

---

# ***Interroll Nordic A/S***

Hammerholmen 2-6, DK-2650 Hvidovre

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2019**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2019*

---

CVR-nr. 20 54 59 33

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29/5 2020

*The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on 29/5 2020*

Carola Brandt  
Dirigent  
*Chairman of the General Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 14  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 18  
*Statement of Changes in Equity*

Noter til årsregnskabet 19  
*Notes to the Financial Statements*

*Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Interroll Nordic A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Interroll Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2019 of the Company and of the results of the Company operations for 2019.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Hvidovre, den 29. maj 2020  
*Hvidovre, 29 May 2020*

### **Direktion** *Executive Board*

Dr. Christoph Herbert  
Reinkemeier

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Paul Zumbühl  
formand  
*Chairman*

Dr. Christoph Herbert  
Reinkemeier

Erik Kaiser

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Interroll Nordic A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Interroll Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for kon-

To the Shareholder of Interroll Nordic A/S

### Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Interroll Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not ex-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

klusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

press any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder notoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 29. maj 2020

*Hellerup, 29 May 2020*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kaare von Cappeln

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne11629



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Interroll Nordic A/S  
Hammerholmen 2-6  
DK-2650 Hvidovre

Telefon: + 45 35883333  
*Telephone:*  
Hjemmeside: [www.interroll.com](http://www.interroll.com)  
*Website:*

CVR-nr.: 20 54 59 33  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Hjemstedskommune: Hvidovre  
*Municipality of reg. office: Hvidovre*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Paul Zumbühl, formand (*Chairman*)  
Dr. Christoph Herbert Reinkemeier  
Erik Kaiser

**Direktion**  
*Executive Board*

Dr. Christoph Herbert Reinkemeier

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

**Pengeinstitut**  
*Bankers*

Danske Bank Int'l Corporate Banking DK  
Holmens Kanal 2  
1090 København K

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2019	2018	2017	2016	2015
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	32.782	36.162	32.021	27.974	23.658
<i>Revenue</i>					
Resultat af ordinær primær drift	681	1.337	-249	978	466
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	681	1.337	-249	978	466
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	39	0	0	25	13
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	549	1.048	-185	791	372
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	16.838	15.494	17.117	12.390	11.353
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	4.354	3.805	2.757	2.942	2.151
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	217	171	-31	111	3
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	28	28	28	27	24
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	2019	2018	2017	2016	2015
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	10,5%	11,0%	7,6%	12,2%	11,5%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	2,1%	3,7%	-0,8%	3,5%	2,0%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	4,0%	8,6%	-1,5%	7,9%	4,1%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	25,9%	24,6%	16,1%	23,7%	18,9%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	13,5%	31,9%	-6,5%	31,1%	12,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Interroll Nordic A/S sælger Interroll-koncernens produktprogram I Norden (Danmark – Finland – Island – Norge – Sverige) og Baltikum (Estland – Letland – Litauen)

Selskabets aktiviteter i Finland, Island og Sverige foregår gennem tre filialer, Island blev en del af Interroll Nordic medio 2019.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på TEUR 549, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TEUR 4.354.

Selskabet har realiseret en tilfredsstillende omsætning - noget lavere end sidste år.

Resultat er ligeledes tilfredsstillende og om end lavere end sidste år.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes stigende omsætning i 2020, samt en yderligere konsolidering af resultatet.

### Key activities

Interroll Nordic A/S sells the Interroll group's products in the Nordic Countries (Denmark – Finland – Iceland – Norway – Sweden) and the Baltics (Estonia – Latvia – Lithuania).

The Company's activities in Finland, Iceland and Sweden take place through three branches, Iceland became a part of Interroll Nordic in mid 2019.

### Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### Unusual events

The financial position at 31 December 2019 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2019 have not been affected by any unusual events.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2019 shows a profit of TEUR 549, and at 31 December 2019 the balance sheet of the Company shows equity of TEUR 4,354.

The Company has generated a satisfying revenue - higher than last year.

The profit is also satisfying and lower than last year.

### Targets and expectations for the year ahead

The company expects an increase of revenue for the financial year of 2020 and a profit for the year.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Videnressourcer

Det er vigtigt for selskabet at tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft inden for salgssupport og salg.

### Særlige risici

#### *Drift*

Selskabets væsentligste driftrisici er knyttet til de generelle konjunkturer i industrien. Denne søges minimeret via diversitet i produktprogram såvel som kundesegmenter.

#### *Finansielle risici*

Selskabet er begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Selskabet er begrænset eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift, idet der primært er transaktioner i EUR, DKK, SEK, ISK og NOK.

#### *Eksternt miljø*

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

#### *Forskning og udvikling*

Selskabet har fortsat visse udviklingsprojekter rettet mod nye markeder, samt introduktion af nye produkter i løbet af 2020 - hertil kommer løbende udvikling/ optimering af interne processer.

### Intellectual capital resources

It is important for the Company to attract and retain skilled workers in sales support and sales.

### Special risks

#### *Operating risks*

The Company's main operational risks are associated with the general downturn in the industry. This is sought minimized through diversity of product range and customer segments.

#### *Financial risks*

The Company is limited exposed to changes in interest rates. The company is limited exposed to currency risks with regard to current activities, with operations primarily in EUR, DKK, SEK, ISK and NOK.

#### *External environment*

The Company is environmentally aware and is working to reduce environmental impacts of Company operations.

#### *Research and development*

The Company has undergone some development project aimed at new markets, as well as the introduction of new products during 2020 - to this comes continuous development/ optimization of internal processes.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Begivenheder efter balancedagen**

Konsekvenserne af Covid-19, hvor regeringerne verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og den udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

Det betyder, at værdiansættelsen af selskabets aktiver pr. 31. december 2019 er baseret på forudsætninger, som kan være anderledes end dem, som ledelsen har på tidspunktet for godkendelse af årsrapporten.

Selskabet har for at afbøde virkningerne af Covid-19 midlertidigt nedsat produktionen. De berørte medarbejdere er sendt hjem med løn, og der vil blive søgt om kompensation under de statslige hjælpeordninger.

Den ændrede drift vil påvirke både selskabets omsætning og resultat i 2020 negativt i forhold til realiseret omsætning og resultat i 2019. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en pålidelig opgørelse af effekten. Ledelsen vurderer at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **Subsequent events**

The implications of COVID-19 with governments across the world deciding to "close down their countries" will have great impact on the global economy. Management considers the implications of COVID-19 a subsequent event occurred after the balance sheet date 31 December 2019, which is therefore a non-adjusting event to the Company.

This means that the valuations of the Company's assets at 31 December 2019 are based on assumptions that may be different from those made by Management at the time of the adoption of the Annual Report.

Furthermore, in order to mitigate the impacts of the COVID-19 outbreak, the Company has temporarily shut down production. The employees concerned have been sent home with pay, and the Company will apply for compensation under the Government's economic stimulus packages.

The changed operation will have a negative impact on the Company's revenue and net profit for 2020 compared to the revenue and net profit realised in 2019. At this time, it is not possible to make a reliable statement of the impact. Management assesses that the financial resources available are adequate.

No other events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2019 TEUR	2018 TEUR
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>32.782</b>	<b>36.162</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-26.588	-29.620
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-2.761	-2.549
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>3.433</b>	<b>3.993</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-2.649	-2.598
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-103	-58
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>681</b>	<b>1.337</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	120	88
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-81	-88
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>720</b>	<b>1.337</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-171	-289
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>549</b>	<b>1.048</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2019 TEUR	2018 TEUR
Goodwill <i>Goodwill</i>		365	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	5	<b>365</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		324	184
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	6	<b>324</b>	<b>184</b>
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		0	8
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>0</b>	<b>8</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>689</b>	<b>192</b>
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	7	<b>703</b>	<b>510</b>



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2019 TEUR	2018 TEUR
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		4.791	4.624
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		8.737	9.279
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		78	14
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	10	67	172
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		103	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder <i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>		100	3
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	8	9	8
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>13.885</b>	<b>14.100</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>1.561</b>	<b>692</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>16.149</b>	<b>15.302</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>16.838</b>	<b>15.494</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2019 TEUR	2018 TEUR
Selskabskapital <i>Share capital</i>		67	67
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		4.287	3.738
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>		<b>4.354</b>	<b>3.805</b>
Hensættelse til garantiomkostninger <i>Provision for warranties</i>	11	319	774
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Provisions</i></b>		<b>319</b>	<b>774</b>
Anden gæld <i>Other payables</i>		273	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Long-term debt</i></b>	12	<b>273</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2019 TEUR	2018 TEUR
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		463	84
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		152	214
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		10.393	9.741
Anden gæld <i>Other payables</i>	12	884	876
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>11.892</b>	<b>10.915</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>12.165</b>	<b>10.915</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>16.838</b>	<b>15.494</b>
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	15		
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	9		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	13		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	16		

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i> TEUR	Overført resultat <i>Retained earnings</i> TEUR	I alt <i>Total</i> TEUR
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	67	3.738	3.805
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	549	549
<b>Egenkapital 31. december</b> <b><i>Equity at 31 December</i></b>	<b>67</b>	<b>4.287</b>	<b>4.354</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2019	2018
	TEUR	TEUR
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	2.236	2.198
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	229	221
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	116	113
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	68	66
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>2.649</b>	<b>2.598</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
<i>Average number of employees</i>		

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

*Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.*

## 2 Finansielle indtægter

### *Financial income*

Renteindtægter tilknyttede virksomheder	57	55
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Valutakursreguleringer	63	33
<i>Exchange adjustments</i>		
	<b>120</b>	<b>88</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019	2018
	TEUR	TEUR
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	11	10
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	6	6
<i>Other financial expenses</i>		
Kursreguleringer omkostninger	64	72
<i>Exchange adjustments, expenses</i>		
	<b>81</b>	<b>88</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	-100	53
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	105	68
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst i Sverige, Island og Finland	165	168
<i>Tax on extraordinary profit/loss in Sweden, Iceland and Finland</i>		
	<b>171</b>	<b>289</b>
	<hr/>	<hr/>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 5 Immaterielle anlægsaktiver

#### Intangible assets

	Goodwill
	Goodwill
	TEUR
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	392
	<hr/>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	392
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	27
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	27
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b>365</b>
	<hr/>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	5 år
	<hr/>
	5 years

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 6 Materielle anlægsaktiver

*Property, plant and equipment*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<u>TEUR</u>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	323
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	217
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-47
	<hr/>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>493</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	139
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	77
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-47
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>169</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>324</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<hr/>
	3-10 år 3-10 years



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019	2018
	TEUR	TEUR
<b>7 Varebeholdninger</b>		
<i>Inventories</i>		
Råvarer og hjælpematerialer	663	424
<i>Raw materials and consumables</i>		
Varer under fremstilling	36	77
<i>Work in progress</i>		
Færdigvarer og handelsvarer	4	9
<i>Finished goods and goods for resale</i>		
	<b>703</b>	<b>510</b>

## 8 Periodeafgrænsningsposter

### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringer, abonnementer og renter.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurances, subscriptions and interest.*

## 9 Resultatdisponering

### Proposed distribution of profit

Overført resultat	549	1.048
<i>Retained earnings</i>		
	<b>549</b>	<b>1.048</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019 TEUR	2018 TEUR
<b>10 Udskudt skatteaktiv</b>		
<i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. januar	172	237
<i>Deferred tax asset at 1 January</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-105	-68
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	3
<i>Amounts recognised in equity for the year</i>		
	<u>67</u>	<u>172</u>
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>		
<i>Deferred tax asset at 31 December</i>		
Materielle anlægsaktiver	4	-2
<i>Property, plant and equipment</i>		
Garantier	-71	-170
<i>Guarantees</i>		
Overført til udskudt skatteaktiv	67	172
<i>Transferred to deferred tax asset</i>		
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
<i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv	67	172
<i>Calculated tax asset</i>		
	<u>67</u>	<u>172</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>		
<i>Carrying amount</i>		

Det indregnede skatteaktiv vedrører garantihensættelser samt immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Skatteaktivet forventes at kunne anvendes inden for en korte årrække.

*The recognised tax asset comprises accruals for guarantees and property, plant and equipments. The recognised tax asset is expected to be used within a shorter period of time.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019	2018
	TEUR	TEUR
<b>11 Hensættelse til garantiomkostninger</b>		
<i>Provision for warranties</i>		
Andre hensættelser	319	774
<i>Other provisions</i>		
	<b>319</b>	<b>774</b>

Garantiforpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

*Provisions for warranties obligations in respect of repair work within the warranty period of 1-5 years. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.*

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

### Anden gæld

#### Other payables

Mellem 1 og 5 år	273	0
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	273	0
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	884	876
<i>Other short-term payables</i>		
	<b>1.157</b>	<b>876</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2019 TEUR	2018 TEUR
<b>13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b> <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b> <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	55	35
	<b>55</b>	<b>35</b>

### **Andre eventualforpligtelser** *Other contingent liabilities*

Selskabet hæfter solidarisk med Interroll Joki A/S for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

*The Company is jointly and severally liable for tax on the jointly taxed income with Interroll Joki A/S. Moreover, the Danish group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, royalty tax and tax on unearned income.*

Selskabet er part i enkelte retssager. Udfaldet af retssagerne forventes ikke at få betydning for selskabets økonomiske stilling.

*The Company is a party of some legal proceedings. The outcome of the litigation is not expected to affect the company's financial position.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Grundlag

#### Basis

---

#### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

Interroll Joki A/S, Hammerholmen 2-6, 2650 Hvidovre.

Ejer 100% af kapitalen  
*Holds 100% of the share capital in the Company*

#### Øvrige nærtstående parter

##### Other related parties

Selskabets nærstående parter omfatter øvrige selskaber i Interroll-koncernen.

Related parties include other companies in the Interroll Group.

#### Transaktioner

##### Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

*The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:*

Navn  
*Name*

Hjemsted  
*Place of registered office*

---

Interroll Holding AG

Schweiz

Koncernrapporten for Interroll Holding AG kan rekvireres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of Interroll Holding AG may be obtained at the following address:*

Zona Industriale  
6592 S. Antonio  
Schweiz

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Begivenheder efter balancedagen

#### *Subsequent events*

Konsekvenserne af Covid-19, hvor regeringerne verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og den udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

Det betyder, at værdiansættelsen af selskabets aktiver pr. 31. december 2019 er baseret på forudsætninger, som kan være anderledes end dem, som ledelsen har på tidspunktet for godkendelse af årsrapporten.

Selskabet har for at afbøde virkningerne af Covid-19 midlertidigt nedsat produktionen. De berørte medarbejdere er sendt hjem med løn, og der vil blive søgt om kompensation under de statslige hjælpeordninger.

Den ændrede drift vil påvirke både selskabets omsætning og resultat i 2020 negativt i forhold til realiseret omsætning og resultat i 2019. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en pålidelig opgørelse af effekten. Ledelsen vurderer at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

*The implications of COVID-19 with governments across the world deciding to "close down their countries" will have great impact on the global economy. Management considers the implications of COVID-19 a subsequent event occurred after the balance sheet date 31 December 2019, which is therefore a non-adjusting event to the Company.*

*This means that the valuations of the Company's assets at 31 December 2019 are based on assumptions that may be different from those made by Management at the time of the adoption of the Annual Report.*

*Furthermore, in order to mitigate the impacts of the COVID-19 outbreak, the Company has temporarily shut down production. The employees concerned have been sent home with pay, and the Company will apply for compensation under the Government's economic stimulus packages.*

*The changed operation will have a negative impact on the Company's revenue and net profit for 2020 compared to the revenue and net profit realised in 2019. At this time, it is not possible to make a reliable statement of the impact. Management assesses that the financial resources available are adequate.*

*No other events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Interroll Nordic A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i TEUR.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Interroll Holding AG har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå

The Annual Report of Interroll Nordic A/S for 2019 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2019 are presented in TEUR.

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Interroll Holding AG, the Company has not prepared a cash flow statement.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet

flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

## Income Statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

### Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on bad debts, cost for operating leases, etc.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med Interroll Joki A/S. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest and realised and unrealised exchange adjustments.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

The Company is jointly taxed with Interroll Joki A/S. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til geninvindsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

## Balance Sheet

### Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

### Property, plant and equipment

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment 3-10 years

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and carrying amount at the date of disposal. The gains or losses are recognised in the income statement as depreciation.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita osv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Fixed asset investments

Fixed asset investments consist of deposits etc.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost based on weighted average prices and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### Receivables

Receivables are recognised in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for estimated bad debts are made.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

#### Provisions

Provisions comprise anticipated costs related to warranties etc. Provisions are recognised when, at the balance sheet date, the enterprise has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$