

## **MacArtney Manufacturing A/S**

Idomvej 4  
7570 Vemb  
CVR-nr. 20568607

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Niels Erik Hedeager

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	9
Koncernens balance pr. 31.12.2016	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	26

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

MacArtney Manufacturing A/S

Idomvej 4

7570 Vemb

CVR-nr.: 20568607

Hjemsted: Holstebro

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Bestyrelse

Niels Erik Hedeager, formand

Søren Bach Hartvigsen

Bjarke Sandgaard Chaluppa

## Direktion

Bjarke Sandgaard Chaluppa

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

Postbox 200

6701 Esbjerg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for MacArtney Manufacturing A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bur, den 31.05.2017

### Direktion

Bjarke Sandgaard Chaluppa

### Bestyrelse

Niels Erik Hedeager  
formand

Søren Bach Hartvigsen

Bjarke Sandgaard Chaluppa

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i MacArtney Manufacturing A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MacArtney Manufacturing A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 31.05.2017

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Jørn Jepsen  
statsautoriseret revisor

Stig Petersen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>	<b>2013</b> <b>t.kr.</b>	<b>2012</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	50.076	51.413	41.755	19.783	27.203
Driftsresultat	1.795	(934)	10.184	1.099	9.385
Resultat af finansielle poster	(576)	(761)	30	(409)	(200)
Årets resultat	888	(1.053)	7.667	532	6.883
Samlede aktiver	93.637	63.323	75.157	34.273	21.935
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.767	3.791	12.202	10.647	3.746
Egenkapital inkl. minoriteter	27.034	25.107	20.869	13.512	13.102
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(8.832)	(110)	(3.214)	2.251	3.089
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.664)	(2.978)	(12.062)	(10.417)	(3.303)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(1.211)	5.797	6.414	5.401	(4.814)

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)	3,4	(4,6)	44,6	4,0	57,6
Soliditetsgrad (%)	28,9	39,6	27,8	39,4	59,7

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

**Beregningsformel**  

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$$

### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad (%)

$$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i leverance af totalløsninger til vedvarende energi og offshore. Der designes, projekteres og udføres PLC/PC-løsninger, stål- og maskinbearbejdning. Koncernens hovedaktivitet består endvidere af udvikling og produktion af hydrauliske cylindre samt spåntagning mv., der afsættes til offshore og marine, energi, industri samt skov- og landbrug.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets overskud for koncernen blev på 888 t.kr. efter skat.

Efter disponering af årets resultat udgør egenkapitalen for såvel moderselskabet som for koncernen 27.034 t.kr. svarende til 29% af balancesummen pr. 31.12.2016 i koncernen.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Med udgangspunkt i det verdensomspændende fald i olieprisen har virksomheden været igennem en afmatning og deraf følgende justeringer og tilpasninger med mange engangsomkostninger til følge. Ledelsen anser årets resultat for mindre tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Under hensyntagende til de iværksatte justeringer og tilpasninger forventes det kommende års resultat realiseret på et højere niveau. Derudover forventes det, at nye ikke olie relaterede produkter og markeder vil bidrage positivt til en samlet vækst i omsætningen og indtjeningen.

Der forventes også en positiv indtjening i det kommende år på samme niveau. jvf. nedenfor vil det kommende regnskabsår dog kun omfatte en 9 måneders periode.

### Særlige risici

#### Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for koncernens aktivitetsområde.

#### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauet. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

#### Valutarisiko

Koncernen vurderer ved større ordrer i fremmed valuta, om der skal ske afdækning af valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger.

#### Miljømæssige forhold

Koncernen forventer at kunne gennemføre aktiviteterne indenfor rammerne af de nuværende miljøgodkendelser.

## Ledelsesberetning

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der foregår til stadighed en udvikling af moderselskabets og koncernens produktprogram. Dette har tilført firmaet yderligere kompetencer og ressourcer og underbygger den lagte strategi.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Pr. 01.01.2017 er selskabet overtaget af MacArtney A/S, som herefter ejer 90% af selskabet.

I samme forbindelse er regnskabsåret ændret til at følge MacArtney-koncernens regnskabsår, som løber fra 1. oktober til 30. september. Det kommende regnskabsår vil således løbe i 9 måneder, fra 01.01.17 til 30.09.17.

Efter regnskabsårets afslutning er der herudover ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets økonomiske stilling væsentligt.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>50.076.325</b>	<b>51.413.422</b>
Personaleomkostninger	1	(44.922.284)	(49.290.323)
Af- og nedskrivninger	2	(3.359.535)	(3.057.181)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.794.506</b>	<b>(934.082)</b>
Andre finansielle indtægter		155.866	95.876
Andre finansielle omkostninger		(732.004)	(856.760)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.218.368</b>	<b>(1.694.966)</b>
Skat af årets resultat	3	(330.646)	641.641
<b>Årets resultat</b>	4	<b>887.722</b>	<b>(1.053.325)</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Grunde og bygninger		19.429.696	20.077.302
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.658.726	8.706.892
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>27.088.422</b>	<b>28.784.194</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>27.088.422</b>	<b>28.784.194</b>
Råvarer og hjælpematerialer		6.331.322	5.604.424
Varer under fremstilling		2.921.393	2.472.160
<b>Varebeholdninger</b>		<b>9.252.715</b>	<b>8.076.584</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		36.515.301	13.648.790
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	19.646.134	9.634.092
Andre tilgodehavender		223.305	1.370.889
Tilgodehavende selskabsskat		483.985	0
Periodeafgrænsningsposter	7	206.317	129.073
<b>Tilgodehavender</b>		<b>57.075.042</b>	<b>24.782.844</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>221.141</b>	<b>1.679.548</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>66.548.898</b>	<b>34.538.976</b>
<b>Aktiver</b>		<b>93.637.320</b>	<b>63.323.170</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Virksomhedskapital		6.600.000	6.600.000
Overført overskud eller underskud		20.433.617	18.507.123
<b>Egenkapital</b>		<b>27.033.617</b>	<b>25.107.123</b>
Udskudt skat	8	1.893.000	1.269.367
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.893.000</b>	<b>1.269.367</b>
Gæld til realkreditinstitutter		5.835.452	6.118.050
Finansielle leasingforpligtelser		4.151.644	5.232.441
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>9.987.096</b>	<b>11.350.491</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9	1.930.256	1.777.612
Bankgæld		21.672.950	11.424.484
Modtagne forudbetalinger fra kunder		176.972	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	1.089.556	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.514.882	3.823.982
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		14.668.925	0
Skyldig selskabsskat		0	464.963
Anden gæld		7.670.066	8.105.148
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>54.723.607</b>	<b>25.596.189</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>64.710.703</b>	<b>36.946.680</b>
<b>Passiver</b>		<b>93.637.320</b>	<b>63.323.170</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		
Dattervirksomheder	14		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	6.600.000	18.507.123	25.107.123
Øvrige egenkapitalposter	0	1.331.759	1.331.759
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(292.987)	(292.987)
Årets resultat	0	887.722	887.722
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.600.000</b>	<b>20.433.617</b>	<b>27.033.617</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Driftsresultat		1.794.506	(934.082)
Af- og nedskrivninger		3.359.535	3.057.181
Ændringer i arbejdskapital	10	(13.793.073)	(2.239.044)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(8.639.032)</b>	<b>(115.945)</b>
Modtagne finansielle indtægter		155.866	95.876
Betalte finansielle omkostninger		(732.004)	(856.760)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(948.948)	1.693.217
Andre pengestrømme vedrørende drift		1.331.759	(926.257)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(8.832.359)</b>	<b>(109.869)</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.767.263)	(3.791.360)
Salg af materielle anlægsaktiver		103.500	813.751
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.663.763)</b>	<b>(2.977.609)</b>
Optagelse af lån		0	1.380.000
Afdrag på lån mv.		(1.210.751)	(1.583.021)
Kontant kapitalforhøjelse		0	6.000.000
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.210.751)</b>	<b>5.796.979</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(11.706.873)</b>	<b>2.709.501</b>
Likvider primo		(9.744.936)	(12.454.437)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(21.451.809)</b>	<b>(9.744.936)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		221.141	1.679.548
Kortfristet gæld til banker		(21.672.950)	(11.424.484)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(21.451.809)</b>	<b>(9.744.936)</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	38.279.299	41.541.032
Pensioner	4.654.638	4.943.024
Andre omkostninger til social sikring	1.028.440	744.954
Andre personaleomkostninger	959.907	2.061.313
	<b>44.922.284</b>	<b>49.290.323</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>96</b>	<b>111</b>
Der er ikke oplyst om ledelsens aflønning jf. årsregnskabslovens § 98B, stk. 3, da oplysningerne vil medføre at aflønningen for enkelte personer fra ledelsen kan udledes, da bestyrelsen ikke modtager vederlag.		
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.329.533	3.057.181
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	30.002	0
	<b>3.359.535</b>	<b>3.057.181</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	1.903.900
Ændring af udskudt skat	330.646	(1.437.604)
Refusion i sambeskatning	0	(1.107.937)
	<b>330.646</b>	<b>(641.641)</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	887.722	(1.053.325)
	<b>887.722</b>	<b>(1.053.325)</b>



## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	23.173.391	12.688.966
Tilgange	272.099	1.495.164
Afgange	0	(175.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.445.490</b>	<b>14.009.130</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.096.089)	(3.982.074)
Årets afskrivninger	(919.705)	(2.409.828)
Tilbageførsel ved afgange	0	41.498
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.015.794)</b>	<b>(6.350.404)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.429.696</b>	<b>7.658.726</b>
Ikke ejede aktiver	-	<b>5.149.209</b>

### 6. Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdien af udført arbejde udgør 56.684 t.kr. og foretagne aconto faktureringer udgør 38.128 t.kr. Netto udgøre igangværende arbejder for fremmed regning 18.556 t.kr., der indregnes under aktiver med 19.646 t.kr. og under passiver med 1.090 t.kr.

### 7. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>8. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	1.600.000	1.889.522
Tilgodehavender	2.909.000	839.196
Gældsforpligtelser	(1.302.000)	(1.459.351)
Fremførbare skattemæssige underskud	(1.314.000)	0
	<b>1.893.000</b>	<b>1.269.367</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.269.367	
Indregnet i resultatopgørelsen	330.646	
Indregnet direkte på egenkapitalen	292.987	
<b>Ultimo</b>	<b>1.893.000</b>	

## Koncernens noter

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>9. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	283.000	275.000	5.835.452	4.608.000
Finansielle leasingforpligtelser	1.647.256	1.502.612	4.151.644	0
	<b>1.930.256</b>	<b>1.777.612</b>	<b>9.987.096</b>	<b>4.608.000</b>
			<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>10. Ændring i arbejdskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger			(1.176.131)	(1.298.069)
Ændring i tilgodehavender			(31.808.213)	10.078.271
Ændring i leverandørgæld mv.			19.191.271	(11.019.246)
			<b>(13.793.073)</b>	<b>(2.239.044)</b>
			<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>				
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb			<b>223.322</b>	<b>167.160</b>

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 6.118 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr 31.12.2016 udgør 16.014 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 10.995 t.kr. i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgøre pr. 31.12.2016 3.416 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld har koncernen endvidere stillet virksomhedspant på nom. 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter varebeholdninger, tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør pr. 31.12.2016 11.795 t.kr.

### 13. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til årsregnskabslovens §98C, stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>14. Dattervirk- somheder</b>			
MacArtney Hydraulics A/S	Holstebro	A/S	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>29.912.336</b>	<b>34.437.878</b>
Personaleomkostninger	1	(27.136.323)	(30.091.972)
Af- og nedskrivninger	2	(1.589.659)	(1.501.227)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.186.354</b>	<b>2.844.679</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		221.975	(3.006.140)
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		95.435	129.892
Andre finansielle indtægter		65.010	24.035
Andre finansielle omkostninger		(415.417)	(562.146)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.153.357</b>	<b>(569.680)</b>
Skat af årets resultat	3	(265.635)	(483.645)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>887.722</b>	<b>(1.053.325)</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Grunde og bygninger		16.014.147	16.734.769
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.660.850	1.820.637
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>17.674.997</b>	<b>18.555.406</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		534.543	312.568
Andre tilgodehavender		5.798.900	6.735.053
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>6.333.443</b>	<b>7.047.621</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>24.008.440</b>	<b>25.603.027</b>
Råvarer og hjælpematerialer		829.721	1.880.775
<b>Varebeholdninger</b>		<b>829.721</b>	<b>1.880.775</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34.459.070	7.765.190
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	19.646.134	9.634.092
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	4.805.873
Andre tilgodehavender		100.648	916.991
Tilgodehavende selskabsskat		483.985	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		61.662	0
Periodeafgrænsningsposter	8	152.280	103.931
<b>Tilgodehavender</b>		<b>54.903.779</b>	<b>23.226.077</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>211.933</b>	<b>1.677.012</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>55.945.433</b>	<b>26.783.864</b>
<b>Aktiver</b>		<b>79.953.873</b>	<b>52.386.891</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Virksomhedskapital		6.600.000	6.600.000
Overført overskud eller underskud		20.433.617	18.507.123
<b>Egenkapital</b>		<b>27.033.617</b>	<b>25.107.123</b>
Udskudt skat	9	1.907.000	1.286.716
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.907.000</b>	<b>1.286.716</b>
Gæld til realkreditinstitutter		5.835.452	6.118.050
Finansielle leasingforpligtelser		4.151.644	5.232.441
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>9.987.096</b>	<b>11.350.491</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	1.930.256	1.777.612
Bankgæld		12.187.010	3.558.310
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	1.089.556	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.486.533	2.443.697
Gæld til tilknyttede virksomheder		417.669	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		14.628.890	0
Skyldig selskabsskat		0	1.572.900
Anden gæld		4.286.246	5.290.042
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>41.026.160</b>	<b>14.642.561</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>51.013.256</b>	<b>25.993.052</b>
<b>Passiver</b>		<b>79.953.873</b>	<b>52.386.891</b>
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	6.600.000	18.507.123	25.107.123
Øvrige egenkapitalposter	0	1.331.759	1.331.759
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(292.987)	(292.987)
Årets resultat	0	887.722	887.722
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.600.000</b>	<b>20.433.617</b>	<b>27.033.617</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	23.127.986	25.896.333
Pensioner	2.831.850	3.018.671
Andre omkostninger til social sikring	558.994	640.196
Andre personaleomkostninger	617.493	536.772
	<b>27.136.323</b>	<b>30.091.972</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>53</b>	<b>65</b>
Der er ikke oplyst om ledelsens aflønning jf. årsregnskabslovens § 98B, stk. 3, da oplysningerne vil medføre at aflønningen for enkelte personer fra ledelsen kan udledes, da bestyrelsen ikke modtager vederlag.		
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.559.657	1.501.227
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	30.002	0
	<b>1.589.659</b>	<b>1.501.227</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	1.903.900
Ændring af udskudt skat	327.297	(1.420.255)
Refusion i sambeskatning	(61.662)	0
	<b>265.635</b>	<b>483.645</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	887.722	(1.053.325)
	<b>887.722</b>	<b>(1.053.325)</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	19.674.315	4.260.144
Tilgange	48.300	750.950
Afgange	0	(160.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.722.615</b>	<b>4.851.094</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.939.546)	(2.439.507)
Årets afskrivninger	(768.922)	(790.735)
Tilbageførsel ved afgange	0	39.998
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.708.468)</b>	<b>(3.190.244)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.014.147</b>	<b>1.660.850</b>
	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.000.000	6.735.053
Tilgange	0	617.619
Afgange	0	(1.553.772)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.000.000</b>	<b>5.798.900</b>
Nedskrivninger primo	(3.687.432)	0
Andel af årets resultat	221.975	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.465.457)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>534.543</b>	<b>5.798.900</b>

### 7. Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdien af udført arbejde udgør 56.684 t.kr. og foretagne aconto faktureringer udgør 38.128 t.kr. Netto udgør igangværende arbejder for fremmed regning 18.556 t.kr., der indregnes under aktiver med 19.646 t.kr. og under passiver med 1.090 t.kr.

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>9. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	335.000	422.307
Tilgodehavender	2.909.000	839.196
Gældsforpligtelser	(23.000)	25.213
Fremførbare skattemæssige underskud	(1.314.000)	0
	<b>1.907.000</b>	<b>1.286.716</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.286.716	
Indregnet i resultatopgørelsen	327.297	
Indregnet direkte på egenkapitalen	292.987	
<b>Ultimo</b>	<b>1.907.000</b>	

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>10. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	283.000	275.000	5.835.452	4.608.000
Finansielle leasingforpligtelser	1.647.256	1.502.612	4.151.644	0
	<b>1.930.256</b>	<b>1.777.612</b>	<b>9.987.096</b>	<b>4.608.000</b>

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning frem til 31.12.2016. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber, og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 6.118 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr 31.12.2016 udgør 16.014 t.kr.

### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomhed

Selskabet har kautioneret for dattervirksomhedens bankgæld. Bankgælden i dattervirksomhederne udgør 9.477 t.kr.

### 13. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til årsregnskabslovens §98C, stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med undtagelse af indregningen af leasinggæld og andre tilgodehavende finansielle anlægsaktiver. Dette har ikke nogen resultatmæssig påvirkning. Sammenligningstallene for 2015 er blevet tilrettet.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udliges med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.