

# E. Sæther Holding A/S

c/o IMOV  
Strandvejen 162, 3070 Snekkersten

CVR-nr. 20 41 54 87

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2024

Dirigent:

.....  
Søren Tyge Sørensen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for E. Sæther Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Helsingør, den 3. juli 2024  
Direktion:

.....  
Søren Tyge Sørensen

Bestyrelse:

.....  
Peter Brolev  
formand

.....  
Lars Daugaard Jepsen

.....  
Søren Tyge Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i E. Sæther Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for E. Sæther Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. juli 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsaut. revisor  
mne16653

Simon Blendstrup  
statsaut. revisor  
mne44060

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	E. Sæther Holding A/S
Adresse, postnr. by	c/o IMOVl Strandvejen 162, 3070 Snekkersten
CVR-nr.	20 41 54 87
Stiftet	2. juni 1997
Hjemstedskommune	Helsingør
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Peter Brolev, formand Lars Daugaard Jepsen Søren Tyge Sørensen
Direktion	Søren Tyge Sørensen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	47.411	1.427.836	1.239.036	945.793	879.743
Bruttoresultat	80.420	261.003	296.239	250.167	203.204
Resultat af primær drift	59.148	27.301	77.134	55.429	52.439
Resultat af finansielle poster	12.671	-10.366	9.748	5.353	5.052
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	71.819	16.935	86.882	57.792	25.174
Årets resultat	84.211	8.014	68.400	45.197	17.830
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	287.320	614.380	576.819	457.093	371.933
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-6.901	-13.486	-33.226	-7.052	-8.799
Egenkapital	173.084	258.055	259.077	211.876	165.698
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	124,8 %	1,9 %	6,2 %	5,5 %	2,8 %
Bruttomargin	169,6 %	18,3 %	23,9 %	26,5 %	23,1 %
Afkastningsgrad	-7,9 %	4,3 %	14,9 %	10,4 %	6,8 %
Soliditetsgrad	66,0 %	36,2 %	37,3 %	37,4 %	39,1 %
Egenkapitalforrentning	45,3 %	3,1 %	23,5 %	20,6 %	8,7 %

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med definitioner og begreber beskrevet under anvendt regnskabspraksis.

Sammenligningstal er ikke korrigeret for ophørte aktiviteter.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter var indtil 31/3 2023 salg og markedsføring af parfume- og kosmetikprodukter til det nordiske marked.

Pr. 31. marts 2023 solgte E. Sæther Holding nogle kapitalandele i Sæther Nordic A/S, således at Sæther Nordic A/S herefter ikke længere regnskabsmæssig er en dattervirksomhed. Sæther Nordics andel af koncernresultatet er på denne baggrund præsenteret som ophørende aktivitet i resultatopgørelsen.

Koncernens væsentligste aktiviteter er herefter sammenfaldende med moderselskabets aktiviteter bestående af kapitalanbringelse i andre selskaber, herunder fortsat en væsentlig ejerandel i Sæther Nordic A/S, investering i fast ejendom samt foretagne investeringer i værdipapirer.

E. Sæther Holding A/S ejer fortsat 60 % af Fashion Society A/S, som er eneste datterselskab efter salget af kapitalandele i Sæther Nordic A/S.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 84.211 t.kr. mod et overskud på 8.014 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 173.084 t.kr.

Årets resultat er positivt påvirket af salg af majoritetspoten i Sæther Nordic. Der henvises i den forbindelse til note 2.

I årsrapporten for 2022 var forventningen til resultatet i 2023 et overskud på ca. 80 mio. kr. Årets resultat blev således bedre end forventet, hvilket bl.a. skyldes den positive udvikling på selskabets værdipapirbeholdning.

### Udvikling i moderselskabet

Moderselskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 93,4 mio. kr. mod et overskud på 6,8 mio. kr. sidste år, og moderselskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 189,7 mio. kr.

Årets resultat er positivt påvirket af salget af kapitalandele i Sæther Nordic. Der henvises i den forbindelse til note 2.

Resultatet er positivt påvirket af resultatet af de tilknyttede og associerede virksomheder samt værdiregulering af selskabets værdipapirbeholdning i 2023.

Sammenfattende anser ledelsen årets resultat som tilfredsstillende.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernens aktiviteter uden Sæther Nordic har ingen væsentlige køb eller salg i udenlandsk valuta og dermed ej heller nogen væsentlige risici forbundet hermed.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens hovedaktiviteter er salg og markedsføring af parfume- og kosmetikprodukter til det nordiske marked. E. Sæther Holding A/S ejer aktiemajoriteten i Fashion Society A/S, og er således moderselskabet for koncernen. Moderselskabets formål er ved kapitalanbringelse i andre selskaber at drive virksomhed med handel, fast ejendom, finansiering og anden i forbindelse hermed bestående virksomhed samt foretage investering i værdipapirer.

Virksomheden har ikke politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, klimapåvirkning, miljø, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorrupcion. Det skyldes, at selskabet har vurderet, at risici forbundet hermed er begrænsede.

Ansvarlige forhold omkring menneskerettigheder, socialt ansvar og antikorrupcion er en integreret del af det danske arbejdsmarked og den danske virksomhedskultur og velindarbejdet hos selskabet. Dette afspejler sig i selskabets samhandel med både danske og udenlandske virksomheder.



## Ledelsesberetning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

#### Måltal for bestyrelsen

##### Status for opfyldelse af måltallet

På nuværende tidspunkt har E. Sæther Holding A/S en bestyrelse bestående af i alt tre bestyrelsesmedlemmer, hvoraf det underrepræsenterede køn udgør 0 %. Der har i året ikke været valg af nyt bestyrelsesmedlem.

E. Sæther Holding A/S har ingen ansatte.

#### Oversigt

	2023
<i>Øverste ledelsesorgan</i>	
Samlet antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i %	0
Måltal i %	33,0
Årstal for opfyldelse af måltal	2026
<i>Øvrige ledelsesniveauer</i>	
Samlet antal medlemmer	1

#### Øverste ledelsesorgan

E. Sæther Holding A/S' mål har været at få 33 % af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan, hvilket virksomheden forventes opnået i 2026.

I det finansielle år har vi diskuteret og bekræftet politikken for kønsdiversitet i bestyrelsen.

#### Øvrige ledelsesniveauer

Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer består af virksomhedens registrerede direktion. De øvrige ledelsesniveauer består af en mand.

I det finansielle år har vi diskuteret og bekræftet politikken for kønsdiversitet i de øvrige ledelsesniveauer.

#### Redegørelse for dataetik

Virksomheden vurderer ikke, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Virksomheden lægger i den forbindelse vægt på, at virksomheden alene i begrænset omfang indsamler og behandler data og ikke anvender nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, og ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

#### Forventet udvikling

Forventningen til 2024 er en stigende omsætning på mellem 60-70 mio. kr. og et resultat efter skat i størrelsesorden 10 mio. kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
3	<b>Nettoomsætning</b>	47.411	1.427.836	72	126
	Vareforbrug	-36.291	-821.738	0	0
	Andre driftsindtægter	94.898	2.074	0	400
4	Andre eksterne omkostninger	-25.598	-347.169	-2.841	-1.367
	<b>Bruttoresultat</b>	80.420	261.003	-2.769	-841
5	Personaleomkostninger	-20.826	-213.941	-300	-250
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-446	-19.177	-20	-30
	Andre driftsomkostninger	0	-584	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	59.148	27.301	-3.089	-1.121
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	79.935	10.089
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	10.561	0	10.561	61
7	Finansielle indtægter	11.246	5.887	12.194	5.468
	Finansielle omkostninger	-9.136	-16.253	-4.204	-8.256
	<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	71.819	16.935	95.397	6.241
8	Skat af årets resultat	2.940	-8.921	-1.999	562
	<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	74.759	8.014	93.398	6.803
8,9	Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	9.452	0	0	0
	<b>Årets resultat</b>	84.211	8.014	93.398	6.803
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i E. Sæther Holding A/S	93.398	6.803		
	Minoritetsinteresser	-9.187	1.211		
		84.211	8.014		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
12	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	563	1.931	0	0
	Goodwill	0	0	0	0
		<u>563</u>	<u>1.931</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	11.544	13.980	11.544	8.829
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15	19.573	0	0
	Indretning af lejede lokaler	123	3.854	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	2.035	0	0
		<u>11.682</u>	<u>39.442</u>	<u>11.544</u>	<u>8.829</u>
14	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	109.515
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	7.769	0
	Kapitalandele i associerede virksomheder	80.307	0	80.307	0
	Kapitalinteresser	0	0	0	2.770
	Andre værdipapirer og kapitalandele	60.751	59.041	60.751	59.041
	Andre tilgodehavender	12.733	11.690	12.001	5.250
		<u>153.791</u>	<u>70.731</u>	<u>160.828</u>	<u>176.576</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>166.036</u>	<u>112.104</u>	<u>172.372</u>	<u>185.405</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	23.976	277.087	0	0
		<u>23.976</u>	<u>277.087</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.438	164.275	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	27.500
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	40.454	0	40.454	0
17	<b>Udskudte skatteaktiver</b>	3.242	3.962	243	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	1.897
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	0	497
	Andre tilgodehavender	1.074	42.185	88	14.982
15	<b>Periodeafgrænsningsposter</b>	0	11.974	0	0
		<u>48.208</u>	<u>222.396</u>	<u>40.785</u>	<u>44.876</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>49.100</u>	<u>2.793</u>	<u>48.572</u>	<u>1.134</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>121.284</u>	<u>502.276</u>	<u>89.357</u>	<u>46.010</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>287.320</u>	<u>614.380</u>	<u>261.729</u>	<u>231.415</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern							
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2022	1.500	370	-593	209.860	4.000	215.137	43.940	259.077
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	6.803	0	6.803	1.211	8.014
	Valutakursregulering	0	-2.462	0	0	0	-2.462	-1.134	-3.596
	Andre værdireguleringer af egenkapitalen i associerede/tilknyttede virksomheder	0	0	0	0	0	0	5.891	5.891
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	9.041	0	0	9.041	0	9.041
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-2.010	0	0	-2.010	-862	-2.872
	Minoritetsinteressers andel af egenkapitalbevægelser på kapitalandele	0	0	0	0	0	0	-13.500	-13.500
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000	0	-4.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.500</b>	<b>-2.092</b>	<b>6.438</b>	<b>216.663</b>	<b>0</b>	<b>222.509</b>	<b>35.546</b>	<b>258.055</b>
	Afgang ved salg af dattervirksomhed	0	2.092	-6.438	4.346	0	0	-52.774	-52.774
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	86.273	7.125	93.398	-9.187	84.211
	Andre værdireguleringer af egenkapitalen i associerede/tilknyttede virksomheder	0	0	0	-11.748	0	-11.748	-3.587	-15.335
	Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	0	0	0	0	0	0	13.418	13.418
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-114.491	0	-114.491	0	-114.491
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>181.043</b>	<b>7.125</b>	<b>189.668</b>	<b>-16.584</b>	<b>173.084</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	1.500	5.724	203.913	4.000	215.137
10	Overført via resultatdisponering	0	24.580	-17.777	0	6.803
	Andre værdireguleringer af egenkapitalen i associerede/tilknyttede virksomheder	0	4.569	0	0	4.569
	Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.500</b>	<b>34.873</b>	<b>186.136</b>	<b>0</b>	<b>222.509</b>
10	Overført via resultatdisponering	0	-23.125	109.398	7.125	93.398
	Andre værdireguleringer af egenkapitalen i associerede/tilknyttede virksomheder	0	-11.748	0	0	-11.748
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-114.491	0	-114.491
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>	<b>181.043</b>	<b>7.125</b>	<b>189.668</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	84.211	8.014
24	Reguleringer	-111.318	31.857
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-27.107	39.871
25	Ændring i driftskapital	21.551	-122.997
	Pengestrømme fra primær drift	-5.556	-83.126
	Renteindbetalinger m.v.	8.340	5.887
	Renteudbetalinger m.v.	-10.496	-9.069
	Betalt selskabsskat	3.830	-22.965
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-3.882</b>	<b>-109.273</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.281
	Køb af materielle anlægsaktiver	-6.901	-13.486
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	3.293
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-7.426
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	25.708
	Salg af virksomhed	140.694	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>133.793</b>	<b>6.808</b>
	Udbetalt udbytte	-114.491	-17.500
	Indskud fra minoritet	0	1.938
	Ændring af gæld til kreditinstitutter	-5.465	81.524
	Ændring af gæld til selskabsdeltagere og ledelse	36.352	838
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-83.604</b>	<b>66.800</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>46.307</b>	<b>-35.665</b>
	Likvider 1. januar	2.793	38.986
	Valutakursregulering	0	-528
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>49.100</b>	<b>2.793</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for E. Sæther Holding A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i modervirksomheden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelses tidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse, anses som kapitalinteresser. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse.

Virksomheder, som ledes sammen med andre virksomheder, proratakonsolideres i koncernregnskabet, hvorved regnskabsposterne indregnes i forhold til koncernens andel af virksomhedens egenkapital og resultat.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres for tjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Ved køb og salg af minoritetsandele, hvor den bestemmende indflydelse fastholdes, indregnes fortjeneste og tab direkte på egenkapitalen.

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til valutakursen på balancedagen samt ved omregning af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske virksomheder, som anses for at være et tillæg til eller et fradrag i den samlede investering i den selvstændige virksomhed, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk virksomhed reklassificeres den akkumulerede valutakursregulering fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

##### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er indgået til og opfylder kriterierne for sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i indregning af et aktiv eller en forpligtelse, overføres den akkumulerede dagsværdiændring fra egenkapitalen til kostprisen på aktivet eller forpligtelsen. Såfremt den fremtidige transaktion resulterer i en indtægt eller en omkostning, overføres den akkumulerede dagsværdiændring fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

### Resultatopgørelsen

#### **Nettoomsætning**

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoen overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder salg af serviceydelser til søsterselskaber og fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 5-10 år. Afskrivningsperioden er fastsat på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5-10 år
Goodwill	5-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaftaler, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser på operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

#### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdi som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen på salgstidspunktet og opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancen dagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

##### Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan.

Ophørte aktiviteter omfatter desuden virksomheder, som i forbindelse med opkøbet er klassificeret som bestemt for salg.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen uden tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger, personaleomkostninger, af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, finansielle indtægter, finansielle omkostninger og skat for den ophørte aktivitet. Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser for ophørte aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, og hovedposterne specificeres i noterne.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten for E. Sæther Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven under egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurs sikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til returneringsforpligtelser vedrørende salg af varer. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

##### *Selskabsskat*

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattingsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der er af særlig karakter i forhold til selskabets og koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter. Særlige poster kan omfatte omkostninger til omfattende omstruktureringer af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af selskabets og koncernens primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række særlige poster, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabs-skat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

##### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger for nettoomsætning fordelt på geografiske markeder. Segmentopdelingen er i overensstemmelse med koncernens interne økonomistyring.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Resultat af primær drift er fra og med 2023 defineret som virksomhedens resultat før renter. Sammenligningstal i hoved- og nøgletal er tilpasset denne definition.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

##### Koncern

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>Indtægter</b>				
Gevinst ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	91.353.110	0	91.353.110	0
	<u>91.353.110</u>	<u>0</u>	<u>91.353.110</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	91.353.110	0	91.353.110	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>91.353.110</u>	<u>0</u>	<u>91.353.110</u>	<u>0</u>

#### 3 Segmentoplysninger

##### Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:

Nettoomsætning, Danmark	30.753	642.951	72	126
Nettoomsætning, Sverige	8.304	501.374	0	0
Nettoomsætning, Norge	0	218.115	0	0
Nettoomsætning, Øvrige lande	8.354	65.396	0	0
	<u>47.411</u>	<u>1.427.836</u>	<u>72</u>	<u>126</u>

Segmentoplysninger leveres for omsætningen på geografiske segmenter. Segmentoplysninger er ikke oplyst på forretningssegmenter, da hovedsegmentet udgør mere end 95 % af den totale aktivitet.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Lovpligtig revision	569	975	173	100
Skatterådgivning	74	175	47	75
Andre ydelser	861	356	557	53
	<u>1.504</u>	<u>1.506</u>	<u>777</u>	<u>228</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	19.195	172.897	300	250
Pensioner	978	19.115	0	0
Andre omkostninger til social sikring	293	15.115	0	0
Andre personaleomkostninger	360	6.814	0	0
	<u>20.826</u>	<u>213.941</u>	<u>300</u>	<u>250</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>33</u>	<u>405</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 300 t.kr. (2022: 250 t.kr.)

Vederlag til koncernens ledelse oplyses samlet med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 1.

### Modervirksomhed

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør samlet 300 t.kr.

Vederlag til selskabets ledelse oplyses samlet med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 1.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	150	5.151	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	296	14.026	20	30
	<u>446</u>	<u>19.177</u>	<u>20</u>	<u>30</u>
<b>7 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.328	1.617
Andre finansielle indtægter	11.246	5.887	8.866	3.851
	<u>11.246</u>	<u>5.887</u>	<u>12.194</u>	<u>5.468</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-2.596	8.041	2.656	-489
Årets regulering af udskudt skat	-2.906	931	-590	-35
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-67	-51	-67	-38
	<u>-5.569</u>	<u>8.921</u>	<u>1.999</u>	<u>-562</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Specificeres således:				
Skat af fortsættende aktivitet	-2.940	8.921	1.999	-562
Skat af ophørt aktivitet, jf. note 9	-2.629	0	0	0
Skat af årets resultat	-5.569	8.921	1.999	-562
Skat af egenkapitalbevægelser	0	2.872	0	0
	<u>-5.569</u>	<u>11.793</u>	<u>1.999</u>	<u>-562</u>

### 9 Resultat af ophørende aktiviteter

#### Koncern

Pr. 31. marts 2023 solgte E. Sæther Holding nogle kapitalandele i Sæther Nordic A/S, således at Sæther Nordic A/S herefter ikke længere regnskabsmæssig er en dattervirksomhed. Sæther Nordics andel af koncernresultatet er på denne baggrund præsenteret som ophørende aktivitet i resultatopgørelsen.

Resultat for perioden med bestemmende indflydelse, efter skat for Sæther Nordic A/S er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter og udgør 9.452 t.kr. for 2023.

Sammenligningstallene for 2022 er ikke korrigeret for ophørte aktiviteter.

Resultat af ophørende aktiviteter er specificeret i hovedposter nedenfor:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Nettoomsætning	317.754	0	0	0
Vareforbrug	-186.179	0	0	0
Andre eksterne omkostninger	-58.274	0	0	0
Personaleomkostninger	-62.326	0	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.925	0	0	0
Finansielle indtægter	132	0	0	0
Finansielle omkostninger	-1.359	0	0	0
Resultat før skat	<u>6.823</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Skat af resultat	2.629	0	0	0
<b>Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter</b>	<u><u>9.452</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

#### Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter 2023

Der er ingen balanceposter relateret til de ophørte aktiviteter ultimo 2023.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>10 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	7.125	0
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret	114.491	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	-23.125	24.580
Overført resultat	-5.093	-17.777
	<u>93.398</u>	<u>6.803</u>

### 11 Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Værdipapirer	Unoterede værdipapirer
<b>Koncern</b>		
Dagsværdi, ultimo	38.745	20.754
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	5.223	-4.556
Dagsværdiniveau	1	3
<b>Modervirksomhed</b>		
Dagsværdi, ultimo	38.745	20.754
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	5.223	-4.556
Dagsværdiniveau	1	3

#### Koncern

Unoterede værdipapir består af tre kategorier (Private Equity, Hedgefonde og Ejendomsinvesteringer), som beskrives nedenfor.

#### Private Equity

Private Equity består af kapitalandele i Private Equity selskaber. Private Equity værdiansættes kvartalsvis ud fra dagsværdier, som er opgjort af de underliggende selskabers administrator. De underliggende selskabers NAV-værdi værdiansættes på baggrund af EBITDA multiplen i sammenlignelige selskaber på markedet, som er købt eller solgt til samme multiple. Private Equity værdiansættes på baggrund af niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

#### Hedgefonde

Hedgefonde består af kapitalandele i hedgefonde. Hedgefonde værdiansættes årligt ud fra dagsværdier, som er opgjort af den enkelte hedgefonds administrator. Hedgefondenes NAV-værdi værdiansættes på baggrund af børskurser fratrukket administrationsomkostninger, hvormed disse værdiansættes efter niveau 1 i dagsværdihierarkiet, på nær en hedgefond. Denne hedgefond skriver genforsikringskontrakter og modtager derved løbende indtægter fra forsikringspræmier fratrukket tabsestimater fra to uafhængige globale forsikringskonsulentfirmaer samt fratrukket administrationsomkostninger. Denne hedgefond værdiansættes på baggrund af niveau 3 i dagsværdihierarkiet.

#### Ejendomsinvesteringer

Ejendomsinvesteringer består af kapitalandele i selskaber, som investerer i ejendomme. Ejendomsinvesteringerne værdiansættes årligt ud fra DCF-modellen, som tager sit udgangspunkt i en ekstern valuarvurdering. Ejendomsinvesteringerne værdiansættes på baggrund af niveau 3 i dagsværdihierarkiet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2023	2.781	6.379	9.160
Tilgang i årets løb	0	0	0
Afgang ved salg af virksomhed	-1.281	0	-1.281
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 31. december 2023	1.500	6.379	7.879
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	850	6.379	7.229
Årets afskrivninger	150	0	150
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-63	0	-63
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	937	6.379	7.316
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>563</b>	<b>0</b>	<b>563</b>
Afskrives over	5-10 år	5-10 år	

#### 13 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	15.734	77.787	11.437	2.035	106.993
Valutakursregulering	0	-1.090	0	0	-1.090
Tilgang i årets løb	2.735	2.749	211	1.206	6.901
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	-76.596	-10.867	-3.241	-90.704
Afgang i årets løb	-6.486	0	0	0	-6.486
Kostpris 31. december 2023	11.983	2.850	781	0	15.614
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	1.754	58.214	7.583	0	67.551
Årets afskrivninger	20	167	109	0	296
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger	-1.335	0	0	0	-1.335
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-55.546	-7.034	0	-62.580
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	439	2.835	658	0	3.932
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>11.544</b>	<b>15</b>	<b>123</b>	<b>0</b>	<b>11.682</b>

t.kr.	Modervirksomhed		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2023	9.248	930	10.178
Tilgang i årets løb	2.735	0	2.735
Kostpris 31. december 2023	11.983	930	12.913
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	419	930	1.349
Årets afskrivninger	20	0	20
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	439	930	1.369
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>11.544</b>	<b>0</b>	<b>11.544</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2023	0	38.250	11.690	49.940
Tilgang ved salg af bestemmende indflydelse i datterselskab	26.505	0	0	26.505
Tilgang i årets løb	0	0	1.043	1.043
Afgang i årets løb	0	-781	0	-781
Kostpris 31. december 2023	26.505	37.469	12.733	76.707
Værdireguleringer 1. januar 2023	0	20.791	0	20.791
Tilgang ved salg af bestemmende indflydelse i datterselskab	45.629	0	0	45.629
Andel af årets resultat	11.549	0	0	11.549
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	-3.376	0	0	-3.376
Årets værdireguleringer	0	2.491	0	2.491
Værdireguleringer 31. december 2023	53.802	23.282	0	77.084
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>80.307</b>	<b>60.751</b>	<b>12.733</b>	<b>153.791</b>

t.kr.	Modervirksomhed						
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2023	48.060	26.041	0	3.311	38.250	5.250	120.912
Tilgang i årets løb	0	26.776	0	0	0	6.751	33.527
Afgang i årets løb	0	0	0	0	-781	0	-781
Afgang i årets løb	-12.555	0	0	-3.311	0	0	-15.866
Overførsel fra andre poster	-26.505	0	26.505	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2023	9.000	52.817	26.505	0	37.469	12.001	137.792
Værdireguleringer 1. januar 2023	61.455	-26.041	0	-541	20.791	0	55.664
Andel af årets resultat	6.616	0	11.549	0	0	0	18.165
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	-8.371	0	-3.376	0	0	0	-11.747
Årets værdireguleringer	0	0	0	0	2.491	0	2.491
Tilbageførsel af værdireguleringer på afhændede kapitalandele	-23.071	0	0	541	0	0	-22.530
Nedskrivning	0	-19.007	0	0	0	0	-19.007
Overførsel	-45.629	0	45.629	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december 2023	-9.000	-45.048	53.802	0	23.282	0	23.036
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>7.769</b>	<b>80.307</b>	<b>0</b>	<b>60.751</b>	<b>12.001</b>	<b>160.828</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Modervirksomhed

###### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Fashion Society A/S	Aktieselskab	Danmark	60,00 %
Naja Lauf ApS	Anpartsselskab	Danmark	48,00 %
Mark Kenly Domino Tan ApS	Anpartsselskab	Danmark	60,00 %
NUÉ GROUP ApS	Anpartsselskab	Danmark	36,00 %
Rue de Tokyo ApS	Anpartsselskab	Danmark	48,00 %

###### Associerede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Sæther Nordic A/S	Aktieselskab	Danmark	47,57 %

#### 15 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der vedrører efterfølgende år, herunder husleje, licenser og øvrige forudbetalte omkostninger.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
16 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1	1
B-aktier, 1.499.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.499	1.499
	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>

A-aktierne er stemmeberettigede, B-aktierne er stemmeløse.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
17 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	4.030	-7.269	528	564
Valutakursregulering	13	0	0	0
Afgang ved salg af virksomhed	-4.043	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-3.242	4.030	-771	-36
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>-3.242</u>	<u>-3.239</u>	<u>-243</u>	<u>528</u>
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	-242	-3.239	-485	528
Finansielle anlægsaktiver	0	-1.374	0	0
Tilgodehavender	0	93	0	0
Skattemæssigt underskud	-3.000	0	242	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	0	1.281	0	0
	<u>-3.242</u>	<u>-3.239</u>	<u>-243</u>	<u>528</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat indregnes således i balancen:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Udskudte skatteaktiver	-3.242	-3.962	-243	0
Udskudte skatteforpligtelser	0	723	0	528
	<u>-3.242</u>	<u>-3.239</u>	<u>-243</u>	<u>528</u>

Koncernen har pr. 31. december 2023 indregnet et skatteaktiv på i alt 3.242 t.kr. Skatteaktivet sammensætter sig af uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle og skattemæssige underskud til fremførelse.

Ledelsen har på baggrund af resultatfremskrivninger for de kommende ca. 3 år vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

Koncernen har ud over det skattemæssige underskud, der er indregnet ved opgørelsen af den udskudte skat, yderligere skattemæssige underskud til fremførelse med en regnskabsmæssig værdi på 7,2 mio. kr. Da det er usikkert, om disse skattemæssige underskud kan udnyttes inden for en overskuelig fremtid, er deres regnskabsmæssige værdi ikke indregnet i årsregnskabet.

#### 18 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	2.979	0	2.979	979
	<u>2.979</u>	<u>0</u>	<u>2.979</u>	<u>979</u>

#### 19 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter returneringshensættelser vedrørende salg af varer. Returneringshensættelser udgør forventede returneringsomkostninger i henhold til aftaler med kunder. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over returneringsperioden på maksimalt 1 år.

#### 20 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter markedsføringstilskud, der først indregnes som indtægter i det efterfølgende regnskabsår, når indregningskriterierne herfor er opfyldt.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

###### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 1.055 t.kr. (2022: 61.845 t.kr.) i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

#### 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

###### Koncern

Koncernen har til sikkerhed for engagement med pengeinstitut stillet virksomhedspant med sikkerhed i virksomhedens varedebitorer, varelager og driftsmidler for i alt 13 mio. kr. Gælden udgjorde pr. 31. december 2023 29,8 mio. kr.

###### Modervirksomhed

Modervirksomheden har sammen med øvrige aktionærer i Fashion Society A/S afgivet støtteerklæring frem til den 31. december 2024 over for den tilknyttede virksomhed Fashion Society A/S, der sikrer likviditeten således, at den tilknyttede virksomheds gæld til øvrige kreditorer kan betales i takt med, at den forfalder og den almindelige ordinære drift i 2024 kan afvikles.

Modervirksomheden har endvidere sammen med øvrige aktionærer i Fashion Society A/S afgivet solidarisk selvskyldnerkaution over for den tilknyttede virksomhed Fashion Society A/S's mellemværende med pengeinstitut og for gæld til anden långiver. Den samlede gæld udgjorde pr. 31. december 2023 31,3 mio. kr.

#### 23 Nærtstående parter

###### Koncern

##### Transaktioner med nærtstående parter

###### Koncern

Koncernen oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

###### Modervirksomhed

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 23 Nærtstående parter (fortsat)

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 5, Personaleomkostninger.

##### Modervirksomhed

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Søren Tyge Sørensen	Vedbæk Strandvej 440, 2950 Vedbæk	Kapitalbesiddelse

t.kr.	Koncern	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>24 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	446	19.177
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	584
Finansielle indtægter	-7.195	-5.887
Finansielle omkostninger	-10.496	16.253
Skat af årets resultat	0	8.921
Salg af kapitalandele	-94.073	0
Hensatte forpligtelser	0	-7.191
	<u>-111.318</u>	<u>31.857</u>
<b>25 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.336	-38.047
Ændring i tilgodehavender	-18.535	-65.018
Ændring i leverandørgæld m.v.	41.422	-19.932
	<u>21.551</u>	<u>-122.997</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Daugaard Jepsen

### Bestyrelse

På vegne af: E. Sæther Holding A/S

Serienummer: a6b72d97-ad03-4405-87ac-29ff8e616baf

IP: 188.120.xxx.xxx

2024-07-03 14:25:10 UTC



## Søren Tyge Sørensen

### Direktion

På vegne af: E. Sæther Holding A/S

Serienummer: ab36a57a-dfe8-4b61-ab93-c413d5f6d01c

IP: 185.154.xxx.xxx

2024-07-03 14:34:13 UTC



## Søren Tyge Sørensen

### Bestyrelse

På vegne af: E. Sæther Holding A/S

Serienummer: ab36a57a-dfe8-4b61-ab93-c413d5f6d01c

IP: 185.154.xxx.xxx

2024-07-03 14:34:13 UTC



## Søren Tyge Sørensen

### Dirigent

På vegne af: E. Sæther Holding A/S

Serienummer: ab36a57a-dfe8-4b61-ab93-c413d5f6d01c

IP: 185.154.xxx.xxx

2024-07-03 14:34:13 UTC



## Peter Silkeborg Brolev

### Bestyrelsesformand

På vegne af: E. Sæther Holding A/S

Serienummer: 9250344a-c0aa-4e38-875e-4463d7e9712d

IP: 188.228.xxx.xxx

2024-07-03 15:24:24 UTC



## Simon Kallesøe Blendstrup

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 46ff114a-28b6-4cc1-9180-768cae1d2ff7

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-07-03 15:29:02 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Robert Christensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: b24f52f4-2766-4b2f-9d6f-145e8a747b74

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-07-03 15:33:38 UTC



Penneo dokumentnøgle: 5SKDW-7B01P-UG64L-J4E73-M6GHI-TCH11

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**