



Tlf.: 87 25 58 00  
viborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Tingvej 11, 1. sal  
DK-8800 Viborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**AC GROUP A/S**  
**FANØVEJ 4, 8800 VIBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 4. april 2023

---

Søren Christensen

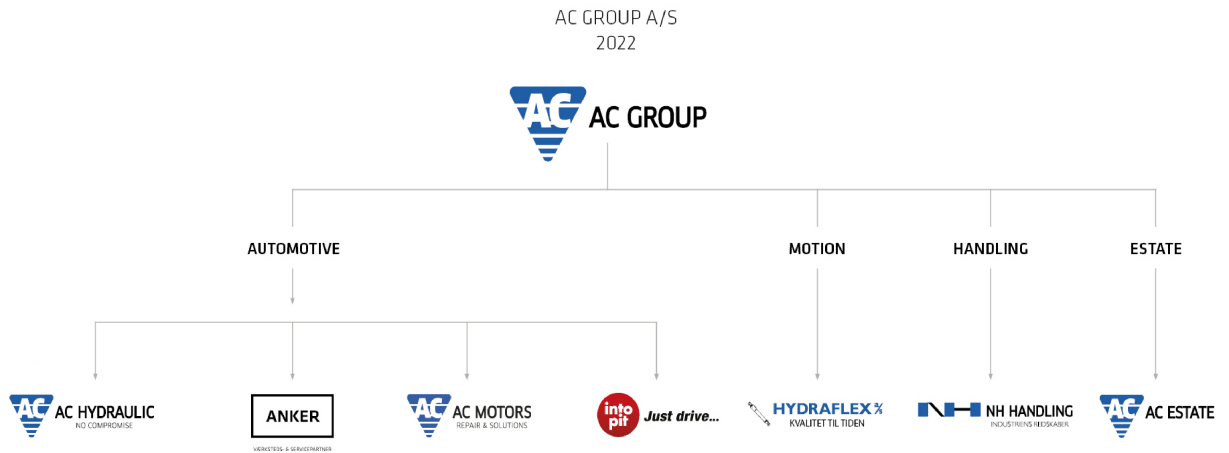
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-8
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	9-10
Ledelsesberetning.....	11-12
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14-15
Egenkapitalopgørelse.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18-27
Anvendt regnskabspraksis.....	28-34

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	AC Group A/S Fanøvej 4 8800 Viborg
	CVR-nr.: 20 42 04 80 Stiftet: 3. juni 1997 Kommune: Viborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Martin Jørgensen, formand Søren Christensen Claus Anker Christensen Frederik Anker Christensen
<b>Direktion</b>	Claus Anker Christensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Tingvej 11, 1. sal 8800 Viborg
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Sct. Mathias Gade 21 8800 Viborg
<b>Advokat</b>	DAHL Advokatfirma Lundborgvej 18 8800 Viborg

KONCERNOVERSIGT



Ejerforholdene i koncernen er som anført nedenfor:

AC Group A/S

- AC Hydraulic A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
  - AC Hydraulic Inc. (100,00% ejet af AC Hydraulic A/S)
  - AC Hydraulic Ltd. (100,00% ejet af AC Hydraulic A/S)
- Anker A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
  - Arnes Lift- og Kompressorservice ApS (100% ejet af Anker A/S)
- AC Motors A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
- Hydrflex A/S (75,00% ejet af AC Group A/S)
- NH Handling A/S (90,00% ejet af AC Group A/S)
- AC Estate A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
  - Egelundvej ApS (100% ejet af AC Estate A/S)
- Intopit A/S (50,00% ejet af AC Group A/S)\*

\* AC Group A/S besidder den bestemmende indflydelse over Intopit A/S

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for AC Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 3. april 2023

Direktion:

---

Claus Anker Christensen

Bestyrelse:

---

Martin Jørgensen  
Formand

---

Søren Christensen

---

Claus Anker Christensen

---

Frederik Anker Christensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i AC Group A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AC Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 3. april 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Thomas Witzky  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31428



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	449.258	407.367	310.093	313.276	237.987
Bruttoresultat.....	96.519	98.915	66.549	64.403	65.174
Resultat før afskrivninger (EBITDA).....	47.220	58.914	40.132	28.395	32.195
Resultat af primær drift (EBIT).....	15.299	29.487	16.437	13.637	17.654
Finansielle poster, netto.....	-3.067	-3.541	-3.208	-3.050	-1.734
Årets resultat før skat.....	12.232	25.946	13.229	10.587	16.702
Årets resultat.....	9.099	19.703	10.166	7.945	12.318
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	7.032	16.344	9.126	7.449	12.243
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	486.919	411.871	344.823	299.205	293.768
Egenkapital.....	116.377	113.939	99.568	95.100	93.640
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	109.556	107.399	95.886	92.008	90.340
Investeret kapital.....	419.208	338.808	287.710	234.132	235.041
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-42.861	-25.609	-6.040	-10.197	-38.460
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>					
	261	231	191	194	168
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	4,6	10,0	6,7	5,8	8,3
Likviditetsgrad.....	90,3	120,3	129,4	133,9	120,5
Soliditetsgrad.....	22,5	26,1	27,8	30,8	30,8
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	6,5	16,1	9,7	8,2	14,1

**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er i 2022 blevet varetaget af følgende selskaber:

- AC Hydraulic A/S: Fremstilling af hydraulisk værkstedsudstyr til autobranchen.
- Intopit A/S: Leasing, salg, service og indretning af erhvervsbiler.
- Hydrflex A/S: Fremstilling af hydrauliske cylindre.
- NH Handling A/S: Salg af hydraulisk materiel til intern transport og varehåndtering.
- AC Motors A/S: Renovering af motorer samt salg af motorreservedele.
- Anker A/S: Reparation, installation og servicering af autoværkstedsudstyr.
- AC Estate A/S: Udlejning og drift af erhvervsejendomme.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret har været præget af høj inflation, herunder stærkt stigende priser på råvarer, energi og fragt. Trods disse forhold har koncernen præsteret en fremgang i omsætningen fra 407,4 mio. kr. i 2021 til 449,3 mio. kr. i 2022.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabet opnåede i 2022 et resultat før skat på 12,2 mio. kr. mod 25,9 mio. kr. i 2021. Det stærkt stigende omkostningsniveau er den primære årsag til, at selskabet har præsteret et dårligere resultat end forventet.

Årets resultat anses for mindre tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Det er koncernens politik at afdække kommercielle valutarisici ved primært at fakturere i EURO og DKK. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Koncernens realkreditlån er placeret både i fast og variabel forrentede lån i forholdet cirka 60:40. Udover realkreditlån har selskabet bank- og leasinggæld, som er variabelt forrentede. Koncernen er bevidst om renterisikoen, men man har vurderet, at koncernen kan tåle stigninger i renteniveauet.

Herudover vurderes det ikke, at koncernen har særligt risici udover normale driftsrisici.

### Videnressourcer

Gennem egenudviklede uddannelsesprogrammer fortsætter selskabet med at udvikle og fastholde kompetente medarbejdere, der er i stand til at håndtere og forbedre den strategiske og operationelle ledelse i koncernens selskaber.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens investeringer i såvel forretningsudvikling som produktudvikling udgjorde ca. 5% af omsætningen i 2022. Investeringerne vil være større i 2023.

### Forventninger til fremtiden

Selskabet forventer i 2023 at realisere en omsætning på minimum 435 mio. kr. og et resultat før skat på minimum 21 mio. kr. Investeringsniveauet vil i 2023 være mindre end i 2022.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Miljøforhold

Koncernen har iværksat tiltag til udarbejdelse af klimaregnskab, hvor der skal udarbejdes ærlige og ambitiøse mål og handlingsplaner til løbende forbedring af vores klimaaftryk. Koncernen har ikke særlige miljørisici, hvorfor der ikke er udarbejdet en politik herfor. Koncernen har de nødvendige miljøgodkendelser fra offentlige myndigheder, og er ikke involveret i miljøsager.

#### Sociale forhold og personalemæssige forhold

AC Group A/S har ikke særlige risici forbundet med sociale og personalemæssige forhold, hvorfor der ikke er udarbejdet en politik herfor. AC Group A/S ønsker at være en social ansvarlig koncern, som gennem arbejdsprøvninger, praktikordninger, fleksjobordninger etc. indsluser og fastholder udsatte på arbejdsmarkedet. AC Group A/S arbejder desuden kontinuerligt med at forbedre arbejdsmiljø og trivsel for alle ansatte. Et vigtigt værktøj er vores ½ årlige medarbejderundersøgelse, hvor selskaberne også i 2022 har opnået tilfredsstillende resultater.

#### Menneskerettigheder

Ud fra en analyse af koncernens aktiviteter, vurderes koncernen ikke at have væsentlige risici forbundet med og som følge af brud på menneskerettigheder. Koncernen har derfor ikke udarbejdet en politik herfor. Whistleblower-ordningen, som blev indført i 2021 har ikke medført henvendelser.

#### Antikorruption og bestikkelse

Det vurderes, at der er meget lille risiko for, at AC Group A/S' aktiviteter berøres af korruption og bestikkelse. Koncernen har derfor ikke udarbejdet en egentlig politik herfor, men økonomiafdelingen tjekker løbende transaktioner ud fra en risikobaseret tilgang. Der er i 2022 ikke konstateret nogle sager i relation til korruption eller bestikkelse. Whistleblower-ordningen har heller ikke medført henvendelser.

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskaberne i AC Group A/S-koncernen har hidtil tilstræbt og vil fortsat tilstræbe at rekruttere de bedst egnede bestyrelsesmedlemmer, ledere og øvrige medarbejdere uanset køn. Koncernens rekrutterings- og personalepolitikker understøtter denne praksis.

Bestyrelsen i AC Group A/S består af i alt 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer, som alle er mænd. Det tilstræbes, at minimum 25% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder senest i 2025. Der har ikke været nyvalg til bestyrelsen i 2022, men måltallet vil indgå i fremtidige overvejelser omkring størrelsen og sammensætningen af bestyrelsen.

### Redegørelse for dataetik

Der er ikke identificeret behov for en formel politik for dataetik, da det ikke er en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter at behandle data eller anvende algoritmer til dataanalyse.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 tkr.	2022 kr.	2021 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>449.258.146</b>	<b>407.367</b>	<b>24.649.968</b>	<b>19.024</b>
Produktionsomkostninger.....	2	-352.739.342	-308.452	0	0
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>96.518.804</b>	<b>98.915</b>	<b>24.649.968</b>	<b>19.024</b>
Distributionsomkostninger.....	2	-31.824.810	-24.554	-7.130.595	-5.804
Administrationsomkostninger.....	2, 3	-50.543.792	-45.078	-23.231.384	-20.758
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b> .....		<b>14.150.202</b>	<b>29.283</b>	<b>-5.712.011</b>	<b>-7.538</b>
Andre driftsindtægter.....		1.310.675	625	124.536	0
Andre driftsomkostninger.....		-161.600	-421	-161.600	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>15.299.277</b>	<b>29.487</b>	<b>-5.749.075</b>	<b>-7.538</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	12.243.301	22.381
Finansielle indtægter.....	4	3.027.571	199	16.966	101
Finansielle omkostninger.....	5	-6.094.673	-3.740	-820.069	-209
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>12.232.175</b>	<b>25.946</b>	<b>5.691.123</b>	<b>14.735</b>
Skat af årets resultat.....	6	-3.133.113	-6.243	1.340.566	1.609
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	7	<b>9.099.062</b>	<b>19.703</b>	<b>7.031.689</b>	<b>16.344</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 tkr.	2022 kr.	2021 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		3.549.029	5.317	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		0	280	0	280
Goodwill.....		9.221.046	6.964	0	0
Udv.projekter under udførelse og forudbet.....		9.309.906	6.682	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>22.079.981</b>	<b>19.243</b>	<b>0</b>	<b>280</b>
Grunde og bygninger.....		162.595.786	146.395	24.386.266	24.641
Produktionsanlæg og maskiner.....		26.254.536	23.009	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		109.615.910	88.455	3.064.621	3.662
Indretning af lejede lokaler.....		3.405.751	1.676	0	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.....		11.954.256	1.353	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>313.826.239</b>	<b>260.888</b>	<b>27.450.887</b>	<b>28.303</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	106.616.204	105.788
Andre værdipapirer.....		1.772.400	1.672	1.772.400	1.672
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		788.725	658	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>2.561.125</b>	<b>2.330</b>	<b>108.388.604</b>	<b>107.460</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>338.467.345</b>	<b>282.461</b>	<b>135.839.491</b>	<b>136.043</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		35.510.231	27.172	0	0
Varer under fremstilling.....		139.894	24	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		53.884.498	41.760	0	0
Forudbetalinger for varer.....		22.653	1.355	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>89.557.276</b>	<b>70.311</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		45.419.145	47.018	780.791	407
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	11.969.489	952
Andre tilgodehavender.....		4.718.733	4.538	142.985	114
Tilgodehavende selskabsskat.....		2.276.487	869	2.268.758	848
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	3.618.607	7.155
Periodeafgrænsningsposter.....	11	1.292.264	1.322	59.112	137
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>53.706.629</b>	<b>53.747</b>	<b>18.839.742</b>	<b>9.613</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>5.187.360</b>	<b>5.352</b>	<b>86.129</b>	<b>94</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>148.451.265</b>	<b>129.410</b>	<b>18.925.871</b>	<b>9.707</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>486.918.610</b>	<b>411.871</b>	<b>154.765.362</b>	<b>145.750</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 tkr.	2022 kr.	2021 tkr.
Aktiekapital.....	12	1.000.000	1.000	1.000.000	1.000
Reserve for netto opsk. efter indre værdi metode.....		0	0	72.973.400	60.143
Overført overskud.....		104.555.602	101.399	31.582.202	41.256
Forslag til udbytte.....		4.000.000	5.000	4.000.000	5.000
Minoritetsinteresser.....		6.820.986	6.540	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>116.376.588</b>	<b>113.939</b>	<b>109.555.602</b>	<b>107.399</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	13	14.316.300	12.134	229.000	324
Andre hensatte forpligtelser.....	14	445.000	953	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>14.761.300</b>	<b>13.087</b>	<b>229.000</b>	<b>324</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		103.073.590	99.759	14.985.885	15.193
Leasingforpligtelser.....		80.507.093	68.928	0	43
Anden gæld.....		7.782.690	8.590	691.238	674
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>15</b>	<b>191.363.373</b>	<b>177.277</b>	<b>15.677.123</b>	<b>15.910</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		4.377.324	4.962	206.244	282
Gæld til pengeinstitutter.....		82.746.290	24.925	23.857.669	17.210
Leasingforpligtelser.....		29.485.725	21.662	43.228	19
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		26.583.420	29.792	1.356.797	1.141
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	56.361	18
Skyldig selskabsskat.....		104.016	3	0	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	1.327.799	734
Anden gæld.....		20.144.254	25.480	2.455.539	2.713
Periodeafgrænsningsposter.....	16	976.320	744	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>16</b>	<b>164.417.349</b>	<b>107.568</b>	<b>29.303.637</b>	<b>22.117</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>355.780.722</b>	<b>284.845</b>	<b>44.980.760</b>	<b>38.027</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>486.918.610</b>	<b>411.871</b>	<b>154.765.362</b>	<b>145.750</b>
 Eventualposter mv.	17				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
 Nærtstående parter	19				
 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	3				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>				
	Aktiekapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	1.000.000	101.399.843	5.000.000	6.539.596	113.939.439
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.		3.031.689	4.000.000	2.067.373	9.099.062
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....			-5.000.000	-1.162.500	-6.162.500
Salg af minoritetsinteresser.....				-687.418	-687.418
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Valutakursreguleringer.....		-19.105			-19.105
Andre reg. af indre værdi.....		143.175			143.175
Andre reguleringer.....				63.935	63.935
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>1.000.000</b>	<b>104.555.602</b>	<b>4.000.000</b>	<b>6.820.986</b>	<b>116.376.588</b>
	<b>Moderselskabet</b>				
	Aktiekapital	Reserve for netto opsk. efter indre værdi metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	1.000.000	60.143.529	41.256.314	5.000.000	107.399.843
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.		12.243.301	-9.211.612	4.000.000	7.031.689
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-5.000.000	-5.000.000
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Andre reg. af indre værdi.....		4.924.070	-4.800.000		124.070
<b>Overførsler</b>					
Modt./dekl. udbytte.....		-16.337.500	16.337.500		0
Tilladt udligning.....		12.000.000	-12.000.000		0
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>1.000.000</b>	<b>72.973.400</b>	<b>31.582.202</b>	<b>4.000.000</b>	<b>109.555.602</b>



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2022</b> kr.	<b>2021</b> tkr.
Årets resultat.....	9.099.062	19.703
Årets afskrivninger mv. tilbageført.....	31.753.389	28.908
Resultat af dattervirksomheder.....	-804.244	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.133.113	6.243
Øvrige reguleringer.....	-19.103	15
Betalt selskabsskat.....	-2.525.356	-5.532
Ændring i varebeholdninger.....	-19.250.234	-15.139
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	1.315.958	-13.843
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	-508.016	903
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-9.037.481	6.204
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>13.157.088</b>	<b>27.462</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-4.601.208	-2.968
Salg af immaterielle anlægsaktiver.....	394.060	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-42.861.484	-25.609
Salg af materielle anlægsaktiver.....	2.938.614	897
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-100.000	-20
Virksomhedsopkøb/virksomhedssalg.....	-2.868.676	-7.299
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-47.098.694</b>	<b>-34.999</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	37.668.124	23.068
Afdrag på lån.....	-59.633.183	-23.895
Ændring i driftskredit.....	59.790.060	12.513
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-6.162.500	-5.500
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	2.114.233	1.778
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>33.776.734</b>	<b>7.964</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-164.872</b>	<b>427</b>
Likvider 1. januar.....	5.352.232	4.925
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>5.187.360</b>	<b>5.352</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Gæld til pengeinstitutter.....	5.187.360	5.352
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>5.187.360</b>	<b>5.352</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 kr.	2021 tkr.	2022 kr.	2021 tkr.	
<b>Nettoomsætning</b>					<b>1</b>
<b>Segmentoplysninger (geografi)</b>					
Omsætning, indland.....	260.404.620	234.929	24.649.968	19.024	
Omsætning, udland.....	188.853.526	172.438	0	0	
	<b>449.258.146</b>	<b>407.367</b>	<b>24.649.968</b>	<b>19.024</b>	
<b>Segmentoplysninger (aktiviteter)</b>					
Koncernfees.....	0	0	24.649.968	19.024	
Automotive.....	366.299.603	328.234	0	0	
Motion.....	52.776.248	51.814	0	0	
Handling.....	27.893.270	25.212	0	0	
Estate.....	2.289.025	2.107	0	0	
	<b>449.258.146</b>	<b>407.367</b>	<b>24.649.968</b>	<b>19.024</b>	
<b>Medarbejderforhold</b>					<b>2</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	261	231	25	21	
Løn og gager.....	124.818.842	110.960	16.084.930	12.781	
Pensioner.....	9.886.226	9.335	1.327.536	1.042	
Andre omkostninger til social sikring	2.370.563	2.082	178.810	184	
	<b>137.075.631</b>	<b>122.377</b>	<b>17.591.276</b>	<b>14.007</b>	
Vederlag til ledelsen.....	3.653.684	3.079	3.093.684	2.774	
	<b>3.653.684</b>	<b>3.079</b>	<b>3.093.684</b>	<b>2.774</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>					<b>3</b>
Samlet honorar:					
BDO.....	1.170.750	1.083	276.750	315	
Udenlandske dattervirksomheders revisorer.....	57.278	82	0	0	
	<b>1.228.028</b>	<b>1.165</b>	<b>276.750</b>	<b>315</b>	
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	439.500	519	47.750	64	
Erklæringsopgaver med sikkerhed ...	0	10	0	0	
Skatterådgivning.....	20.000	20	20.000	20	
Andre ydelser.....	768.528	616	209.000	231	
	<b>1.228.028</b>	<b>1.165</b>	<b>276.750</b>	<b>315</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 kr.	2021 tkr.	2022 kr.	2021 tkr.	
<b>Finansielle indtægter</b>					<b>4</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	15.667	2	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	3.027.571	199	1.299	99	
	<b>3.027.571</b>	<b>199</b>	<b>16.966</b>	<b>101</b>	
<b>Finansielle omkostninger</b>					<b>5</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	6.094.673	3.740	820.069	209	
	<b>6.094.673</b>	<b>3.740</b>	<b>820.069</b>	<b>209</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>6</b>
Skat af årets resultat.....	1.230.995	4.875	-1.245.566	-1.596	
Reg. af skat vedr. tidligere år.....	-2.281	-55	0	-55	
Regulering af udskudt skat.....	1.904.399	1.423	-95.000	42	
	<b>3.133.113</b>	<b>6.243</b>	<b>-1.340.566</b>	<b>-1.609</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>7</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	4.000.000	5.000	4.000.000	5.000	
Henlæggelser til reserve for netto opsk. efter indre værdis metode.....	0	0	12.243.301	22.381	
Overført resultat.....	3.031.689	11.344	-9.211.612	-11.037	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	2.067.373	3.359	0	0	
	<b>9.099.062</b>	<b>19.703</b>	<b>7.031.689</b>	<b>16.344</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>8</b>
			<b>Koncernen</b>		
			Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2022.....			34.996.494	280.000	
Overførsler til/fra andre poster.....			862.599	0	
Afgang.....			0	-280.000	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>			<b>35.859.093</b>	<b>0</b>	
Afskrivninger 1. januar 2022.....			29.678.493	0	
Årets afskrivninger .....			2.631.571	0	
<b>Afskrivninger 31. december 2022.....</b>			<b>32.310.064</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>			<b>3.549.029</b>	<b>0</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

8

	<u>Koncernen</u>	
	Goodwill	Udv.projekter under udførelse og forudbet.
Kostpris 1. januar 2022.....	11.502.319	6.682.550
Overførsler til/fra andre poster.....	0	-862.599
Tilgang.....	4.951.915	3.489.955
Afgang.....	-1.603.423	0
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>14.850.811</b>	<b>9.309.906</b>
Afskrivninger 1. januar 2022.....	4.537.910	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-962.052	0
Årets afskrivninger .....	2.053.907	0
<b>Afskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>5.629.765</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>9.221.046</b>	<b>9.309.906</b>

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye produkter. Udviklingen forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort indenfor de kommende 1-3 år. Der forventes stor efterspørgsel efter de nye produkter.

	<u>Moder- selskabet</u>
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2022.....	280.000
Afgang.....	-280.000
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>0</b>

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

9

	<b>Koncernen</b>		
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2022.....	212.163.288	82.431.574	131.870.086
Overførsel.....	816.270	0	0
Tilgang.....	18.443.235	8.415.112	64.381.783
Afgang.....	0	-205.392	-36.735.299
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>231.422.793</b>	<b>90.641.294</b>	<b>159.516.570</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	43.478.520	59.422.112	43.416.864
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-171.455	-12.249.334
Årets afskrivninger .....	3.618.259	5.136.101	18.733.130
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>47.096.779</b>	<b>64.386.758</b>	<b>49.900.660</b>
Intern avance, primo.....	-22.288.759	0	0
Årets amortisering.....	558.531	0	0
<b>Intern avance, ultimo.....</b>	<b>-21.730.228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>162.595.786</b>	<b>26.254.536</b>	<b>109.615.910</b>
Finansielle leasingaktiver.....		20.585.199	94.877.174
		<b>Koncernen</b>	
		Indretning af lejede lokaler	Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.
Kostpris 1. januar 2022.....		2.425.524	1.352.890
Overførsel.....		0	-816.270
Tilgang.....		2.117.285	11.705.536
Afgang.....		-92.428	-287.900
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>		<b>4.450.381</b>	<b>11.954.256</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....		748.706	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....		-10.612	
Årets afskrivninger .....		306.536	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>		<b>1.044.630</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>		<b>3.405.751</b>	<b>11.954.256</b>

## NOTER

## Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

9

	Moderselskabet	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2022.....	28.392.891	6.526.296
Tilgang.....	0	2.491.006
Afgang.....	0	-2.633.947
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>28.392.891</b>	<b>6.383.355</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	3.752.539	2.864.534
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-724.347
Årets afskrivninger .....	254.086	1.178.547
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>4.006.625</b>	<b>3.318.734</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>24.386.266</b>	<b>3.064.621</b>
Finansielle leasingaktiver.....		42.729

## Finansielle anlægsaktiver

10

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	Lejededesitum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2022.....	1.672.400	656.966
Tilgang.....	100.000	220.285
Afgang.....	0	-88.526
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>1.772.400</b>	<b>788.725</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>1.772.400</b>	<b>788.725</b>

## NOTER

	<u>Moderselskabet</u>		Note
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer	
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>			<b>10</b>
Kostpris 1. januar 2022.....	33.642.804	1.672.400	
Tilgang.....	0	100.000	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>33.642.804</b>	<b>1.772.400</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	76.113.709	0	
Udloddet resultat.....	-16.337.500	0	
Årets værdireguleringer.....	14.143.584	0	
Egenkapitalbevægelser.....	124.070	0	
Andre reguleringer.....	4.800.000	0	
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>78.843.863</b>	<b>0</b>	
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2022.....	3.970.180	0	
Afskrivninger på goodwill.....	1.900.283	0	
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2022.....</b>	<b>5.870.463</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>106.616.204</b>	<b>1.772.400</b>	
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)</b>			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
AC Hydraulic A/S, Viborg.....	62.496.107	11.430.398	100,00 %
Hydraflex A/S, Viborg.....	10.890.790	1.116.724	75,00 %
NH Handling A/S, Viborg.....	3.842.576	-233.625	90,00 %
AC Estate A/S, Viborg.....	38.168.417	3.121.368	100,00 %
Egelundvej ApS, Viborg.....	5.437.234	-49.096	100,00 %
Anker A/S, Viborg.....	3.063.217	-1.885.710	100,00 %
Arnes Lift- og Kompressorservice ApS, Slagelse	519.084	559.746	100,00 %
Intopit A/S, Viborg.....	7.706.521	2.537.701	50,00 %
AC Motors A/S, Viborg.....	1.079.425	-915.542	100,00 %
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>11</b>
Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, vedrører afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
		kr.	tkr.
<b>Aktiekapital</b>			<b>12</b>
Aktiekapitalen er fordelt således:			
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000 kr.....		1.000.000	1.000
		<b>1.000.000</b>	<b>1.000</b>

**NOTER**
**Note**
**Hensættelse til udskudt skat**

13

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, varebeholdninger, omsætningsaktiver i øvrigt, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter, hensatte forpligtelser samt skattemæssige underskud.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 kr.	2021 tkr.	2022 kr.	2021 tkr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver.....	2.791.600	2.591	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	10.104.100	8.707	234.500	324
Omsætningsaktiver.....	1.470.200	1.263	0	0
Låneomkostninger.....	48.300	51	-5.500	0
Hensatte forpligtelser.....	-97.900	-209	0	0
Skattemæssig underskud.....	0	-269	0	0
	<b>14.316.300</b>	<b>12.134</b>	<b>229.000</b>	<b>324</b>
Udskudt skat 1. januar.....	12.133.800	10.651	324.000	324
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	1.904.399	1.423	-95.000	0
Årets udskudte skat i egenkapitalen.	269.000	0	0	0
Øvrige reguleringer.....	9.101	60	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>14.316.300</b>	<b>12.134</b>	<b>229.000</b>	<b>324</b>
<b>Andre hensatte forpligtelser</b>				
0-1 år.....	445.000	953	0	0

14

Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede omkostninger til garantireparationer.



## NOTER

## Note

## Langfristede gældsforpligtelser

15

	Koncernen			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	107.450.914	4.377.324	70.892.240	104.721.065
Gæld til pengeinstitutter.....	3.845.258	3.845.258	0	5.812.518
Leasingforpligtelser.....	109.992.818	29.485.725	2.701.782	90.592.375
Anden gæld.....	8.753.019	970.329	5.916.706	10.041.042
	<b>230.042.009</b>	<b>38.678.636</b>	<b>79.510.728</b>	<b>211.167.000</b>
	Moterselskabet			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	15.192.129	206.244	14.200.225	15.474.134
Gæld til pengeinstitutter.....	3.845.258	3.845.258	0	5.812.518
Leasingforpligtelser.....	43.228	43.228	0	61.993
Anden gæld.....	691.238	0	691.238	673.868
	<b>19.771.853</b>	<b>4.094.730</b>	<b>14.891.463</b>	<b>22.022.513</b>

## Periodeafgrænsningsposter

16

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, vedrører modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## NOTER

### Note

#### Eventualposter mv.

17

Der påhviler koncernselskaberne sædvanlig garanti på leveret udstyr.

#### Operationel leasing

Koncernselskaberne har udover finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasing-aftaler med en restløbetid på mellem 1-57 mdr., med en samlet restleasingydelse på 6.125 tkr.

Herudover har koncernselskaber indgået leasingkontrakter på udlejningsbiler. Leasingkontrakterne har en opsigelsesvarsel på 1 måned. Forpligtelsen for 1 måned udgør 11 tkr.

#### Kontraktlige forpligtelser

Koncernselskaber har indgået huslejeaftaler med opsigelsesperioder på mellem 3-12 måneder. Den årlige husleje udgør herpå 2.991 tkr. Herudover er der indgået to huslejeaftaler, som er uopsigelig indtil 30. september 2026 henholdsvis 28. februar 2029. Forpligtelserne i uopsigelsesperioderne udgør samlet 9.460 tkr.

#### Kautionsforpligtelser

Moderselskabet har stillet kaution overfor dattervirksomheds engagement med leasing-selskaber. Kautionsforpligtelsen udgør pr. balancedagen maksimalt xx.xxx tkr., hvoraf xx.xxx tkr. er udnyttet pr. balancedagen.

Moderselskabets bankkonti indgår i en cashpool-ordning sammen med koncernselskaber, som er indgået med pengeinstitut. Moderselskabet har, sammen med koncernselskaber, afgivet selvskyldnerkaution til sikkerhed for engagement med pengeinstitut. Forpligtelsen er maksimeret til 79,6 mio. kr., hvoraf 74,3 mio. kr. er udnyttet pr. balancedagen.

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 2.099 tkr. pr. balancedagen.

**NOTER**
**Note**
**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
**18**

Koncernselskaber har til sikkerhed for realkreditinstitutter, 108.505 tkr., afgivet sikkerhed i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 173.677 tkr.

Til sikkerhed for engagement med finansieringspartner har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 1.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Herudover til sikkerhed for bankmellemværende har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	Koncernen	Moder- selskabet
	tkr.	tkr.
Goodwill (virksomhedspant nom. 1.000 tkr.).....	2.023	0
Driftsmateriel og inventar (virksomhedspant nom. 1.000 tkr.).....	2.843	0
Varebeholdninger (virksomhedspant nom. 1.000 tkr.).....	1.987	0
Tilgodehavender fra salg (virksomhedspant nom. 10.000 tkr.).....	22.677	0
Varebeholdninger (virksomhedspant nom. 10.000 tkr.).....	53.782	0
Driftsmateriel og inventar (virksomhedspant nom. 10.000 tkr.).....	6.333	0

**Nærtstående parter**
**19**

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Anker NextGen ApS, Sct. Mogens Gade 8, 8800 Viborg.  
 Christensen NextGen ApS, Liseborgvej 49, 8800 Viborg.  
 Direktør Claus A. Christensen, Sct. Mogens Gade 8, 8800 Viborg.  
 Direktør Søren Christensen, Liseborgvej 49, 8800 Viborg.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for AC Group A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AC Group A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori AC Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 4.727 tkr.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger samt forskningsomkostninger og de udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til årets gennemførte salgskampanjer mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-8 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den resterende kontrakts periode, hvilket typisk er mellem 1-3 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi (ét udstillingsaktiv har en restværdi på 60%):

	Brugstid	Restværdi
Grunde og bygninger.....	10-50 år	0-50 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	1-12 år	0-15 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	1-10 år	0-55 %
Indretning af lejede lokaler.....	1-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-8 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Andre værdipapirer omfatter værdipapirer, der ikke forventes afhændet. Disse værdipapirer måles i balancen til dagsværdi. I tilfælde af, at dagsværdien for et aktiv ikke kan konstateres, måles aktivet i balancen til kostpris.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantireparationer.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse for moder-selskabet udeladt.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.