

**ÅRSRAPPORT**  
**1. januar - 31. december 2018**

**Zenit Consult A/S**  
Dybendalsvænget 2  
2630 Tåstrup

CVR nr. 20515708

**Indsender:**  
Sønderup I/S  
Statsautoriserede revisorer

**Fremlagt og godkendt**  
på den ordinære generalforsamling den 6. marts 2019

**Dirigent**  
Frank Patrick Munkløv



## Indholdsfortegnelse

---

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal i t.kr.	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance pr. 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2018 for Zenit Consult A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2018.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

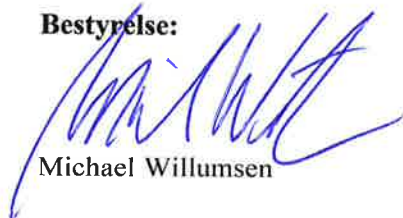
Tåstrup, den 6. marts 2019

### Direktion



Michael Willumsen

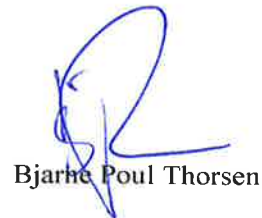
### Bestyrelse:



Michael Willumsen



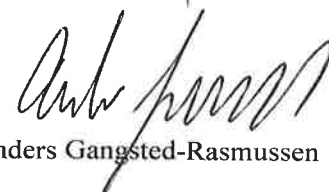
Frank Patrick Munkløv



Bjarne Poul Thorsen



Niels Lønder Jensen



Anders Gangsted-Rasmussen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Zenit Consult A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Zenit Consult A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 6. marts 2019

**SØNDERUP I/S**  
**statsautoriserede revisorer**  
**CVR 31824559**

  
Dennis Cronbach

statsautoriseret revisor  
mne32222

# Ledelsesberetning

---

## **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i salg af konsulentytelser, herunder rådgivning og rekruttering af medarbejdere og undervisning.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerheder ved indregning eller måling i årsrapporten.

## **Usædvanlige forhold**

Der vurderes ikke at være usædvanlige forhold, der har påvirket indregning eller måling.

## **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultat for 2018 udviser et resultat på TDKK 6.879 mod TDKK 10.519 for 2017. Balancen udviser en egenkapital på TDKK 9.031.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

## **Forventet udvikling**

Ledelsen forventer et resultat for regnskabsåret 2019 på niveau med indeværende år.

## **Videnressourcer**

Til fortsat sikring af selskabets konkurrencedygtighed anvendes de nødvendige ressourcer til opretholdelse af selskabets kompetencer.

## **Eksternt miljø**

Selskabets miljøpolitik bygger på overholdelse af lovgivningens krav.

## **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabets aktiviteter indeholder ingen forskningsaktiviteter.

## **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## Hoved- og nøgletal i t.kr.

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>RESULTATOPGØRELSE:</b>					
Nettoomsætning	230.647	247.852	218.112	187.044	164.752
Bruttoresultat	28.289	33.016	28.008	30.648	29.850
Resultat før finansielle poster	9.225	13.420	10.205	4.940	4.797
Resultat af finansielle poster	-33	294	813	2.734	3.567
<b>Årets resultat</b>	<b>6.879</b>	<b>10.519</b>	<b>8.454</b>	<b>6.229</b>	<b>6.968</b>
<b>BALANCE:</b>					
Anlægsaktiver	639	1.192	2.066	3.734	5.696
Omsætningsaktiver	44.248	56.761	49.576	36.442	32.790
<b>Aktiver i alt</b>	<b>44.887</b>	<b>57.953</b>	<b>51.642</b>	<b>40.176</b>	<b>38.485</b>
Egenkapital	9.031	12.652	10.533	8.578	8.849
Hensættelser	47	39	24	11	10
Kortfristet gæld	35.808	45.346	41.315	32.439	29.626
<b>Passiver i alt</b>	<b>44.887</b>	<b>58.037</b>	<b>51.872</b>	<b>41.027</b>	<b>38.485</b>
<b>INVESTERINGER</b>					
Driftsmateriel og inventar	18	110	601	0	630
<b>Investeringer i alt</b>	<b>18</b>	<b>110</b>	<b>601</b>	<b>0</b>	<b>630</b>
<b>NØGLETAL:</b>					
Bruttoresultat i %	12,3	13,3	12,8	16,4	18,1
Overskudsgrad	4,0	5,4	4,7	2,6	2,9
Afkastningsgrad	20,6	23,2	19,8	12,3	12,5
Egenkapitalens forrentning	3,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Soliditetsgrad	20,1	21,8	20,4	21,4	23,0
Antal medarbejdere	62	67	62	54	62



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Zenit Consult A/S for regnskabsåret 2018 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C.

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt og balancen opstilles i kontoform. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 32, stk 1 har selskabet sammendraget visse poster i resultatopgørelsen i posten bruttofortjeneste. Posten bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen svarer således til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

#### Direkte driftsomkostninger

Direkte driftsomkostninger måles til kostpris og omfatter fremmed assistance.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse vedrørende selskabsskat.

### Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernselskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter til de danske skattemyndigheder.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0-20%

Aktiver med en kostpris pr. enhed under den skattemæssige beløbsgrænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat. Kapitalandele fra disse virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsrapporten fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### Andre tilgodehavender

Deposita måles til kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst afsat med den aktuelle skattesats, og reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{nettoomsætning}$
Bruttomargin	$\text{Bruttoresultat} \times 100 / \text{nettoomsætning}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{samlede aktiver ultimo}$
Forrentning af egenkapitalen	$\text{Årets resultat} \times 100 / \text{egenkapital (gns.)}$

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg mv. af materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændring i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2018	2017
Nettoomsætning	230.646.738	247.851.643
Produktionsomkostninger	-202.357.300	-214.835.279
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>28.289.438</b>	<b>33.016.364</b>
Andre eksterne omkostninger	-8.114.775	-9.189.715
1. Personaleomkostninger	-10.787.568	-10.198.428
2. Afskrivninger og nedskrivninger	-162.480	-208.712
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>	<b>9.224.615</b>	<b>13.419.509</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-1.442	298.432
Andre finansielle indtægter	0	6.681
Øvrige finansielle omkostninger	-31.914	-10.629
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>9.191.259</b>	<b>13.713.993</b>
3. Skat af årets resultat	-2.312.027	-3.194.550
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>6.879.232</b>	<b>10.519.443</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	298.432
Forslag til udbytte for regnskabsåret	6.600.000	10.500.000
Overført resultat	279.232	-278.989
<b>Disponeret i alt</b>	<b>6.879.232</b>	<b>10.519.443</b>

## Balance pr. 31. december

Note	2018	2017
<b>AKTIVER</b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	275.996	420.976
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>275.996</b>	<b>420.976</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	408.432
Andre tilgodehavender	362.550	362.550
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>362.550</b>	<b>770.982</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>638.546</b>	<b>1.191.958</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.867.085	53.052.969
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	536.457
Andre tilgodehavender	0	113.582
Periodeafgrænsningsposter	239.696	141.346
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>43.106.781</b>	<b>53.844.354</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	93
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>0</b>	<b>93</b>
Likvide beholdninger	1.141.477	3.000.315
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>1.141.477</b>	<b>3.000.315</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>44.248.258</b>	<b>56.844.762</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>44.886.804</b>	<b>58.036.720</b>

## Balance pr. 31. december

Note	2018	2017
<b>PASSIVER</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	298.432
Overført resultat	1.931.226	1.353.562
Udbytte for regnskabsåret	6.600.000	10.500.000
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>9.031.226</b>	<b>12.651.994</b>
Hensættelser til udskudt skat	47.424	39.156
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>47.424</b>	<b>39.156</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	31.186.610	40.973.132
Selskabsskat	180.164	0
Anden gæld	2.660.280	3.192.438
Periodeafgrænsningsposter	1.781.100	1.180.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>35.808.154</b>	<b>45.345.570</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>35.808.154</b>	<b>45.345.570</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>44.886.804</b>	<b>58.036.720</b>

4. Hovedaktivitet

5. Eventualposter



## Egenkapitaloppgørelse

	2018	2017
<b>Virksomhedskapital</b>		
Primo	500.000	500.000
<b>Ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode</b>		
Primo	298.432	0
Årets resultatandel	-298.432	298.432
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>298.432</b>
<b>Overført resultat</b>		
Primo	1.353.562	1.632.551
Overført fra resultatdisponering	279.232	-278.989
Overført fra overkurs	298.432	0
<b>Ultimo</b>	<b>1.931.226</b>	<b>1.353.562</b>
<b>Udbytte</b>		
Primo	10.500.000	8.400.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	6.600.000	10.500.000
Udbetalt udbytte	-10.500.000	-8.400.000
<b>Ultimo</b>	<b>6.600.000</b>	<b>10.500.000</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>9.031.226</b>	<b>12.651.994</b>

## Pengestrømsopgørelse

Note	2018	2017
Resultat før finansielle poster	9.224.615	13.419.509
Afskrivninger og garantiforpligtelser	162.480	208.711
Ændring i tilgodehavender	10.113.403	-12.850.879
Ændring i leverandørgæld mv.	-9.717.580	4.030.702
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>9.782.918</b>	<b>4.808.043</b>
Nettorenter og kursgevinster	-33.357	294.484
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>9.749.561</b>	<b>5.102.527</b>
Betalt skat	-2.035.788	-2.987.487
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>7.713.773</b>	<b>2.115.040</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-17.500	-110.000
Salg af materielle anlægsaktiver	0	384.125
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-137.520
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-17.500</b>	<b>136.605</b>
Betalt udbytte	-10.500.000	-8.400.000
Ændring mellemregning tilknyttede virksomheder	536.457	797.526
Andre reguleringer	408.432	528.869
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-9.555.111</b>	<b>-7.073.605</b>
Ændring i likvider	-1.858.838	-4.821.960
Likvider primo	3.000.315	7.822.275
<b>Likvider ultimo</b>	<b>1.141.477</b>	<b>3.000.315</b>

## Noter

	2018	2017
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger	8.670.437	8.227.289
Pensioner	1.858.529	1.757.811
Andre udgifter til social sikring	258.602	213.328
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b>10.787.568</b>	<b>10.198.428</b>
Årets gennemsnitlige antal beskæftigede medarbejdere er	62	62
<b>2. Afskrivninger og nedskrivninger</b>		
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	162.480	193.364
<b>Afskrivninger og nedskrivninger i alt</b>	<b>162.480</b>	<b>193.364</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	-2.304.164	-3.179.720
Regulering af tidl. års skatter	405	0
Regulering af udskudt skat	-8.268	-14.830
	<b>-2.312.027</b>	<b>-3.194.550</b>

#### 4. Hovedaktivitet

Selskabets væsentlige aktiviteter består i at levere konsulentytelser, herunder IT rådgivning, undervisning samt hjælp til rekruttering af medarbejdere.

#### 5. Eventualposter

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler vedrørende 2 stk. biler. Restløbetid udgør op til 5 måneder. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 84.

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig leje på TDKK 671. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 671.