



Alfa Laval Nordic A/S

Maskinvej 3  
2860 Søborg

CVR 20 25 56 17

## Årsrapport 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling

den 17 maj 2018

W. Müller  
dirigent

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Virksomhedsoplysninger	6
Beretning	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	12
Årsregnskab 1. januar – 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Alfa Laval Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

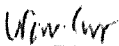
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.


Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 17. maj 2018  
Direktion:

  
Yen Ngo Enquist

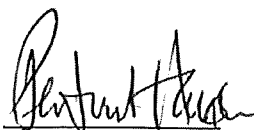
Bestyrelse:

  
Niels Casper  
Andersen  
Formand

  
Brian Jensen

  
Eva Agnete  
Kristensen

  
Yen Ngo Enquist

  
Per Hansen



## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

**Til kapitalejeren i Alfa Laval Nordic A/S**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Alfa Laval Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den.17. maj 2018

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Klaus Rytz  
statsaut. revisor  
MNE-nr. 33205

Alfa Laval Nordic A/S  
Årsrapport 2017  
CVR-nr. 20 25 56 17

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Alfa Laval Nordic A/S  
Maskinvej 3  
2860 Søborg  
Denmark

Telefon: +45 44 57 62 00  
Telefax: +45 44 57 62 44

CVR-nr.: 20 25 56 17  
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Niels Casper Andersen, formand  
Brian Jensen  
Eva Agnete Kristensen  
Yen Ngo Enquist  
Per Hansen

### Direktion

Yen Ngo Enquist

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø  
Denmark

### Pengeinstitut

SEB

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 17. maj 2017 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Markedsledende position

Alfa Laval er en af verdens førende leverandører af høj kvalitetsprodukter og løsninger baseret på tre teknologier: Varmeoverførsel, separation og væskehåndtering. Med udgangspunkt i disse teknologier, har Alfa Laval til formål at bidrage til forbedring af vores kunders produktivitet og konkurrenceevne. Vores kunder tilhører et bredt spektrum af industrier verden over, og vi hjælper med at løse deres udfordringer ved at levere produkter og løsninger, der opfylder deres krav - primært inden for energi, miljø, marine og fødevarer.

Vores produkter medvirker generelt til bedre energiudnyttelse og optimeret anvendelse af naturens ressourcer, og opfattes derfor ofte som renere teknologier.

#### Et globalt selskab med lokale rødder

Alfa Lavals danske selskaber er ejet af Alfa Laval Corporate AB, der er børsnoteret på Nasdaq OMX. Selvom koncernen har hovedsæde i Lund i Øresundsregionen og sit tyngdepunkt i Sverige og Danmark, er vi meget internationalt orienterede og arbejder sammen i et globalt netværk.

Alfa Lavals produkter sælges i over 100 lande, hvoraf 50 har deres egne salgsorganisationer. Virksomheden har 40 store produktionsenheder og 100 servicecentre fordelt over hele kloden, som har til opgave at servicere kunder døgnet rundt.

I dag beskæftiger Alfa Laval ca. 16.300 ansatte med hovedvægt i Sverige, Danmark, Kina, Indien, USA og Frankrig.

I Danmark har Alfa Laval omkring 1.700 ansatte, der beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion og salg. Vi henvender os til kundesegmenter, der rækker lige fra biotek og levnedsmidler til energi og søfart, så næsten alle industrier anvender vores produkter.

#### Det seneste års udvikling i Alfa Laval koncernen og Alfa Laval selskaberne i Danmark

Grundet manglende evne til at skabe organisk vækst på en række af Alfa Lavals nøglemarkeder, har selskabet revurderet sin interne organisation i løbet af 2016 for at optimere beslutningsprocesser og opnå besparelser. Det endte med gennemførelsen af et omfattende omstrukturingsprogram for at skabe en mere decentraliseret beslutningsproces, der begyndte sent i 2016, og fortsatte i løbet af hele 2017. Alfa Laval startede derfor 2017 med at implementere en ny strategisk tilgang til øget organisk vækst som fokuserer på teknologisk lederskab, øget kundefokus og service. Den nye organisation bestående af 12 produktbaserede forretningsenheder trådte i kraft pr. 1. januar 2017. Forretningsenhederne er nu organiseret i tre divisioner, med fokus på vores



vigtigste kundegrupper: Marine, Energi og Food & Water. Disse ændringer blev naturligvis også gældende for de fem danske Alfa Laval organisationer, som gennemgik den samme omorganisering igennem hele 2017.

Kombinationen af hurtige reaktionstider kombineret med en forenklet organisationsstruktur, fordelagtig lovgivning på Marine-området sammen med et globalt positivt forretningsklima har ført til, at Alfa Laval har opnået en god udvikling når det gælder den organiske vækst. Dette har været gældende for alle tre divisioner: Marine divisionen voksede med 30% sammenlignet med året før; Food & Waters omsætning steg med 9% sammenlignet med 2016 mens Energy divisionens omsætning voksede med knap 10%.

Blandt nogle af Alfa Lavals højdepunkter i 2017 kan der desuden nævnes følgende:

- Alfa Laval Kolding har åbnet et nyt distributionscenter i august 2017.
- Alfa Laval Copenhagen har i foråret 2017 annonceret, at produktionen af dekantere, som hidtil er foregået på fabrikken i Søborg, vil blive flyttet til Krakow i Polen for at give plads til udførelsen af et nyt udviklings- og testcenter for dekantere. Denne produktionsflytning vil ske trinvis og forventes afsluttet i løbet af 2019. Samtidigt blev produktionen af Pure Ballast anlæg flyttet til Ålborg, som i løbet af 2017 blev en integreret del af marine aktiviteterne hos Alfa Laval Ålborg.
- I løbet af 2017 blev der annonceret, at servicecenteret for roterende enheder, vil blive flyttet fra Tumba (nær Stockholm) til Søborg tæt på København. Denne flytning vil ske i løbet af 2018.

### Alfa Laval i Danmark

I Danmark har Alfa Laval en omsætning på 4,5 mia. kr. De omkring 1.700 ansatte beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion og salg.

Alfa Laval i Danmark er en vital del af Alfa Laval koncernens aktiviteter. Flere globale kompetencecentre er samlet i Danmark, ligesom en stor del af vores globale forretningsudvikling og -styring foregår fra Danmark.

Alfa Laval i Danmark omfatter fem forskellige enheder:

- **Alfa Laval Aalborg** er vores globale center for kedelteknologi
- **Alfa Laval Copenhagen** er vores globale center for procesteknologi såvel som for dekantercentrifuger.
- **Alfa Laval Kolding** er vores globale center for flowteknisk udstyr og for udstyr til tankrensning.
- **Alfa Laval Nakskov** er vores globale center for membranfiltrering.
- **Alfa Laval Nordic** er vores salgs- og serviceselskab i Danmark.

De fem danske selskaber arbejder tæt sammen om at koordinere aktiviteter på dansk niveau og om at positionere Alfa Laval i Danmark som et innovativt firma, der udvikler, producerer og sælger produkter af høj kvalitet.

### **Alfa Laval Aalborg A/S**

Selskabet udvikler, producerer, leverer og servicerer kedler, brændere, varmevekslere og inertgasbrændere til skibe og industrier over hele verden. Desuden har selskabet stigende fokus på udviklingen af grønne teknologier til skibsfarten, som f.eks. scrubber-løsninger til rensning af svovlgasser.

Alfa Laval Ålborg har produktionsfaciliteter såvel som et state-of-the art testcenter, som giver kunderne en unik mulighed til at teste deres marineprodukter i deres eget miljø forsynet med havvand fra Limfjorden.

### **Alfa Laval Copenhagen A/S**

Selskabets primære forretningsområde er produktudvikling, produktion, markedsføring og salg på verdensplan af en del produkter til forskellige industrier.

Der kan f.eks. nævnes dekantere, der anvendes til løsning af separeringsopgaver i forskellige industrier; ferskvandsanlæg til brug om bord på skibe, olieplatforme, kraftværker og lignende; procesanlæg til udvinding og behandling af vegetabiliske olier udstyr til behandling af ballastvand; bryggeriudstyr som f.eks. moduler, gærbehandling, prøvetagning og tanktop-systemer samt procesudstyr til brug i fødevarerindustrien. De producerede anlæg anvendes hovedsageligt til forædling af biprodukter fra fiske- og slagteriindustrien, så som fiskemel, gelatine, ekstrakter og koncentreter.

### **Alfa Laval Kolding A/S**

Selskabets primære forretningsområder er produktudvikling, produktion, distribution og salg af pumper, ventiler og tankudstyr til fødevarerindustrien, bryggerier, mejerier, farmaceutiske - og kosmetiske industrier. Selskabet har specialiseret sig i præcisionskontrol af væske-transport- løsninger til pumpning af væsker af enhver viskositet, hurtig rengøring og intelligent, automatiseret kontrol. Desuden står selskabet for indkøb af komplementære produkter til brug for den flydende fødevarerindustri, bryggerier og farmaceutisk industri, den kemiske industri, pulp- og paper-industrien samt marine- og off-shore industrierne.

### **Alfa Laval Nakskov A/S**

Selskabet er Alfa Laval's globale center for udvikling, produktion og salg af membraner og avancerede væske-separeringssystemer til den bioteknologiske og farmaceutiske industri, fødevarerindustrien, procesindustrien, spildevandsindustrien samt andre udvalgte kunder og applikationer.

Selskabet producerer markedets fineste filtre med porestørrelser gående fra mikrofiltrering over nanofiltrering og ultrafiltrering til omvendt osmose membraner, hvor separation foregår baseret på molekylstørrelser.

Nyeste forretningsområde er membraner til spildevandsrensning, Membrane BioReactors, hvor man som alternativ til traditionel rensningsanlægsteknologi anvender membranfiltrering hvorved spildevandsanlæg bliver mindre, billigere og mere effektive.

### **Alfa Laval Nordic A/S**

Selskabet forestår Alfa Laval koncernens salg og markedsføring af produkter og systemer samt salg af reservedele og service inden for separation, varmeveksling og væsketeknik i Danmark. Alfa Lavals kunder er hovedsageligt inden for områderne Food & Water, Energy og Marine.

Selskabet er en del af den nordiske salgsregion indenfor Alfa Laval, hvilket indebærer et integreret samarbejde på tværs af salgsorganisationerne i Danmark, Finland, Norge og Sverige, som også dækker aktiviteter på Island og Færøerne.

### **Begivenheder efter regnskabsåret afslutning**

I løbet af 2017 blev det annonceret, at service centeret for roterende enheder i Nordic vil blive flyttet fra det den svenske Alfa Laval Nordic- selskab i Tumba (nær Stockholm) til det danske Alfa Laval Nordic-selskab i Søborg tæt på København. Flytningen er påbegyndt i 2018 og reparation af separatorer kunne udføres fra primo april mens dekanter reparationer forventes at kunne udføres fra foråret 2019.

Udover dette, er der ikke væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets omsætning voksede fra 292 mio. i 2016 til 367 mio. i 2017, hvilket var mere end forventet takket være det positive økonomiske miljø. Selskabets balance pr. 31. december 2017 viser en egenkapital på 31 mio. sammenlignet med 27 mio. pr. 31. december 2016.

Det forventes at omsætningen i 2018 vil være på linje med 2017 under forudsætningen af at der fortsat er et positivt økonomisk miljø.

### **Det eksterne miljø**

Vi forventer at det generelle økonomiske situation i 2018 bliver meget lig med 2017. Alfa Laval Nordic A/S ser fortsat muligheder som leverandør af systemer til ballastvand og i den forøgede investeringsvilje i andre industrier.

### **Særlige risici**

Der er ingen væsentlige usikkerheder eller risici i forhold til den aflagte årsrapport.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabets produkter udvikles kontinuerligt. Der foretages en løbende udvikling og tilpasning af produkterne i overensstemmelse med kundernes og markedernes behov og udvikling. Alle udgifter udgifføres løbende.

### **Miljøforhold**

Det er selskabets politik at ligge indenfor miljølovgivningen såvel som almindeligt anerkendte rammer. Selskabet har ikke produktion, der kan betegnes som tingt miljøpåvirkende.

Vores vigtigste bidrag til et mere "grønt" globalt miljø stammer fra en øget anvendelse af vores produkter. Vores kunder bruger ofte vores produkter til at reducere deres indvirkning på miljøet. Vi kalder denne del af vores støtte til et bæredygtigt miljø for "Green Customer Processes". Desuden er vi opmærksomme på at vores interne processer har mindre indvirkning på miljøet og er samtidigt bæredygtige. Vi kalder denne del af arbejdet for "Green Operations". Vi har valgt at fokusere på at forbedre et begrænset antal områder ad gangen for at få størst virkning.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Som del af Alfa Laval koncernen er selskabet omfattet af de for koncernen gældende politikker om samfundsansvar. For nærmere redegørelse henvises til årsrapporten for Alfa Laval AB, Lund eller koncernens hjemmeside [www.alfalaval.com/about-us/sustainability/](http://www.alfalaval.com/about-us/sustainability/)

### **Lovpligtig redegørelse for kønsfordeling i selskabets bestyrelse**

Som del af Alfa Laval koncernen er selskabet omfattet af de for koncernen gældende politikker om kønsfordeling. For nærmere redegørelse henvises til årsrapporten for Alfa Laval AB, Lund eller koncernens hjemmeside [www.alfalaval.com/about-us/sustainability/](http://www.alfalaval.com/about-us/sustainability/)

### **Lovpligtig redegørelse for menneskerettigheder og klimapåvirkninger**

Som del af Alfa Laval koncernen er selskabet omfattet af de for koncernen gældende politikker om menneskerettigheder og klimapåvirkninger. For nærmere redegørelse henvises til årsrapporten for Alfa Laval AB, Lund i afsnittet "Sustainability report 2016" eller koncernens hjemmeside [www.alfalaval.com/about-us/sustainability/](http://www.alfalaval.com/about-us/sustainability/)

## Hoved- og nøgletal for selskabet

1000kr.	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsætning	366.610	292.187	317.228	325.092	282.670
Resultat af ordinær primær drift	5.550	3.628	10.374	10.522	6.928
Resultat af finansielle poster	-293	-413	-352	-245	-406
Årets resultat	4.056	2.451	6.043	7.748	4.824
Balancesum	110.677	107.736	85.315	99.973	97.909
Egenkapital	30.807	26.751	29.300	30.257	22.509
Bruttomargin	13,3%	18,4%	18,3%	19,1%	19,5%
Soliditetsgrad	27,8%	24,8%	34,3%	30,3%	23,0%
Forrentning af egenkapital	14,1%	8,8%	20,3%	29,4%	24,0%
Likviditetsgrad	143,6%	138,0%	157,7%	147,4%	132,6%
Overskudsgrad	1,5%	1,2%	3,3%	3,2%	2,5%
Afkastningsgrad	5,0%	3,4%	12,2%	10,6%	6,8%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	56	56	62	67	65

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal". Vi henviser til note 1 anvendt regnskabspraksis.

Balancesummen for 2013 er ændret for 2014 som følge af, at igangværende arbejder for fremmed regning i årsrapporten for 2014 er opsplittet på henholdsvis nettotilgodehavender og nettoforpligtelser, jævnfør anvendt regnskabspraksis under "igangværende arbejder".

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2017	2016
<b>Nettoomsætning</b>		366.610	292.187
Produktionsomkostninger	2,7	-317.808	-238.251
<b>Bruttoresultat</b>		48.802	53.936
Distributionsomkostninger	2,7	-38.433	-46.431
Administrationsomkostninger	2,7	-4.819	-3.877
<b>Resultat før finansielle poster</b>		5.550	3.628
Finansielle indtægter	3	1	
Finansielle omkostninger	4	-294	-413
<b>Resultat før skat</b>		5.257	3.215
Skat af årets resultat	5	-1.201	-764
<b>Årets resultat</b>		4.056	2.451

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2017	2016
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7		
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		106	106
		<u>106</u>	<u>106</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8		
Produktionsanlæg og maskiner		185	90
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		185	0
		<u>370</u>	<u>90</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>476</u>	<u>196</u>
<b>Varebeholdninger</b>			
Færdigvarer og handelsvarer		9.689	5.204
		<u>9.689</u>	<u>5.204</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		58.083	66.740
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	6.887	8.729
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		33.882	26.656
Udskudt skatteaktiv		0	101
Andre tilgodehavender		1.679	110
		<u>100.531</u>	<u>102.336</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>110.220</u>	<u>107.540</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>110.696</u>	<u>107.736</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2017	2016
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Selskabskapital	10	5.000	5.000
Overført resultat		25.807	21.751
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>30.807</b>	<b>26.751</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelser til udskudt skat		19	0
Andre hensatte forpligtelser		3.118	3.049
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>3.137</b>	<b>3.049</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.182	869
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	13.455	23.341
Gæld til tilknyttede virksomheder		48.025	36.147
Selskabsskat		1.081	775
Anden gæld		13.009	16.804
		<b>76.752</b>	<b>77.936</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>79.889</b>	<b>77.936</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>110.696</b>	<b>107.736</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter	12		
Nærtstående parter og ejerforhold	13		



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitaloppgørelse

tkr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	5.000	21.751	0	26.751
Overført via resultatdisponering		4.056		4.056
Egenkapital 31. december 2017	5.000	25.807	0	30.807

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Alfa Laval Nordic A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

I henhold til årsregnskabsloven § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelse for Alfa Laval Nordic A/S indgår i pengestrømsopgørelse i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Ved større projekter anvendes produktionskriteriet.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske datterselskaber i Alfa Laval-koncernen.

## **Balance**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Den regnskabsmæssige værdi nedskrives til genindvindingsværdien hvor denne er lavere.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelse under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen med tillæg af opskrivninger.

Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme

Fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Færdigvarer og handelsvarer måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### Igangværende arbejder for fremmedregning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til den medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger aconto faktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor aconto faktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til #. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller

faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutids-værdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### Nøgletal

De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat til analyseformål	Ordinært resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig aktiver}}$

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2017	2016
<b>2 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer</b>		
Gager og lønninger	33.849	36.385
Pensioner	3.264	3.306
Andre omkostninger til social sikring	1.047	1.250
	<u>38.160</u>	<u>40.941</u>
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion	7.023	8.425
Distribution	26.712	27.551
Administration	4.425	4.965
	<u>38.160</u>	<u>40.941</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>56</u>	<u>56</u>

Vederlag til direktion oplyses ikke, jf. årsregnskabslovens § 98D, stk. 3. Der gives ikke vederlag til bestyrelsen.

tkr.	2017	2016
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1	0
	<u>1</u>	<u>0</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	294	383
Renteomkostninger i øvrigt	0	30
	<u>294</u>	<u>413</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>			
Årets aktuelle skat		1.081	775
Årets regulering af udskudt skat		120	-11
		<u>1.201</u>	<u>764</u>
<b>6 Resultat disponering</b>			
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		4.056	2.451
		<u>4.056</u>	<u>2.451</u>
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>			Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
tkr.			
Kostpris 1. januar 2017			212
Kostpris 31. december 2017			212
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017			106
Af- og nedskrivninger 31. december 2017			106
Tilbageførte af- og nedskrivninger 31. december 2017			0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>			<u>106</u>
<b>8 Materielle anlægsaktiver</b>			Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
tkr.	Produktion sanlæg og maskiner		I alt
Kostpris 1. januar 2017	4.112	410	4.522
Tilgang i årets løb	108	212	320
Kostpris 31. december 2017	4.220	622	4.842
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	4.021	410	4.432
Årets afskrivninger	15	25	40
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	4.036	436	4.472
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<u>185</u>	<u>185</u>	<u>370</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2017	2016
<b>9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>		
Afskrivninger fordeles således:		
Produktion	4	4
Distribution	8	68
Administration	28	0
	<u>40</u>	<u>72</u>
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af udført arbejde	74.988	55.257
Acontofaktureringer	-81.556	-69.869
	<u>-6.568</u>	<u>-14.612</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	6.887	8.729
Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver	-13.455	-23.341
	<u>-6.568</u>	<u>-14.612</u>

### Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Alfa Laval AB, PO box 73, SE-221 00 Lund, Sverige, ultimativt moderselskab.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval AB.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse er foretaget på normale markedsvilkår.

### 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er afgivet garantier til kunder til sikkerhed for udbetalinger og kontraktlig gennemførelse af indgåede salgskontrakter på 7.552 tkr. (2016: 6.628 tkr.)

### 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter

#### Sambeskatning

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Alfa Laval-koncernen.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter (fortsat)

##### Lejeforpligtelser

Lejeforpligtelser på balancetidspunktet forfalder inden for 15 år med i alt 4.755 tkr. (2016: 3.867 tkr.)

##### Leasingforpligtelser

Resterende operationelle leasingforpligtelse på balancetidspunktet forfalder inden for fem år med i alt 4.121 tkr. (2016. 4.705 tkr.)