

Play-Making International ApS

Rydholt 2, 2840 Holte

CVR-nr. 20 23 52 92

Årsrapport

1. januar - 31. december 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. juni 2019.

Knud Møller Larsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter	14

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Play-Making International ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holte, den 25. juni 2019

Direktion

Knud Møller Larsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til anpartshaveren i Play-Making International ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Play-Making International ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Selskabets fortsatte drift er afhængig af, at anpartshaveren fortsat stiller de nødvendige likvide midler til rådighed for sikringen af selskabets fortsatte aktivitet og udvikling. Det er ledelsens vurdering at betingelserne for fortsat drift er opfyldt.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. juni 2019

BUUS JENSEN

Statsautoriserede revisorer
CVR-nr. 16 11 90 40

Henrik Paaske
Statsautoriseret revisor
mne10067

Lotte Nørskov
Statsautoriseret revisor
mne32825

Selskabsoplysninger

Selskabet	Play-Making International ApS Rydholt 2 2840 Holte
	CVR-nr.: 20 23 52 92
	Hjemsted: Rudersdal
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Knud Møller Larsen
Revision	BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet markerer den 1. august 2019 sit 25 års jubilæum.

Idegrundlaget for Play-Making International (PMI) har igennem alle årene været uændret, nemlig at etablere nye virksomheder med brug af 13p-conceptet, en 13-trins iværksætterprocedure opfundet af stifteren, Knud Møller Larsen (KML). Selskabet blev første gang lanceret i dagbladet Børsen den 13. december 1994. Firmanavnet indikerer, at dets team-basede innovation bygger på alle aspekter i spil, hvorfor sportsmetaforer altid er blevet anvendt i firmaets kommunikation.

I dag fungerer PMI som grundlæggeren KML's personlige firma, dels med idé-generering, concept-udvikling og lobbying og dels med etablering af nye projekter og firmaer.

Firmaets idé-grundlag har været fastholdt igennem alle årene og er blevet explicit beskrevet i årsrapporterne på følgende måde:

Play-Making International blev grundlagt i 1994 med det nationale hovedformål, at udbrede tankegangen om systematisk og marketingdrevet innovation i Danmark baseret på en ide om, at Danmark skulle mobiliseres som en forretningsmæssig enhed på forkant i den kommende Internet-drevne og Internet-forbundne globaliserede verden.

Forretningsmodellen var at gøre minilandet Danmark med blot 5 millioner indbyggere til en lukrativ, konkurrencedygtig enhed med en veluddannet befolkning, som skulle omskoles fra lønmodtagerkultur til selvstændighedskultur med henblik på at fremme lysten og evnen til at etablere nye virksomheder såvel nationalt som internationalt. Nøgleordene var innovation, aktivt medejerskab, global orientering, tværfagligt team-work og tværkulturelt team-work.

Midlet var - og er stadigvæk - et concept, der samler alle management-discipliner i en enkel formel med stærk gennemslagskraft således, at formlen opfanges og gøres til mental ejendom i samme øjeblik den ses og bliver forstået. Det væsentlige var at bringe indhold og form sammen i et stærkt marketing- og innovations-concept. Dette concept blev kaldt 13p, idet det involverer et dynamisk forløb og samspil mellem 13 moduler - alle startende med p-ord på engelsk, tysk, fransk og dansk - et samspil, som transformerer et innovativt projekt fra ide til aktie. Brugen af tallet 13 havde to formål, dels provokationen i at anvende et tal, som mange er bange for - innovation er risikobetonet - og dels signalet om, at der kan være en betydelig gevinst i heldigt timede og dygtigt gennemførte innovations-projekter, altså 'noget for noget'.

Ledelsesberetning

Også navnet på firmaet - Play-Making International - bygger på en syntese mellem indhold og signalværdi, idet play-making i overført betydning er 'fodbold', hvor bolden er forretningsideen, der bringes i spil på egen banehalvdel og udvikler sig op over midtbanen til konkurrencesituationen på modstanderens banehalvdel for til sidst at ende i den målgivende og profitgivende scoring. Firmaets navn blev inspireret af Michael Laudrup's spillestil i Barcelona i starten af 90'erne, hvor han som play-maker, d.v.s. som spilfordeler i angrebet, var med til at score mange mål. Oven i købet var Laudrup på det tidspunkt bandlyst i Jante-lovens land, Danmark, hvilket var en ekstra motivation for at bruge ham som metafor i et nyt innovations-concept. Da landsholdet så i 1992 vandt europa-mesterskabet i fodbold, lå ideen til innovations-conceptet klar. Det skulle baseres på leg, spil og sport således, at det umiddelbart appellerede til unge mennesker og studerende. De skulle ikke bare læse og lære for at blive lønmodtagende funktionærer, de skulle selv skabe 'fodboldhold' i form af nye virksomheder og være en del af en ny dansk selvstændighedskultur.

Endelig var landsholdet i damehåndbold en bekræftelse på styrken i begreberne, play-maker og play-making som firmaets BRAND og fundament. Her var play-makeren på holdet nøglespilleren, som bandt angreb og forsvar sammen og sørgede for, at holdet som helhed performede i alle situationerne under den dynamiske spilafvikling.

Det bør nævnes, at efter at damehåndbolden for alvor tog i den danske befolkning i 1994, hvilket indebar, at det danske kvindelandshold med Anja Andersen i spidsen fik en markant plads i TV-mediet. Og ikke nok med det. Ordet play-maker blev brugt op til 20 - 30 gange i løbet af 60 minutters spil. Altså indebar det valgte firmanavn og firmaconcept den ønskede marketing-kraft.

Siden har mange personer ladet sig inspirere og påvirke af firmaets logo og brevpapir, idet sigtekornet i hovedlogoet markerer målrettethed og fokusering, mens 13p-conceptet umiddelbart bibringer forståelse for, hvordan man kommer fra ide til faktura, når der er tale om seed-investering, d.v.s. grundlæggelse af nye firmaer baseret på en unique opfindelse, idé, applikation, forretningsmodel eller et concept.

PMI har som nævnt igennem alle 25 år fastholdt dette idegrundlag uændret. Og firmaets aktivitet udmønter sig i konkrete selv bærende projekter.

Mest epokegørende og trendsættende var nok real-time e-handel og e-interaktion, som KML opfandt og lancerede i 1994-95 som banebrydende muligheder på det i 1993 nyetablerede internet World Wide Web.

Opfindelsen skulle via pull-strategi udvikles frem mod sit første formål, realisering af killer-applikationen, Internet-Casinoer, et concept ligeledes opfundet af undertegnede i 1995.

Ledelsesberetning

Korrespondance med CEO Gerstner/IBM og CEO Gates/Microsoft i 1995 medførte dog ikke det ønskede samarbejde om e-handel. IBM arbejdede selv videre med ideen, hvorimod Gates ikke troede på Internettet i første omgang. E-handel blev senere realiserbar i sommeren 1997, da IBM's SET-standard gjorde sikker betaling mulig på Internettet. Heller ikke et forsøg på at inddrage den danske regering og Dansk Tiptjeneste i 1995-96 i casino-projektet lykkedes, idet projektet blev sendt i udvalg. Og da spilrapporten omsider udkom i 1999, havde udvalget end ikke evalueret Internettes potentiale for e-spil og e-handel. Dermed var muligheden for Danmark som foregangsland inden for e-handel sat over styr. PMI flyttede derefter sin fremtidige focus fra det nationale samfundsperspektiv til iværksættereri på firmaplan.

Seneste epokegørende PMI-innovation med globalt potentiale er Arctic Water Supply ApS, som KML stiftede den 24. maj 2016. Firmaet har fået registreret sit varemærke i Danmark samme år, mens en ansøgning om et tilsvarende EU-varermærke i skrivende stund fortsat pendler i EUIPO på grund af en juridisk tvist.

KML/PMI arbejder desuden på to projekter, "B1" og "B2", som af konkurrencemæssige hensyn ikke beskrives i detaljer i ledelsesberetningen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør kr. – 23.093. Ledelsen anser årets resultat som forventeligt. Anpartshaveren stiller fortsat de nødvendige likvide midler til rådighed for sikringen af selskabets fortsatte aktivitet og udvikling. Det er derfor ledelsens vurdering at betingelserne for fortsat drift er opfyldt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Play-Making International ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Andre eksterne omkostninger	-23.093	-16.506
Resultat før skat	-23.093	-16.506
Skat af årets resultat	0	0
Årets resultat	-23.093	-16.506
Forslag til resultatdisponering:		
Disponeret fra overført resultat	-23.093	-16.506
Disponeret i alt	-23.093	-16.506

Balance 31. december

Aktiver		
Note	2018	2017
Omsætningsaktiver		
Andre tilgodehavender	3.066	2.537
Tilgodehavender i alt	3.066	2.537
Likvide beholdninger	9.934	7.757
Omsætningsaktiver i alt	13.000	10.294
Aktiver i alt	13.000	10.294

Balance 31. december

Passiver		
Note	2018	2017
Egenkapital		
2 Virksomhedskapital	125.000	125.000
3 Overført resultat	-759.437	-736.344
Egenkapital i alt	-634.437	-611.344
Gældsforpligtelser		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.000	5.000
Anden gæld	641.437	616.638
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	647.437	621.638
Gældsforpligtelser i alt	647.437	621.638
Passiver i alt	13.000	10.294

1 Usikkerhed om going concern

Noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
1. Usikkerhed om going concern		
Anpartshaveren stiller fortsat de nødvendige likvide midler til rådighed for sikringen af selskabets fortsatte aktivitet og udvikling. Det er derfor ledelsens vurdering at betingelserne for fortsat drift er opfyldt.		
2. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. januar 2018	<u>125.000</u>	<u>125.000</u>
	<u>125.000</u>	<u>125.000</u>
3. Overført resultat		
Overført resultat 1. januar 2018	-736.344	-719.838
Årets overførte overskud eller underskud	<u>-23.093</u>	<u>-16.506</u>
	<u>-759.437</u>	<u>-736.344</u>