

ADVICE, LEDELSES- & KOMMUNIKATIONSRÅDGIVNING A/S

GAMMEL KONGEVEJ 3 E, 4, 1610 KØBENHAVN V

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2017

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 19. marts 2018**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 19 March 2018*

Nicolaj Vang Jessen

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Statement by Board of Directors and Board of Executives</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management's Review</i>	11-12
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-16
Egenkapitalopgørelse..... <i>Equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	18-19
Noter..... <i>Notes</i>	20-26
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	27-32

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S
Gammel Kongevej 3 E, 4
1610 København V

Hjemmeside: www.adviceas.dk
Website:
E-mail: connect@adviceas.dk
E-mail:

CVR-nr.: 20 21 22 09
CVR no.:
Stiftet: 30. juni 1997
Established: 30 June 1997
Hjemsted: København
Registered Office:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Nicolaj Vang Jessen, Bestyrelsesformand
Bestyrelsesformand
Jesper Højberg Christensen
Anja Thrane
Mads Twomey-Madsen

Direktion
Board of Executives

Espen Saxtoft Højlund
Mikkel Welling Havelund
Ralf Jakob Lodberg Martens

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V

Pengeinstitut
Bank

Danske Bank
Holmens Kanal 2
1090 København K

Advokat
Law Firm

Hulgaard Advokater P/S
Birkemose Allé 41
6000 Kolding

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING**STATEMENT BY BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF EXECUTIVES**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S.

Today the Board of Directors and Board of Executives have discussed and approved the Annual Report of Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the the Company's financial position at 31 December 2017 and of the results of the the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management's Review includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

København, den 19. marts 2018
Copenhagen, 19 March 2018

Direktion:
Board of Executives

Espen Saxtoft Højlund

Mikkel Welling Havelund

Ralf Jakob Lodberg Martens

Bestyrelse:
Board of Directors

Nicolaj Vang Jessen
Bestyrelsesformand
Bestyrelsesformand

Jesper Højberg Christensen

Anja Thrane

Mads Twomey-Madsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholders of Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2017 and of the results of the Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibility for the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

København, den 19. marts 2018
Copenhagen, 19 March 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Per Frost Jensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne27740
MNE no.

Morten Christensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne35626
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2017	2016	2015	2014	2013
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	120.437	113.195	104.505	77.868	71.855
<i>Net revenue</i>					
Dækningsbidrag.....	92.823	87.901	77.262	54.813	52.673
<i>Contribution margin</i>					
Bruttoresultat.....	84.386	79.710	69.120	49.709	47.783
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..	16.911	14.921	12.428	9.183	7.262
<i>Operating profit/loss before depreciation/EBITDA</i>					
Driftsresultat.....	15.783	13.663	11.241	8.319	5.863
<i>Operating profit/loss</i>					
Finansielle poster, netto.....	-243	-140	-25	-132	-130
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	15.540	13.523	11.216	8.187	5.732
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	11.986	10.455	7.532	6.157	4.260
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	51.455	49.896	42.663	29.955	33.529
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital.....	12.966	17.833	15.563	7.157	5.260
<i>Equity</i>					
Investeret kapital.....	7.526	12.264	9.847	6.588	4.395
<i>Invested capital</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	12.545	11.778	10.312	11.135	417
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-1.190	-370	-1.226	-203	-357
<i>Cash flows from investment-related activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-10.704	-8.740	-7.025	-9.348	-5.684
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	651	2.668	2.061	1.584	-5.624
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-808	-356	-415	-195	-311
<i>Investment in tangible fixed assets</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	106	107	100	70	72
<i>Average number of full-time employees</i>					
Nøgletal					
<i>Ratios</i>					
Overskudsgrad.....	13,1	12,1	10,8	10,7	8,2
<i>Profit margin</i>					
Afkast af investeret kapital.....	159,5	123,6	136,8	151,5	114,0
<i>Rate of return</i>					
Soliditetsgrad.....	25,2	35,7	36,5	23,9	15,7
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	77,8	62,6	66,3	99,2	70,1
<i>Return on equity</i>					

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Profit margin:

$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Net revenue}}$$

Afkast af investeret kapital:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Rate of return:

$$\frac{\text{Profit/loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average invested capital}}$$

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

Invested capital:

Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Solvency ratio:

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Finance Society.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Væsentligste aktiviteter

Advice A/S er et digitalt kommunikations- og reklamebureau. Ved udgangen af året var vi ca. 95 rådgivere, der arbejder med digitalt servicedesign og integrerede kommunikations- og marketingløsninger. Vi spænder bredt ydelsesmæssigt, men er fokuserede på kunder med komplekse kunde- og stakeholder-relationer. Kunder, hvor netop kravene til at tænke sammenhængende på tværs af kanaler og discipliner er afgørende for at skabe salg og flytte holdninger og adfærd.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Særligt vores digitale forretning er vækstet markant i 2017, hvor vi nu har udvidet vores kapacitet til både at designe, udvikle og lede den tekniske implementering af komplekse digitale løsninger. Vi har desuden mandet markant op i forhold til at kunne rådgive og udvikle løsninger i hele det digitale marketing-økosystem. Endelig har vi etableret vores egen selvstændige filmproduktions-enhed, så vi endnu mere sømløst kan håndtere filmproduktion fra de hurtige lette produktioner til de store hero-produktioner for vores kunder.

Dermed står vi stærkere rustet end nogensinde ift. at udleve vores vision om at hjælpe ambitiøse virksomheder til succes i "the open world". Vi oplever fortsat et marked, der byder på masser af spændende åbninger og muligheder hos kunder, der ønsker at tænke integreret og helhedsorienteret omkring deres kunde- og brandoplevelse.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Advice leverede i 2017 et overskud efter skat på 11.985.692 kr. ud af en bruttoavance på 92.823.409 kr. Det resultat anses som tilfredsstillende. Vi præsterede en vækst i bruttoavancen på knap 5 mio. kr. (+6%) og en vækst på bundlinjen på 1,5 mio. kr. (+15%). Det er udtryk for, at vi i stadig større grad evner at opbygge og drive store tværgående kunder, hvor vi er nærmeste partner i den strategiske og operationelle udvikling af deres digitale platforme og samlede kundeoplevelse.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Principal activities

Advice A/S is a digital communications and advertising agency. At the end of the year, we have approx. 95 consultants working with digital service design and integrated communications and marketing solutions. Our services cover a wide field but focus on customers with complex customer and stakeholder relations. Customers to whom the demands for coherent thinking across channels and disciplines are decisive to create sales and alter attitudes and behaviour.

Development in activities and financial position

In particular our digital business showed considerable growth in 2017 when we expanded our capacity to both design, develop and manage the technical implementation of complex digital solutions. We have also increased the number of people who can provide advice and develop solutions within the entire digital marketing-eco system. Finally, we established our own independent film production entity so that we can provide a seamless production of films from the quick, easy productions to the huge hero productions for our customers.

In this way, we are in a much stronger position than before to live out our vision to help ambitious businesses achieve success in "the open world". We continue to experience a market that offers many exciting openings and opportunities at customers who desire to think integrated and holistic in relation to their customer and brand experience.

Profit/loss for the year compared to future expectations

Advice showed in 2017 a profit after tax of DKK 11,985,692 out of a gross profit of DKK 92,823,409. The results are considered satisfactory. We realised a growth in gross profit of almost DKK 5 m (+6%) and a bottom line growth of DKK 1.5 m (+15%). This reflects that we increasingly manage to build up and service large interconnected customers where we are the closest partner in the strategic and operational development of their digital platforms and the aggregate customer experience.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Forventninger til fremtiden

Vi oplever en stigende efterspørgsel efter at levere service- og kommunikationsløsninger, der hjælper vores kunder til reelt at bidrage med værdi også gennem deres kommunikation og services. Det kræver i stigende grad, at vi som rådgivere evner at omsætte en dynamisk datadrevet forståelse af modtagerne og omverdenen til værdiskabende content leveret sømløst på tværs af kanaler og digitale platforme. Med en stærk arv fra både PR, reklame og den digitale verden formår vi om nogen at tale ind i netop dette behov for dyb sammenhæng og relevans. Vi forventer derfor fortsat fornuftig organisk vækst på 10-15% på toplinejen og en yderligere styrket bundlinje.

Egne kapitalandele

Selskabet ejer egne kapitalandele med nom. 186.375 aktier, svarende til 13,98% af aktiekapitalen. Selskabet har erhvervet 212.488 aktier og solgt nom. 26.113 aktier i årets løb.

Future expectations

We see an increasing demand for delivery of service and communications solutions, which help our customers to actually contribute with value also through their communications and services. This requires to an increasing extent that we as advisors are able to translate a dynamic data driven understanding of the recipients and the surroundings into a value-creating content and seamless delivery across channels and digital platforms. With a strong inheritance from both PR, advertising and the digital world we are able to speak into this need for deep coherence and relevance. We expect therefore a continued reasonable organic topline growth of 10-15% and a further strengthened bottom line.

Treasury shares

The company owns treasury shares of a nominal amount of 186,375 of shares, equal to 13.98% of the share capital. The company acquired 212,488 shares and sold a nominal amount of 26,113 shares during the year.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2017 kr. DKK	2016 kr. DKK
NETTOOMSÆTNING <i>NET REVENUE</i>		120.436.976	113.195.048
Direkte omkostninger..... <i>Cost of sales</i>		-27.613.567	-25.294.217
Andre driftsindtægter..... <i>Other operating income</i>		643.064	0
Eksterne omkostninger..... <i>Other external expenses</i>		-9.080.784	-8.190.501
BRUTTORESULTAT <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>		84.385.689	79.710.330
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	1	-67.481.728	-64.789.487
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-1.121.146	-1.258.250
DRIFTSRESULTAT <i>OPERATING PROFIT</i>		15.782.815	13.662.593
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>	2	58.243	81.151
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>	3	-301.346	-220.853
RESULTAT FØR SKAT <i>PROFIT BEFORE TAX</i>		15.539.712	13.522.891
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-3.554.020	-3.068.060
ÅRETS RESULTAT <i>PROFIT FOR THE YEAR</i>	5	11.985.692	10.454.831

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2017 kr. DKK	2016 kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		3.429	56.261
Goodwill..... <i>Goodwill</i>		5.052.519	5.770.104
Immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets</i>	6	5.055.948	5.826.365
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		763.821	611.008
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		346.964	42.615
Materielle anlægsaktiver..... <i>Tangible fixed assets</i>	7	1.110.785	653.623
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.436.065	1.054.259
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Fixed asset investments</i>	8	1.436.065	1.054.259
ANLÆGSAKTIVER..... <i>FIXED ASSETS</i>		7.602.798	7.534.247
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		31.611.504	29.993.107
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	9	673.891	1.366.217
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		2.227.660	2.241.179
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		627.171	743.327
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	10	565.989	437.926
Tilgodehavender..... <i>Receivables</i>		35.706.215	34.781.756
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		8.145.999	7.579.512
OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i>		43.852.214	42.361.268
AKTIVER..... <i>ASSETS</i>		51.455.012	49.895.515

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	Note	2017 kr. DKK	2016 kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>	11	1.333.039	1.370.000
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		11.633.050	16.462.832
EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i>		12.966.089	17.832.832
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	12	1.048.512	1.255.766
HENSATTE FORPLIGTELSE <i>PROVISION FOR LIABILITIES</i>		1.048.512	1.255.766
Banklån..... <i>Bank loan</i>		4.000.000	0
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		148.006	0
Langfristede gældsforpligtelser..... <i>Long-term liabilities</i>	13	4.148.006	0
Kortfristet del af langfristet gæld..... <i>Short-term portion of long-term liabilities</i>	13	2.000.000	0
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		41.676	126.557
Modtagne forudbetalinger fra kunder..... <i>Prepayments received from customers</i>		7.523.569	7.446.960
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		4.985.152	4.367.703
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		0	14.171
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		3.889.157	3.733.348
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		14.852.851	15.118.178
Kortfristede gældsforpligtelser..... <i>Current liabilities</i>		33.292.405	30.806.917

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER (FORTSAT) <i>EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)</i>	Note	2017 kr. DKK	2016 kr. DKK
GÆLDSFORPLIGTELSER..... <i>LIABILITIES</i>		37.440.411	30.806.917
PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		51.455.012	49.895.515
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	15		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	16		
Koncernregnskab <i>Consolidated financial statements</i>	17		

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	Forslag til udbytte <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2017..... <i>Equity at 1 January 2017</i>	1.370.000	16.462.832	0	17.832.832
Kapitalforhøjelse..... <i>Capital increase</i>	112.053	4.178.908		4.290.961
Kapitalnedsættelse..... <i>Capital reduction</i>	-149.014	-5.557.332		-5.706.346
Køb af egne kapitalandele..... <i>Purchase of own equity investments</i>		-8.137.022		-8.137.022
Salg af egne kapitalandele..... <i>Sale of own equity investments</i>		999.972		999.972
Ekstraordinært udbytte..... <i>Extraordinary dividend</i>			8.300.000	8.300.000
Forslag til årets resultatdisponering..... <i>Proposed distribution of profit</i>		3.685.692		3.685.692
Udbetalt ekstraordinært udbytte..... <i>Paid extraordinary dividend</i>			-8.300.000	-8.300.000
Egenkapital 31. december 2017..... <i>Equity at 31 December 2017</i>	1.333.039	11.633.050	0	12.966.089

Der er i regnskabsåret tegnet nom. 112.053 kr. nye kapitalandele til en pålydende værdi på 4.290.961 kr. Der er efterfølgende sket kapitalnedsættelser med nom. 149.014 kr. til en pålydende værdi på 5.706.346 kr., således at aktiekapitalen udgør nom. 1.333.039 kr. pr. 31. december 2017.

During the year, new shares of a nominal value of DKK 112,053 were subscribed at a nominal amount of DKK 4,290,961. A capital reduction was carried out subsequently at a nominal value of DKK 149,041 to a nominal amount of DKK 5,706,346 so that the share capital is of a nominal value of DKK 1,333,039 at 31 December 2017.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2017	2016
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	11.985.692	10.454.831
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.121.146	1.260.650
<i>Reversed depreciation of the year</i>		
Regulering af andre finansielle omkostninger.....	127.883	0
<i>Adjustment of other financial expenses</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.554.020	3.068.060
<i>Reversed tax on profit/loss for the year</i>		
Betalt selskabsskat.....	-3.733.348	-2.656.763
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i tilgodehavender.....	-910.940	-6.011.157
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	400.389	5.662.169
<i>Change in current liabilities (ex bank and tax)</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	12.544.842	11.777.790
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-807.891	-356.286
<i>Purchase of tangible fixed assets</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-388.807	-14.000
<i>Purchase of financial assets</i>		
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	7.000	0
<i>Sale of financial assets</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-1.189.698	-370.286
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY		
Kapitalnedsættelse.....	-1.415.385	0
<i>Capital reduction</i>		
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	8.148.006	0
<i>Proceeds from long-term borrowing</i>		
Afdrag på lån.....	-2.000.000	-15.825
<i>Repayments of loans</i>		
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder.....	653	-539.585
<i>Repayment of payables to group enterprises</i>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-8.300.000	-8.184.619
<i>Dividend paid in the financial year</i>		
Køb og salg af egne aktier.....	-7.137.050	0
<i>Purchase and sale of own equity investments</i>		
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-10.703.776	-8.740.029
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY		

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2017	2016
	kr.	kr.
	DKK	DKK
ÆNDRING I LIKVIDER.....	651.368	2.667.475
<i>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		
Likvider 1. januar.....	7.452.955	4.785.480
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	8.104.323	7.452.955
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</i>		
Likvider 31. december specificeres således: <i>Specification of cash and cash equivalents at 31 December:</i>		
Likvide beholdninger	8.145.999	7.579.512
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Gæld til pengeinstitutter.....	-41.676	-126.557
<i>Bank debt</i>		
LIKVIDER, INDESTÅENDE.....	8.104.323	7.452.955
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT</i>		

NOTER
NOTES

	2017 kr. DKK	2016 kr. DKK	Note
Personaleomkostninger			1
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i> 106 (2016: 107)			
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	60.290.271	58.352.474	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	2.085.857	1.702.468	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	498.304	744.373	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	4.607.296	3.990.172	
	67.481.728	64.789.487	
Vederlag til direktion..... <i>Remuneration of management</i>	4.459.627	4.202.199	
Vederlag til bestyrelse..... <i>Remuneration of board of directors</i>	1.293.272	1.248.606	
	5.752.899	5.450.805	
Andre finansielle indtægter			2
<i>Other financial income</i>			
Tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	35.947	65.690	
Finansielle indtægter i øvrigt..... <i>Other interest income</i>	22.296	15.461	
	58.243	81.151	
Andre finansielle omkostninger			3
<i>Other financial expenses</i>			
Tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	0	75.976	
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other interest expenses</i>	301.346	144.877	
	301.346	220.853	

NOTER
NOTES

	2017 kr. DKK	2016 kr. DKK	Note
Skat af årets resultat			4
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.761.274	3.623.774	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>			
Regulering af udskudt skat.....	-207.254	-555.714	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	3.554.020	3.068.060	
Forslag til resultatdisponering			5
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Ekstraordinært udbytte.....	8.300.000	8.184.619	
<i>Extraordinary dividend</i>			
Overført resultat.....	3.685.692	2.270.212	
<i>Accumulated profit</i>			
	11.985.692	10.454.831	
Immaterielle anlægsaktiver			6
<i>Intangible fixed assets</i>			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	
Kostpris 1. januar 2017.....	718.751	7.175.900	
<i>Cost at 1 January 2017</i>			
Kostpris 31. december 2017.....	718.751	7.175.900	
<i>Cost at 31 December 2017</i>			
Afskrivninger 1. januar 2017.....	662.490	1.405.796	
<i>Amortisation at 1 January 2017</i>			
Årets afskrivninger	52.832	717.585	
<i>Depreciation for the year</i>			
Afskrivninger 31. december 2017.....	715.322	2.123.381	
<i>Depreciation at 31 December 2017</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....	3.429	5.052.519	
<i>Carrying amount at 31 December 2017</i>			

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver

7

Tangible fixed assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2017..... <i>Cost at 1 January 2017</i>	1.765.987	684.798
Tilgang..... <i>Additions</i>	467.327	340.564
Kostpris 31. december 2017..... <i>Cost at 31 December 2017</i>	2.233.314	1.025.362
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2017</i>	1.154.980	642.182
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	314.513	36.216
Af- og nedskrivninger 31. december 2017..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2017</i>	1.469.493	678.398
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..... <i>Carrying amount at 31 December 2017</i>	763.821	346.964

Finansielle anlægsaktiver

8

Fixed asset investments

	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2017..... <i>Cost at 1 January 2017</i>	1.054.258
Tilgang..... <i>Additions</i>	388.807
Afgang..... <i>Disposals</i>	-7.000
Kostpris 31. december 2017..... <i>Cost at 31 December 2017</i>	1.436.065
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..... <i>Carrying amount at 31 December 2017</i>	1.436.065

NOTER
NOTES

	2017	2016	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Igangværende arbejder for fremmed regning			9
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....	29.319.778	26.530.161	
<i>Selling price of work in progress</i>			
Modtagne acontobetalinger.....	-36.169.456	-32.610.904	
<i>Payments received on account</i>			
Medtaget under modtagne forudbetalinger.....	7.523.569	7.446.960	
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	673.891	1.366.217	
<i>Contract work in progress, net</i>			
Der indregnes således:			
<i>Which is recognised as follows:</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	673.891	1.366.217	
<i>Contract work in progress (assets)</i>			
	673.891	1.366.217	
Periodeafgrænsningsposter			10
<i>Prepayments and accrued income</i>			
Omkostninger.....	565.989	437.926	
<i>Costs</i>			
	565.989	437.926	
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, licenser og abonnementer.			
<i>Prepayments consists of prepaid expenses relating to rent, insurance premiums, licences and subscriptions.</i>			
Selskabskapital			11
<i>Share capital</i>			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
<i>Specification of the share capital:</i>			
Aktier, 1.333.039 stk. a nom. 1 kr.....	1.333.039	1.370.000	
<i>Shares, 1.333.039 in the denomination of 1 DKK</i>			
	1.333.039	1.370.000	

NOTER
NOTES

Note

Hensættelse til udskudt skat

12

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets.

	2017	2016
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver.....	1.112.309	1.281.800
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver.....	-93.113	-125.216
<i>Property, plant and equipment</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	-77.000	-55.000
<i>Trade receivables</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	65.187	154.182
<i>Contract work in progress</i>		
Periodeafgrænsningsposter.....	41.130	0
<i>Prepayments and accrued income</i>		
	1.048.513	1.255.766
Udskudt skat 1. januar.....	1.048.512	1.255.766
<i>Balance, beginning of year</i>		
Udskudt skat 31. december.....	1.048.512	1.255.766
<i>Provision for deferred tax 31 December 2017</i>		

Langfristede gældsforpligtelser

13

Long-term liabilities

	1/1 2017	31/12 2017	Afdrag	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	efter 5 år
	1/1 2017	31/12 2017	Repayment	Debt outstanding
	<i>total liabilities</i>	<i>total liabilities</i>	<i>next year</i>	<i>after 5 years</i>
Banklån.....	0	6.000.000	2.000.000	0
<i>Bank loan</i>				
Anden gæld.....	0	148.006	0	0
<i>Other liabilities</i>				
	0	6.148.006	2.000.000	0

NOTER
NOTES**Note****Eventualposter mv.**
Contingencies etc.

14

Eventualforpligtelser
*Contingent liabilities***Operationel leasing**

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 18 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på 57 måneder med en samlet restleasingydelse på 42 tkr.

Huslejeforpligtelser

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 9.641 tkr. i uopsigelighedsperioderne.

Operating leases

The company has entered into operating rental and lease agreements with an average annual lease payment of DKK ('000) 18.

The lease agreements have a residual term of 57 months and a residual lease payment of DKK ('000) 4.

Rental liabilities

The company has rental liabilities which at the balance sheet date amount to DKK ('000) 9,641 in the period of non-terminability.

Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildekatte som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Advice Partners ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

Joint liabilities

The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Advice Partners ApS, which serves as management company for the joint taxation.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

15

Charges and securities

Selskabet har givet virksomhedspant på 3.700 tkr. over for selskabets pengeinstitut.

The company has issued a company charge of DKK ('000) 3,700 in relation to the company's bank.

NOTER
NOTES**Note****Nærtstående parter**

16

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, der er hovedaktionær.

Øvrige nærtstående parter

Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, aktionær.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

*The Controlling interest****Other related parties having performed transactions with the company***

The company's related parties having a significant influence comprise subsidiaries and associates as well as the companies' Board of Directors, Board of Executives and executive officers and their relatives. Related parties include also companies in which the above mentioned group of persons has material interests.

Transactions with related parties

The company did not carry out any substantial transactions that were not concluded on market conditions.

Koncernregnskab

17

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, CVR-nummer 32 15 68 78.

The company is included in the consolidated financial statements of Advice Partners ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 Copenhagen V, CVR number 32 15 68 78.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The annual report of Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S for 2017 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium enterprise.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles used last year.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

Net revenue from sale of services is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the enterprises' principal activities, including rental income and profit from sale of intangible and tangible fixed assets.

Direct costs

Direct costs comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN**Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Erhvervede licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Financial income and expenses in general

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax on profit for the year

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

BALANCE SHEET**Intangible fixed assets**

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired company's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or the recoverable amount. Patents are amortised over the residual patent term and licences are amortised over the term of the agreement, however, no more than 3 years.

Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, fixtures and equipment</i>	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depotsita.

Fixed asset investments

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

The specific piece of work in progress is recognised in the Balance Sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.

Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the Income Statement as and when they are incurred.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.