



Tlf.: +45 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR no. 20 22 26 70

**ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S**

**GAMMEL KONGEVEJ 3E 4., 1610 KØBENHAVN V**

**ÅRSRAPPORT**  
*ANNUAL REPORT*

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018**  
*1 JANUARY - 31 DECEMBER 2018*

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 19. marts 2019**

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 19 March 2019*

---

**Nicolaj Vang Jessen**

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**CVR-NR. 20 21 22 09**  
**CVR NO. 20 21 22 09**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
<b>Erklæringer</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Statement by Board of Directors and Board of Executives</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management's Review</i>	11-12
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-16
Egenkapitalopgørelse..... <i>Equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	18-19
Noter..... <i>Notes</i>	20-27
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	28-33

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS***Selskabet**  
*Company*

ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S  
Gammel Kongevej 3E 4.  
1610 København V

CVR-nr.: 20 21 22 09  
CVR No.:  
Stiftet: 30. juni 1997  
Established: 30 June 1997  
Hjemsted: København  
Registered Office:  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Financial Year: 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Nicolaj Vang Jessen, formand  
*chairman*  
Jesper Højberg Christensen  
Anja Thrane  
Mads Twomey-Madsen

**Direktion**  
*Board of Executives*

Espen Saxtoft Højlund  
Mikkel Welling Havelund  
Ralf Jakob Lodberg Martens

**Revision**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
1561 København V

**Pengeinstitut**  
*Bank*

Danske Bank  
Holmens Kanal 2  
1090 København K

**Advokat**  
*Law Firm*

Hulgaard Advokater P/S  
Birkemose Allé 41  
6000 Kolding

**Oversættelses-  
forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.  
*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING**

STATEMENT BY BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF EXECUTIVES

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S.

*Today the Board of Directors and Board of Executives have discussed and approved the Annual Report of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

*In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2018 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2018.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*The Management's Review includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Review.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

København, den 19. marts 2019  
Copenhagen, 19 March 2019

Direktion:  
Board of Executives

---

Espen Saxtoft Højlund

---

Mikkel Welling Havelund

---

Ralf Jakob Lodberg Martens

Bestyrelse:  
Board of Directors

---

Nicolaj Vang Jessen  
Formand  
Chairman

---

Jesper Højberg Christensen

---

Anja Thrane

---

Mads Twomey-Madsen

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

**Til kapitalejerne i ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S**

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskab". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**To the Shareholders of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S**

**Opinion**

*We have audited the Financial Statements of ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company's at 31 December 2018 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.*

**Management's Responsibility for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

### Statement on Management's Review

*Management is responsible for Management's Review.*

*Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.*

København, den 19. marts 2019  
*Copenhagen, 19 March 2019*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70  
CVR no.

Per Frost Jensen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne27740  
MNE no.

Morten Christensen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne35626  
MNE no.



**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

	2018	2017	2016	2015	2014
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	115.790	120.437	113.195	104.505	77.868
<i>Net revenue</i>					
Dækningsbidrag.....	92.771	92.823	87.901	77.262	54.813
<i>Contribution margin</i>					
Bruttoresultat.....	84.237	84.386	79.710	69.120	49.709
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..	15.281	16.904	14.921	12.428	9.183
<i>Operating profit/loss before depreciation/EBITDA</i>					
Driftsresultat.....	14.123	15.783	13.663	11.241	8.319
<i>Operating profit/loss</i>					
Finansielle poster, netto.....	-67	-243	-140	-25	-132
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	14.057	15.540	13.523	11.216	8.187
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	10.870	11.986	10.455	7.532	6.157
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	45.601	51.455	49.896	42.663	29.955
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital.....	14.258	12.966	17.833	15.563	7.157
<i>Equity</i>					
Investeret kapital.....	9.859	7.526	12.264	9.847	6.588
<i>Invested capital</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	7.454	12.545	11.778	10.312	11.135
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-688	-1.190	-370	-1.226	-203
<i>Cash flows from investment-related activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-12.147	-10.704	-8.740	-7.025	-9.348
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	-5.381	651	2.668	2.061	1.584
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-628	-808	-356	-415	-195
<i>Investment in tangible fixed assets</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	112	106	107	100	70
<i>Average number of full-time employees</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Ratios</i>					
Overskudsgrad.....	12,2	13,1	12,1	10,8	10,7
<i>Profit margin</i>					
Afkast af investeret kapital.....	162,5	159,5	123,6	136,8	151,5
<i>Rate of return</i>					
Soliditetsgrad.....	31,3	25,2	35,7	36,5	23,9
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	79,9	77,8	62,6	66,3	99,2
<i>Return on equity</i>					

**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:*

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

*Profit margin:*

$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Net revenue}}$$

Afkast af investeret kapital:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

*Rate of return:*

$$\frac{\text{Profit/loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average invested capital}}$$

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

*Invested capital:*

*Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities*

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

*Solvency ratio:*

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

*Return on equity:*

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

*The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Finance Society.*

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Væsentligste aktiviteter

Advice A/S er et digitalt udviklingshus, kommunikations- og reklamebureau. Ved udgangen af året var vi ca. 95 rådgivere, der arbejder med digitalt servicedesign og integrerede kommunikations-, branding- og marketingløsninger. Vi spænder bredt ydelsesmæssigt, men er fokuserede på kunder med komplekse kunde- og stakeholder-relationer. Kunder, hvor netop kravene til at tænke sammenhængende på tværs af kanaler og discipliner er afgørende for at skabe salg og flytte holdninger og adfærd.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2018 har Advice videreført en række af vores styrkepositioner, ligesom nyt er føjet til, herunder en selvstændig filmproduktions-enhed. Ligeledes har vi opnået nye store rammeaftaler med store offentlige og private virksomheder, som giver Advice en længere planlægningshorisont end tidligere.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Advice leverede i 2018 et overskud efter skat på 10,8 mio. kr. ud af en bruttoavance på 92,8 mio. kr. (nettoomsætning på 115,8 mio. kr.). Bruttoomsætningen er på niveau med 2017, men vi oplever en tilbagegang på bundlinjen. Det skyldes, at vi havde budgetteret og gearret os til mere vækst. Men når vi tager højde for, at vi undervejs måtte bruge ressourcer på at stille om i vores ledelse af det største forretningsområde, ligesom nogle kundeforhold ikke fik det omfang, som vi havde kalkuleret med på grund for ændringer hos kunderne, så kan vi godt være tilfredse med at holde niveauet fra 2017 og samtidig føle os godt rustet til 2019.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Principal activities

*Advice A/S is digital development house, communications and advertisement agency. At the end of the year, we were approx. 95 advisors working with digital services design and integrated communications, branding and marketing solutions. Our services cover a wide field but are focused on customers with complex customer and stakeholder relations. Customers whose demands for cohesive thinking across channels and disciplines are decisive for generating sales and alter attitudes and behaviour.*

### Development in activities and financial position

*In 2018 Advice developed a number of our strengths and new were added, including a separate film production entity. We have also obtained new considerable framework agreements with large public and private enterprises giving Advice a longer planning period than before.*

### Profit/loss for the year compared to future expectations

*Advice realised in 2018 a profit after tax of DKK 10.8 m out of a gross profit of DKK 92.8 m (net revenue of DKK 115.8 m). Gross revenue is at the level of that in 2017, but we see a decline on the bottom line. The reason is that we had budgeted for and were geared to a higher growth. But when taking into account that we on the way had to spend resources on reorganizing our management of our biggest business area, and some of our customer relations did not reach the size we had budgeted for because of changes at the customers, we are pleased to maintain the level from 2017 and at the same time feel well prepared for 2019.*

### Significant events after the end of the financial year

*No events have happened after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.*

**LEDELSESBERETNING**  
*MANAGEMENT'S REVIEW***Forventninger til fremtiden**

Vi oplever fortsat en stærk efterspørgsel efter at levere service- og kommunikationsløsninger, der hjælper vores kunder til reelt at bidrage med værdi gennem deres kommunikation og services. Her ser vi et behov for en integreret rådgiver som Advice med branchens største faglige spændvidde. Vores vækstforventninger for 2019 er moderate. For bundlinjen forventer vi en relativ forbedring ift. 2018.

**Egne kapitalandele**

Selskabet ejer egne kapitalandele med nom. 147.733 aktier, svarende til 12,18% af aktiekapitalen. Selskabet har erhvervet 120.014 aktier og solgt nom. 38.642 aktier i årets løb.

***Future expectations***

*We continue to see a strong demand for delivery of services and communications solutions that help our customers to actually contribute with value by means of their communication and services. We see a need for an integrated advisor like Advice having the sector's highest professional scope. Our expectations for growth in 2019 are moderate. We expect a relative bottom line increase as compared to 2018.*

***Treasury shares***

*The company owns treasury shares of a nominal amount of 147,733 shares, equivalent to 12.18% of the share capital. The company has acquired 120,014 shares and sold a nominal amount of 38,642 shares during the year.*

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	2018 kr. DKK	2017 kr. DKK
<b>NETTOOMSÆTNING</b> ..... <i>NET REVENUE</i>		<b>115.789.939</b>	<b>120.436.976</b>
Direkte omkostninger..... <i>Cost of sales</i>		-23.018.811	-27.613.567
Andre driftsindtægter..... <i>Other operating income</i>		1.518.106	643.064
Eksterne omkostninger..... <i>Other external expenses</i>		-10.052.405	-9.080.784
<b>BRUTTORESULTAT</b> ..... <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>		<b>84.236.829</b>	<b>84.385.689</b>
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	1	-68.954.954	-67.481.728
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-1.158.482	-1.121.146
<b>DRIFTSRESULTAT</b> ..... <i>OPERATING PROFIT</i>		<b>14.123.393</b>	<b>15.782.815</b>
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>	2	94.425	58.243
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>	3	-160.928	-301.346
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> ..... <i>PROFIT BEFORE TAX</i>		<b>14.056.890</b>	<b>15.539.712</b>
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-3.187.047	-3.554.020
<b>ÅRETS RESULTAT</b> ..... <i>PROFIT FOR THE YEAR</i>	5	<b>10.869.843</b>	<b>11.985.692</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2018 kr. DKK	2017 kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		0	3.429
Goodwill..... <i>Goodwill</i>		4.334.922	5.052.519
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b> <i>Intangible fixed assets</i>	<b>6</b>	<b>4.334.922</b>	<b>5.055.948</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		1.018.308	763.821
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		283.396	346.964
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b> <i>Tangible fixed assets</i>	<b>7</b>	<b>1.301.704</b>	<b>1.110.785</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder..... <i>Equity investments in group enterprises</i>		50.000	0
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.445.777	1.436.065
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b> <i>Fixed asset investments</i>	<b>8</b>	<b>1.495.777</b>	<b>1.436.065</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b> <i>FIXED ASSETS</i>		<b>7.132.403</b>	<b>7.602.798</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		26.263.012	31.611.504
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	9	6.465.579	673.891
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		1.994.483	2.227.660
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		416.794	627.171
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	10	487.571	565.989
<b>Tilgodehavender.....</b> <i>Receivables</i>		<b>35.627.439</b>	<b>35.706.215</b>
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		2.841.281	8.145.999
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b> <i>CURRENT ASSETS</i>		<b>38.468.720</b>	<b>43.852.214</b>
<b>AKTIVER.....</b> <i>ASSETS</i>		<b>45.601.123</b>	<b>51.455.012</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	<b>Note</b>	<b>2018</b> kr. DKK	<b>2017</b> kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>	11	1.213.025	1.333.039
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		13.044.568	11.633.050
<b>EGENKAPITAL.....</b> <i>EQUITY</i>		<b>14.257.593</b>	<b>12.966.089</b>
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	12	1.516.777	1.048.512
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b> ..... <i>PROVISION FOR LIABILITIES</i>		<b>1.516.777</b>	<b>1.048.512</b>
Banklån..... <i>Bank loan</i>		1.000.000	4.000.000
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		579.035	148.006
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Long-term liabilities</i>	13	<b>1.579.035</b>	<b>4.148.006</b>
Kortfristet del af langfristet gæld..... <i>Short-term portion of long-term liabilities</i>	13	2.000.000	2.000.000
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		118.782	41.676
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder..... <i>Prepayments received, ia.</i>	9	6.460.691	7.523.569
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		1.940.762	4.985.152
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		22.217	0
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		2.718.782	3.889.157
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		14.986.484	14.852.851
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Current liabilities</i>		<b>28.247.718</b>	<b>33.292.405</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
*BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER*

<b>PASSIVER (FORTSAT)</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)</i>	<b>Note</b>	<b>2018</b> kr. <i>DKK</i>	<b>2017</b> kr. <i>DKK</i>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b> <i>LIABILITIES</i>		<b>29.826.753</b>	<b>37.440.411</b>
<b>PASSIVER.....</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		<b>45.601.123</b>	<b>51.455.012</b>
<b>Eventualposter mv.</b> <i>Contingencies etc.</i>	14		
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> <i>Charges and securities</i>	15		
<b>Nærtstående parter</b> <i>Related parties</i>	16		
<b>Koncernregnskab</b> <i>Consolidated financial statements</i>	17		



**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**EQUITY**

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	Forslag til udbytte <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2018..... <i>Equity at 1 January 2018</i>	1.333.039	11.633.050	0	12.966.089
Kapitalforhøjelse..... <i>Capital increase</i>	38.642	1.961.270		1.999.912
Kapitalnedsættelse..... <i>Capital reduction</i>	-158.656	-6.437.076		-6.595.732
Køb af egne kapitalandele..... <i>Purchase of own equity investments</i>		-4.595.820		-4.595.820
Salg af egne kapitalandele..... <i>Sale of own equity investments</i>		6.595.732		6.595.732
Ekstraordinært udbytte..... <i>Extraordinary dividend</i>			8.250.000	8.250.000
Udbytte af egne aktier..... <i>Dividend own shares</i>		1.267.569		1.267.569
Forslag til årets resultatdisponering..... <i>Paid extraordinary dividend</i>		2.619.843		2.619.843
Udbetalt ekstraordinært udbytte..... <i>Distributed extraordinary dividend</i>			-8.250.000	-8.250.000
<b>Egenkapital 31. december 2018.....</b> <b><i>Equity at 31 December 2018</i></b>	<b>1.213.025</b>	<b>13.044.568</b>	<b>0</b>	<b>14.257.593</b>

Der er i regnskabsåret tegnet nom. 38.642 kr. nye kapitalandele til en pålydende værdi på 1.999.912 kr. Der er efterfølgende sket kapitalnedsættelser med nom. 158.656 kr. til en pålydende værdi på 6.595.732 kr., således at aktiekapitalen udgør nom. 1.213.025 kr. pr. 31. december 2018.

*During the year, new shares of a nominal value of DKK 38,642 were subscribed at a nominal amount of DKK 1,999,912. A capital reduction was carried out subsequently at a nominal value of DKK 158,656 to a nominal amount of DKK 6,595,732 so that the share capital is of a nominal value of DKK 1,213,025 at 31 December 2018.*

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	2018	2017
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	10.869.843	11.985.692
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.158.482	1.121.146
<i>Reversed depreciation of the year</i>		
Regulering af andre finansielle omkostninger.....	0	127.883
<i>Adjustment of other financial expenses</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.187.047	3.554.020
<i>Reversed tax on profit/loss for the year</i>		
Betalt selskabsskat.....	-3.889.157	-3.733.348
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i tilgodehavender.....	78.776	-910.940
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-3.951.418	401.042
<i>Change in current liabilities (ex bank and tax)</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>7.453.573</b>	<b>12.545.495</b>
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</b>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-628.375	-807.891
<i>Purchase of tangible fixed assets</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-66.712	-388.807
<i>Purchase of financial assets</i>		
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	7.000	7.000
<i>Sale of financial assets</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-688.087</b>	<b>-1.189.698</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</b>		
Kapitalnedsættelse og -forhøjelse.....	-4.595.820	-1.415.385
<i>Capital reduction</i>		
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	0	8.148.006
<i>Proceeds from long-term borrowing</i>		
Afdrag på lån.....	-3.000.000	-2.000.000
<i>Repayments of loans</i>		
Andre ændringer i langfristet gæld.....	431.029	0
<i>Other changes in long-term debt</i>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-8.250.000	-8.300.000
<i>Dividend paid in the financial year</i>		
Køb og salg af egne aktier samt udbytte.....	3.267.481	-7.137.050
<i>Purchase and sale of own equity investments and dividend</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-12.147.310</b>	<b>-10.704.429</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY</b>		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	2018 kr. DKK	2017 kr. DKK
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-5.381.824</b>	<b>651.368</b>
<i>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		
Likvider 1. januar.....	8.104.323	7.452.955
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>2.722.499</b>	<b>8.104.323</b>
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</i>		
Likvider 31. december specificeres således:		
<i>Specification of cash and cash equivalents at 31 December:</i>		
Likvide beholdninger .....	2.841.281	8.145.999
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Gæld til pengeinstitutter.....	-118.782	-41.676
<i>Bank debt</i>		
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>2.722.499</b>	<b>8.104.323</b>
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT</i>		

**NOTER**  
**NOTES**

	2018 kr. DKK	2017 kr. DKK	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i> 112 (2017: 106)			
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	61.280.129	60.290.271	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	2.217.098	2.085.857	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	413.043	498.304	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	5.044.684	4.607.296	
	<b>68.954.954</b>	<b>67.481.728</b>	
Vederlag til direktion..... <i>Remuneration of management</i>	4.620.730	4.459.627	
Vederlag til bestyrelse..... <i>Remuneration of board of directors</i>	148.128	147.264	
	<b>4.768.858</b>	<b>4.606.891</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
<i>Other financial income</i>			
Tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	94.424	35.947	
Finansielle indtægter i øvrigt..... <i>Other interest income</i>	1	22.296	
	<b>94.425</b>	<b>58.243</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
<i>Other financial expenses</i>			
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other interest expenses</i>	160.928	301.346	
	<b>160.928</b>	<b>301.346</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	2.718.782	3.761.274	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	468.265	-207.254	
	<b>3.187.047</b>	<b>3.554.020</b>	

NOTER  
NOTES

	2018 kr. DKK	2017 kr. DKK	Note
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>5</b>
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Ekstraordinært udbytte.....	8.250.000	8.300.000	
<i>Extraordinary dividend</i>			
Overført resultat.....	2.619.843	3.685.692	
<i>Retained earnings</i>			
	<b>10.869.843</b>	<b>11.985.692</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>6</b>
<i>Intangible fixed assets</i>			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	Goodwill Goodwill	
Kostpris 1. januar 2018.....	718.751	7.175.900	
<i>Cost at 1 January 2018</i>			
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>718.751</b>	<b>7.175.900</b>	
<i>Cost at 31 December 2018</i>			
Afskrivninger 1. januar 2018.....	715.322	2.123.381	
<i>Amortisation at 1 January 2018</i>			
Årets afskrivninger .....	3.429	717.597	
<i>Depreciation for the year</i>			
<b>Afskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>718.751</b>	<b>2.840.978</b>	
<i>Depreciation at 31 December 2018</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>0</b>	<b>4.334.922</b>	
<i>Carrying amount at 31 December 2018</i>			

NOTER  
NOTES

Note

**Materielle anlægsaktiver**

7

*Tangible fixed assets*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2018..... <i>Cost at 1 January 2018</i>	2.305.970	1.770.718
Tilgang..... <i>Additions</i>	611.325	17.050
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b> <i>Cost at 31 December 2018</i>	<b>2.917.295</b>	<b>1.787.768</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2018</i>	1.542.149	1.423.754
Årets afskrivninger..... <i>Depreciation for the year</i>	356.838	80.618
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b> <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2018</i>	<b>1.898.987</b>	<b>1.504.372</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b> <i>Carrying amount at 31 December 2018</i>	<b>1.018.308</b>	<b>283.396</b>

**Finansielle anlægsaktiver**

8

*Fixed asset investments*

	Kapitalandele i datter- virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2018..... <i>Cost at 1 January 2018</i>	0	1.436.065
Tilgang..... <i>Additions</i>	50.000	16.712
Afgang..... <i>Disposals</i>	0	-7.000
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b> <i>Cost at 31 December 2018</i>	<b>50.000</b>	<b>1.445.777</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b> <i>Carrying amount at 31 December 2018</i>	<b>50.000</b>	<b>1.445.777</b>

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)**  
*Investments in subsidiaries (DKK)*

Navn og hjemsted <i>Name and registered office</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
SundhedsTV ApS, København.....	50.000	-	100 %

<b>2018</b>	<b>2017</b>
kr.	kr.
DKK	DKK

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

9

<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....		34.572.827	29.319.778
<i>Selling price of work in progress</i>			
Modtagne acantobetalinge.....		-34.567.939	-36.169.456
<i>Payments received on account</i>			
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>		<b>4.888</b>	<b>-6.849.678</b>
<i>Contract work in progress, net</i>			

Der indregnes således:

*Which is recognised as follows:*

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	6.465.579	673.891
<i>Contract work in progress (assets)</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-6.460.691	-7.523.569
<i>Contract work in progress (liabilities)</i>		
	<b>4.888</b>	<b>-6.849.678</b>

**Periodeafgrænsningsposter**

10

*Prepayments and accrued income*

Omkostninger.....	487.571	565.989
<i>Costs</i>		
	<b>487.571</b>	<b>565.989</b>

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, licenser og abonnemeter.

*Prepayments consists of prepaid expenses relating to rent, insurance premiums, licences and subscriptions.*

**NOTER**  
**NOTES**

	2018	2017	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
<b>Selskabskapital</b>			<b>11</b>
<i>Share capital</i>			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
<i>Specification of the share capital:</i>			
Aktier, 1.213.025 stk. a nom. 1 kr.....	1.213.025	1.333.039	
<i>Shares, 1.213.025 in the denomination of 1 DKK</i>			
	<b>1.213.025</b>	<b>1.333.039</b>	
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>			<b>12</b>
<i>Provision for deferred tax</i>			
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.			
<i>Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets.</i>			
Udskudt skat vedrører:			
Immaterielle anlægsaktiver.....	953.683	1.112.309	
<i>Intangible assets</i>			
Materielle anlægsaktiver.....	-69.722	-93.113	
<i>Property, plant and equipment</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	-22.000	-77.000	
<i>Trade receivables</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	575.347	65.187	
<i>Contract work in progress</i>			
Periodeafgrænsningsposter.....	79.469	41.129	
<i>Prepayments and accrued income</i>			
	<b>1.516.777</b>	<b>1.048.512</b>	
Udskudt skat 1. januar.....	1.048.512	1.255.766	
<i>Balance, beginning of year</i>			
Hensat i året.....	468.265	0	
<i>Provisions for the year</i>			
Tilbageført i året.....	0	-207.254	
<i>Carried back during the year</i>			
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>1.516.777</b>	<b>1.048.512</b>	
<i>Provision for deferred tax 31 December 2018</i>			



NOTER  
NOTES

Note

Langfristede gældsforpligtelser  
*Long-term liabilities*

13

	31/12 2018 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år <i>Debt</i> <i>outstanding</i>	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag 2018
	<i>31/12 2018</i> <i>total</i> <i>liabilities</i>	<i>Repayment</i> <i>next year</i>	<i>after 5 years</i>	<i>31/12 2017</i> <i>total</i> <i>liabilities</i>	<i>Repayment</i> <i>2018</i>
Banklån..... <i>Bank loan</i>	3.000.000	2.000.000	0	6.000.000	2.000.000
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>	579.035	0	0	148.006	0
	<b>3.579.035</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>6.148.006</b>	<b>2.000.000</b>

**NOTER  
NOTES****Note****Eventualposter mv.  
Contingencies etc.**

14

**Eventualforpligtelser  
Contingent liabilities****Operationel leasing**

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 13 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på 47 måneder med en samlet restleasingydelse på 49 tkr.

**Huslejeforpligtelser**

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 14.329 tkr. i uopsigelighedsperioderne.

*Operating leases*

*The company has entered into operating rental and lease agreements with an average annual lease payment of DKK ('000) 13.*

*The lease agreements have a residual term of 47 months and a residual lease payment of DKK ('000) 49.*

*Rental liabilities*

*The company has rental liabilities which at the balance sheet date amount is DKK ('000) 14,329 in the period of non-terminability.*

**Hæftelse i sambeskatningen***Joint liabilities*

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Advice Partners ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

*The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.*

*Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Advice Partners ApS, which serves as management company for the joint taxation.*

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

15

*Charges and securities*

Selskabet har givet virksomhedspant på 3.700 tkr. over for selskabets pengeinstitut.

*The company has issued a company charge of DKK ('000) 3,700 in relation to the company's bank.*

**NOTER**  
**NOTES****Note****Nærtstående parter**

16

*Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, hovedaktionær.

**Øvrige nærtstående parter**

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.  
Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.  
Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.  
Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.  
Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.  
SundhedsTV ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

*The Controlling interest*

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, majority shareholder

*Other related parties having performed transactions with the company*

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.  
Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.  
Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.  
Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.  
Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, shareholder.  
SundhedsTV ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, subsidiary.

*Transactions with related parties*

The company did not carry out any substantial transactions that were not concluded on market conditions. Cf. ÅRL § 98c, stk. 7 only transactions, which are not concluded on market conditions will be stated.

**Koncernregnskab**

17

*Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR-nummer 32 15 68 78.

The company is included in the consolidated financial statements of Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 Copenhagen V, CVR number 32 15 68 78.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Årsrapporten for **ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S** for 2018 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

**Direkte omkostninger**

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*The Annual Report of **ADVICE. LEDELSES- & KOMMUNIKATIONS RÅDGIVNING A/S** for 2018 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium enterprise.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.*

**INCOME STATEMENT****Net revenue**

*Net revenue from sale of services is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.*

*Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.*

**Other operating income**

*Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the enterprises' principal activities, including rental income and profit from sale of intangible and tangible fixed assets.*

**Direct costs**

*Direct costs comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year.*

**Other external expenses**

*Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.*

**Staff costs**

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Erhvervede licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

**Financial income and expenses**

*Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.*

**Tax**

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.*

**BALANCE SHEET****Intangible fixed assets**

*Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired company's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.*

*Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or the recoverable amount. Patents are amortised over the residual patent term and licences are amortised over the term of the agreement, however, no more than 3 years.*

**Tangible fixed assets**

*Other plants, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.*

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

**Fixed asset investments**

*Equity investments in subsidiaries are measured at cost. If the cost exceeds the net realisable value, this is written down to the lower value.*

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

*Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.*

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**Impairment of fixed assets**

*The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.*

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

*The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.*

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Receivables**

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

***Contract work in progress***

*Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.*

*The specific piece of work in progress is recognised in the Balance Sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.*

*Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the Income Statement as and when they are incurred.*

***Accruals, assets***

*Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

***Tax payable and deferred tax***

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

*The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

***Liabilities***

*Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.*

*Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

**Foreign currency translation**

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

**CASH FLOW STATEMENT**

*The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

**Cash flows from operating activities:**

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

**Cash flows from investing activities:**

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

**Cash flows from financing activities:**

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

**Cash and cash equivalents:**

*Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.*