de vigtigste af vores leverandører ift. overholdelse af grundlæggende menneskerettigheder. Vi har yderligere i 2023 besøgt 10 leverandører i ind- og udland, hvor vores besøg og opfølgning ikke har vist overtrædelser af menneskerettigheder .

Vi vil fortsat screene og besøge vores vigtigste leverandører for at sikre fremtidig overholdelse af menneskerettigheder.

# Ledelsesberetning

## Risici i relation til CSR:

Der er ikke identificeret særlige risici indenfor de fire politikområder, da VOLA med sit set-up med al produktion i Danmark opfylder strenge krav til miljø og arbejdsmiljø iht. ISO 14001, ISO 45001 og dermed krav til menneskerettigheder og antikorrupition i henhold til dansk lovgivning og dansk kultur. For at sikre høj bevidsthed om vore Code of Conduct har alle medarbejdere i internationale selskaber og alle funktionæransatte i VOLA A/S underskrevet Code of Conduct.

## Politik for anti-korrupition og bestikkelse:

VOLA vil modarbejde alle former for korrupition og økonomisk udnyttelse.

Bestikkelse: VOLA hverken yder eller modtager bestikkelse i nogen form Facilitation payments: VOLA tillader ikke facilitation payments

Gaver: VOLA giver og modtager kun mindre lejlighedsgaver

Politiske og velgørende bidrag: VOLA yder ikke bidrag til politiske partier.

I løbet af 2022 og 2023 har vi gennemført en række audits i vores udenlandske datterselskaber for at højne bevidstheden om vores code-of-conduct og sikre, at vores politik er kommunikeret og forstået.

Der er ikke i 2023 registreret tilfælde af forsøg på korrupition eller bestikkelse.

I fremtiden vil vi fortsat have fokus på at øge bevidstheden om vores code of conduct og antikorrupitionspolitik.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Vi understøtter diversitet i virksomhedens organisation, da diversitet medvirker til øget innovation, stærkere teamwork og forbedret problemløsning.

Det er vores målsætning i moderselskabet at sammensætte bestyrelsen, så der minimum er 25% repræsentation af det underrepræsenterede køn. Der er ikke foretaget ændringer i bestyrelsen i 2023, hvorfor målet fortsat ikke er opfyldt, da 100% stadig er kvinder.

Moderselskabets øvrige ledelse består af direktionen i form af 1 person, hvorved der ikke er krav om fastsættelse af politik og måltal herfor.

Der henvises til 5-årsoversigt over kønsmæssig sammensætning jf. Hoved- og nøgletal på side 7.

## Redegørelse for dataetik

VOLA-koncernen anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller machine learning. VOLA-koncernen håndterer almindelige data i form af varedata, kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationssikkerhed. Med den begrænsede behandling af data er det VOLA-koncernens vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. VOLA-koncernen vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	1	391.372.375	470.106.290	0	0
Andre driftsindtægter		837.284	117.918	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-87.876.290	-102.028.714	0	0
Andre eksterne omkostninger		-106.352.142	-106.686.796	-271.255	-69.063
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>197.981.227</b>	<b>261.508.698</b>	<b>-271.255</b>	<b>-69.063</b>
Personaleomkostninger	2	-148.003.818	-148.494.657	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-23.539.424	-22.526.156	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-414.716	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>26.437.985</b>	<b>90.073.169</b>	<b>-271.255</b>	<b>-69.063</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	11.994.995	48.581.642
Finansielle indtægter	5	9.165.097	12.030.160	3.299.020	321.724
Finansielle omkostninger	6	-5.538.411	-5.860.765	-65.272	-113.228
<b>Resultat før skat</b>		<b>30.064.671</b>	<b>96.242.564</b>	<b>14.957.488</b>	<b>48.721.075</b>
Skat af årets resultat	7	-9.582.507	-22.534.821	-654.544	-40.238
<b>Årets resultat</b>	8	<b>20.482.164</b>	<b>73.707.743</b>	<b>14.302.944</b>	<b>48.680.837</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Erhvervede licenser		126.443	352.148	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>126.443</b>	<b>352.148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		147.911.422	135.919.578	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		29.455.551	35.220.981	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		31.428.490	34.325.761	0	0
Indretning af lejede lokaler		8.073.309	1.866.841	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		14.626.591	15.273.539	0	0
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		2.093.689	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>233.589.052</b>	<b>222.606.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	212.436.891	212.300.955
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	5.186	5.177	0	0
Deposita	12	3.404.051	3.500.451	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.409.237</b>	<b>3.505.628</b>	<b>212.436.891</b>	<b>212.300.955</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>237.124.732</b>	<b>226.464.476</b>	<b>212.436.891</b>	<b>212.300.955</b>
<b>Varebeholdninger</b>	14	<b>43.460.560</b>	<b>56.027.505</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		30.597.996	46.464.650	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	13.235.628
Andre tilgodehavender		3.578.444	0	792.502	0
Selskabsskat		11.263.333	11.132.607	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	5.337.351	5.077.433	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>50.777.124</b>	<b>62.674.690</b>	<b>792.502</b>	<b>13.235.628</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Værdipapirer	13	<b>73.377.202</b>	<b>0</b>	<b>73.377.202</b>	<b>0</b>
Likvide beholdninger		<b>53.916.968</b>	<b>129.392.693</b>	<b>11.770.238</b>	<b>60.510.413</b>
Omsætningsaktiver		<b>221.531.854</b>	<b>248.094.888</b>	<b>85.939.942</b>	<b>73.746.041</b>
<b>Aktiver</b>		<b>458.656.586</b>	<b>474.559.364</b>	<b>298.376.833</b>	<b>286.046.996</b>



## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital		200.000	200.000	200.000	200.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	79.942.031	79.806.095
Reserve for valutaomregning		890.391	552.650	890.391	552.650
Overført resultat		293.522.052	282.219.108	213.580.021	202.413.013
Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>297.612.443</b>	<b>285.971.758</b>	<b>297.612.443</b>	<b>285.971.758</b>
Minoritetsinteresser		109.437.166	109.367.158	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>407.049.609</b>	<b>395.338.916</b>	<b>297.612.443</b>	<b>285.971.758</b>
Hensættelse til udskudt skat	16	15.957.674	15.673.457	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>15.957.674</b>	<b>15.673.457</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.702.207	16.768.055	0	0
Selskabsskat		1.644.092	10.919.119	653.690	40.238
Anden gæld		16.728.160	32.589.587	110.700	35.000
Periodeafgrænsningsposter	17	2.574.844	3.270.230	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>35.649.303</b>	<b>63.546.991</b>	<b>764.390</b>	<b>75.238</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>35.649.303</b>	<b>63.546.991</b>	<b>764.390</b>	<b>75.238</b>
<b>Passiver</b>		<b>458.656.586</b>	<b>474.559.364</b>	<b>298.376.833</b>	<b>286.046.996</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Begivenheder efter balancedagen	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	200.000	552.650	282.219.108	3.000.000	285.971.758	109.367.158	395.338.916
Valutakursregulering	0	337.741	0	0	337.741	173.988	511.729
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-3.000.000	-3.000.000	-6.283.200	-9.283.200
Årets resultat	0	0	11.302.944	3.000.000	14.302.944	6.179.220	20.482.164
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>200.000</b>	<b>890.391</b>	<b>293.522.052</b>	<b>3.000.000</b>	<b>297.612.443</b>	<b>109.437.166</b>	<b>407.049.609</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	200.000	79.806.095	552.650	202.413.013	3.000.000	285.971.758
Valutakursregulering	0	337.741	337.741	-337.741	0	337.741
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-12.196.800	0	12.196.800	0	0
Årets resultat	0	11.994.995	0	-692.051	3.000.000	14.302.944
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>200.000</b>	<b>79.942.031</b>	<b>890.391</b>	<b>213.580.021</b>	<b>3.000.000</b>	<b>297.612.443</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK	DKK
Årets resultat		20.482.164	73.707.743
Regulering	18	29.269.076	39.239.032
Ændring i driftskapital	19	6.765.078	1.754.088
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>56.516.318</b>	<b>114.700.863</b>
Renteindbetalinger og lignende		7.588.983	12.030.160
Renteudbetalinger og lignende		-5.538.411	-5.860.765
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>58.566.890</b>	<b>120.870.258</b>
Betalt selskabsskat		-18.704.043	-20.343.355
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>39.862.847</b>	<b>100.526.903</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-34.855.406	-26.976.807
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		0	-2.414.264
Salg af materielle anlægsaktiver		1.393.624	1.365.802
Køb af værdipapirer		-72.593.590	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-106.055.372</b>	<b>-28.025.269</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		0	-57.756.928
Betalt udbytte		-9.283.200	-30.203.400
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-9.283.200</b>	<b>-87.960.328</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-75.475.725</b>	<b>-15.458.694</b>
Likvider 1. januar		129.392.693	144.851.387
<b>Likvider 31. december</b>		<b>53.916.968</b>	<b>129.392.693</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		53.916.968	129.392.693
<b>Likvider 31. december</b>		<b>53.916.968</b>	<b>129.392.693</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, Europa	341.086.927	405.114.988	0	0
Nettoomsætning, udenfor Europa	50.285.448	64.991.302	0	0
	<b>391.372.375</b>	<b>470.106.290</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	132.633.433	135.144.670	0	0
Pensioner	11.281.166	10.674.273	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.089.219	2.675.714	0	0
	<b>148.003.818</b>	<b>148.494.657</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<b>550.000</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>263</b>	<b>280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	225.705	236.676	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	23.313.719	22.289.480	0	0
	<b>23.539.424</b>	<b>22.526.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der specificeres således:				
Afskrivninger - Erhvervede patenter	225.705	236.676	0	0
Afskrivninger - Indretning af lejede lokaler	731.177	684.355	0	0
Afskrivninger - Bygninger	5.613.469	4.462.219	0	0
Afskrivninger - Produktionsanlæg og maskiner	11.143.566	11.529.275	0	0
Afskrivninger - Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.825.507	5.613.631	0	0
	<b>23.539.424</b>	<b>22.526.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Moderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Andel af overskud i dattervirksomheder	11.994.995	48.581.642
	<b>11.994.995</b>	<b>48.581.642</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	159.302	299.113
Valutakurs gevinster	5.133.987	4.265.066	0	0
Kursgevinster	0	4.608.780	0	0
Andre finansielle indtægter	4.031.110	3.156.314	3.139.718	22.611
	<b>9.165.097</b>	<b>12.030.160</b>	<b>3.299.020</b>	<b>321.724</b>

## Noter til årsregnskabet

6. Finansielle omkostninger	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
Valutakurs tab	5.182.097	4.719.768	0	0
Andre finansielle omkostninger	356.314	1.140.997	65.272	113.228
	<b>5.538.411</b>	<b>5.860.765</b>	<b>65.272</b>	<b>113.228</b>

7. Skat af årets resultat	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
Årets aktuelle skat	9.298.290	22.680.831	654.544	40.238
Årets udskudte skat	284.217	-146.010	0	0
	<b>9.582.507</b>	<b>22.534.821</b>	<b>654.544</b>	<b>40.238</b>

8. Resultatdisponering	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	11.994.995	48.581.642
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	6.179.220	25.026.906	0	0
Overført resultat	11.302.944	45.680.837	-692.051	-2.900.805
	<b>20.482.164</b>	<b>73.707.743</b>	<b>14.302.944</b>	<b>48.680.837</b>

# Noter til årsregnskabet

## 9. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Erhvervede licenser
	DKK
Kostpris 1. januar	9.645.029
Kostpris 31. december	9.645.029
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.292.881
Årets afskrivninger	225.705
Ned- og afskrivninger 31. december	9.518.586
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>126.443</b>
Afskrives over	3-5 år

## 10. Materielle anlægsaktiver Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	172.224.393	160.096.245	73.526.374	12.639.454	15.273.539	0
Valutakursregulering	1.132	0	120.409	138.441	0	0
Tilgang i årets løb	9.259.417	3.484.724	3.190.824	6.954.921	9.871.831	2.093.689
Afgang i årets løb	-350.881	-7.412.520	-2.084.355	0	0	0
Overførsler i årets løb	8.344.974	2.173.805	0	0	-10.518.779	0
Kostpris 31. december	189.479.035	158.342.254	74.753.252	19.732.816	14.626.591	2.093.689
Ned- og afskrivninger 1. januar	36.304.815	124.875.264	39.200.613	10.772.613	0	0
Valutakursregulering	105	0	107.050	155.717	0	0
Årets afskrivninger	5.613.574	11.143.566	5.825.507	731.177	0	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-350.881	-7.132.127	-1.808.408	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	41.567.613	128.886.703	43.324.762	11.659.507	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>147.911.422</b>	<b>29.455.551</b>	<b>31.428.490</b>	<b>8.073.309</b>	<b>14.626.591</b>	<b>2.093.689</b>
Afskrives over	20-25 år	5-10 år	3-7 år	10 år		



# Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>11. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	132.494.860	132.494.860
Kostpris 31. december	132.494.860	132.494.860
Værdireguleringer 1. januar	79.806.095	83.958.831
Valutakursregulering	337.741	72.222
Årets resultat	11.994.995	48.581.642
Modtagne udbytter	-12.196.800	-52.806.600
Værdireguleringer 31. december	79.942.031	79.806.095
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>212.436.891</b>	<b>212.300.955</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Vola Holding A/S	Danmark	TDKK 2.100	66%
VOLA A/S	Danmark	TDKK 3.600	100%
VOLA Ejendomme ApS	Danmark	TDKK 10.000	100%
VOLA UK Limited	England	TGBP 322	100%
VOLA Nederland B.V.	Holland	TEUR 45	100%
VOLA bvba	Belgien	TEUR 20	100%
VOLA AB	Sverige	TSEK 850	100%
VOLA AG	Schweiz	TCHF 100	100%
VOLA GmbH	Tyskland	TEUR 1.000	100%
VOLA Vertriebs GmbH	Østrig	TEUR 400	100%
VOLA Design Ply. Ltd.	Australien	AUD 1	100%
VOLA Ltd	Sydkorea	TKRW 150.000	100%

# Noter til årsregnskabet

## 12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	5.177	3.500.451
Valutakursregulering	9	-96.480
Tilgang i årets løb	0	80
Kostpris 31. december	<u>5.186</u>	<u>3.404.051</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>5.186</u>	<u>3.404.051</u>

## 13. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	DKK	DKK
<b>Koncern</b>		
Værdipapir	783.612	73.377.202
<b>Moderselskab</b>		
Værdipapir	783.612	73.377.202

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>14. Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	26.842.374	36.096.317	0	0
Varer under fremstilling	13.286.896	15.770.827	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	<u>3.331.290</u>	<u>4.160.361</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>43.460.560</b>	<b>56.027.505</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende licenser, royalti, abonnementer og serviceaftaler.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>16. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	15.673.457	15.819.467	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	284.217	-146.010	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>15.957.674</b>	<b>15.673.457</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-9.165.097	-12.030.160
Finansielle omkostninger	5.538.411	5.860.765
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	22.704.540	22.822.954
Skat af årets resultat	9.582.507	22.534.821
Andre reguleringer	608.715	50.652
	<b>29.269.076</b>	<b>39.239.032</b>

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	12.566.945	-3.112.618
Ændring i tilgodehavender	12.820.794	-4.883.583
Ændring i leverandører mv.	-18.622.661	9.750.289
	<b>6.765.078</b>	<b>1.754.088</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Lejeforpligtelser i henhold til kontrakter, i alt	19.786.982	17.042.922	0	0

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen har indgået kontraktlige forpligtelser med deres leverandører på DKK 3.402.000.

## 21. Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der har ikke været sådanne transaktioner i 2023 og 2022.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	455.377	390.684	38.750	41.250
Skatterådgivning	578.686	527.835	0	0
Andre ydelser	483.621	310.473	60.000	9.000
	<b>1.517.684</b>	<b>1.228.992</b>	<b>98.750</b>	<b>50.250</b>

## 23. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 24. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carsten Overgaard Holding ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Carsten Overgaard Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedssammenlægninger*

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernen har kun en aktivitet hvorfor der udelukkende oplyses om fordeling på geografi.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

# Noter til årsregnskabet

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af, varemærker og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Varemærker afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Licenser afskrives over 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

# Noter til årsregnskabet

Produktionsbygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender og depositum.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.



# Noter til årsregnskabet

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

# Noter til årsregnskabet

## *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

## *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## *Likvider*

Likvide midler består af .

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## **Hoved- og nøgletal**

### **Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Medlemmer i øverste ledelsesniveau	
Mænd i øverste ledelsesniveau	
Måltal i procent	
Årstal for opfyldelse af måltal	
Samlet antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	