

# **Play-Making International ApS**

Rydholt 2, 2840 Holte

CVR-nr. 20 23 52 92

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. juni 2024.

---

**Knud Møller Larsen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	14

## **Ledelsespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Play-Making International ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holte, den 25. juni 2024

**Direktion**

Knud Møller Larsen

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

## **Til anpartshaveren i Play-Making International ApS**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Play-Making International ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. juni 2024

### **BUUS JENSEN**

Statsautoriserede revisorer  
CVR-nr. 16 11 90 40

Lotte Nørskov

Statsautoriseret revisor  
mne32825

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Play-Making International ApS  
Rydholt 2  
2840 Holte

CVR-nr.: 20 23 52 92  
Hjemsted: Rudersdal  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Knud Møller Larsen

**Revision**

BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet har den 1. august 2024 eksisteret i 30 år.

Idegrundlaget for Play-Making International ApS (PMI) har igennem alle årene været uændret, nemlig etablering af nye virksomheder med brug af '13p-conceptet', en 13-trins procedure for generering af virksomheder opfundet af stifteren, Knud Møller Larsen (KML). Selskabet blev første gang lanceret i dagbladet Børsen den 13. december 1994. Firmanavnet indikerer, at dets team-baserede innovation bygger på alle aspekter i spil - specielt holdspil - hvorfor sportsmetaforer altid er blevet anvendt i firmaets kommunikation.

I dag fungerer PMI som grundlæggeren KML's personlige firma, dels for idé-generering, concept-udvikling og lobbying, dels for etablering af nye projekter og firmaer.

Firmaets aktivitet har igennem årene udmøntet sig i flere trendsættende projekter med globalt potentiale, hvoraf internet-casinoer og arktisk-vandforsyning fremhæves som to markante trendsættende globale concepter med udspring i snart 30 års innovation i PMI-regi - se nedenfor.

### Første trendsættende PMI-projekt, Internet-casinoer (1994)

Det mest epokegørende og trendsættende projekt blev nok conceptet, '13p-www' for on-line e-handel og e-interaktion, som KML opfandt og lancerede i 1994-95 som en banebrydende realtime, interaktiv nyskabelse på det i 1993 helt nyetablerede internet, World Wide Web (sandsynligvis som den første i verden).

Opfindelsen skulle med pull-strategi udvikles via realisering af killer-applikationen, Internet-Casinoer, et concept opfundet af KML, hvis eneste hovedformål skulle være at drive udviklingen af real-time interaktion på internettet, herunder ikke mindst e-handel (totalt ukendt i 1995). Samtidig skulle dette rene digitale projekt uden brug af andre råvarer end intellektuel innovationskraft generere kapital til finansiering af projektet i sig selv. Nutidens e-gaming er en fortsættelse af ideerne fra dengang, som løbende blev lanceret i PMI's nyhedsbrev, 'Power-Play', udgivet og distribueret i perioden 1995 -1999 af PMI/KML. Målgruppen var opinionsdannere, herunder specielt politikere, redaktører og journalister.

Korrespondance med CEO Gerstner/IBM og CEO Gates/Microsoft i 1995 medførte dog ikke det ønskede samarbejde om e-handel. IBM arbejdede selv videre med ideen (efter et møde med KML på direktør-niveau i IBM-Denmark), hvorimod Gates ikke troede på Internettet i første omgang (han kom året efter på andre tanker). E-handel blev en realiserbar internet-aktivitet i sommeren 1997, da IBM's SET-standard gjorde sikker betaling mulig på Internettet. Heller ikke et forsøg på at inddrage den danske regering og Dansk Tipstjeneste i 1995-96 i casino-projektet lykkedes. Dog sendte regeringen ideen i udvalg. Men da spilrapporten omsider udkom i 1999, havde udvalget end ikke evalueret Internettes potentiale for e-spil og e-handel. Dermed var muligheden for at gøre Danmark til verdens første IT-foregangsland inden for e-handel sat over styr. Men Dansk Tipstjeneste fortsatte udviklingen af on-line spil i eget regi (efter et møde med KML på direktør niveau i 1996).



## Ledelsesberetning

---

KML/PMI flyttede derefter den fremtidige focus fra det nationale, danske samfund til globalt iværksætter i firma-régi

### PMI-projekt, Arctic Water Supply (2016)

Seneste PMI-projekt med globalt potentiale er Arctic Water Supply ApS, som KML stiftede den 24. maj 2016. Firmaet fik registreret sit varemærke i Danmark samme år, mens en ansøgning om et korresponderende EU-varemærke i EUIPO udviklede sig til en retssag, som efter 4 års retstvist endte uafgjort primo 2022 med, at parterne hver især skulle betale egne advokatomkostninger. Hvorvidt sagen - som er principiel - appelleres til EU-domstolen har været og er fortsat et åbent spørgsmål.

### PMI's idégrundlag (1992)

Firmaets idé-grundlag har som nævnt været fastholdt igennem alle årene og er explicit blevet beskrevet i alle årsrapporterne på følgende måde:

Play-Making International blev grundlagt i 1994 med det nationale hovedformål at udbrede tankegangen om systematisk og marketingdrevet innovation i Danmark baseret på en ide om, at Danmark skulle mobiliseres som en forretningsmæssig enhed på forkant i en kommende Internet-drevet og Internet-forbundet globaliseret verden.

Forretningsmodellen var at gøre minilandet Danmark med blot 5 millioner indbyggere til en lukrativ, konkurrencedygtig enhed med en veluddannet befolkning, som skulle omskoles fra lønmodtagerkultur til selvstændighedskultur med henblik på at fremme lysten og evnen til at etablere nye virksomheder såvel nationalt som internationalt. Nøgleordene var innovation, aktivt medejerskab, global orientering samt tværfagligt og tværkulturelt team-work.

Midlet var - og er stadigvæk - et holistisk concept, der samler alle management-discipliner i en enkel formel med stærk gennemslagskraft således, at formlen opfanges og gøres til mental ejendom i samme øjeblik, den ses og bliver forstået af potentielle iværksættere. Det væsentlige var at bringe indhold og proces sammen i et stærkt marketing- og innovations-concept. Dette concept blev kaldt 13p, idet det involverer et dynamisk forløb og samspil mellem 13 moduler - alle startende med p-ord på engelsk, tysk, fransk og dansk - et modulært samspil, som transformerer et innovativt projekt fra ide til aktie.

Navnet på firmaet - Play-Making International - bygger på en syntese mellem indhold og høj signalværdi, idet play-making i overført betydning er 'fodbold', hvor bolden er forretningsideen, der bringes i spil på egen banehalvdel og udvikler sig op over midtbanen til konkurrencesituationen på modstanderens banehalvdel for til sidst at ende i den måløpfyldende og profitgivende scoring. Focus er formalisering af processen med at komme fra ide til faktura, når der er tale om seed-investering, d.v.s. grundlæggelse af nye firmaer baseret på en unique opfindelse, idé, applikation, forretningsmodel eller et concept.

PMI har som nævnt igennem alle 30 år fastholdt dette idegrundlag uændret. Og firmaets aktivitet har udmønter sig i et antal trendsættende projekter, bl.a. de oven for fremhævede, '13p-www', 'Internet-

## Ledelsesberetning

---

casinoer' og 'Arctic Water Supply' samt en omfattende ide-bank.

Firmaet PMI's concept og idé-grundlag nævnes derfor fortsat i de årlige, officielle ledelsesberetninger for bl.a. at fastholde arven fra pionertiden med opfindelsen af interaktiv, real-time, on-line internet-aktivitet i perioden 1994 -1995.

Senest er "AI" (Artificial Interlligens) blevet interessant som R&D-projekt i PMI-regi, idet KML's eksamensprojekt som civilingeniør fra DTU i 1973 (længe før Internet og moderne computer-teknologi blev udviklet) pludselig er blevet et interessant udgangspunkt for "AI" innovation med KML som naturlig driver og nøglespiller. Af konkurrencemæssige hensyn vil dette focus-område ikke blive uddybet yderligere. Efter lanceringen af ChatGPT ultimo 2022 er interessen for AI eksploderet, idet alle ser AI som løsningen på alverdens problemer, om end mange af de store spillere, Microsoft, Apple, IBM, m.fl. nu har droslet lidt ned i udviklingsaktiviteten efter det seneste års hype for at rebe sejlene.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Det ordinære resultat efter skat udgør -19.366. Ledelsen anser årets resultat for forventeligt. Anpartshaveren og eneejeren KML stiller fortsat de nødvendige likvide midler til rådighed for sikringen af selskabets aktivitet og udvikling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Andre eksterne omkostninger	-19.366	-19.176
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-19.366</b>	<b>-19.176</b>
Øvrige finansielle omkostninger	0	-18
<b>Resultat før skat</b>	<b>-19.366</b>	<b>-19.194</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-19.366</b>	<b>-19.194</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Disponeret fra overført resultat	-19.366	-19.194
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-19.366</b>	<b>-19.194</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Andre tilgodehavender	2.453	865
Periodeafgrænsningsposter	1.579	838
Tilgodehavender i alt	<u>4.032</u>	<u>1.703</u>
Likvide beholdninger	<u>3.872</u>	<u>4.393</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>7.904</u></b>	<b><u>6.096</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>7.904</u></b>	<b><u>6.096</u></b>

## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		
Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	125.000	125.000
Overført resultat	-855.599	-836.233
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-730.599</b>	<b>-711.233</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.000	6.000
Anden gæld	732.503	711.329
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	738.503	717.329
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>738.503</b>	<b>717.329</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>7.904</b>	<b>6.096</b>

### 1 Usikkerhed om going concern

## Egenkapitalopgørelse

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2022	125.000	-817.039	-692.039
Årets overførte overskud eller underskud	0	-19.194	-19.194
Egenkapital 1. januar 2023	125.000	-836.233	-711.233
Årets overførte overskud eller underskud	0	-19.366	-19.366
	<b>125.000</b>	<b>-855.599</b>	<b>-730.599</b>

## Noter

---

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>1. Usikkerhed om going concern</b>		
Anpartshaveren stiller fortsat de nødvendige likvide midler til rådighed for sikringen af selskabets fortsatte aktivitet og udvikling. Det er derfor ledelsens vurdering at betingelserne for fortsat drift er opfyldt.		
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Play-Making International ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.