

ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S

GAMMEL KONGEVEJ 3E 4., 1610 KØBENHAVN V

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2022

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 24. april 2023**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 24 April 2023*

Nicolaj Vang Jessen

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 20 21 22 09
CVR NO. 20 21 22 09

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-9
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	10-11
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	12-14
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	15
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	16-18
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	19
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	20-21
Noter..... <i>Notes</i>	22-30
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	31-36

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S
Gammel Kongevej 3E 4.
1610 København V

CVR-nr.: 20 21 22 09
CVR No.:
Stiftet: 30. juni 1997
Established: 30 June 1997
Kommune: København
Municipality:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Nicolaj Vang Jessen, bestyrelsesleder
bestyrelsesleder
Espen Saxtoft Højlund
Jakob Sand
Kjersti Krokmogen Lund

Direktion
Executive Board

Mille Kristine Klink
Ulla Langeland Elk
Ralf Jakob Lodberg Martens

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. april 2023
Copenhagen, 24 April 2023

Direktion:
Executive Board

Mille Kristine Klink

Ulla Langeland Elk

Ralf Jakob Lodberg Martens

Bestyrelse:
Board of Directors

Nicolaj Vang Jessen
Bestyrelsesleder
Bestyrelsesleder

Espen Saxtoft Højlund

Jakob Sand

Kjersti Krokrogen Lund

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

To the Shareholders of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

København, den 24. april 2023
Copenhagen, 24 April 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Morten Christensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne35626
MNE no.

Sebastian Wilhelm G. Diemer
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne47772
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2022	2021	2020	2019	2018
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	136.222	152.720	131.845	114.907	115.790
<i>Net revenue</i>					
Dækningsbidrag.....	95.716	105.087	98.371	89.172	92.771
<i>Contribution margin</i>					
Bruttoresultat.....	85.314	95.472	89.502	80.092	84.237
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift.....	14.207	23.403	22.395	11.045	14.123
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-182	-62	-218	-161	-67
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	14.025	22.291	18.176	10.884	14.057
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	10.481	17.119	13.265	8.410	10.870
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	42.321	62.293	69.391	40.903	45.601
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	18.113	23.455	24.182	15.764	14.258
<i>Equity</i>					
Investeret kapital.....	9.514	20.533	21.651	11.466	9.859
<i>Invested capital</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	8.244	26.190	24.062	7.879	7.454
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-8.703	-1.152	-4.639	-351	-688
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-16.751	-23.513	-1.423	-7.546	-12.147
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	-17.210	1.525	18.000	-18	-5.381
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-2.077	-140	-628	-339	-628
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	118	118	110	114	112
<i>Average number of full-time employees</i>					
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Overskudsgrad.....	10,4	15,3	12,2	13,1	12,1
<i>Operating margin</i>					
Soliditetsgrad.....	42,8	37,7	34,8	38,5	31,3
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	50,4	71,9	66,4	56,0	79,9
<i>Return on equity</i>					

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Operating margin:

$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Net revenue}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Equity ratio:

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Advice A/S er et integreret kommunikations-, reklame- og digitalbureau, som arbejder strategisk og kreativt med at udvikle og gøre brands relevante på tværs af afgørende samfundsagendaer, forretningsstrategiske mål og muligheder, kanaler og platforme. Siden 1991 har vores styrke og tilgang været at koble discipliner og skabe løsninger i stærke, tværfaglige teams - i dag med udgangspunkt i vores tre bærende forretningsområder; Agendas, Brand og Technology.

Derudover udvikler og driver vi selvstændigt SundhedsTV, der er en platform for sundhedsformidling gennem levende formater som bl.a. film og podcasts.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets udvikling

2022 har været et strategisk vigtigt år for Advice, hvor vi både fastholder en sund økonomi og fortsat udvikler vores position som et af de absolut stærkeste bureauer til at forstå og skabe løsninger i koblingen mellem samfund, brand og teknologi.

Nyt tech-selskab og markant ryk på internationalisering I september 2022 tager vi et markant strategisk ryk med etableringen af Forte Advice - et nyt selvstændigt selskab og brand med ligeværdigt ejerskab mellem Advice og den norsk-polske vækstkommet Forte Digital.

Med etableringen af Forte Advice har Danmark fået en ny tung spiller i IT- og teknologilandskabet. Målet for både Forte Digital og Advice er at accelerere et fælles potentiale på det danske marked og udvikle Forte Advice til en fuldt integreret leverandør af teknologi, design og strategisk rådgivning. Det nye selskab er kommet godt fra start og bygger på såvel den eksisterende kundebase og igangværende aktiviteter i Advice samt flere nye kunder. Kunder, som efterspørger den faglighed og tilgang, vi nu tilbyder, herunder adgangen til nogle af Europas bedste specialister og udviklere i København, Oslo, Krakow, Katowice og Berlin.

Vi har derfor store forventninger til Forte Advice og de synergier, der vil være til de øvrige aktiviteter i Advice.

Principal activities

Advice A/S is an integrated communications, advertising and digital agency working strategically and creatively with developing and making brands relevant across crucial societal agendas, business-strategic goals and opportunities, channels, and platforms. Since 1991, our strength and approach have been to link disciplines and to create solutions in strong, interdisciplinary teams - today based on our three principal business areas: Agendas, Brand, and Technology.

In addition, we develop and operate SundhedsTV (HealthTV), which is a platform for health communication through vivid formats, such as film and podcast.

Development in activities and financial and economic position

Development of the year

2022 has been a strategically important year for Advice, where we both maintain a sound financial situation and continuously develop our position as one of the strongest agencies to understand and create solutions in the coupling between society, brand, and technology.

New tech company and significant pull on internationalisation

In September 2022, we make a significant and strategic pull on establishing Forte Advice - a new independent company and brand with equal ownership between Advice and the Norwegian-Polish growth comet Forte Digital.

With the establishment of Forte Advice, Denmark has gained a new heavy player in the IT and technology landscape. The goal for both Forte Digital and Advice is to accelerate a common potential in the Danish market and develop Forte Advice to a fully integrated supplier of technology, design, and strategic advice. The new company has made a good start and builds on both the existing client base and activities in progress in Advice and several new clients. Clients requesting the professional expertise and approach that we offer, including the access to some of Europe's best specialists and developers in Copenhagen, Oslo, Krakow, Katowice, and Berlin.

Therefore, we have great expectations for Forte Advice and the synergies there will be to the other activities in Advice.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

Focus on sustainability and link to technology
I 2022 arbejdede vi fortsat efter vores 2025-strategi, der har klare målsætninger for vores udvikling på de tre forretningsben; Agendas, Brand og Technology. Derudover indeholder strategien en klar ambition om at fokusere vores arbejde og indsatser på kunder og projekter, som bidrager positivt til at påvirke bæredygtig holdning, adfærd og forbrug. Vi fortsatte samtidig vores øgede fokus på dels, hvordan bæredygtighed påvirker og transformerer vores kunder og samfund i disse år og dels på udviklingen af vores kompetencer og ydelser inden for bæredygtighed generelt, særligt klima- og miljø-dagsordenen. Vi udgav for 4. år i træk vores 'Sustainability Barometer' og denne gang i et udvidet format med særligt fokus på, hvordan digitalisering og den teknologiske udvikling påvirker adfærd og holdninger til bæredygtighed. Derudover er vi stolte over den anerkendelse for vores kreative løsninger, vi har modtaget i løbet af året, samt i et stærkt image blandt beslutningstagerne.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets udvikling i økonomi

Vi gik ind i 2022 med store forventninger til at kunne bygge videre på et stærkt fundament i vores tilgang, kundegrundlag og organisering. Samtidig havde vi et stort ønske om at investere i vores kultur og kompetenceudvikling oven på to år præget af covid-19 og en stor tilgang af nye, dygtige medarbejdere. Vi gik ligeledes ind i 2022 med en planlagt større investering i vores fysiske rammer på Gammel Kongevej 3E med bedre faciliteter og rum for aktivitetsbaseret indretning. Set i lyset af, at vi i 2022 har gennemført et centralt strategisk træk med etableringen af Forte Advice, og at markedet generelt har været præget af usikkerhed, energikrise og inflation, anser vi den økonomiske udvikling i 2022 for tilfredsstillende. Vi fastholder næsten vores topline-niveau fra året før (105 mio. i 2021) med en lille tilbagegang på 7% til 96 mio. (nettoomsætning på 136 mio. kr.), og vi realiserer et resultat efter skat på 10,5 mio. kr., hvilket er en tilbagegang 39% fra 17,1 mio. kr. i 2021.

SundhedsTV med styrket forretningsmodel

I SundhedsTV oplevede vi, trods et salgsmæssigt utilfredsstillende Q2 2022, en fornuftig samlet tilgang af nye sponsorer. Derudover oplevede vi

Development in activities and financial and economic position (continued)

Focus on sustainability and link to technology
In 2022, we continued to work according to our 2025 strategy which has clear objectives for our development of the three business areas: Agendas, Brand, and Technology. In addition, the strategy includes a clear ambition of focusing our work and efforts on clients and projects which contribute positively to impact sustainable approaches, behaviour, and consumption. At the same time, we continued our increased focus on partly how sustainability impacts and transforms our clients and society in these years, and partly on the development of our competences and services within sustainability in general, especially the climate and environment agenda. For the fourth year in a row, we published our 'Sustainability Barometer' and this time in an extended format with special focus on how digitalisation and the technological development impact behaviour and approaches to sustainability. Moreover, we are proud of the acknowledgement of our creative solutions that we have received during the year as well as of the strong image among the decision-makers.

Profit/loss for the year compared to the expected development

Development of the financial position of the year
We entered 2022 with great expectations of being able to build on a strong foundation in our approach, client base, and organisation. At the same time, we had a big wish to invest in our culture and competence development after two years characterised by Covid-19 and a great addition of new, skilled employees. We also entered 2022 with a planned big investment in our physical settings on Gammel Kongevej 3E with better facilities and room for activity-based fittings. In the light of 2022, we have made a centrally strategic move with the establishment of Forte Advice, and that the market in general has been characterised by uncertainty, energy crisis, and inflation, we consider the financial development of 2022 for satisfactory. We maintain our top line level from the year before (DKK 105 m in 2021) with a small decline of 7% at DKK 96 m (net revenue of DKK 136 m), and we realise a result after tax of DKK 10.5 m, which is a decline of 39% from DKK 17.1 m in 2021.

SundhedsTV with a strengthened business model

In SundhedsTV, we experienced, despite an unsatisfactory Q2 for sale purposes), a reasonable total addition of new sponsors. In

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling (fortsat)**

en stærk loyalitet i form af nye produktioner for de eksisterende sponsorer, gentegning af rettigheder og boost af allerede produceret indhold. Det betyder, at forretningsmodellen og indtjeningsgrundlaget er styrket, og at virksomheden bevæger sig mod break-even og et positivt nettoresultat i 2023.

Derudover lancerede SundhedsTV et nyt podcastformat 'Læge til læge' - målrettet læger. Formatet har vist sig at være en god indgang ift. både nye og eksisterende sponsorer. 'Læge til læge' er etableret med Medicinske Tidsskrifter som medieudgiver

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Til trods for, at 2022 har været et år, der har været præget af større interne aktiviteter og en generel usikkerhed i markedet, har vi absolut grund til at være optimistiske i forhold til de år, der kommer. Dette på trods af, at den kommende periode må forventes at blive tiltagende usikker at navigere i. Vi oplever, at vores tilgang i høj grad matcher en tid i voldsom forandring, hvor vores kunder, marked og omverden er kendetegnet ved en markant stigende kompleksitet og et behov for at forstå og agere i nye agendaer, forretningsmodeller og forbrugeradfærd.

Vi har en stærk organisering og meget kompetente medarbejdere på tværs af alle discipliner, og vi ser meget positive takter med vores værditilbud og aktiviteter i Forte Advice, som også forventes at styrke andre områder i Advice.

Egne kapitalandele

Selskabet ejer egne kapitalandele med nom. 155.558 svarende til 12,82% af aktiekapitalen. Selskabet har solgt nom. 27.262 aktier i årets løb.

Profit/loss for the year compared to the expected development (continued)

addition, we experienced strong loyalty in the form of new productions for the existing sponsors, rewriting of rights, and boost of already produced content. This means that the business model and the revenue basis have been strengthened and that the company moves towards break-even and positive net results in 2023.

In addition, SundhedsTV launched a new podcast format 'Læge til læge' (Doctor to doctor) - aimed at doctors. The format has proven to be a good approach in relation to both new and existing sponsors. 'Læge til læge' is established with Medicinske Tidsskrifter as publisher.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.

Future expectations

Despite 2022 has been a year characterised by large internal activities and general uncertainty in the market, we absolutely do have reason to be optimistic when it comes to the years ahead. This is despite the coming period is to be expected to become increasingly uncertain to navigate in. We experience that our approach to a great extent matches a heavily changing time, where our clients, market, and external environment are characterised by a significantly increasing complexity and a need to understand and act in new agendas, business models and consumer behaviour.

We have a strong organisation and very competent employees across all disciplines, and we see very positive tacts when it comes to value proposition and activities in Forte Advice, which are also expected to strengthen other areas of Advice.

Treasury shares

The company owns treasury shares of a nominal amount of 155.558, equivalent to 12,82% of the share capital. The company has sold a nominal amount of 27,262 shares during the year.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
NETTOOMSÆTNING <i>NET REVENUE</i>		136.221.502	152.719.587
Direkte omkostninger..... <i>Cost of sales</i>		-40.505.725	-47.632.321
Andre driftsindtægter..... <i>Other operating income</i>		2.377.386	1.539.250
Eksterne omkostninger..... <i>Other external expenses</i>		-12.778.923	-11.154.133
BRUTTORESULTAT <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>		85.314.240	95.472.383
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	1	-69.680.329	-70.786.625
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-1.426.412	-1.282.414
DRIFTSRESULTAT <i>OPERATING PROFIT</i>		14.207.499	23.403.344
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>		19.427	72.446
Nedskrivning af finansielle aktiver..... <i>Impairment of asset investments</i>		0	-1.050.000
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>		-201.648	-134.811
RESULTAT FØR SKAT <i>PROFIT BEFORE TAX</i>		14.025.278	22.290.979
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-3.543.872	-5.172.222
ÅRETS RESULTAT <i>PROFIT FOR THE YEAR</i>	3	10.481.406	17.118.757

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		69.136	0
Goodwill..... <i>Goodwill</i>		1.464.556	2.182.147
Immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible assets</i>	4	1.533.692	2.182.147
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		1.773.598	697.062
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		371.192	70.922
Materielle anlægsaktiver..... <i>Property, plant and equipment</i>	5	2.144.790	767.984
Kapitalandele i dattervirksomheder..... <i>Equity investments in group enterprises</i>		0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder..... <i>Equity investments in associated enterprises</i>		6.482.109	0
Andre værdipapirer..... <i>Other securities</i>		0	0
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.546.539	1.480.904
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i>	6	8.028.648	1.480.904
ANLÆGSAKTIVER..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		11.707.130	4.431.035
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		17.940.934	28.290.741
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	7	4.860.871	2.155.730
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		1.883.924	4.182.287
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		110.156	337.294
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	8	745.682	666.671
Tilgodehavender..... <i>Receivables</i>		25.541.567	35.632.723
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		5.072.747	22.229.187
OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i>		30.614.314	57.861.910
AKTIVER..... <i>ASSETS</i>		42.321.444	62.292.945

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>	9	1.213.025	1.213.025
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		16.900.012	22.241.532
EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i>		18.113.037	23.454.557
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	10	893.951	741.237
HENSATTE FORPLIGTELSE <i>PROVISIONS</i>		893.951	741.237
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		0	694.157
Langfristede gældsforpligtelser <i>Non-current liabilities</i>	11	0	694.157
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		52.678	274
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder..... <i>Prepayments received, ia.</i>	7	6.720.922	11.177.192
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		3.842.855	5.116.029
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		1.136.467	0
Gæld til associerede virksomheder..... <i>Payables to associated enterprises</i>		1.261.713	0
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		3.157.673	5.852.537
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		7.142.148	15.256.962
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i>		23.314.456	37.402.994

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER (FORTSAT) <i>EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)</i>	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
GÆLDSFORPLIGTELSER..... <i>LIABILITIES</i>		23.314.456	38.097.151
PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		42.321.444	62.292.945
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	13		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14		
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	15		

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	Forslag til udbytte <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2022..... <i>Equity at 1 January 2022</i>	1.213.025	22.241.532	0	23.454.557
Forslag til resultatdisponering, jf. note 3..... <i>Proposed profit allocation, note 3</i>		-10.518.594	21.000.000	10.481.406
Transaktioner med ejere <i>Transactions with owners</i>				
Ekstraordinært udbytte..... <i>Extraordinary dividend paid</i>			-21.000.000	-21.000.000
Udbytte af egne kapitalandele..... <i>Dividend treasury shares</i>		3.166.800		3.166.800
Salg af egne kapitalandele..... <i>Sale of own equity investments</i>		2.010.274		2.010.274
Egenkapital 31. december 2022..... <i>Equity at 31 December 2022</i>	1.213.025	16.900.012	0	18.113.037

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2022	2021
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	10.481.406	17.118.757
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.426.412	1.282.414
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.543.872	5.172.222
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Nedskrivning af finansielle aktiver.....	0	1.050.000
<i>Impairment of asset investments</i>		
Betalt selskabsskat.....	-5.852.537	-4.317.072
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	10.091.156	7.442.335
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-11.446.078	-1.559.016
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	8.244.231	26.189.640
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY		
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-77.779	0
<i>Purchase of intangible assets</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.076.984	-140.242
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-6.547.744	-1.011.876
<i>Purchase of financial assets</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-8.702.507	-1.152.118
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY		
Andre ændringer i langfristet gæld.....	-694.157	-5.666.854
<i>Other changes in non-current debt</i>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-17.833.200	-13.241.400
<i>Dividends paid in the financial year</i>		
Køb og salg af egne aktier.....	2.010.274	-4.605.201
<i>Purchase and sale of treasury shares</i>		
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	-233.485	0
<i>Other cash flows from financing activities</i>		
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-16.750.568	-23.513.455
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY		
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-17.208.844	1.524.067
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Likvider 1. januar.....	22.228.913	20.704.846
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	5.020.069	22.228.913
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER		

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2022	2021
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Likvider 31. december specificeres således: <i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>		
Likvide beholdninger	5.072.747	22.229.187
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>	-52.678	-274
LIKVIDER	5.020.069	22.228.913
CASH AND CASH EQUIVALENTS		

NOTER
NOTES

	2022	2021	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Personaleomkostninger			1
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	118	118	
<i>Average number of employees</i>			
Løn og gager.....	59.557.195	61.629.184	
<i>Wages and salaries</i>			
Pensioner.....	2.401.519	2.302.069	
<i>Pensions</i>			
Andre omkostninger til social sikring.....	527.472	467.915	
<i>Social security costs</i>			
Andre personaleomkostninger.....	7.194.143	6.387.457	
<i>Other staff costs</i>			
	69.680.329	70.786.625	
Vederlag til direktion.....	3.685.327	3.824.436	
<i>Remuneration of Executive Board</i>			
Vederlag til bestyrelse.....	413.428	389.272	
<i>Remuneration of Board of Directors</i>			
	4.098.755	4.213.708	
Skat af årets resultat			2
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.157.673	5.852.537	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>			
Regulering af udskudt skat.....	386.199	-680.315	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	3.543.872	5.172.222	
Forslag til resultatdisponering			3
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Ekstraordinært udbytte.....	21.000.000	14.500.000	
<i>Extraordinary dividend</i>			
Overført resultat.....	-10.518.594	2.618.757	
<i>Retained earnings</i>			
	10.481.406	17.118.757	

NOTER
 NOTES

			Note
Immaterielle anlægsaktiver			4
<i>Intangible assets</i>			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	
Kostpris 1. januar 2022..... <i>Cost at 1 January 2022</i>	3.429	7.175.900	
Tilgang..... <i>Additions</i>	77.779	0	
Kostpris 31. december 2022..... <i>Cost at 31 December 2022</i>	81.208	7.175.900	
Afskrivninger 1. januar 2022..... <i>Amortisation at 1 January 2022</i>	3.429	4.993.753	
Årets afskrivninger..... <i>Amortisation for the year</i>	8.643	717.591	
Afskrivninger 31. december 2022..... <i>Amortisation at 31 December 2022</i>	12.072	5.711.344	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..... <i>Carrying amount at 31 December 2022</i>	69.136	1.464.556	

NOTER
NOTES

		Note
Materielle anlægsaktiver		5
<i>Property, plant and equipment</i>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2022.....	4.001.566	1.810.668
<i>Cost at 1 January 2022</i>		
Tilgang.....	1.641.241	435.743
<i>Additions</i>		
Kostpris 31. december 2022.....	5.642.807	2.246.411
<i>Cost at 31 December 2022</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	3.304.504	1.739.746
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2022</i>		
Årets afskrivninger	564.705	135.473
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....	3.869.209	1.875.219
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2022</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	1.773.598	371.192
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>		
 Finansielle anlægsaktiver		 6
<i>Financial non-current assets</i>		
	Kapitalandele i datter- virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associated enterprises</i>
Kostpris 1. januar 2022.....	5.050.000	0
<i>Cost at 1 January 2022</i>		
Overførsel.....	-2.360.495	2.360.495
<i>Transferred</i>		
Tilgang.....	2.360.495	4.121.614
<i>Additions</i>		
Kostpris 31. december 2022.....	5.050.000	6.482.109
<i>Cost at 31 December 2022</i>		
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	-5.050.000	0
<i>Revaluation at 1 January 2022</i>		
Værdireguleringer 31. december 2022.....	-5.050.000	0
<i>Revaluation at 31 December 2022</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	0	6.482.109
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>		

NOTER
NOTES
Note
Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

6

Fixed asset investments (continued)

	Andre værdipapirer <i>Other securities</i>	Lejedespositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2022..... <i>Cost at 1 January 2022</i>	0	1.480.904
Tilgang..... <i>Additions</i>	3.696.356	101.020
Afgang..... <i>Disposals</i>	-3.696.356	-35.385
Kostpris 31. december 2022..... <i>Cost at 31 December 2022</i>	0	1.546.539
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..... <i>Carrying amount at 31 December 2022</i>	0	1.546.539

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)
Investments in subsidiaries (DKK)

Navn og hjemsted <i>Name and domicil</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
SundhedsTV ApS, København.....	602.911	-546.566	100 %

Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)
Investments in associates (DKK)

Navn og hjemsted <i>Name and domicil</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Forte Advice ApS, København.....	24.209.870	1.299.374	66,67 %
Advice Holding 4 ApS, København.....	5.946.424	2.383.458	40,51 %

NOTER
NOTES

	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK	Note
Igangværende arbejder for fremmed regning			7
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af udført arbejde.....	28.588.509	26.217.565	
<i>Selling price of work in progress</i>			
Modtagne acontobetalinge.....	-30.448.560	-35.239.027	
<i>Payments received on account</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	-1.860.051	-9.021.462	
<i>Contract work in progress, net</i>			
Der indregnes således:			
<i>Which is recognised as follows:</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	4.860.871	2.155.730	
<i>Contract work in progress (assets)</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-6.720.922	-11.177.192	
<i>Contract work in progress (liabilities)</i>			
	-1.860.051	-9.021.462	
Periodeafgrænsningsposter			8
<i>Prepayments and accrued income</i>			
Omkostninger.....	745.682	666.671	
<i>Costs</i>			
	745.682	666.671	
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, licenser og abonnementer.			
<i>Prepayments consists of prepaid expenses relating to insurance premiums, licences and subscriptions.</i>			
Selskabskapital			9
<i>Share capital</i>			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
<i>Allocation of share capital:</i>			
Aktier, 1.213.025 stk. a nom. 1 kr.....	1.213.025	1.213.025	
<i>Shares, 1.213.025 unit in the denomination of 1 DKK</i>			
	1.213.025	1.213.025	

NOTER
NOTES
Note
Hensættelse til udskudt skat
10
Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of receivables, intangible and tangible fixed assets.

	2022	2021
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Udskudt skat 1. januar.....	741.237	1.421.552
<i>Deferred tax, beginning of year</i>		
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	386.199	-680.315
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>		
Apportindskud af afdelingen Digital og heraf udskudt skat.....	-233.485	0
<i>Other change in deferred tax</i>		
Udskudt skat 31. december.....	893.951	741.237
<i>Provision for deferred tax 31 December 2022</i>		

Langfristede gældsforpligtelser
11
Long-term liabilities

	31/12 2022	Afdrag	Restgæld	31/12 2021
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
	31/12 2022	Repayment	outstanding	31/12 2021
	total	next year	after 5 years	total
	liabilities			liabilities
Anden gæld.....	0	0	601.951	694.157
<i>Other liabilities</i>				
	0	0	601.951	694.157

NOTER
NOTES**Note****Eventualposter mv.***Contingencies etc.*

12

Eventualforpligtelser*Contingent liabilities*

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor datterselskab. Selskabet har forpligtet sig betingelsesløst gennem tilskud eller alternativ form af afståelse af fordringer eller gennem kapitaltilskud, at sikre datterselskabs drift. Forpligtelsen gælder indtil videre og kan opsiges til den kommende ordinære generalforsamling i datterselskab til ophør ved udgangen af det regnskabsår som følger.

Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 12 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 48 måneder med en samlet restleasingydelse på 49 tkr.

Huslejeforpligtelser

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 439 tkr. i uopsigelsesperioderne.

The company has issued a letter of support in relation to subsidiary. The company has unconditionally committed itself, by contributions or alternatively in the form of abandonment of claims or by capital contributions, to ensure the company's operations. The liability exists until further notice and may be terminated at the coming annual general meeting of the subsidiary to cease at the end of the following financial year.

Operating leases

The company has entered into operating rental and lease agreements with an average annual lease payment of DKK ('000) 12. The lease agreements have a residual term of 48 months and a residual lease payment of DKK ('000) 49.

Rental liabilities

The company has rental liabilities which at the balance sheet date amount is DKK ('000) 439 in the period of non-terminability.

Hæftelse i sambeskatningen**Joint liabilities**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Advice Partners ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Advice Partners ApS, which serves as management company for the joint taxation.

NOTER
NOTES
Note
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
13
Charges and securities

Selskabet har givet virksomhedspant på 3.700 tkr. over for selskabets pengeinstitut.

The company has issued a company charge of DKK ('000) 3,700 in relation to the company's bank.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

The company charge comprises the following assets as security for debt as of the balance sheet date:

	kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	69.136
<i>Intangible fixed assets acquired</i>	
Goodwill	1.464.556
<i>Goodwill</i>	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.773.598
<i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	
Lejededesitum og andre tilgodehavender	1.546.539
<i>Rent deposit and other receivables</i>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.940.934
<i>Trade receivables</i>	
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.860.871
<i>Contract work in progress</i>	
Andre tilgodehavender	110.156
<i>Other receivables</i>	

Nærtstående parter
14
Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V.

Øvrige nærtstående parter

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associeret selskab.

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

SundhedsTV ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab.

Forté Advice ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associeret selskab.

The Company's related parties include:

Controlling interest

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V.

Other related parties having performed transactions with the company

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associate.

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.

SundhedsTV ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, subsidiary.

Forté Advice ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associate.

NOTER
NOTES

Note

Koncernregnskab

15

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR-nummer 32 15 68 78.

The company is included in the consolidated financial statements of Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 Copenhagen V, CVR number 32 15 68 78.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 112 for delkoncerner. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR-nummer 32 15 68 78.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

The Annual Report of Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for 2022 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium-size enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Consolidated Financial Statements

Consolidated financial statements have not been prepared because the group fulfils the exemption provisions of section 112 of the Danish Financial Statements Act on sub-groups. The company is included in the consolidated financial statements of Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR number 32 15 68 78.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

Net revenue from sale of services is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Sale of services is generally recognised on the basis of a measurable degree of completion, using straight-line recognition of services delivered over time in a regular pattern. Where the degree of completion is not measurable or the sales value or the total costs of completion are uncertain, revenue is recognised by the amount that the enterprise as a maximum believes to have a right to claim and is expected to be received for services delivered at the Balance Sheet date.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets. In addition, profit from sale of intangible and tangible fixed assets as well as business interruption and conflict compensations are included. Compensations are recognised when the income is deemed to be realisable.

Direct costs

Direct costs comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees.

Income from investments in subsidiaries and associates

Dividend from subsidiary is recognised in the financial year when the dividend is declared.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES
BALANCEN
Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

BALANCE SHEET
Intangible fixed assets

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired company's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Financial non-current assets

Equity investments in are measured at cost. If the cost exceeds the net realisable value, this is written down to the lower value.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

The combination method is applied when acquiring enterprises within the Group, where the combination is regarded as completed at the date of acquisition, and by using the carrying amounts of the assets and liabilities acquired.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

The specific piece of work in progress is recognised in the Balance Sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.

Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the Income Statement as and when they are incurred.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skatemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Espen Saxtoft Højlund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 28c8e5ac-b2e7-4947-8acc-e38d17eda487

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-04-26 16:27:53 UTC



Jakob Sand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-068851830500

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-04-26 16:57:16 UTC



Kjersti Krokmoen Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6bfae2ac-4c53-4041-8c1f-e3004fc2cc14

IP: 131.164.xxx.xxx

2023-04-26 17:17:46 UTC



Ralf Jakob Lodberg Martens

Direktør

Serienummer: 0222cf8d-4ba1-4f3e-8bde-ec7f05c6d8a4

IP: 188.177.xxx.xxx

2023-04-26 19:25:31 UTC



Ulla Langeland Elk

Direktør

Serienummer: ce4ce51b-5a27-403f-94bc-1005624aacf6

IP: 152.115.xxx.xxx

2023-04-27 07:13:37 UTC



Mille Kristine Klink

Direktør

Serienummer: 6aeb83f3-6370-4587-a817-93f33a3f57ed

IP: 212.237.xxx.xxx

2023-05-01 19:36:50 UTC



Penneo dokumentnøgle: YFKKN-Z1LXX-EFPVO-6402E-LJ10-EHTED

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nicolaj Vang Jessen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 17f25680-773a-4cc4-aca4-094b31d3fd8a

IP: 93.163.xxx.xxx

2023-05-02 14:16:08 UTC



Sebastian Wilhelm Gottfred Diemer

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1253790929668

IP: 77.243.xxx.xxx

2023-05-02 15:07:11 UTC



Morten Christensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1253785998846

IP: 77.243.xxx.xxx

2023-05-02 15:29:16 UTC



Penneo dokumentnøgle: YFKKN-Z1LXX-EFPVO-6402E-LJ10-EHTED

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>