



Tlf.: +45 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR no. 20 22 26 70

ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S

GAMMEL KONGEVEJ 3E 4., 1610 KØBENHAVN V

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2023

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 16. maj 2024**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 16 May 2024*

Nicolaj Vang Jessen

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 20 21 22 09
CVR NO. 20 21 22 09

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	11-14
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	15
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	16-17
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	18
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	19-20
Noter..... <i>Notes</i>	21-28
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	29-35

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S
Gammel Kongevej 3E 4.
1610 København V

CVR-nr.: 20 21 22 09
CVR No.:
Stiftet: 30. juni 1997
Established: 30 June 1997
Kommune: København
Municipality:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Nicolaj Vang Jessen, bestyrelsesleder
bestyrelsesleder
Espen Saxtoft Højlund
Jakob Sand
Kjersti Krokmoen Lund

Direktion
Executive Board

Mille Kristine Klink
Ulla Langeland Elk
Ralf Jakob Lodberg Martens

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 16. maj 2024
Copenhagen, 16 May 2024

Direktion:
Executive Board

Mille Kristine Klink

Ulla Langeland Elk

Ralf Jakob Lodberg Martens

Bestyrelse:
Board of Directors

Nicolaj Vang Jessen
Bestyrelsesleder
Bestyrelsesleder

Espen Saxtoft Højlund

Jakob Sand

Kjersti Krokmoen Lund

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholders of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

København, den 16. maj 2024
Copenhagen, 16 May 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Morten Christensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne35626
MNE no.

Sebastian Wilhelm G. Diemer
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne47772
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2023	2022	2021	2020	2019
	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	113.146	136.222	152.720	131.845	114.907
<i>Net revenue</i>					
Dækningsbidrag.....	71.295	95.716	105.087	98.371	89.172
<i>Contribution margin</i>					
Bruttoresultat.....	63.921	85.314	95.472	89.502	80.092
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift.....	3.521	14.207	23.403	22.395	11.045
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-65	-182	-62	-218	-161
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	4.323	14.025	22.291	18.176	10.884
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	3.504	10.481	17.119	13.265	8.410
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	31.053	42.321	62.293	69.391	40.903
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	14.567	18.113	23.455	24.182	15.764
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-718	8.244	26.190	24.062	7.879
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	3.431	-8.703	-1.152	-4.639	-351
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-7.050	-16.751	-23.513	-1.423	-7.546
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	-4.337	-17.210	1.525	18.000	-18
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-362	-2.077	-140	-628	-339
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	94	118	118	110	114
<i>Average number of full-time employees</i>					
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Overskudsgrad.....	3,1	10,4	15,3	17,0	9,6
<i>Operating margin</i>					
Soliditetsgrad.....	46,9	42,8	37,7	34,8	38,5
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	21,4	50,4	71,9	66,4	56,0
<i>Return on equity</i>					

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Operating margin:

$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Net revenue}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Equity ratio:

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Advice A/S er en rådgivningsvirksomhed, som arbejder strategisk og integreret på tværs af kommunikation, branding, marketing og digital udvikling. Siden 1991 har vores styrke og tilgang været at koble discipliner og skabe løsninger i stærke, tværfaglige teams - i dag med udgangspunkt i vores tre bærende forretningsenheder; Agendas, Brand og Technology.

Oven på en positiv udvikling og vækst i de foregående år, blev 2023 både et år, hvor vi tog vigtige skridt i forhold til at indfri vores langsigtede vækstambitioner og et år, hvor det viste sig vanskeligt at levere en tilfredsstillende lønsomhed og nå de mål og ambitioner, vi havde sat for året.

Som for mange andre har 2023 for Advice været præget af økonomisk usikkerhed i markedet, som har betydet en generel tilbageholdenhed blandt vores kunder og afmatning i vores aktivitetsniveau. Positivt er vi blevet bekræftet i styrken af vores stakeholderbaserede og integrerede tilgang til kommunikation, marketing og digital udvikling. Vi har oplevet en stor efterspørgsel på strategisk rådgivning på tværs af vores forretningsområder, men vi bliver ramt af, at vi oven på nogle år med øget volumen på vores produktioner og kampagneforretning havde gearret organisationen til at gribe et vækstpotentiale, som desværre udeblev med ændrede behov hos vores kunder. Derfor har vi fokuseret særligt andet halvår på at tilpasse os til de ændrede kundebehov, og vi står med stærke vækstdrivere på særligt teknologi, som skaber kommercielle synergier til vores forretningsenheder. Vi oplever også en generelt styrket efterspørgsel efter løsninger, der kombinerer et stærkt forretnings- og samfundsperspektiv. Det er drevet både af generelle forventninger til virksomheders samfundsengagement og af specifikke krav til ESG-strategi og rapportering.

Principal activities

Advice A/S is a consultancy firm working strategically and integratedly across communications, branding, marketing and digital development. Since 1991, our strength and approach have been to connect disciplines and create solutions in strong interdisciplinary teams - today based on our three leading business units: Agendas, Brand and Technology.

After a positive development and growth in the previous years, 2023 was the year in which we took important steps towards fulfilling our long-term growth ambitions, and it was also a year in which it proved difficult to provide satisfactory profitability and achieve the goals and ambitions we had set for the year.

As for many others, for Advice 2023 was characterised by financial insecurity in the market, which meant restraint among our customers and slowdown in our level of activities. Positively, we have been confirmed of the strength of our stakeholder-based and integrated approach to communication, marketing and digital development. We have experienced strong demand for strategic advice across our business units, but we are affected by the situation where we had optimised our organisation, upon some years of increased volume of our productions and campaign business, to catch growth potential, which unfortunately failed to happen due to our clients' changed needs. Therefore, in the second half of the year, we focused on adjusting to the changed client needs, and now we have strong growth drivers on especially technology which creates commercial synergies for our business units. We also experience a generally strengthened demand for solutions which combine a strong business and societal perspective. It is driven both of general expectations for companies' social responsibility and of the specific requirements for an ESG strategy and reporting.

LEDELSESBERETNING
MANAGEMENT COMMENTARY**Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Til trods for et marked, der allerede i 2022 var præget af kort sigtbarhed med inflation, energikrise og geopolitisk usikkerhed, gik vi ind i 2023 med en realistisk forventning om at kunne fastholde en sund, lønsom forretning med et fortsat fokus på at udvikle vores tre forretningsben; Agendas, Brand og Technology (Forte Advice). Det er i høj grad lykkedes, men desværre ikke i den skala, vi havde forventet, hvilket betyder, at vi i 2023 går tilbage på både top og bundlinje i Advice med en nettoomsætning på 113 mio. kr. og et resultat efter skat på 3,5 mio. kr. Forte Advice leverer en nettoomsætning på 26 mio. kr. og et resultat på 2,7 mio. kr., hvilket betyder, at det samlede koncernresultat i 2023 er 6,2 mio. kr. Ledelsen anser det som et utilfredsstillende resultat.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Forte Advice er kommet godt fra start 2023 har været det første fulde regnskabsår, siden vi i september 2022 tog et markant strategisk ryk på vores teknologi-offering med etableringen af Forte Advice. Forte Advice er en ligeværdig joint venture mellem Advice og norsk-etablerede Forte Digital med ca. 400 medarbejdere og kontorer i Oslo, Berlin, Krakow og Katowice. Ambitionen er at kunne levere dybere og mere komplekse teknologiløsninger for eksisterende og nye kunder i Advice-forretningen og etablere en stærk position i det danske teknologimarked.

Til trods for den generelle usikkerhed i markedet, oplever vi en stor interesse for og tilfredsstillende udvikling i Forte Advice. Det nye selskab er fuldt integreret i den samlede koncern og med et fuldt team af udviklere i Polen på plads, som leverer løsninger til både eksisterende og nye kunder. Forventningerne til Forte Advice samt synergierne til den øvrige forretning er fortsat store, og vi forventer i 2024 for alvor at kunne se gevinsten af at have tilført så efterspurgte ressourcer, viden og kompetencer i ambitionen om at skabe strategisk forankrede løsninger på tværs af hele bruger- og kunderejsen.

Development in activities and financial and economic position

Despite a market which was already in 2022 characterised by short visibility with inflation, energy crisis and geopolitical uncertainty, we entered 2023 with a realistic expectation of being able to retain a healthy and profitable business with continued focus on developing our three business units: Agendas, Brand and Technology (Forte Advice). This has succeeded to a great extent, but unfortunately not in the scale as expected which means that in 2023 both the top and bottom lines decrease in Advice with a net revenue of DKK 113m and post-tax profit of DKK 3,5m. Forte Advice provides a net revenue of DKK 26m and a net profit for the year of DKK 2,7m, which means that the total group profit for 2023 is DKK 6,2m. Management considers these to be unsatisfactory results.

Profit/loss for the year compared to the expected development

*Successful start for Forte Advice
The year 2023 was the first full financial year since we made a significant strategic move on our technology offering with the establishment of Forte Advice. Forte Advice is an equal joint venture between Advice and the Norwegian-established Forte Digital with approx. 400 employees and offices in Oslo, Berlin, Krakow and Katowice. The ambition is to be able to provide deeper and more complex technology solutions for existing and new clients in the Advice business and to establish a strong position on the Danish technology market.*

Despite the general insecurity in the market, we experience great interest for and satisfactory development in Forte Advice. The new company is fully integrated in the overall group and with a full team of developers in Poland in place to provide solutions for both existing and new clients. The expectations for Forte Advice and the synergies for the rest of the business are still great, and in 2024 we expect to be able to see for real the gain of having added that demanded resources, knowledge and competences in our ambition to create strategically rooted solutions across the entire user and client journey.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling (fortsat)

Salg af SundhedsTV i efteråret 2023

I 2019 etablerede Advice online medieplatformen SundhedsTV med ambitionen om at skabe lødig og professionel sundhedsformidling og hjælpe danskerne gennem junglen af informationer om sundhed. Siden har kanalen publiceret flere end 200 videoer og podcasts og dækket op mod 100 terapiområder i samarbejde med bl.a. en lang række patientforeninger, uvildige læger og patienter sponsoreret af bl.a. kommercielle aktører inden for sundhed.

Vi har løbende oplevet stor interesse, leveret indhold af høj kvalitet og med gode resultater på reach og performance. Men det har været vanskeligt at sikre en lønsom forretning, og derfor besluttede vi over sommeren at sælge SundhedsTV til mediehuset Medicinske Tidsskrifter, der har JP/Politikens Hus i ejerkredsen. Vi er glade for at se, at SundhedsTV lever videre og udvikles som medieforretning og tror fortsat fuldt ud på potentialet og behovet for den type sundhedsformidling.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Vi går ind i 2024 med optimisme, til trods for at verden omkring os fortsat er præget af usikkerhed og kort sigtbarhed. Vi oplevede i slutningen af 2023 en generelt øget aktivitet både i nye muligheder i markedet og i udviklingen i vores eksisterende kundesamarbejder på tværs af forretningen. Særligt i Forte Advice har vi store forventninger til markant vækst båret af større strategiske wins i slutningen af 2023, og af at vores eksisterende kunder giver os et dybere ansvar for deres digitale platforme og services. Alt sammen er en direkte konsekvens af, at vi nu kan tilbyde langt stærkere kompetencer ift. backend-udvikling, cloud-arkitektur osv. både i Danmark, Polen og Norge.

Profit/loss for the year compared to the expected development (continued)

Sale of SundhedsTV ("HealthTV") in autumn 2023

In 2019, Advice established the online media platform SundhedsTV with the ambition of creating valuable and professional health communication and help the Danes through the jungle of information about health. Since then, the channel has published more than 200 videos and podcasts and covered almost 100 areas of therapy in collaboration with many patient associations, impartial doctors and patients, all sponsored by commercial players within health.

We have currently experienced great interest, provided content of high quality and with good results on reach and performance. However, it has been difficult to secure a profitable business, so we decided, over the summer, to sell off SundhedsTV to the media house Medicinske Tidsskrifter which is owned by JP/Politikens Hus, among others in the circle of owners. We are happy to see that SundhedsTV lives on and is developed as a media business, and we still believe in the potential and the need for that type of health communication

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.

Future expectations

We enter 2024 with optimism despite the world around us is still influenced by insecurity and short visibility. At the end of 2023 we experienced generally increased activity, both in new opportunities in the market and in the development of our existing client collaborations across our business. Especially in Forte Advice we do have great expectations for significant growth carried by big strategic wins at the end of 2023 and that our existing clients provide us with greater responsibility for their digital platforms and services. All a direct result of we are now able to offer far stronger competences in our services relating to back-end development, cloud architecture, etc., both in Denmark, Poland and Norway.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Forventninger til fremtiden (fortsat)

Vi oplever også, at der er en øget efterspørgsel efter løsninger, der kombinerer strategisk brandforståelse med den stakeholder- og samfundsforståelse, vi har i vores Agenda-forretningsben. Det unikke kompetencemiks bliver kun mere og mere relevant i markedet i disse år. Og endelig oplever vi, at det er vigtigere og vigtigere, at vi rent taktisk kan levere data- og content-drevne løsninger, der dækker hele kunderejsen.

Dertil kommer, at vi ved indgangen til 2024 har lavet en ny group-organisering og etableret en ny øverste ledelse, der sikrer, at vi er tættere på vores forskellige markeder og kan fokusere yderligere på specialisering og dybdefaglighed, samtidig med at vi bevarer styrkerne ved vores integrerede og tværfaglige tilgang.

Egne kapitalandele

Selskabet ejer egne kapitalandele med nom. 133.231 svarende til 10,98% procent af aktiekapitalen. Selskabet har erhvervet 0 aktier og solgt nom. 26.557 aktier i årets løb.

Future expectations (continued)

We also experience that there is an increased demand for solutions which combine strategic brand understanding with the stakeholder and societal understanding we have in our Agendas business unit. The unique mix of competences will only become more and more relevant in the market in these years. And finally we experience that it becomes more and more important that we for tactical reasons can provide data and content solutions which cover the entire client journey.

Added to this, we have made a new group organisation and established a new top management from the beginning of 2024 to ensure that we will be closer to our different markets and can focus additionally on specialisation and deep professional standards, while we also maintain the strengths of our integrated and interdisciplinary approach.

Treasury shares

The Company owns treasury shares of nominal 133.231 shares corresponding to 10,98% of the share capital. The Company has acquired 0 shares and sold nominal 26.557 shares during the year

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
NETTOOMSÆTNING.....		113.146.396	136.221.502
<i>NET REVENUE</i>			
Direkte omkostninger.....		-41.851.293	-40.505.725
<i>Cost of sales</i>			
Andre driftsindtægter.....		3.891.335	2.377.386
<i>Other operating income</i>			
Eksterne omkostninger.....		-11.184.537	-12.778.923
<i>Other external expenses</i>			
BRUTTORESULTAT.....		64.001.901	85.314.240
<i>GROSS PROFIT/LOSS</i>			
Personaleomkostninger.....	1	-59.080.389	-69.680.329
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger.....		-1.400.951	-1.426.412
<i>Depreciation, amortisation and impairment</i>			
DRIFTSRESULTAT.....		3.520.561	14.207.499
<i>OPERATING PROFIT</i>			
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....		866.667	0
<i>Income from investments in subsidiaries and associates</i>			
Andre finansielle indtægter.....		84.311	19.427
<i>Other financial income</i>			
Andre finansielle omkostninger.....	2	-148.841	-201.648
<i>Other financial expenses</i>			
RESULTAT FØR SKAT.....		4.322.698	14.025.278
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>			
Skat af årets resultat.....	3	-818.903	-3.543.872
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
ÅRETS RESULTAT.....	4	3.503.795	10.481.406
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>			

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		43.213	69.136
Goodwill..... <i>Goodwill</i>		748.362	1.464.556
Immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible assets</i>	5	791.575	1.533.692
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		1.549.998	1.773.598
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		297.511	371.192
Materielle anlægsaktiver..... <i>Property, plant and equipment</i>	6	1.847.509	2.144.790
Kapitalandele i associerede virksomheder..... <i>Equity investments in associated enterprises</i>		2.360.736	6.482.109
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.875.325	1.546.539
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i>	7	4.236.061	8.028.648
ANLÆGSAKTIVER..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		6.875.145	11.707.130
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		16.548.012	17.940.934
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	8	4.647.249	4.860.871
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		156.630	1.883.924
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		1.383.361	110.156
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	9	730.306	745.682
Tilgodehavender..... <i>Receivables</i>		23.465.558	25.541.567
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		711.838	5.072.747
OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i>		24.177.396	30.614.314
AKTIVER..... <i>ASSETS</i>		31.052.541	42.321.444

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
Aktiekapital..... <i>Share capital</i>	10	1.213.025	1.213.025
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		13.353.580	16.900.012
EGENKAPITAL..... EQUITY		14.566.605	18.113.037
Hensættelser til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	11	752.450	893.951
HENSATTE FORPLIGTELSER..... PROVISIONS		752.450	893.951
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		28.973	52.678
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder..... <i>Prepayments received, ia.</i>	8	4.196.713	6.720.922
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		2.768.635	3.842.855
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		104.515	1.136.467
Gæld til associerede virksomheder..... <i>Payables to associated enterprises</i>		71.536	1.261.713
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		960.404	3.157.673
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		7.602.710	7.142.148
Kortfristede gældsforpligtelser..... Current liabilities		15.733.486	23.314.456
GÆLDSFORPLIGTELSER..... LIABILITIES		15.733.486	23.314.456
PASSIVER..... EQUITY AND LIABILITIES		31.052.541	42.321.444
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	13		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14		
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	15		

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

kr.	Aktiekapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
DKK	Share capital	Retained profit	Proposed dividend	Total
Egenkapital 1. januar 2023..... <i>Equity at 1 January 2023</i>	1.213.025	16.900.012	0	18.113.037
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4..... <i>Proposed profit allocation, note 4</i>		-6.996.205	10.500.000	3.503.795
Transaktioner med ejere				
<i>Transactions with owners</i>				
Ekstraordinært udbytte..... <i>Extraordinary dividend paid</i>			-10.500.000	-10.500.000
Udbytte af egne kapitalandele..... <i>Dividend treasury shares</i>		1.477.823		1.477.823
Køb af egne kapitalandele..... <i>Purchase of own equity investments</i>		-2.237.341		-2.237.341
Salg af egne kapitalandele..... <i>Sale of own equity investments</i>		4.209.291		4.209.291
Egenkapital 31. december 2023..... <i>Equity at 31 December 2023</i>	1.213.025	13.353.580	0	14.566.605

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2023	2022
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	3.503.795	10.481.406
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.400.951	1.426.412
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	818.903	3.543.872
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Betalt selskabsskat.....	-3.157.673	-5.852.537
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	2.076.009	10.091.156
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-5.359.996	-11.446.078
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	-718.011	8.244.231
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY		
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	0	-77.779
<i>Purchase of intangible assets</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-361.552	-2.076.984
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-328.786	-6.547.744
<i>Purchase of financial assets</i>		
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	4.121.373	0
<i>Sale of financial assets</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	3.431.035	-8.702.507
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY		
Andre ændringer i langfristet gæld.....	0	-694.157
<i>Other changes in non-current debt</i>		
Køb og salg af egne aktier.....	1.971.949	2.010.274
<i>Purchase and sale of treasury shares</i>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-9.022.177	-17.833.200
<i>Dividends paid in the financial year</i>		
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	0	-233.485
<i>Other cash flows from financing activities</i>		
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-7.050.228	-16.750.568
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY		
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-4.337.204	-17.208.844
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Likvider 1. januar.....	5.020.069	22.228.913
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	682.865	5.020.069
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER		

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2023	2022
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Likvider 31. december specificeres således: <i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>		
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>	711.838	5.072.747
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>	-28.973	-52.678
LIKVIDER..... CASH AND CASH EQUIVALENTS	682.865	5.020.069

NOTER
NOTES

	2023	2022	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Personaleomkostninger			1
<i>Staff costs</i>			
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	94	118	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	50.688.043	59.557.195	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	2.192.290	2.401.519	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	573.555	532.136	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	5.626.501	7.189.479	
	59.080.389	69.680.329	
Vederlag til direktion..... <i>Remuneration of Executive Board</i>	3.069.156	3.685.327	
Vederlag til bestyrelse..... <i>Remuneration of Board of Directors</i>	540.041	413.428	
	3.609.197	4.098.755	
Andre finansielle omkostninger			2
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	30.000	0	
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other interest expenses</i>	118.841	201.648	
	148.841	201.648	
Skat af årets resultat			3
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	960.404	3.157.673	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	-141.501	386.199	
	818.903	3.543.872	

NOTER
NOTES

	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK	Note
Forslag til resultatdisponering			4
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Ekstraordinært udbytte.....	10.500.000	21.000.000	
<i>Extraordinary dividend</i>			
Overført resultat.....	-6.996.205	-10.518.594	
<i>Retained earnings</i>			
	3.503.795	10.481.406	
Immaterielle anlægsaktiver			5
<i>Intangible assets</i>			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	Goodwill Goodwill	
Kostpris 1. januar 2023.....	81.208	7.175.900	
<i>Cost at 1 January 2023</i>			
Kostpris 31. december 2023.....	81.208	7.175.900	
<i>Cost at 31 December 2023</i>			
Afskrivninger 1. januar 2023.....	12.072	5.711.344	
<i>Amortisation at 1 January 2023</i>			
Årets afskrivninger	25.923	716.194	
<i>Amortisation for the year</i>			
Afskrivninger 31. december 2023.....	37.995	6.427.538	
<i>Amortisation at 31 December 2023</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	43.213	748.362	
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>			

NOTER
NOTES

		Note
Materielle anlægsaktiver		6
<i>Property, plant and equipment</i>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2023.....	5.642.807	2.246.411
<i>Cost at 1 January 2023</i>		
Tilgang.....	339.552	22.000
<i>Additions</i>		
Kostpris 31. december 2023.....	5.982.359	2.268.411
<i>Cost at 31 December 2023</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	3.869.209	1.875.219
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2023</i>		
Årets afskrivninger	563.152	95.681
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	4.432.361	1.970.900
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2023</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	1.549.998	297.511
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>		
 Finansielle anlægsaktiver		 7
<i>Financial non-current assets</i>		
	Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associated enterprises</i>	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2023.....	6.482.109	1.546.539
<i>Cost at 1 January 2023</i>		
Tilgang.....	0	328.786
<i>Additions</i>		
Afgang.....	-4.121.373	0
<i>Disposals</i>		
Kostpris 31. december 2023.....	2.360.736	1.875.325
<i>Cost at 31 December 2023</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	2.360.736	1.875.325
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>		

NOTER
NOTES

			Note
Finansielle anlægsaktiver (fortsat)			7
<i>Fixed asset investments (continued)</i>			
Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)			
<i>Investments in subsidiaries (DKK)</i>			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
<i>Name and domicil</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss for the year</i>	<i>Ownership</i>
SundhedsTV ApS (under frivillig likvidation), København.....	127.340	-475.571	100 %
Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)			
<i>Investments in associates (DKK)</i>			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
<i>Name and domicil</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit for the year</i>	<i>Ownership</i>
Forte Advice ApS, København.....	25.592.220	2.682.400	66,67 %
		2023	2022
		kr.	kr.
		DKK	DKK
Igangværende arbejder for fremmed regning			8
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af udført arbejde.....		26.477.475	28.588.509
<i>Selling price of work in progress</i>			
Modtagne acontobetalinge.....		-26.026.939	-30.448.560
<i>Payments received on account</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....		450.536	-1.860.051
<i>Contract work in progress, net</i>			
Der indregnes således:			
<i>Which is recognised as follows:</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....		4.647.249	4.860.871
<i>Contract work in progress (assets)</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....		-4.196.713	-6.720.922
<i>Contract work in progress (liabilities)</i>			
		450.536	-1.860.051

NOTER
NOTES

	2023	2022	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Periodeafgrænsningsposter			9
<i>Prepayments and accrued income</i>			
Omkostninger	730.306	745.682	
<i>Costs</i>			
	730.306	745.682	
<p>Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, licenser og abonnementer mv. <i>Prepayments consists of prepaid expenses relating to insurance premiums, licences and subscriptions etc.</i></p>			
Aktiekapital			10
<i>Share capital</i>			
aktiekapitalen er fordelt således:			
<i>Allocation of share capital:</i>			
Aktier, 1.213.025 stk. a nom. 1 kr.....	1.213.025	1.213.025	
<i>Shares, 1.213.025 unit in the denomination of 1 DKK</i>			
	1.213.025	1.213.025	
Hensættelser til udskudt skat			11
<i>Provision for deferred tax</i>			
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver. <i>The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of receivables, intangible and tangible fixed assets.</i>			
	2023	2022	
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Udskudt skat 1. januar.....	893.951	741.237	
<i>Deferred tax, beginning of year</i>			
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-141.501	152.714	
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>			
Udskudt skat 31. december.....	752.450	893.951	
<i>Provision for deferred tax 31 December 2023</i>			

NOTER
*NOTES***Note****Eventualposter mv.**

12

*Contingencies etc.***Eventualforpligtelser***Contingent liabilities*

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor datterselskab. Selskabet har forpligtet sig betingelsesløst gennem tilskud eller alternativ form af afståelse af fordringer eller gennem kapitaltilskud, at sikre datterselskabs drift. Forpligtelsen gælder indtil videre og kan opsiges til den kommende ordinære generalforsamling i datterselskab til ophør ved udgangen af det regnskabsår som følger.

Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 54 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på henholdsvis 27 og 36 måneder med en samlet restleasingydelse på 132 tkr.

Huslejeforpligtelser

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 2.213 tkr. i uopsigelighedsperioderne hvilket er inden for et år.

The company has issued a letter of support in relation to subsidiary. The company has unconditionally committed itself, by contributions or alternatively in the form of abandonment of claims or by capital contributions, to ensure the company's operations. The liability exists until further notice and may be terminated at the coming annual general meeting of the subsidiary to cease at the end of the following financial year.

Operating leases

The company has entered into operating rental and lease agreements with an average annual lease payment of DKK ('000) 54. The lease agreements have a residual term of 27 and 36 months and a residual lease payment of DKK ('000) 132.

Rental liabilities

The company has rental liabilities which at the balance sheet date amount is DKK ('000) 2.213 in the period of non-terminability which is within a year.

Hæftelse i sambeskatningen**Joint liabilities**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Advice Partners ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Advice Partners ApS, which serves as management company for the joint taxation.

NOTER
NOTES
Note
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
13
Charges and securities

Selskabet har givet virksomhedspant på 3.700 tkr. over for selskabets pengeinstitut.

The company has issued a company charge of DKK ('000) 3,700 in relation to the company's bank.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

The company charge comprises the following assets as security for debt as of the balance sheet date:

	kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....	43.213
<i>Intangible fixed assets acquired</i>	
Goodwill.....	748.362
<i>Goodwill</i>	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	1.549.998
<i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....	1.875.325
<i>Rent deposit and other receivables</i>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	16.548.012
<i>Trade receivables</i>	
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	4.647.249
<i>Contract work in progress</i>	
Andre tilgodehavender.....	1.383.361
<i>Other receivables</i>	

NOTER
NOTES**Note****Nærtstående parter**

14

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V.

Øvrige nærtstående parter

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.
Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.
Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.
Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associeret selskab.
Advice Holding 5 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.
Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.
SundhedsTV ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab.
Forte Advice ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associeret selskab.

The Company's related parties include:

Controlling interest

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V.

Other related parties having performed transactions with the company

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.
Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.
Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.
Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associate.
Advice Holding 5 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.
Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.
SundhedsTV ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, subsidiary.
Forte Advice ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associate.

Koncernregnskab

15

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR-nummer 32 15 68 78.

The company is included in the consolidated financial statements of Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 Copenhagen V, CVR number 32 15 68 78.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 112 for delkoncerner. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR-nummer 32 15 68 78.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

The Annual Report of Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for 2023 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Consolidated Financial Statements

Consolidated financial statements have not been prepared because the group fulfils the exemption provisions of section 112 of the Danish Financial Statements Act on sub-groups. The company is included in the consolidated financial statements of Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR number 32 15 68 78.

INCOME STATEMENT

Net revenue

Net revenue from sale of services is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Sale of services is generally recognised on the basis of a measurable degree of completion, using straight-line recognition of services delivered over time in a regular pattern. Where the degree of completion is not measurable or the sales value or the total costs of completion are uncertain, revenue is recognised by the amount that the enterprise as a maximum believes to have a right to claim and is expected to be received for services delivered at the Balance Sheet date.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets. In addition, profit from sale of intangible and tangible fixed assets as well as business interruption and conflict compensations are included. Compensations are recognised when the income is deemed to be realisable.

Direct costs

Direct costs comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees.

Income from investments in subsidiaries and associates

Dividend from subsidiary is recognised in the financial year when the dividend is declared.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

BALANCE SHEET

Intangible fixed assets

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired company's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Financial non-current assets

Equity investments in are measured at cost. If the cost exceeds the net realisable value, this is written down to the lower value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.

Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.

Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

The specific piece of work in progress is recognised in the Balance Sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.

Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the Income Statement as and when they are incurred.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.