

# Alfa Laval Nordic A/S

Maskinvej 3, 2860 Søborg

CVR-nr. 20 25 56 17

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. maj 2021.



---

Karl Jonas Magnus Orrling  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	24

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Alfa Laval Nordic A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 25. maj 2021

### Direktion



Karl Jonas Magnus Orrling  
Adm. dir.

### Bestyrelse



Jens Peter Nielsen  
Formand




Karl Jonas Magnus Orrling



Per Lund Hansen



Christel Andersen



Eva Agnete Kristensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til kapitalejeren i Alfa Laval Nordic A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Alfa Laval Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

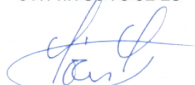
I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. maj 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



**Søren Skov Larsen**  
statsautoriseret revisor  
mne26797



**Allan Nørgaard**  
statsautoriseret revisor  
mne35501

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Alfa Laval Nordic A/S Maskinvej 3 2860 Søborg
	CVR-nr.: 20 25 56 17
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jens Peter Nielsen, Formand Karl Jonas Magnus Orrling Per Lund Hansen Christel Andersen Eva Agnete Kristensen
<b>Direktion</b>	Karl Jonas Magnus Orrling, Adm. dir.
<b>Revision</b>	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36 2000 Frederiksberg
<b>Bankforbindelse</b>	SEB

## Hovedtal og nøgletal

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	503.595	535.481	455.336	366.610	292.187
Resultat af primær drift	26.604	32.987	703	5.550	3.628
Finansielle poster, netto	-1.554	-460	-350	-293	-413
Årets resultat	19.883	24.974	237	4.056	2.451
<b>Balance:</b>					
Balancesum	141.850	209.109	100.243	110.696	107.736
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.241	3.701	2.554	321	0
Egenkapital	52.900	56.017	31.044	30.807	26.751
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	80	74	67	56	56
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	16,5	16,8	11,9	13,3	18,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,3	6,2	0,2	1,5	1,2
Likviditetsgrad	172,6	141,8	155,4	143,6	138,0
Soliditetsgrad	37,3	26,8	31,0	27,8	24,8
Egenkapitalforrentning	36,5	57,4	0,8	14,1	8,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Selskabet har fra 2019 implementeret indregning og måling efter IFRS 15 og IFRS 16. Sammenligningstallene for 2016-2018 er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$



## Hovedtal og nøgletal

---

Egenkapitalforrentning

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

---

**Nedenstående afsnit omhandler hele Alfa Laval koncernen.**

### **Formålet med vores forretning er at skabe succes for vores kunder, mennesker og planeten**

Alfa Laval koncernen er en førende global leverandør af høj kvalitetsprodukter inden for tre områder: Varmeoverførsel, separation og væskehåndtering. Med disse tre teknologier som solid base, har Alfa Laval til formål at hjælpe kunder i forskellige industrier med at øge deres produktivitet og konkurrenceevne. Vi identificerer kundernes udfordringer og leverer bæredygtige produkter og løsninger, der imødekommer kundernes behov og krav. Alfa Laval er aktiv inden for energi-, marine-, føde- og drikkevarer såvel som spildevandsindustrierne verden over.

Formålet med vores forretning, "Advancing Better", giver os den motiverende kraft i vores daglige aktiviteter drevet af de tre divisioner: Energy, Food & Water og Marine. Vi er dedikeret til at yde fremragende kundeservice, at skabe en inspirerende og inkluderende arbejdsplads og med bæredygtighed kodet ind i vores DNA, bestræber vi på at skabe en bedre hverdag for kunder, mennesker og planeten. Alfa Lavals innovative teknologier er dedikeret til at rense, raffinere og genbruge materialer. De fremmer en mere ansvarlig brug af naturens ressourcer, som i sidste ende bidrager til forbedret energieffektivitet og varmegenvinding, bedre vandbehandling og reducerede emissioner.

### **Et selskab med global rækkevidde**

Alfa Lavals danske selskaber er ejet af Alfa Laval Corporate AB, der er børsnoteret på Nasdaq OMX, og har hovedsæde i Lund i Øresundsregionen. Virksomhedens tyngdepunkter findes dog både i Sverige og i Danmark. Alfa Laval selskaberne er meget internationalt orienterede, og arbejder sammen i et globalt netværk.

Alfa Lavals produkter sælges i over 100 lande, hvoraf over 50 af dem har deres egne salgsorganisationer. Desuden har Alfa Laval over 100 servicecentre, der kan levere serviceydelser til kunder i over 160 lande. Alfa Laval beskæftiger ca. 16.800 ansatte på verdensplan med hovedvægt i Sverige, Danmark, Kina, Indien og Nordamerika. Koncernen omsatte i 2020 for SEK 41,46 mia., hvilket svarer til ca. 30,1 mia. kr.

### **Stærke globale tendenser driver efterspørgsel hos Alfa Laval i 2020**

2020 har på mange punkter været et ekstraordinært år. Hele året igennem har vi oplevet helt nye og uvante omstændigheder samtidig med at på verdensplan har man set tendenser, der har ført til en accelereret transformation, hvor bæredygtigheden blev sat på dagsordenen samtidig med at den digitale transformation fortsatte med øget intensitet. Under disse omstændigheder er det lykkedes Alfa Laval at klare sig godt i 2020, hvor hele selskabet har været engageret i at drive den langsigtede strategi fastlagt for nogle år tilbage, mens man samtidig tilpassede og udnyttede de skiftende markedsbetingelser. Det førte til øgede investeringer i teknologier, hvor vi er ledende på markedet, et stærkere fokus på at udvide vores serviceforretning og videreudvikling af en kundeorienteret kultur med en hurtigere reaktionstid. Disse er fortsat vores vigtigste strategiske ambitioner.

## Ledelsesberetning

---

### Bæredygtighed

For Alfa Laval er det øgende fokus på bæredygtighed både en nødvendighed og en forretningsmulighed. De teknologier, der ligger til grund for vores forretning, fremmer en mere ansvarlig anvendelse af de eksisterende naturressourcer. De mest håndgribelige ændringer relateret til disse miljøtendenser er set i vores Energy Division. Divisionens varmeoverførselsteknologi er afgørende for at skabe energieffektivitet i en bred vifte af applikationer. Energieffektive løsninger til varmepumper og et reduceret energiforbrug i de ellers energikrævende datacentre er kun to af de applikationer, der vokser. Det øgede behov for vedvarende energikilder driver et langsigtet behov for radikalt at forbedre energilagringssystemer. Alfa Laval har fortsat investeret i ny teknologi til lagring af termisk energi. Ydermere er betydningen af brint som brændstof steget tydeligt i løbet af 2020, og er en vigtig komponent i at kunne nå målene i Paris-aftalen. Investeringer i infrastrukturen for brint forventes at øges kraftigt over de næste 10 år, og derfor har Alfa Laval øget investeringerne i brændselsceller i løbet af 2020 for at kunne positionere sig på dette marked tidligt i processen.

Efter flere års investeringer i nye produktplatforme og en mere fokuseret salgsorganisation, har Food & Water Divisionen kunnet høste gode resultater. Mens de fleste traditionelle applikationer vokser i takt med at den globale middelklasse vokser, så tilpasser divisionen sig til at imødekomme væsentlige ændringer i forbrugeradfærden. Investeringer i plante- såvel som insektbaserede proteiner stiger. Vores ekstraktionsteknologier sammen med vores procesudstyr er nødvendige for at kunne opnå en omkostnings- og en energieffektiv produktion af disse proteiner. Det gode momentum fortsat også i løbet af 2020.

Bæredygtighed er et centralt fokusområde også i Marine Divisionen. Fra et volumenperspektiv, så har applikationer til rensning af ballastvand og udstødningsgasser (PureBallast og PureSOX) domineret porteføljen. Nye skibsbrændstoffer til reduktion af CO<sub>2</sub> vil fortsætte med at drive teknologiudviklingen mange år frem i tiden. LNG som brændstof var et af de initiativer med mest momentum i 2020. Et vigtigt skridt i at gøre LNG til et klimapositivt brændstof i marinesektoren var lanceringen af PureCool, som er en ny teknologi til at mindske problemet forbundet med metan-udslip i LNG-applikationer.

### Digitalisering

I løbet af det første kvartal i 2020 måtte Alfa Laval justere den globale arbejdsstyrke, så man kunne arbejde hjemmefra. Over 50% af funktionærerne har arbejdet hjemmefra siden. Selvom ændringerne udfordrede organisationen, var medarbejdere, teknologi og infrastruktur allerede på plads for at kunne sikre forretningskontinuitet.

Vores kunder tilpassede sig også ganske hurtigt til den digitale interaktion. Det vigtigste udviklingsområde var i service, som historisk set har krævet fysisk tilstedeværelse og interaktion med kunderne og udstyret. Alfa Laval's serviceorganisation havde allerede udviklet de nødvendige værktøjer til at kunne tilslutte kundernes udstyr og fjernbetjene det. Antallet af fjerndiagnosticeringer og servicetimer steg fra stort set nul i 2019 til over 10.000 servicetimer i 2020. Ændringen mod digital service er kommet for at blive, og vil fortsætte med at vokse i de kommende år, noget som Alfa Laval vil forpligte sig til at være en del af også fremadrettet.

## Ledelsesberetning

---

### Resultater i 2020

I et år fyldt med usikkerhed grundet Covid-19 pandemien, har Alfa Laval vist sig at være modstandsdygtig og har vist en god evne til at handle hurtigt. Alt i alt faldt ordreindgangen med 10% sammenlignet med 2019, og udgjorde SEK 41 mia. mens den samlede fakturering var på SEK 42 mia., hvilket svarer til et faldt på 11% sammenlignet med året før. Trods lavere volumen forblev lønsomheden på et højt niveau på 17,4%, hvilket er stort set uændret i forhold til året før. Ved udgangen af 2020 blev der annonceret et omstruktureringsprogram, som havde til formål at justere visse områder inden for Marine og Oil & Gas. Programmet er estimeret til at skulle indbringe besparelser på ca. SEK 300 mio. med fuld virkning fra 2022.

Blandt nogle af Alfa Lavals højdepunkter i Danmark i 2020 kan man nævne følgende:

- Alfa Laval Copenhagen har i foråret 2017 annonceret at produktionen af dekantere, som foregik på fabrikken i Søborg, vil blive flyttet til Krakow i Polen. Denne flytning blev fuldført ultimo 2020.
- Som følge af markant vækst udvidede Alfa Laval sit servicecenter i Søborg, som per 1. januar 2020 blev fordoblet i størrelse, og blev dermed et af koncernens største serviceenheder for roterende enheder på verdensplan. I 2019 fik det danske servicecenter tilført yderligere 1.000 kvadratmeter til de oprindelige knap 1.000, og i 2020 udvidede centret på ny – denne gang med yderligere 2.000 kvadratmeter. Også antallet af medarbejdere steg fra syv til nu knap 20, mens antallet af servicetimer i 2020 blev femdoblet sammenlignet med 2018.
- Den 1. oktober 2020 åbnede Alfa Laval i Kolding et verdensledende applikations- og innovationscenter på 1.600 kvadratmeter. Dette center skal styrke koncernens førerposition inden for væskehåndtering ved at øge hastigheden i innovation og produktudvikling samt styrke kundesamarbejder og optimering af kunders fremstillingsprocesser. Kunderne vil fremadrettet kunne se – enten personligt eller via live stream – hvordan Alfa Laval-udstyr præsterer under faktiske driftsforhold med deres specifikke produkt og derved validere den samlede præstation og udvikle videre på et konkret produkt.
- Som tidligere meddelt, åbnede Alfa Laval Copenhagen dørene op for startup virksomheder i 2019. Formålet med at invitere nyoprettede virksomheder ind i Alfa Laval Innovation House, Copenhagen var at skabe et økosystem, hvor synergi og innovation er i centrum, og hvor udviklingsretningen styres i forhold til to fyrtårne: Digitalisering og bæredygtighed. Konceptet blev videreført og videreudviklet i 2020, hvor yderligere 10 start-ups flyttede ind i nogle af de ledige kvadratmeter på siden i Søborg.
- Alfa Laval Kolding fyldte 70 år i januar 2020.
- Koldings største virksomhed, Alfa Laval Kolding, blev kåret som vinder af Business Kolding og løb dermed med prisen for "Årets Virksomhed" i februar 2020.

## Ledelsesberetning

---

### Alfa Laval i Danmark

I Danmark består Alfa Laval af fem forskellige juridiske enheder, der tilsammen har en omsætning på 5,6 mia. kr. De omkring 1.750 ansatte beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion og salg. Vi henvender os til kundesegmenter, der rækker lige fra biotek og levnedsmidler til energi og søfart, så næsten alle industrier anvender vores produkter.

Alfa Laval i Danmark er en vital del af Alfa Laval koncernens aktiviteter. Flere globale kompetencecentre er samlet i Danmark, ligesom en stor del af vores globale forretningsudvikling og -styring foregår fra Danmark.

Alfa Laval har følgende fem enheder i Danmark:

- **Alfa Laval Aalborg** er vores globale center for kedelteknologi og globalt produktionscenter for miljøproduktet PureBallast
- **Alfa Laval Copenhagen** er vores globale center for procesteknologi såvel som for dekantercentrifuger.
- **Alfa Laval Kolding** er vores globale center for flowteknisk udstyr og for udstyr til tankrensning.
- **Alfa Laval Nakskov** er vores globale center for membranfiltrering.
- **Alfa Laval Nordic** er vores salgs- og serviceselskab i Danmark.

De fem danske selskaber arbejder tæt sammen om at koordinere aktiviteter på dansk niveau og om at positionere Alfa Laval i Danmark som et innovativt firma, der udvikler, producerer og sælger produkter af høj kvalitet.

### Alfa Laval Aalborg A/S

Alfa Laval Aalborg er globalt center for kedelteknologi. Selskabet udvikler, producerer, leverer og servicere kedler, brændere og varmevekslere til skibe og industrier og hele verden. Desuden har selskabet stigende fokus på udviklingen af grønne teknologier til skibsfarten, som fx scrubber-løsninger til rensning af svovlgasser.

Alfa Laval Aalborg har produktionsfaciliteter såvel som et af verdens mest avancerede maritime test- og træningscentre, som giver kunderne en unik mulighed til at teste deres marineprodukter i deres eget miljø forsynet med havvand fra Limfjorden på state-of-the art udstyr.

### Alfa Laval Copenhagen A/S

Alfa Laval Søborg er globalt center for procesteknologi og dekantercentrifuger. Selskabets primære forretningsområde er produktudvikling, produktion, markedsføring og salg på verdensplan af en del produkter til forskellige industrier. Der kan fx nævnes dekantere, der anvendes til løsning af separeringsopgaver i forskellige industrier, ferskvandsanlæg til brug om bord på skibe, olieplatforme, kraftværker og lignende, procesanlæg til udvinding og behandling af vegetabiliske olier, bryggeriudstyr som fx moduler til gærbehandling, prøvetagning og tanktop-systemer samt procesudstyr til brug i fødevarerindustrien. De producerede anlæg anvendes hovedsageligt til forædling af biprodukter fra fiske- og slagteriindustrien, så som fiskemel, gelatine, ekstrakter og koncentrat.

## Ledelsesberetning

---

Alfa Laval Copenhagen har et moderne innovations- og testcenter for dekantere, som bruges til at udvikle og teste fremtidige teknologier og applikationer til gavn for kunder inden for diverse industrier.

### **Alfa Laval Kolding A/S**

Alfa Laval Kolding er globalt center for flowteknisk udstyr og for udstyr til tankrensning. Afdelingens primære forretningsområder er produktudvikling, produktion, distribution og salg af pumper, ventiler og tankudstyr til fødevarerindustrien, bryggerier, mejerier samt farmaceutiske og kosmetiske industrier.

Selskabet har specialiseret sig i præcisionskontrol af væsketransport-løsninger til pumpning af væsker af enhver viskositet, hurtig rengøring og intelligent, automatiseret kontrol. Desuden står selskabet for indkøb af komplementære produkter til brug for den flydende fødevarerindustri, bryggerier, farmaceutisk industri, den kemiske industri, pulp- og paper-industrien samt marine- og offshore industrierne.

Alfa Laval Kolding har desuden et globalt applikations- og innovationscenter såvel som træningscenter, som kan bruges af Alfa Laval medarbejdere, samarbejdspartnere såvel som slutbrugere.

### **Alfa Laval Nakskov A/S**

Alfa Laval Nakskov er globalt center for membranfiltrering. Selskabet er Alfa Lavals globale center for udvikling, produktion og salg af membraner og avancerede væskeseparatoringsystemer til den bioteknologiske og farmaceutiske industri, fødevarerindustrien, procesindustrien, spildevandsindustrien samt andre udvalgte kunder og applikationer.

Selskabet producerer markedets fineste filtre med porestørrelser gående fra mikrofiltrering over nanofiltrering og ultrafiltrering til omvendt osmose-membraner, hvor separation foregår baseret på molekylestørrelser. Nyeste forretningsområder er membraner til spildevandsrensning, Membrane BioReactors (MBR), hvor man som alternativ til traditionel rensningsanlægsteknologi anvender membranfiltrering, hvorved spildevandsanlæg bliver mindre, billigere og mere effektive.

Alfa Laval Nakskov er i besiddelse af et globalt testcenter, hvor kunder kan teste diverse applikationer ved hjælp af nogle af verdens fineste filtre med porestørrelser fra mikrofiltrering over ultrafiltrering og nanofiltrering til omvendt osmose-membraner, hvor separation foretages helt ned på molekylniveau.

### **Alfa Laval Nordic A/S**

Selskabet forestår Alfa Laval koncernens salg og markedsføring af produkter og systemer samt salg af reservedele og service inden for separation, varmeveksling og væskehåndtering i Danmark. Alfa Lavals kunder er hovedsageligt inden for områderne føde- og drikkevarer-, spildevands-, energi- og marineindustrierne. Selskabet er en del af den nordiske salgsregion indenfor Alfa Laval, hvilket indebærer et integreret samarbejde på tværs af salgsorganisationerne i Danmark, Finland, Norge og Sverige, som også dækker aktiviteter på Island og Færøerne.

## Ledelsesberetning

---

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i Alfa Laval Nordic A/S

Omsætningen faldt fra 535 mDKK i 2019 til 504 mDKK i 2020. Som forventet i årsrapporten for 2019 har den økonomiske afmatning efter COVID-19 påvirket vores forretning negativt. På trods af dette har vi holdt vores omsætning på et relativt godt niveau, drevet af den stærke ordresreserve vi havde gående ind i året kombineret med investeringer i Marine Environmental produkter som Ballast Water. Vores ordreindgang er påvirket negativt i løbet af året, hvilket betyder, at vi projekterer et fald i omsætningen for 2021.

### Særlige risici

Der er ingen væsentlige usikkerheder eller risici i forhold til den aflagte årsrapport.

### Miljøforhold

Det er selskabets politik at ligge indenfor miljølovgivningen såvel som almindeligt anerkendte rammer. Selskabet har ikke produktion, der kan betegnes som tungt miljøpåvirkende.

Vores vigtigste bidrag til et mere "grønt" globalt miljø stammer fra en øget anvendelse af vores produkter. Vores kunder bruger ofte vores produkter til at reducere deres indvirkning på miljøet. Vi kalder denne del af vores støtte til et bæredygtigt miljø for "Green Customer Processes". Desuden er vi opmærksomme på at vores interne processer har mindre indvirkning på miljøet og er samtidigt bæredygtige. Vi kalder denne del af arbejdet for "Green Operations". Vi har valgt at fokusere på at forbedre et begrænset antal områder ad gangen for at få størst virkning.

### Den forventede udvikling

Den eksterne økonomiske udvikling forventes at have en negativ indflydelse på grund af COVID-19-situationen, der har tvunget dele af den danske økonomi til at lukke. Dette vil sandsynligvis have en negativ indvirkning på Alfa Laval Nordic A/S i 2021. Muligheder for vores marine division, drevet af et behov hos rederne på grund af skærpede miljøkrav, vil der fortsat være også i 2021.

Alfa Laval meddelte den 16. december, at gruppen vil tilpasse organisationen til skiftende markedsgrundlag. Der lanceres et målrettet omstrukturingsprogram, der hovedsagelig adresserer strukturelle ubalancer i specifikke dele af den opstrøms olie- og gasvirksomhed såvel som en del af havforretningen. Derudover vil programmet yderligere drive det krævede kompetenceskift i lyset af det hastige tempo i digitaliseringen. Ledelsen i Alfa Laval Nordic A/S vil vurdere, hvordan dette omstrukturingsprogram vil påvirke vores medarbejdere og kommunikere enhver indvirkning i første kvartal af 2021.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	503.595	535.481
Produktionsomkostninger	-420.504	-445.414
<b>Bruttoresultat</b>	<b>83.091</b>	<b>90.067</b>
Distributionsomkostninger	-52.276	-53.448
Administrationsomkostninger	-4.211	-3.632
<b>Driftsresultat</b>	<b>26.604</b>	<b>32.987</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	5	20
3 Øvrige finansielle omkostninger	-1.559	-480
<b>Resultat før skat</b>	<b>25.050</b>	<b>32.527</b>
4 Skat af årets resultat	-5.167	-7.553
<b>5 Årets resultat</b>	<b>19.883</b>	<b>24.974</b>



## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>	2020	2019
<u>Note</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
6 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	71	86
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>71</u>	<u>86</u>
7 Grunde og bygninger	10.558	13.348
7 Produktionsanlæg og maskiner	4.693	4.602
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.357	4.050
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>19.608</u>	<u>22.000</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>19.679</u></b>	<b><u>22.086</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	14.859	11.424
Varebeholdninger i alt	<u>14.859</u>	<u>11.424</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	83.435	140.216
8 Igangværende arbejder for fremmed regning	1.247	4.170
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	21.300	28.888
Andre tilgodehavender	1.330	2.325
Tilgodehavender i alt	<u>107.312</u>	<u>175.599</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>122.171</u></b>	<b><u>187.023</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>141.850</u></b>	<b><u>209.109</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>			
<u>Note</u>		2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Egenkapital</b>			
9	Virksomhedskapital	5.000	5.000
	Overført resultat	28.900	28.017
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	19.000	23.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>52.900</b>	<b>56.017</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
10	Hensættelser til udskudt skat	436	407
11	Andre hensatte forpligtelser	2.493	6.905
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.929</b>	<b>7.312</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Leasingforpligtelser	9.859	12.065
	Anden gæld	5.391	1.832
12	Langfristede gældsforpligtelser i alt	15.250	13.897
12	Kortfristet del af langfristet gæld	4.535	4.459
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	14.459	22.128
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.416	1.168
	Gæld til tilknyttede virksomheder	31.626	83.961
	Selskabsskat	3.947	6.477
	Anden gæld	14.788	13.690
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	70.771	131.883
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>86.021</b>	<b>145.780</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>141.850</b>	<b>209.109</b>
1	<b>Usædvanlige forhold i årsrapporten</b>		
2	<b>Medarbejderforhold</b>		
13	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
14	<b>Eventualposter</b>		
15	<b>Nærtstående parter</b>		

## Egenkapitaloppgørelse

---

	<b>Virksomhedskapital t.kr.</b>	<b>Overført resultat t.kr.</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2020	5.000	28.017	23.000	56.017
Udloddet udbytte	0	0	-23.000	-23.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	883	19.000	19.883
	<b>5.000</b>	<b>28.900</b>	<b>19.000</b>	<b>52.900</b>

## Noter

---

### 1. Usædvanlige forhold i årsrapporten

Som forventet i årsrapporten for 2019 har den økonomiske afmatning efter COVID-19 påvirket vores forretning negativt. På trods af dette har vi holdt vores omsætning på et relativt godt niveau, drevet af den stærke ordresreserve vi havde gående ind i året kombineret med investeringer i Marine Environmental produkter som Ballast Water. Vores ordreindgang er påvirket negativt i løbet af året, hvilket betyder, at vi projekterer et fald i omsætningen for 2021.

### 2. Medarbejderforhold

Lønninger og gager	48.800	46.774
Pensioner	4.631	4.345
Andre omkostninger til social sikring	1.256	1.607
	<u>54.687</u>	<u>52.726</u>

Personaleomkostninger indregnes således i resultatopgørelsen:

Produktionsomkostninger	17.679	15.203
Distributionsomkostninger	33.114	33.507
Administrationsomkostninger	3.894	4.016
	<u>54.687</u>	<u>52.726</u>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>80</u>	<u>74</u>
--	-----------	-----------

Vederlag til direktion oplyses ikke, jf. årsregnskabslovens § 98D, stk. 3. Der gives ikke vederlag til bestyrelsen.

### 3. Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	1.167	480
Andre finansielle omkostninger	392	0
	<u>1.559</u>	<u>480</u>

### 4. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	5.499	7.191
Årets regulering af udskudt skat	29	362
Regulering af tidligere års skat	-361	0
	<u>5.167</u>	<u>7.553</u>

## Noter

---

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	19.000	23.000
Overføres til overført resultat	883	1.974
<b>Disponeret i alt</b>	<b>19.883</b>	<b>24.974</b>
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris 1. januar 2020	212	212
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>212</b>	<b>212</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-126	-106
Årets afskrivninger	-15	-20
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-141</b>	<b>-126</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>71</b>	<b>86</b>

## Noter

### 7. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris 1. januar 2020	16.144	9.272	6.303
Tilgang	11	650	2.580
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>16.155</b>	<b>9.922</b>	<b>8.883</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	2.796	4.670	2.253
Årets afskrivninger	2.801	560	2.274
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>5.597</b>	<b>5.230</b>	<b>4.527</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>10.558</b>	<b>4.692</b>	<b>4.356</b>
Brugsrets aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	10.558		3.598
Årets afskrivninger på leasing udgør	2.801		1.990

	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
Afskrivninger fordeles således:		
Produktion	2.627	2.367
Distribution	2.737	2.331
Administration	286	276
	<b>5.650</b>	<b>4.974</b>

### 8. Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af periodens produktion	101.594	138.055
Modtagne acantobetalinge	-114.806	-156.013
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-13.212</b>	<b>-17.958</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	1.247	4.170
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-14.459	-22.128
	<b>-13.212</b>	<b>-17.958</b>

## Noter

	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.		
<b>9. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2020	5.000	5.000		
	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>		
<b>10. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020	407	45		
Udskudt skat af årets resultat	29	362		
	<b>436</b>	<b>407</b>		
<b>11. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2020	6.905	6.389		
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-4.412	516		
	<b>2.493</b>	<b>6.905</b>		
<b>12. Gældsforpligtelser</b>				
	Gæld i alt 31/12 2020 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Leasingforpligtelser	14.394	4.535	9.859	0
Anden gæld	5.391	0	5.391	5.391
	<b>19.785</b>	<b>4.535</b>	<b>15.250</b>	<b>5.391</b>

Leasingforpligtelser har en rente på 1,75 - 2,00 %.

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er afgivet garantier til kunder til sikkerhed for udbetalinger og kontraktlig gennemførelse af indgåede salgskontrakter på 3.131 tkr (2019: 3.967 tkr.).

## Noter

---

### 14. Eventualposter

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Alfa Laval Kolding A/S, CVR-nr. 30938011 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 15. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter moderselskabet Alfa Laval Kolding A/S, Albuen 31, Kolding, Danmark samt ultimativ moderselskab Alfa Laval Corporate AB, Rudeboksvägen 1, Lund, Sverige. Øvrige nærtstående parter er selskabets søsterselskaber.

#### Transaktioner

Ud over udbetaling af sædvanlig direktionsgage har der ikke været transaktioner med selskabets ledelse.

Selskabet køber en betydelig del af varer og ydelser til virksomhedens salg hos koncernforbundne selskaber. Selskabet sælger endvidere en betydelig del af sine varer gennem koncernforbundne selskaber.

Primære transaktioner med nærtstående parter:

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Salg til moderselskab	18	18
Salg til søsterselskab	25.374	21.590
Køb fra moderselskab	95.082	79.559
Køb fra søsterselskab	363.244	362.918



## Noter

---

### **Koncernregnskab**

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 71 kan det oplyses, at selskabets årsregnskab indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Alfa Laval AB, Sverige. Koncernregnskabet kan rekvireres hos Group Headquarters, Rudeboksvägen 1, SE 22655 Sverige, eller på [www.alfalaval.com](http://www.alfalaval.com).

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Alfa Laval Nordic A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Alfa Laval Corporate AB, Lund, Sverige.

Årsrapporten aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IFRS 15.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætningen indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse opfyldes over for kunden, således at kunden opnår kontrol med aktivet eller tjenesteydelsen. Salgsvederlaget allokeres forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser.

Nettoomsætningen på servicekontrakter indregnes lineært i nettoomsætningen over den periode, hvor serviceydelsen leveres. Igangværende arbejder udgøres af entrepriser og er en blanding af varer og service. Fakturering sker i forhold til færdiggørelsesgrad på projekterne.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af de aftalte vederlag fratrukket moms og afgifter. Alle former for rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætning fra kontrakter, hvori der indgår variable vederlag, eksempelvis mængderabatter og performancebetalinger, indregnes til den mest sandsynlige værdi af vederlaget. Nettoomsætningen indregnes først, når det er højst sandsynligt, at ændringer til det skønnede variable vederlag ikke efterfølgende medfører, at en væsentlig del af beløbet skal tilbageføres og dermed reducere nettoomsætningen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Den regnskabsmæssige værdi nedskrives til genindvindingsværdien hvor denne er lavere.

#### Materielle anlægsaktiver

Bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Materielle anlægsaktiver omfatter produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Brugsretsaktiver

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IFRS 16.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, som virksomheden har brugsret over, indregnes i balancen som brugsretsaktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, der indeholder:

- Den opgjorte leasingforpligtelse
- Eventuelle leasingydelse, der er betalt før - eller på - startdatoen med fradrag af eventuelle modtagne leasingincitamerter
- Eventuelle direkte startomkostninger
- Eventuelle omkostninger til reetablering

Indregnede leasingaktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Leasingforpligtelser indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles ved første indregning til nutidsværdien af leasingydelser, der skal betales over leasingperioden. Heri indgår en eventuel købsoption, hvis virksomheden forventer at købe brugsretsaktivet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Leasingforpligtelsen behandles herefter som øvrige finansielle forpligtelser, dvs. til amortiseret kostpris.

Leasingydelsesternes rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Følgende leasingkontrakter indregnes ikke som aktiver og forpligtelser i balancen:

- Leasingaftaler som har en varighed på 12 måneder eller derunder (korte leasingaftaler)
- Leasingaftaler hvor aktivets nyværdi er under 30.000 kr. (aktiver med lav værdi)

For sådanne kontrakter indregnes leasingydelsen som en omkostning i resultatopgørelsen lineært over leasingperioden.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Alfa Laval Nordic A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.