



Tlf.: 96 23 54 00  
hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 20 22 26 70

**KIMBO HOLDING APS**

**NORDRE RINGVEJ 7, 9760 VRÅ**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 3. maj 2024

---

Arne Lindhardt Andersen

**CVR-NR. 20 34 29 78**

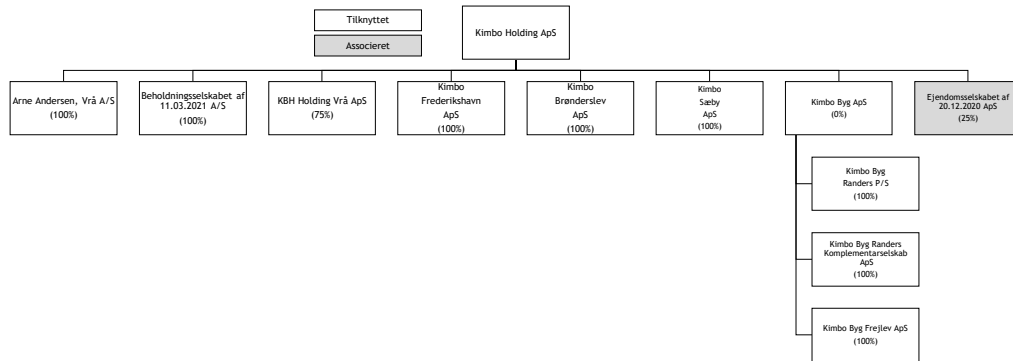
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-12
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14-15
Egenkapitalopgørelse.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18-25
Anvendt regnskabspraksis.....	26-32

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Kimbo Holding ApS Nordre Ringvej 7 9760 Vrå
	CVR-nr.: 20 34 29 78
	Stiftet: 15. september 1997
	Kommune: Hjørring
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Arne Lindhardt Andersen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring

KONCERNOVERSIGT



Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen, men indgår til indre værdi efter Equity-metoden:

Ejendomsselskabet af 20.12.2010 ApS, København

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Kimbo Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vrå, den 3. maj 2024

Direktion:

---

Arne Lindhardt Andersen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Kimbo Holding ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kimbo Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 3. maj 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36178

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023	2022	2021	2020	2019
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	535	509	565	544	744
Bruttoresultat.....	121	154	179	149	159
Driftsresultat.....	52	75	88	60	74
Finansielle poster, netto.....	-7	-1	-2	-1	-2
Årets resultat før skat.....	44	74	86	57	74
Årets resultat.....	35	58	67	44	59
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	36	48	38	30	44
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	788	662	803	518	489
Egenkapital.....	261	248	226	177	161
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	235	221	176	153	140
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	22	192	29	-138	44
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-48	-80	-119	-126	1
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	102	-129	163	95	-41
Pengestrømme i alt.....	76	-17	73	-169	4
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-59	-193	-184	-35	0
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>104</b>	<b>118</b>	<b>144</b>	<b>142</b>	<b>144</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin.....	22,6	30,3	31,7	27,4	21,4
Overskudsgrad.....	9,7	14,7	15,6	11,0	9,9
Soliditetsgrad.....	29,8	33,4	21,9	29,5	28,6
Egenkapitalforrentning.....	13,7	24,5	33,2	26,0	40,7
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	15,8	24,1	23,0	20,4	34,6
Indeks for nettoomsætning.....	72	68	76	73	100

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens primære aktivitetsområde er total,- hoved,- og fagentreprise og dermed beslægtet byggevirksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Med udgangspunkt i et forventet højt og effektivt afviklet aktivitetsniveau i koncernens hovedselskab betegnes årets resultat som tilfredsstillende.

Moderselskabets egne aktiviteter er også blevet tilfredsstillende afviklet.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat overstiger forventningerne, hvilket kan tilskrives fortsat positiv udvikling i koncernens projektafvikling i regnskabsåret.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

### Finansielle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor aktiviteterne foregår, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris og fornuftig sammensætning af balancen, der anvendes ikke finansielle instrumenter i koncernen i målet om at håndtere denne risiko.

### Forventninger til fremtiden

Der ses et vigende marked indenfor opførelse af beboelsesejendomme, men samtidig er der god aktivitet i øvrige markeder og derfor forventer koncernen med udgangspunkt i den aktuelle ordrebeholdning, som rækker udover det kommende regnskabsår, også i 2024 et aktivitets- og indtjeningsniveau, der kan sikre et tilfredsstillende overskud med ca. 35-45 mio. kr. før skat og en fortsat stærk likviditet på niveau med indeværende år. For den samlede koncern forventes aktivitetsniveauet på et lavere niveau i 2024, og med fokus på nedbringelse af balancesummen.

Der er fokus på til stadighed at udvide det geografiske markedsområde med henblik på at begrænse afhængigheden af enkeltområder.

Der er til stadighed stor fokus på at opretholde gode relationer med alle samarbejdspartnere - det være sig medarbejdere, kunder, leverandører og offentlige myndigheder - idet disse anses for fundamentale i forhold til også i fremtiden at kunne fastholde den nuværende position i markedet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen bygger på et værdigrundlag som prioriterer Samarbejde, Sund fornuft og troværdighed, Nyttænkning samt Faglighed.

Koncernen har med deres hovedaktivitet en betydelig påvirkning på det sociale område i tilknytning til arbejdsforhold, som primært skal henføres til egne medarbejders, underentreprenørers og leverandørers sikkerhed på arbejdspladsen. Yderligere har koncernen en betydelig miljømæssig påvirkning i byggefasen, som er tilknyttet energiforbrug og affaldshåndtering.

Koncernen har politikker indeholdende interne retningslinjer, målsætninger og strategier, hvorefter der målrettet arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø.

Koncernen omsætter sine politikker til handling gennem indførelse af ledelsessystemer og kontrolsystemer som opfølgning på arbejdsprocessen. Koncernen foretager løbende en evaluering, der gennemgår implementeringen af politikkerne.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

#### **Medarbejderforhold og sociale forhold**

Medarbejderne er et væsentligt aktiv for koncernens drift og udvikling. Koncernens værdier for faglighed knyttes nært til koncernens medarbejdere og omfatter blandt andet, at Vi anerkender "håndens arbejde" og værdien i gode håndværkere og samarbejdspartnere. Vi styrer projekterne via teams bestående af kompetente medarbejdere, der til stadighed opkvalificeres. Vi ønsker at opretholde vores position som en god arbejdsplads - også for lærlinge - og herved bidrage til sikring af fremtidens arbejdsstyrke. Vi anser overholdelse af arbejdsmiljøregler som en væsentlig forudsætning for høj faglighed.

Koncernen arbejder dedikeret med at opretholde en god arbejdsplads som kan fastholde og tiltrække kvalificerede medarbejdere. Det er herudover et erklæret mål at skabe et arbejdsmiljø, hvor der er plads til mindre ressourcestærke medarbejdere, ligesom uddannelse af yngre medarbejdere er et fokusområde med et mål om at ca. 10% af medarbejderstaben skal være under uddannelse. I denne forbindelse er der et nært samarbejde med uddannelsesinstitutioner omkring såvel uddannelse som efteruddannelse af medarbejderstaben.

De væsentligste risici forbundet med medarbejderforhold og sociale forhold vurderes at være forbundet med arbejdet på byggepladserne, hvor der kan forekomme ulykker i forbindelse med det fysiske arbejde. For at håndtere denne risiko og sikre, at der arbejdes systematisk med at reducere risikoen for arbejdsulykker, er der udarbejdet en arbejdsmiljøpolitik.

Ved ulykker bliver der foretaget et eftersyn og en opfølgning, der har til formål at minimere risikoen for, at en lignende ulykke skulle ske igen.

Der er i 2023 registreret et sygefravær på ca. 4 %, hvilket er på niveau med 2021, mens 2022 var ca. 5 %. De 4 % er et acceptabelt lavt niveau. Antallet af arbejdsulykker ligger også lavt, men er dog ikke faldet fra 2022 til 2023. For at øge fokus på arbejdsmiljøet afholdes der årligt en arbejdsmiljødag for alle håndværkere hvor der arbejdes med holdninger og ny viden.

I 2023 havde koncernen 6 lærlinge (omregnet til årsværk) og 2 ingeniør/konstruktør praktikanter (omregnet til årsværk) og dermed opfyldes koncernens ambition om at ca. 10 % af arbejdsstyrken skal være under uddannelse.

Som følge af et vedvarende fokus på arbejdsmiljø har koncernen bl.a. en forventning om et fald i sygefraværet samt en forventning om fortsat at holde antallet af arbejdsulykker på et lavt niveau.

#### **Miljø- og klimamæssige forhold**

Miljø- og klimamæssige forhold tænkes ind i koncernens processer, og evalueres løbende af koncernens ledelse - det være sig lige fra affaldshåndtering på byggepladser over til aktiv sparring med bygherrer og kunder omkring miljømæssig optimering af byggerierne.

Koncernen anser den væsentligste miljørisiko forbundet med affaldshåndtering. Koncernen følger gældende regler for kildesortering af affald. Risici for en væsentlig klimamæssig påvirkning er bl.a. forbundet med virksomhedens eget energiforbrug i byggefasen.

I forhold til affaldshåndtering arbejdes der med, og der vil fortsat blive arbejdet med, at sikre at al affald bliver sorteret efter reglerne for kildesortering. For at minimere energiforbruget og dermed reducere CO<sub>2</sub>-udledningen har koncernen fokus på hurtigst muligt at have en lukket klimaskærm i byggerierne, så udtørring kan mindskes. Der er også fokus på at anvende kollektiv fjernvarmeforsyning, og på udvalgte byggepladser etablerer koncernen solcelleanlæg der producerer el som supplerer til det forbrug der er i forbindelse med driften af byggepladsen. Koncernen har i regnskabsåret erhvervet el-biler, og det forventes, at bilparken, i takt med udskiftning af eksisterende køretøjer, vil indeholde et større omfang af el-biler.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Koncernen følger, og vil fortsat løbende følge udviklingen inden for bæredygtighed i byggeriet. Det forventes at kunderne i øget omfang vil efterspørge dette, og koncernen vil naturligt følge denne udvikling. Koncernen efteruddanner løbende sine ansatte, bl.a. med fokus på bæredygtighed, sådan at koncernen også på dette punkt kan være en attraktiv medspiller.

#### **Anti-korruption, forretningsetik og Menneskerettigheder**

Koncernen har ikke for nuværende udarbejdet skrevne politikker for menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse; men behovet herfor evalueres løbende idet det er en erklæret ambition til stadighed at fremstå og agere som en samfundsansvarlig virksomhed.

Koncernen efterlever en nul-tolerance i forhold til korruption og bestikkelse. Love og regler kan ikke fraviges, hvormed bestikkelse og korruption ikke forekommer. Risikoen for korruption og uetisk forretningsadfærd er primært forbundet med kontakter til bl.a. offentlige myndigheder, kunder, bygherrer, underentreprenører, mv.

Etik og moral drives af ledelsen og koncernen vil fremover fortsætte den nuværende praksis og forretningsgange med henblik på at sikre, at korruption og bestikkelse fortsat ikke forekommer i koncernen.

Koncernen bruger i stort omfang kendte underleverandører, som koncernen har benyttet i mange år, hvormed disse underentreprenører er bekendt med værdierne hos koncernen, og der accepteres ikke ansættelsesforhold som ikke er i overensstemmelse med dansk lovgivning. Der er ikke i året konstateret brud på dette forhold.

Koncernen vil fremover fortsat kommunikere disse værdier tydeligt til underleverandører, og arbejde med at sikre ansættelsesforhold, der i enhver henseende overholder dansk lovgivning og tilsikre ordentlige forhold på byggepladserne.

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn i koncernen

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

	2023	2022
Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan.....	3	3
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	33%	33%
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	3	4
Underrepræsenteret køn, andel i pct. på øvrige ledelsesniveauer.....	0%	0%

Måltal for det øverste ledelsesorgan

	2023	2022
Måltal i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	33%	33%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2023	2023

#### *Status for opfyldelse af måltal for det øverste ledelsesorgan*

Måltallet er opfyldt, og der er ikke underrepræsentation af køn i den øverste ledelse.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn i koncernen (fortsat)

Måltal for øvrige ledelsesniveauer

	2023	2022
Måltal i pct. for de øvrige ledelsesniveauer.....	10%	10%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2026	2026

#### *Politik for øvrige ledelsesniveauer*

Det er koncernens politik, at lederjobs skal besættes af de bedst egnede kandidater. Det er endvidere koncernens politik, at alle medarbejdere skal føle lige muligheder for karriereudvikling og lederstillinger, samtidig med at man vil opkvalificere ledertalenter uanset køn.

Ledelsen arbejder kontinuerligt på at sikre lige muligheder for mænd og kvinder på alle niveauer i koncernen. Ved rekruttering sikres kønsneutralitet ved udarbejdelse af en jobspecifik kravspecifikation. Så vidt muligt sikres, at der er én af hvert køn blandt de sidste kandidater ved besættelse af lederjobs. Uden skelen til køn udvælges herefter den kandidat, der har det bedste match under hensyn til erfaring og uddannelse.

Der er ingen ændring til andelen af det underrepræsenteret køn for året. Køns sammensætning i byggefaget og de underliggende uddannelser for fx. bygningsingeniører, konstruktører mv. sætter en vist begrænsning for tempoet, hvormed underrepræsentationen kan udlignes for de øvrige ledelsesniveauer, og koncernens måltal er derfor et ambitiøst og realistisk udtryk herfor.

Koncernens øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen, afdelingschefer og ledere af fælles funktioner.

#### **Redegørelse for dataetik**

Koncernen behandler ikke data eller har algoritmer til dataanalyse, og dette er ikke en integreret del af koncernens forretningsstrategi og -aktiviteter. Koncernen har derfor ikke på nuværende tidspunkt en politik for dataetik. Ledelsen vil løbende evaluere behovet for at udarbejde en politik for dataetik og implementere denne såfremt koncernens udvikling i forretningsstrategi og -aktiviteter medfører et behov herfor.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>535.304</b>	<b>509.016</b>	<b>929</b>	<b>898</b>
Ændring i lagre og varer under fremstilling.....		-1.598	-46.738	0	0
Andre driftsindtægter.....		2.932	6.741	180	180
Vareforbrug.....		-403.780	-302.668	-196	-212
Eksterne omkostninger.....	2	-12.342	-12.206	-554	-581
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>120.516</b>	<b>154.145</b>	<b>359</b>	<b>285</b>
Personaleomkostninger.....	3	-66.533	-77.517	-1.101	-1.718
Af- og nedskrivninger.....		-2.130	-1.832	-333	-341
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>51.853</b>	<b>74.796</b>	<b>-1.075</b>	<b>-1.774</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	4	-35	-70	32.270	49.279
Andre finansielle indtægter.....	5	3.725	4.891	10.948	5.112
Andre finansielle omkostninger.....	6	-11.064	-5.762	-5.297	-3.733
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>44.479</b>	<b>73.855</b>	<b>36.846</b>	<b>48.884</b>
Skat af årets resultat.....	7	-9.798	-16.202	-1.065	-975
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	8	<b>34.681</b>	<b>57.653</b>	<b>35.781</b>	<b>47.909</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Grunde og bygninger.....		424.427	370.595	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.021	1.227	706	1.039
Indretning af lejede lokaler.....		0	0	0	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.....		16.381	14.671	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>441.829</b>	<b>386.493</b>	<b>706</b>	<b>1.039</b>
Kapitalandele i datter-virksomheder.....		0	0	92.994	99.221
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		48	83	48	83
Andre værdipapirer.....		1.355	1.355	855	605
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder.....		0	0	871	871
Andre tilgodehavender.....		3.252	3.188	3.252	3.188
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>4.655</b>	<b>4.626</b>	<b>98.020</b>	<b>103.968</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>446.484</b>	<b>391.119</b>	<b>98.726</b>	<b>105.007</b>
Ubebyggede grunde.....		18.946	25.804	0	0
Bygninger til videresalg.....		22.316	23.914	18.396	18.396
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>41.262</b>	<b>49.718</b>	<b>18.396</b>	<b>18.396</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		52.787	70.636	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	11	14.992	3.097	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	200.729	148.513
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		900	600	900	600
Udskudt skatteaktiv.....	12	0	1.445	299	268
Andre tilgodehavender.....		4.482	3.352	1.250	1.328
Tilgodehavende selskabsskat.....		6.448	0	4.348	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	238	5.153
Periodeafgrænsningsposter.....	13	195	196	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>79.804</b>	<b>79.326</b>	<b>207.764</b>	<b>155.862</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	14	52.258	50.303	27.258	25.303
<b>Værdipapirer og kapitalandele....</b>		<b>52.258</b>	<b>50.303</b>	<b>27.258</b>	<b>25.303</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>167.770</b>	<b>91.389</b>	<b>72</b>	<b>152</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>341.094</b>	<b>270.736</b>	<b>253.490</b>	<b>199.713</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>787.578</b>	<b>661.855</b>	<b>352.216</b>	<b>304.720</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Anpartskapital.....		200	200	200	200
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	8.939	5.769
Overført resultat.....		204.158	199.383	195.221	193.610
Forslag til udbytte.....		31.000	21.000	31.000	21.000
Minoritetsinteresser.....		25.974	27.068	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>261.332</b>	<b>247.651</b>	<b>235.360</b>	<b>220.579</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	15	7.636	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser.....	16	3.900	3.700	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>11.536</b>	<b>3.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital.....		290	290	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		259.472	168.802	0	0
Anden gæld.....		11.451	13.827	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>17</b>	<b>271.213</b>	<b>182.919</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		13.615	13.383	10.795	10.974
Gæld til pengeinstitutter.....		114.916	80.348	104.375	71.259
Modtagne forudbetalinger vedr. ia.	11	5.169	26.860	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		209	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		82.238	41.901	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	250	0
Selskabsskat.....		0	1.352	0	1.350
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	617	0
Anden gæld.....		25.875	63.442	808	547
Periodeafgrænsningsposter.....	18	1.475	299	11	11
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>243.497</b>	<b>227.585</b>	<b>116.856</b>	<b>84.141</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>514.710</b>	<b>410.504</b>	<b>116.856</b>	<b>84.141</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>787.578</b>	<b>661.855</b>	<b>352.216</b>	<b>304.720</b>
 Eventualposter mv.	19				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20				
 Nærtstående parter	21				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

<b>Koncernen</b>						
	Anpartskapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023..	200	0	199.383	21.000	27.068	247.651
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8.....		-34	4.809	31.000	-1.094	34.681
<b>Transaktioner med ejere</b>						
Ordinært udbytte.....				-21.000		-21.000
<b>Overførsler</b>						
Udligning negativ saldo.....		34	-34			0
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>204.158</b>	<b>31.000</b>	<b>25.974</b>	<b>261.332</b>

<b>Moderselskabet</b>					
	Anpartskapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	200	5.769	193.610	21.000	220.579
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8		32.270	-27.489	31.000	35.781
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-21.000	-21.000
<b>Overførsler</b>					
Modt./dekl. udbytte.....		-29.100	29.100		0
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>200</b>	<b>8.939</b>	<b>195.221</b>	<b>31.000</b>	<b>235.360</b>



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023</b> tkr.	<b>2022</b> tkr.
Årets resultat.....	34.681	57.653
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.032	1.771
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-3.827	-70
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	-1.877	-376
Resultat af associerede virksomheder.....	35	70
Skat af årets resultat tilbageført.....	9.798	16.202
Øvrige reguleringer.....	888	-68
Betalt selskabsskat.....	-8.517	-28.140
Ændring i varebeholdninger.....	1.453	137.012
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	15.686	61.028
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	5.285	-87.768
Ændring i igangværende arbejder og andre hensatte forpligtelser.....	-33.385	35.015
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>22.252</b>	<b>192.329</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-58.544	-193.101
Salg af materielle anlægsaktiver.....	10.543	152.948
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-140	-40.177
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-48.141</b>	<b>-80.330</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	93.295	86.722
Afdrag på lån.....	-4.594	-7.371
Ændring i driftskredit.....	34.569	-187.759
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-21.000	-21.031
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>102.270</b>	<b>-129.439</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>76.381</b>	<b>-17.440</b>
Likvider 1. januar.....	91.389	108.829
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>167.770</b>	<b>91.389</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvider.....	167.770	91.389
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>167.770</b>	<b>91.389</b>

## NOTER

## Note

**Nettoomsætning**

1

Koncernen har ikke yderligere segmentering for omsætningen i den interne rapportering, hvorfor der ikke er angivet segmentoplysninger til regnskabslæser.

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	<b>2023</b> tkr.	<b>2022</b> tkr.	<b>2023</b> tkr.	<b>2022</b> tkr.
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>				
Samlet honorar:				
BDO.....	564	536	116	221
	<b>564</b>	<b>536</b>	<b>116</b>	<b>221</b>
 Specifikation af honorar:				
Lovpligtig revision.....	408	401	70	70
Skatterådgivning.....	48	47	10	10
Andre ydelser.....	108	88	36	141
	<b>564</b>	<b>536</b>	<b>116</b>	<b>221</b>
 <b>Personaleomkostninger</b>				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	104	118	4	4
Løn og gager.....	57.897	67.484	894	1.515
Pensioner.....	6.771	7.763	187	188
Andre omkostninger til social sikring	1.865	2.270	20	15
	<b>66.533</b>	<b>77.517</b>	<b>1.101</b>	<b>1.718</b>
 <b>Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>				
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	32.305	49.349
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	-35	-70	-35	-70
	<b>-35</b>	<b>-70</b>	<b>32.270</b>	<b>49.279</b>
 <b>Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	8.825	4.537
Finansielle indtægter i øvrigt.....	3.725	4.891	2.123	575
	<b>3.725</b>	<b>4.891</b>	<b>10.948</b>	<b>5.112</b>

2

3

4

5

## NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>6</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	2.640	1.676	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	11.064	5.762	2.657	2.057	
	<b>11.064</b>	<b>5.762</b>	<b>5.297</b>	<b>3.733</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>7</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	717	28.639	1.096	1.021	
Regulering af udskudt skat.....	9.081	-12.437	-31	-46	
	<b>9.798</b>	<b>16.202</b>	<b>1.065</b>	<b>975</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>8</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	31.000	21.000	31.000	21.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	-34	-70	32.270	49.279	
Overført resultat.....	4.809	26.982	-27.489	-22.370	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	-1.094	9.741	0	0	
	<b>34.681</b>	<b>57.653</b>	<b>35.781</b>	<b>47.909</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					<b>9</b>
			<b>Koncernen</b>		
			Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2023.....			377.078	6.785	
Overførsel.....			13.792	0	
Tilgang.....			48.908	251	
Afgang.....			-7.853	0	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>			<b>431.925</b>	<b>7.036</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....			6.482	5.558	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....			-559	0	
Årets afskrivninger .....			1.575	457	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>			<b>7.498</b>	<b>6.015</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>			<b>424.427</b>	<b>1.021</b>	

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

9

	Koncernen	
	Indretning af lejede lokaler	Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.
Kostpris 1. januar 2023.....	563	14.671
Overførsel.....	0	-8.086
Tilgang.....	0	9.796
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>563</b>	<b>16.381</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	563	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>563</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>16.381</b>
		Moder-selskabet
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2023.....		1.519
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>		<b>1.519</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....		480
Årets afskrivninger .....		333
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>		<b>813</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>		<b>706</b>

## Finansielle anlægsaktiver

10

	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	222	4.411	3.188
Tilgang.....	0	0	64
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>222</b>	<b>4.411</b>	<b>3.252</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	-139	-3.056	0
Årets værdireguleringer .....	-35	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>-174</b>	<b>-3.056</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>48</b>	<b>1.355</b>	<b>3.252</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

10

	Moderselskabet		
	Kapitalandele i datter-virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2023.....	54.786	222	605
Tilgang.....	0	0	250
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>54.786</b>	<b>222</b>	<b>855</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	45.881	-139	0
Udloddet resultat .....	-38.532	0	0
Årets værdireguleringer .....	32.304	-35	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>39.653</b>	<b>-174</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2023.....	1.445	0	0
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2023.....</b>	<b>1.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>92.994</b>	<b>48</b>	<b>855</b>

	Moderselskabet	
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	871	3.188
Tilgang.....	0	64
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>871</b>	<b>3.252</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>871</b>	<b>3.252</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder og andre virksomheder, hvor man har bestemmende indflydelse(tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Arne Andersen, Vrå A/S, Hjørring.....	80.758	30.758	100 %
Kimbo Brønderslev ApS, Hjørring.....	2.391	41	100 %
Kimbo Sæby ApS, Hjørring.....	4.721	668	100 %
Kimbo Frederikshavn ApS, Hjørring.....	16.250	1.262	100 %
Beholdningsselskabet af 11.03.2021 A/S, Hjørring.....	247	-12	100 %
KBH Holding Vrå A/S, Hjørring.....	2.422	96	75 %
Kimbo Byg ApS, Hjørring.....	25.371	-1.118	1 %
Kimbo Byg Randers P/S, Hjørring.....	9.462	918	100 %
Kimbo Byg Komplementar ApS, Hjørring.....	28	-5	100 %
Kimbo Byg Frejlev ApS, Hjørring.....	498	-150	100 %

## NOTER

<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>	<b>Note</b>
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)</b>	<b>10</b>

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Ejendomsselskabet af 20.12.2010 ApS, København.....	190	-142	25 %

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde.....	369.979	111.245	0	0
Acontofaktureringer/betalinger.....	-360.156	-135.008	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>9.823</b>	<b>-23.763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	14.992	3.097	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-5.169	-26.860	0	0
	<b>9.823</b>	<b>-23.763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Udskudt skatteaktiv</b>	<b>Note</b>
Udskudt skatteaktiv vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, varebeholdninger, igangværende arbejder for fremmed regning, hensatte forpligtelser og skyldige omkostninger.	<b>12</b>

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	1.445	0	268	222
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-1.445	1.445	31	46
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>0</b>	<b>1.445</b>	<b>299</b>	<b>268</b>
Der indregnes således:				
Udskudt skat (aktiver).....	0	1.445	299	268
	<b>0</b>	<b>1.445</b>	<b>299</b>	<b>268</b>

Koncernens- og moderselskabets skatteaktiv forventes udnyttet i sambeskatning eller af selskabet selv. Skatteaktivet er indregnet på baggrund af forventninger til de næste 1-2 års skattemæssige overskud. Vurderingerne er sket på baggrund af virksomhedens budgetter.

## NOTER

Note

**Periodeafgrænsningsposter**

13

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

14

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	<b>Koncernen</b>		
	Børsnoterede danske aktier	Danske obligationer	Udenlandske obligationer
Dagsværdi 31. december 2023.....	21.801	2.668	2.789
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	880	146	226
	<b>Moderselskabet</b>		
	Børsnoterede danske aktier	Danske obligationer	Udenlandske obligationer
Dagsværdi 31. december 2023.....	21.801	2.668	2.789
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	880	146	226

**Hensættelser til udskudt skat**

15

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, varebeholdninger, igangværende arbejder for fremmed regning, hensatte forpligtelser og skyldige omkostninger.

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	0	10.992	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	7.636	-10.992	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>7.636</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Andre hensatte forpligtelser**

16

0-1 år.....

1.000	1.300	0	0
-------	-------	---	---

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år.

## NOTER

Note

### Langfristede gældsforpligtelser

17

	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Ansvarlig lånekapital.....	290	0	0	290
Gæld til realkreditinstitutter.....	262.292	2.820	251.736	171.211
Anden gæld.....	16.051	4.600	162	18.422
	<b>278.633</b>	<b>7.420</b>	<b>251.898</b>	<b>189.923</b>

### Periodeafgrænsningsposter

18

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Eventualposter mv.

19

#### Eventualforpligtelser

##### Koncernen

##### *Garantier*

Koncernen har i forbindelse med udførte entrepriser stillet de for arbejdet almindelige arbejdsgarantier.

##### *Operationelle leje- og leasingkontrakter*

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 3.908 tkr.

Leje- og leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 3-49 mdr. med en samlet restleasingydelse på 6.354 tkr.

##### Moderselskabet

##### *Operationelle leasingkontrakter*

Selskabet har indgået operationel leasingaftale med en årlig leasingydelse på 38 tkr. og med en restløbetid på mellem 35 mdr. med en samlet restleasingydelse på 108 tkr.

##### *Kautioner*

Til sikkerhed for dattervirksomheders engagementer med kreditinstitutter har moderselskabet afgivet selvskyldnerkautioner. Kredit max udgør 293.575 tkr. pr. 31. december 2023.

##### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildebeskatninger såsom udbytteskat mv.

Skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør pr. balancedagen et tilgodehavende på 4.348 tkr.



## NOTER

### Note

#### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

20

##### Koncernen

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 277.804 tkr., er der givet pant i fast ejendom, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 394.533 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter, kunder og underleverandører er der stillet følgende sikkerheder:

Ejerpantebreve på i alt 18.450 tkr., der giver pant i fast ejendom, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 82.390 tkr.

Indestående på deponeringskonti udgør i alt 600 tkr.

##### Moderselskabet

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 10.794 tkr., er der givet pant i ejendomme til videresalg, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 18.396 tkr.

Til sikkerhed for moder- og datterselskabers mellemværende med kreditinstitutter er der stillet følgende sikkerheder:

Ejerpantebreve på i alt 2.600 tkr. med pant i ejendomme til videresalg, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 3.350 tkr.

Pant i selskabets datterselskabsaktier i KBH Holding Vrå ApS og Kimbo Frederikshavn ApS.

#### Nærtstående parter

21

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Direktør Arne Andersen, Hassersvej 145, Aalborg, der er hovedanpartshaver.

##### Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes ledelse og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag, har der ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Kimbo Holding ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Kimbo Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Kimbo Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende byggeentrepriser, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning til kunden, indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betaling, vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgæede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Koncernens aktiviteter eller geografiske markeder afviger ikke betydeligt fra hinanden, hvorfor der ikke foretages segmentoplysninger.

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb. Opkrævede bidrag til dækning af varme indgår ikke i huslejeindtægter.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

#### **Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre og varer under fremstilling omfatter årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger, som følge af omkostninger til råvarer og hjælpemidler samt personaleomkostninger. Herudover indgår sædvanlige nedskrivninger af varebeholdninger af færdigvarer.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I ejerselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Ejendomme under opførelse måles til kostpris.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	10-50 år	0-85 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-12 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-20 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Konstaterede merværdier i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes og måles i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Merværdier vedrørende grunde og bygninger afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 50 år. Merværdier vedrørende grunde og bygninger, som ikke anses til vedvarende brug og eje, afskrives i takt med disse realiseres.

Ordinært udbytte forslået i dattervirksomheder, der forventes modtaget fra dattervirksomheder, fragår på balancedagen reserven for opskrivning efter indre værdis metode og overføres til de frie reserver.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Andre værdipapirer, der ikke forventes afhændet, måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Ejendomme og ubebyggede grunde, som ikke anses at være til vedvarende eje eller brug, opgøres under omsætningsaktiver og indregnes til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Byggeri for egen regning måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostpris omfatter kostpris for materialer, direkte løn- og direkte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Igangværende arbejder for fremmed regning

For så vidt angår igangværende arbejder for fremmed regning, som er kendetegnet ved, at de fremstillede aktiver fremstilles i henhold til kundens specifikationer og krav med hensyn til design og funktionalitet mv., måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres, da måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Øvrige igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde opgøres særskilt for hver kontrakt og indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acountofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse for moderselskabet udeladt.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.