

NDI Holding A/S
Merkurvej 7, 6650 Brørup

CVR-nr. 20 19 85 08
Company reg. no. 20 19 85 08

Årsrapport
Annual report

2020/21

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. november 2021
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 9 November 2021.

Anders Hybertz Pedersen
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side
	<u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management commentary</i>	
Selskabsoplysninger	9
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal for koncernen	10
<i>Consolidated financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	12
<i>Management commentary</i>	
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021	
<i>Consolidated financial statements and financial statements 1 July 2020 - 30 June 2021</i>	
Anvendt regnskabspraksis	22
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	41
<i>Income statement</i>	
Balance	43
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse for koncernen	48
<i>Consolidated statement of changes in equity</i>	
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	49
<i>Statement of changes in equity of the parent</i>	
Pengestrømsopgørelse	50
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	52
<i>Notes</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020/21 for NDI Holding A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of NDI Holding A/S for the financial year 2020/21.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements provide a fair presentation of the assets, equity and liabilities, and the financial position, consolidated and for the company, respectively, at 30 June 2021, and of the result of the activities, consolidated and of the company, respectively, during the financial year 1 July 2020 – 30 June 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Brørup, den 9. november 2021

Brørup, 9 November 2021

Direktion

Managing Director

René Kristensen

Ledespåtegning *Management's report*

Bestyrelse

Board of directors

Benny Kristensen
formand
chairman

Anja Kjær Kristensen

René Kristensen

Pierre Legarth

Lars Beck

Michael Juul Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejerne i NDI Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NDI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholders of NDI Holding A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the financial statements of NDI Holding A/S for the financial year 1 July 2020 to 30 June 2021, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity and notes, consolidated and of the company, respectively and consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements present a fair view of the assets, equity and liabilities, and financial position, consolidated and of the company, respectively, at 30 June 2021 and of the results of the company's activities, consolidated and of the company, respectively and of consolidated cash flows, for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section “Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the financial statements”. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements and the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated annual accounts and the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the consolidated financial statements and the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the consolidated financial statements and the financial statements, including disclosures in notes, and whether the consolidated financial statements and the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or the business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Our opinion on the consolidated financial statements and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the consolidated financial statements or the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 9. november 2021

Skjern, 9 November 2021

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 15 80 77 76
Company reg. no. 15 80 77 76

Henrik Ludvigsen

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne27765

Henrik Dalgaard

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne34028

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management commentary is consistent with the consolidated financial statements and the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet	NDI Holding A/S
<i>The company</i>	Merkurvej 7 6650 Brørup
	Telefon: +45 76 15 00 00
	<i>Phone</i>
	E-mail: info@ndi-dk.com
	<i>E mail</i>
	CVR-nr.: 20 19 85 08
	<i>Company reg. no.</i>
	Stiftet: 21. maj 1997
	<i>Established:</i> 21 May 1997
	Hjemsted: Vejen
	<i>Domicile:</i>
	Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
	<i>Financial year:</i> 1 July - 30 June
	24. regnskabsår
	<i>24th financial year</i>

Bestyrelse	Benny Kristensen, formand, <i>chairman</i>
<i>Board of directors</i>	Anja Kjær Kristensen René Kristensen Pierre Legarth Lars Beck Michael Juul Hansen

Direktion	René Kristensen
<i>Managing Director</i>	

Revision	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab
<i>Auditors</i>	Erhvervsparken 7B 6900 Skjern

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Consolidated financial highlights

DKK in million.

	2020/21 mio. kr.	2019/20 mio. kr.	2018/19 mio. kr.	2017/18 mio. kr.	2016/17 mio. kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Income statement:</i>					
Nettoomsætning					
<i>Revenue</i>	2.363	2.109	2.172	2.207	2.028
EBITDA					
<i>EBITDA</i>	177	132	102	144	125
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	112	73	34	75	58
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-9	-25	-28	-35	-31
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	82	39	4	55	19
Balance:					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	2.020	1.830	1.852	1.883	1.778
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	62	61	95	95	59
Egenkapital					
<i>Equity</i>	859	674	545	526	475
Pengestrømme:					
<i>Cash flows:</i>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	152	215	78	33	0
Investeringsaktivitet					
<i>Investing activities</i>	-53	-30	-76	-32	-52
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-105	-188	-20	14	-44
Pengestrømme i alt					
<i>Total cash flows</i>	-7	-4	-18	15	96
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	959	899	929	883	863

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Consolidated financial highlights

DKK in million.

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	<u>mio. kr.</u>	<u>mio. kr.</u>	<u>mio. kr.</u>	<u>mio. kr.</u>	<u>mio. kr.</u>

Nøgletal i %:

Key figures in %:

Overskudsgrad (EBIT-margin)

<i>Profit margin (EBIT-margin)</i>	4,7	3,5	1,6	3,4	2,9
------------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Afkastningsgrad

<i>Return on assets</i>	5,8	4,0	1,8	4,0	3,3
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Soliditetsgrad

<i>Solvency ratio</i>	42,3	36,6	29,3	27,8	26,7
-----------------------	------	------	------	------	------

Egenkapitalforrentning

<i>Return on equity</i>	10,8	6,5	0,7	10,9	4,1
-------------------------	------	-----	-----	------	-----

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Calculations of key figures and ratios follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts.

Som følge af den regnskabsmæssige korrektion, omtalt under anvendt regnskabspraksis, er egenkapitalen pr. 30. juni 2020 reduceret med 10.502 t.kr. Sammenligningstallene for 2017 til 2019 er ikke tilpasset.

As a result of the accounting correction, mentioned under accounting policies, the equity is per. 30 June 2020 reduced by DKK 10,502 in thousand. The comparative figures for 2017 to 2019 have not been adjusted.

Ledelsesberetning

Management commentary

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje anparter eller aktier i datterselskaber samt drive investerings- og finansieringsvirksomhed samt beslægtet virksomhed.

Koncernens aktiviteter er i lighed med tidligere år salg af dæk og fælg, værkstedsdrift, salg af værkstedsudstyr, dækhotel, ejendomsdrift med mere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på 82.154 t. kr. efter skat. Koncernen har i regnskabsåret udgiftsført en skat af årets resultat på 21.461 t. kr., svarende til koncernskatteprocent på 20,7%. Koncernens balance pr. 30. juni viser en egenkapital på 854.795 t. kr. mod 679.499 t. kr. sidste år.

Jævnfør koncernens regnskabspraksis indregnes ejendomme til kostpris med tillæg af opskrivning. Koncernen har i regnskabsåret indhentet ekstern vurdering af dagsværdier på et udvalg af større ejendomme. Dette har medført en nettoopskrivning til dagsværdi af ejendomme på 118 mio kr. og en øgning af egenkapital på 92 mio kr. efter skat. Der er udgiftsført 6,4 mio kr. i nedskrivning på ejendomme i regnskabsåret 2020/21.

Årets resultat er forbedret og større end forventet og anses for at være tilfredsstillende. Årets resultat er påvirket af positive markedsforhold på enkelte hovedmarkeder samt styrket kursudvikling på SEK og NOK.

Koncernen har kun i meget begrænset omfang været omfattet af kompensationsordninger til Covid-19, hvilket primært har givet likviditetsforbedringer på 20 mio. kr. pr. 30. juni 2021. Beløbet forfalder til betaling i 2021/22.

The principal activities of the group

The company's main activity is to hold shares in subsidiaries and carry on investing and financing activities and any related business.

Consistent with previous years, the Group activities are selling tires and rims, running repair shops, selling repair shop equipment, tire storage, and property management.

Development in activities and financial matters

The consolidated income statement for 2020/21 shows a profit after tax of 82.154 DKK in thousands. The consolidated tax expense amounts to 21.461 DKK in thousands and a tax rate of 20,7% for 2020/21. The consolidated balance sheet as of June 30 shows equity of 854.795 DKK in thousands compared to 679.499 DKK in thousands last year.

Following the Group accounting policies, properties are valued at cost price with the addition of fair value adjustments. During the financial year, the Group has obtained external appraisals of the fair value on a number of the larger properties. The outcome of this has been a positive revaluation of properties of 118 DKK in million and a increase of equity of 92 DKK in million after tax. Furthermore, a writedown of 6,4 DKK in million has been booked in the financial year 2020/21.

Profit of the year has increased and is considered satisfactory. Profit of the year is impacted positively due to the market and exchange rates on SEK and NOK.

The Covid-19 impact on the Group has been minimal, and therefore the Group's need for support packages from the government has been minimal. The primary support the Group has received is cash-flow related and has postponed payments of tax and VAT of 20 DKK in million as of June 30. The delayed payments will come due in 2021/22.

Ledelsesberetning

Management commentary

Særlige risici

Valutarisici

Koncernens transaktioner i fremmed valuta vedrører primært køb og salg af varer i EUR, hvor valutarisici er begrænset samt sekundært køb af varer i USD og salg i SEK og NOK. Koncernen anvender finansielle instrumenter til kurssikring af indkøbsvareflow i henhold til koncernens valutapolitik.

Herudover har selskabet kursrisici, som relaterer sig til langsigtede investeringer i tilknyttede selskaber i Norge og Sverige. Det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring på de langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici

Det er koncernens politik, at der sker regnskabsmæssig afdækning af renterisici ved indgåelse af et antal renteaftaler, som afdækker en del af de samlede renterisici.

Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Udvalgte udenlandske kunder uden for Norden kreditforsikres.

Leveringsrisici

Koncernen køber hos globale partnere, hvorfor vareindkøb er spredt til forskellige geografiske områder, hovedsageligt i Østen og Europa. Denne fordeling bevirker, at koncernens risici for manglende leverancer er reduceret. Endvidere er koncernen i tæt dialog med nuværende og potentielle leverandører og transportører for at reducere påvirkningerne af nuværende ustabilitet i de globale supply chains.

Special risks

Foreign currency risks

The Group's transactions in foreign currency are primarily related to purchase and sales in EUR. Here, the currency risk is minimal. Secondly, the Group has purchase orders in USD and sales in SEK NOK. The Group is using currency hedging on the purchase flow following the currency policy of the Group.

Furthermore, the Company has a risk regarding exchange rates on longterm investments in group enterprises in Norway and Sweden. It is the Company's opinion that currency hedging would not be ideal seen from a overall cost perspective.

Interest rate risks

The Group's policy is to hedge the interest rate risk by entering interest contracts, covering part of the overall rate risk.

Credit risks

The Group has no significant credit risks relating to a single customer or business partner. The Group's policy for assuming credit risks are that all customers and other business partners are credit rated regularly. The Group takes out insurance against loss on a number of customers located outside Scandinavia.

Delivery risks

The Group makes purchases from its global partners, meaning that purchases are spread across geographical areas but mainly in the East and Europe. This helps reduce the risk of missing deliveries. Furthermore, the Group is in close dialog with its current and potential suppliers to help reduce the effect of the current instability in the global supply chains.

Ledelsesberetning

Management commentary

Særlige risici

Koncernen vurderes ikke at være eksponeret mod særlige risici udover de for branchen normale markedsmæssige risici.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer for kommende år et driftsoverskud før skat i niveauet 70 - 80 mio. kr. På baggrund af den nuværende ustabilitet i de globale supply chain er der øget usikkerhed til forventningerne for det kommende år.

Grundlaget for indtjening

Koncernen foretager gennem sine tilknyttede selskaber en kontinuerlig tilpasning og udvikling af koncernens produkter og services.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel og engagement

NDI Holding A/S er en familieejet koncern, hvor familiens værdier er naturligt integreret i organisationen. Værdierne spiller en central rolle i alle koncernens forretningsområder. Værdierne skal sikre, at koncernen når sine strategiske indsatsområder og bidrager til udvikling af konkurrencemæssige styrker.

NDI Holding A/S's forretningsmodel består i at eje anparter eller aktier i datterselskaber samt drive investerings- og finansieringsvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed. Koncernens aktiviteter er i lighed med tidligere år salg af dæk og fælge, værkstedsdrift, salg af værkstedsudstyr, dækhotel, ejendomsdrift med mere.

Special risks

The Group is not considered exposed to any special risks, apart from the general market risks inherent in the industry.

Expected developments

The Group expects a profit before tax between 70 – 80 DKK in million. Based on the current instability in the global supply chain, there is increased uncertainty regarding the expectation for the coming year.

Basis of earnings

The Group continuously adjusts and develops its products and services through the group enterprises.

Events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date to this date, which would influence the evaluation of this annual report.

Statement of corporate social responsibility

Business model and engagement

NDI Holding A/S is a family-owned business where its values have been naturally integrated into the organization. These values play a key role in all business areas in the Group. The values are to ensure that the Group reaches its strategic objectives and contributes to the development of the competitive advantages of the Group.

The business model of NDI Holding A/S is to hold shares in subsidiaries and invest in and finance activities. The main activities in the Groups have been, like previous years, to run repair air shops, fitting and sales of rims, production and sales of special rims and retreaded tires, sale of repair shop equipment, tire hotel, etc.

Ledelsesberetning

Management commentary

Koncernen tilsigter at levere produkter, koncepter og serviceydelser af en kvalitet, der kan måle sig med markedets bedste og ønsker at have et stærkt og troværdigt omdømme i Norden samt andre lande, hvor koncernen opererer. Det være sig over for kunder, medarbejdere, leverandører og andre interessenter. Med denne optræden indgår social bevidsthed og ansvar som en naturlig del af koncernens kultur.

Vision:

Vi vil være vores kunders fortrukne leverandør af dæk og fælg.

Ansvarlighed:

Det forventes, at koncernens mange aktiviteter gennemføres med engagement, tillid, åbenhed, integritet, og at alle medarbejdere behandles med værdighed og respekt. Til koncernens forretningsforbindelser er der samme forventninger. Alle selskaber i koncernen skal overholde gældende lovgivninger og reguleringer i de lande, hvor koncernen har aktiviteter.

Koncernen har i regnskabsåret taget de første skridt til at udforme en samlet CSR-politik, der er baseret på FN's verdensmål, men udarbejdelsen af CSR-politikken m.v. er forsinket grundet Covid-19.

Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Eksternt miljø

Som andre virksomheder i de brancher, som koncernen repræsenterer, har koncernen en påvirkning på miljøet igennem energiforbrug, CO₂-udslip og affald.

The Group aims to deliver products, concepts, and services at a quality that can measure with the markets bests. Furthermore, the Group wishes to have a solid and credible reputation in the North and other countries where the Group is operating. This goes for both customers, employees, suppliers, and other stakeholders. To achieve this, social awareness and accountability plays a key role in the Group's culture and way of doing business.

Vision:

We want to be our customers' preferred supplier of wheels and tires.

Accountability:

It is expected that all of the Group's activities are carried out with commitment, trust, openness, and integrity and that all employees are treated with dignity and respect. The Group expects the same from all business partners. All companies in the Group must comply with existing legislation and regulations in the countries in which the Group operates.

During the financial year, the Group has begun drafting a comprehensive CSR policy based on the Sustainability Development goals by the United Nations, but the preparation of the CSR policy, etc. has been delayed due to Covid-19.

Environmental issues – including climate change

External environment

Like other companies in the business areas that the Group represents, the Group affects energy consumption, CO₂-emission, and waste.

Ledelsesberetning

Management commentary

Koncernen er engageret i at fremme sin miljømæssige indsats og arbejder løbende med forbedringer, der skal reducere koncernens påvirkning. En ansvarlig opførsel omkring et bæredygtigt miljø betragtes som en integreret del af koncernens forretningsfilosofi. Koncernen vil i det kommende regnskabsår klarlægge nuværende energipåvirkninger for fremadrettet at kunne sætte et realistisk mål for nedbringelse af CO₂ aftrykket.

Koncernen har valgt FN's 12. og 13. Verdensmål med fokus på hhv. ansvarligt forbrug og produktion samt klimaindsats. Disse to verdensmål fungerer som vejviser i arbejdet med at nedsætte miljøpåvirkningen og tage medansvar for at sikre en mere bæredygtig fremtid samt udarbejde en CSR-politik.

I sidste års ledelsesberetning oplyste vi om tiltag og mål, som stadig væk er eksisterende og aktuelle. Udover disse tiltag arbejdes der med følgende mål og initiativer:

- Skift fra gas/olie til fjernvarme i opvarmning af bygninger.
- Installation af elladestander i Danmark, Sverige og Norge for at understøtte elektrificering.
- Undersøgelse for etablering af solcelleanlæg i forbindelse med koncernens primære ejendomme.

Koncernens risici ved ikke at tage ansvar for miljø og klimaforhold er, at koncernen ikke lever op til gældende lovgivning omkring energiforbrug og bortskaffelse af affald. Derudover kan der også være en risiko for ikke at være en attraktiv koncern i forhold til kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Koncernen har ikke haft nogen miljøsager i regnskabsåret.

The Group is engaged in optimizing its environmental footprint and is working on enhancements that will reduce the Group's overall effect on the environment. A dependable behavior regarding a sustainable environment is a part of the Group's business philosophy. During the next financial year the Group will clarify current energy impacts in order to set a realistic goal for reducing the future CO₂-footprint.

The Group has chosen UN Sustainability Goal no. 12 and 13, which are the global goals with a focus on responsible consumption and production and climate. These two global goals work as guidance towards reducing the environmental impact. And to take co-responsibility to ensure a more sustainable future and to finalize a CSR policy.

In last year's management commentary, we enclosed actions and goals, which are still existing and current. Besides these actions, the Group is working on the following new initiatives:

- Change from gas/oil towards district heating.
- Change from gas/oil to district heating
Installation of power suppliers in Denmark, Sweden and Norway to help the electrification.
- Study for the establishment of photovoltaic installations in connection with the primary properties of the Group.

The Group's risk by not taking responsibility for the climate is that the Group does not comply with legislation and regulations on energy consumption and disposal of waste. Furthermore, it creates a risk that the Group is not attractive in the eyes of customers, business partners, and employees. The Group has not had any environmental issues during the financial year.

Ledelsesberetning

Management commentary

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Det forventes, at alle medarbejdere er engageret i at arbejde i et arbejdsmiljø med gensidig tillid og respekt, og hvor alle føler ansvar for koncernens præsentation og omdømme og ikke mindst bidrage til en kultur, der understøtter et tillidsbaseret og tolerant arbejdsmiljø.

Koncernens personalehåndbog indeholder personalepolitikker for arbejdsmiljø, stress, rygning samt misbrug og alkohol. Der er ingen accept af børnearbejde, tvangsarbejde, mobning eller diskrimination på grund af anden etnisk baggrund, religion eller andre trosretninger, handicap eller seksuel orientering.

Uddannelse af medarbejdere, suppleret med udvikling af IT, er to vigtige nøglefaktorer for koncernens succes. Der arbejdes med personaleudvikling af alle medarbejdergrupper med det mål at forbedre individuelle evner og potentiale. Dette har dog, grundet Covid-19, været på et begrænset niveau i seneste regnskabsår.

Koncernen anser det som en vigtig opgave, at tilstræbe, at alle medarbejdere er sikret via relevante pensionsaftaler og sundhedsordninger. De fleste medarbejdere er omfattet af pensionsordning og sundhedsordning via overenskomstmæssig aftale. Medarbejdere, der ikke er omfattet af en sådan aftale tilbydes/opfordres til at tegne pensionsaftale. I flere af koncernens pensionstilbud indgår sundhedsordning som et naturligt tilbud.

Koncernen har fokus på medarbejdernes sikkerhed og sundhed. Koncernen ønsker at overholde alle nationale som internationale regler for sikkerhed på arbejdspladsen, herunder med fokus på overholdelse af reguleringer vedrørende arbejdstid, pauser, hviletider og arbejdsprocesser ift. sikkerhed. Der er fokus på at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdergrupper således, at

- arbejdsulykker undgås.

Social issues and employee issues

Policies

The Group expects all employees to work in a working environment based on mutual respect and trust. The Group also expects that all employees feel a co-responsibility to ensure the Group's performance and reputation and contribute to a culture that supports a trust-based and tolerant working environment.

The Group's employee handbook contains employee policies for working environment, stress, smoking, alcohol, and abuse. Child labor, forced work, bullying, and discrimination on ethnicity, religion, other beliefs, disability, and sexual orientation, are not accepted.

Education of employees, combined with the development of IT, is two key factors for the Group's success. The Group works with employee development on all levels, with the common goal to enhance individual skills and potential. Due to Covid-19, this training and education have been limited in this financial year.

The Group sees it as an important task to ensure that all employees are covered through pension and health schemes. Most employees are covered by a pension and health scheme by collective agreement. Employees not covered by pension and health schemes are offered/encouraged to join a pension and health scheme. All the Group's offers for pension also includes a health scheme.

The Group focuses on the employees' health and safety. The Group wishes to comply with all national and international legislation and regulations on safety in the workplace. The focus is on compliance with legislation and regulations on working hours, breaks, rest time, and working processes. The Group has this focus, so that:

- Workplace accidents are avoided.

Ledelsesberetning

Management commentary

- risikovurderinger af arbejdsprocesser udføres.
- der udføres korrekt og hensigtsmæssigt sikkerhedsstræning.
- alle medarbejdere har ret og adgang til essentielt sikkerhedsudstyr.
- That risk assessment of work processes has been created.
- That correct and appropriate safety training are performed.
- All employees has access to essential safety equipment.

Koncernen har som led i bestræbelserne på at skabe et endnu sikrere arbejdsmiljø og generelt højne sikkerhedsniveauet en fuldtids HSE-manager (Health, Safety and Environment manager) i Danmark, der er ansvarlig for at realisere dette mål. Koncernen har derudover implementeret en beredskabsplan, som er under udrulning på koncernens primære lokationer i Danmark.

As part of the process of creating an even more safe workplace and, in general increase the safety level, the Group has a full-time HSE Manager (Health, Safety and Environment manager) in Denmark. The HSE Manager is responsible for achieving the overall goal of creating a more safe workplace. Furthermore, the Group has implemented an emergency plan, which currently is being implemented on the Groups primary locations in Denmark.

Der sker en struktureret indsamling af sammenlignelige data fra lande, hvor koncernen er repræsenteret. Antallet og udvikling af arbejdsulykker er et rapporteringspunkt pr. kvartal til koncernledelsen.

The Group collects structural and comparable data from other countries, in which the Group is also present. The number of working accidents and development of safety is a reporting matter each quarter to the management board.

Arbejdsgange på koncernens lagre og værksteder forbedres løbende, så indretningen bliver mere og mere ergonomisk korrekt ift. løft, gåafstande, belastninger og en minimering af ensartede nedslidende processer. Derudover er der på lagrene lavet interne trafikregler af gående og kørende færdsel samt ekstra synlighed i forhold til gæster og deres sikkerhed.

Work processes at the Group's inventories and workshops are daily upgraded so that the interior design becomes more and more ergonomic correct in regards to lifting, walking distances, workload, and minimization of wear down of employees. Furthermore, the inventories have implemented internal traffic rules of walking and driving traffic and extra visibility of guests and their safety.

Arbejdspladsvurdering (APV) er obligatorisk og skal som minimum gennemføres på alle lokationer hvert 3 år. APV gennemføres løbende under hensyntagen til frekvens samt ekstraordinært i forbindelse med ændringer. APV sendes ud til alle medarbejdere via online HR portal, således at alle medarbejdere kan forberede sig inden den endelige gennemgang. Det er ledelsens vurdering, at kvaliteten af koncernens arbejdsmiljø har været opretholdt i regnskabsåret.

Workspace assessments (APV) are mandatory and must be conducted every third year, as a minimum on all locations. APV is conducted with regards to frequency and extraordinary connections with changes in locations. APV's is shared with all employees on the online HR-portal so that all employees can prepare for the final walk-through. It is the management's opinion that the quality of the working environment has been the same throughout the year.

Ledelsesberetning

Management commentary

I koncernens hovedkvarter i Brørup findes 3 hjertestartere, hvortil der er tilknyttet interne medarbejdere med uddannelse i brugen heraf. På samme adresse er der arrangeret kurser i førstehjælp. Derudover er der etableret en trivselsgruppe, som laver aktiviteter for bedre trivsel.

Der er etableret personaleforeninger i de respektive selskaber, som støttes af koncernen. Personaleforeninger arrangerer aktiviteter, som benyttes positivt af medarbejderne.

Der tilbydes seniorordninger med medarbejdere, som ønsker at trappe ned inden pensionen.

Koncernen har employer branding, som skal sikre en konkurrencedygtig arbejdsplads i fremtiden, så koncernen til stadighed kan tiltrække kompetente medarbejdere men samtidig også udvikle og fastholde eksisterende medarbejdere i et udfordret arbejdsmarked.

Menneskerettigheder

Politik

Jævnfør koncernens menneskerettighedspolitik respekteres alle menneskers rettigheder og ser hver medarbejders unikke kvalifikationer som et aktiv. Værdierne sikrer ansvarlighed i den daglige ledelse og drift. Beslutninger træffes på et objektive grundlag, så medarbejdere sikres en lige behandling.

Koncernen afviser enhver form for arbejde udført af børn eller tvangsarbejde samt diskrimination af køn, race, alder, handicap, religion eller andre former for udnyttelse eller diskrimination, som går imod koncernens værdier, retningslinjer og forretningsetik

Ledelsen i koncernen er meget opmærksom på at efterleve de fundamentale rettigheder samt de rettigheder, der i øvrigt er fastsat i lovgivning, konventioner og retningslinjer.

At the Group's headquarters in Brørup, three defibrillators are available, and local employees are trained to use them. At the same addresses, first aid courses have been held. Moreover, an employee welfare group has been established that performs activities to enhance employee welfare.

Staff associations have been established in the respective enterprises, which are supported by the Group. Staff associations organize activities that are welcomed by employees.

Senior schemes are offered to employees who wish to retire gradually.

The Group has employee branding, which is to ensure a competitive workspace in the future so that the Group still can attract competent employees and also still develop and keep its employees in a challenging market.

Human rights

Policies

According to the Group's policy on human rights, all human rights are respected, and the unique qualifications of each employee is viewed as an asset. These values ensure accountability in the daily management and operation. Decisions are based on an objective ground, which ensures that all employees are treated equally.

The Group does not accept any form of child labor, forced labor, and discrimination of gender, race, age, disability, religion, or any other form of discrimination that goes against the values, policies, and ethics of the Group.

Group Management gives great consideration to complying with fundamental rights as well as any rights pursuant to legislation, conventions and guidelines.

Ledelsesberetning

Management commentary

Koncernen indfører i efteråret 2021 en whistleblower-ordning, som gøres tilgængelig for alle danske medarbejdere. Koncernens stiller gennem en ekstern partner en særlig, uafhængig og selvstændig kanal til rådighed, hvor ansatte kan indberette mistanke om uregelmæssigheder, overtrædelser eller potentielle overtrædelser af lovgivning eller virksomhedens politikker eller retningslinjer.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Politik

Koncernens anti-korrupsions- og besvigelspolitik er udarbejdet for at sikre, at koncernen samt dens samarbejdspartnere driver forretning på en forsvarlig måde uden at bryde loven eller gå imod de centrale principper for ansvarlig forretningsførelse, som er beskrevet i koncernens politik. Der arbejdes på at skabe bevidsthed om koncernens politik blandt ledelse, medarbejdere og samarbejdspartnere.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i ledelseslagene.

Måltal for selskabets øverste ledelse

Som 100% familieejet virksomhed er 20% kvinder et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen. Dette måltal er ikke opfyldt.

Ved fremtidig udskiftning af medlemmer i bestyrelsen vil dette måltal blive maksimalt tilgodeset med henblik på fastholdelse og udvikling ved at udvælge den bedst egnede person ud fra dennes kvalifikationer, erfaring og kompetence samt andre faktorer.

The Group is very aware of complying with the fundamental rights and rights written in legislation, conventions, and regulations. During the fall, the Group will implement a whistle-blower system available for all Danish employees. Through an external partner, the Group will provide the employees with an independent canal. Here, the employees can report any suspicions on breaches of laws and regulations and the Group's policies and guidelines.

Fighting corruption and bribery

Policies

The Group's anti-corruption and fraud policy has been made to ensure that the Group and its business partners conduct a safe business that does not break the law or go against the central principles written in the Group's policy. It's a work in process to create awareness of the Group's policy among management, employees, and business partners.

Target figures and policies for the underrepresented gender

The Group is very aware of the importance of promoting gender equality at management levels.

Target figures for the company's top management

At a 100% family-owned business, the Company believes a ratio of 20% women among the board members elected at the general meeting is a reasonable target. The target is currently not met.

In connection with future replacements of members of the board, this target will be given maximum consideration with a view to retention and development by selecting the most well-qualified candidate based on qualifications, experience, skills, and other factors.

Ledelsesberetning

Management commentary

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

Brancher repræsenteret i koncernen har stor overvægt af mænd som medarbejdere. Den kønslige fordeling på mange uddannelsesinstitutioner, der leverer kvalificerede kandidater med relevante kompetencer, som ofte efterspørges i koncernen, har en ekstraordinær høj andel af mænd. Dette, blandt andre faktorer, bidrager til udfordringen i at skabe en mere ligelig kønsfordeling blandt koncernens medarbejdere. Der er med andre ord eksterne forhold, der påvirker koncernens ambitioner og mål om at fremme en mere ligelig kønsfordeling. Koncernen bestræber sig på at hjælpe til at løse udfordringen på sigt med de forudsætninger, der gør sig gældende, og ser det som en vigtig opgave at tilstræbe en mere ligelig kønsfordeling i øvre ledelseslag.

Koncernen arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne i koncernens øvrige ledelsesniveauer, hvor der er ens karrieremuligheder uagtet af køn. Dette sker i forbindelse med rekruttering af medarbejdere, hvor koncernen for så vidt muligt tilstræber, at der altid er kvalificerede kandidater af hvert køn. Derudover tilbydes der løbende efteruddannelse og udvikling af eksisterende medarbejdere. Der gives således ledende medarbejdere mulighed for at deltage i faglige og professionelle netværk med henblik på kompetence- og karriereudvikling, ligesom ledende medarbejdere tilbydes relevant efteruddannelse.

Policies for the company's other management levels

The industries that the Group operates in, have a large bias towards male employees. The gender split on many educations that deliver qualified candidates with relevant competencies has an extraordinary amount of males. This, among other factors, contributes to the challenge of creating an equal gender split among the Group's employees. In other words, there are external factors that affect the ambitions and goals of the Group of increasing a more equal gender split. The Group tries to find the solution in the future, with the condition that applies and sees it as an important task to get a more equal gender split into the other management levels.

The Group is currently working on increasing management competencies in the other management of the Group, where the career opportunities are equal for males and females. This happens in connection to recruiting of employees, in which the Group tries to make sure that there is an equal amount of qualified candidates of each gender. Furthermore, the Group offers education and development to its employees. All employees in management are given the opportunity to participate in professional networks with the goal of enhancing competencies and careers.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for NDI Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Koncernen har tilpasset regnskabsopstillinger, herunder placering af andre personaleomkostninger og lønrefusion i resultatopgørelsen samt klassifikation af indfrosne feriepenge, som langfristet gæld. Forholdet har ingen effekt på resultat, balancesum og egenkapital.

Koncernen har tidligere indregnet modtagne forudbetalinger fra kunder efter faktureringsstidspunktet. Det er konstateret, at omsætningen for dækopbevaring er indregnet for tidligt i forhold til periodiseringsprincippet. Forholdet er rettet og korrektionen har medført, at årets resultat efter skat for 2020/21 er reduceret med 86 t.kr., og at egenkapitalen pr. 30. juni 2020 er reduceret med 10.502 t.kr.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The annual report for NDI Holding A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

The Group has adjusted financial statements, including the placement of other personnel costs and salary reimbursement in the income statement, as well as the classification of frozen holiday pay as long-term debt. The conditions have no effect on profit or loss, balance sheet total and equity.

The company has previously recognized prepayments received from customers after the invoicing date. It has been established that the revenue for tire storage has been recognized prematurely in relation to the accrual principle. The matter has been adjusted and the correction has meant that the profit for the year after tax for 2020/21 has been reduced by 86 DKK in thousands, and that the equity 30 June 2020 has been reduced by 10.502 DKK in thousands.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the group and the value of the asset can be reliably measured.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow out of the group and the value of the liability can be reliably measured.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Group enterprises abroad are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

Derivatives

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NDI Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori NDI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging the fair value of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement together with changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables, and in equity.

If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts recognised in equity on a continuing basis are transferred to the income statement for the period in which the hedged item affected the income statement.

For derived financial statements that are no longer recognised as hedging instruments, changes in fair value are recognised in the income statement on a current basis.

The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company NDI Holding A/S and those group enterprises of which NDI Holding A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

Consolidation policies

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Purchases and sales of minority interests under continuing control are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

The group activities in joint operations are recognised in the consolidated financial statements record by record.

Non-controlling interests

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

Income statement

Revenue

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og handelsvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Cost of sales

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and goods for resale less discounts and changes in inventories.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including government reimbursements

Other external costs

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

Depreciation and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation, amortisation, and writedown for the year and profit and loss on the disposal of intangible and tangible assets.

Other operating costs

Other operating costs comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Results from equity investments in group enterprises

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual group enterprises are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the group enterprises' post-tax profit or loss.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5-10 år.

Statement of financial position

Intangible assets

Development projects

Development costs comprise salaries, wages, and amortisation directly attributable to development activities.

Clearly defined and identifiable development projects are recognised as intangible assets provided that they are proven to be technically practicable, that sufficient resources and a potential market or development opportunity exist, and insofar as the intention is to produce, market or utilise the project. It is, however, a condition that the cost can be reliably calculated and that a sufficiently high degree of certainty indicates that future earnings will cover the costs of production, sales, and administration. Other development costs are recognised in the income statement concurrently with their realisation.

Development costs recognised in the statement of financial position are measured at cost less accrued amortisations and writedowns for impairment.

After completion of the development work, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful economic life. The amortisation period is usually 3-10 years.

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 5-10 years.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Seneste eksterne vurderinger af grunde og bygninger er hovedsageligt foretaget i de to seneste regnskabsår. Resten er baseret på beregninger. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Property, plant, and equipment

Property is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and writedown for impairment. Land is not subject to depreciation.

Property is revaluated on the basis of regular, independent fair-value assessments. Recent external assessments of land and buildings have mainly been made in the last two financial years. The rest is based on calculations. Net revaluation at fair value adjustment is recognised directly in equity less deferred tax and tied up in a particular revaluation reserve. Net impairment loss at fair value adjustment is recognised in the income statement.

The depreciable amount is cost plus revaluations at fair value less expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period is fixed at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount of the asset, depreciation is discontinued.

Reversal of previous revaluations and recognised deferred taxes concerning revaluations are recognised directly in company equity.

Other property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

	Brugstid <i>Useful life</i>
Bygninger <i>Buildings</i>	40 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-20 år/years

Restværdi på bygninger er fastsat til 50 % af nettoopskrivninger.

The residual value of buildings are fixed to 50 % of the net revaluation at fair value adjustment.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement under depreciation.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leases

The enterprise will be applying IAS 17 as its base of interpretation for recognition of classification and recognition of leases.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt lease-de aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the group holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the statement of financial position as a liability other than provisions, and the interest part of the lease is recognised in the income statement for the term of the contract.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Investments

Equity investments in group enterprises

Equity investments in group enterprises are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

Equity investments in group enterprises are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Equity investments in group enterprises with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises are transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

Other financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under non-current assets comprise listed bonds and shares measured at fair value on the reporting date. Listed financial instruments are measured at market price.

Other unlisted financial instruments are measured at cost. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer og råvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Inventories

Inventories are measured at cost on the basis of weighted measured average prices. In cases when the net realisable value is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale and raw materials comprise acquisition costs plus delivery costs.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserve for foreign currency translation

The reserve for foreign currency translation arises when translating accounting items in foreign currency.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

Reserven er ikke bunden.

The reserve is distributable.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

NDI Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Reserve for hedging transactions

The reserve for hedging transactions arises when hedging instruments are subject to fair value adjustments.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

The reserve is distributable.

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Income tax and deferred tax

As administration company, NDI Holding A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as ”Income tax receivable” or ”Income tax payable”.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæs- sig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser op- gjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat må- les til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance- dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i re- sultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte netto- skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånopta- gelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder ind- regnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem prove- nuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørel- sen over låneperioden.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Mortgage loans and bank loans are thus measured at amortised cost which, for cash loans, corresponds to the outstanding payables. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding payable calculated as the underlying cash value at the date of borrowing, adjusted by amortisation of the market value on the date of the borrowing effectuated over the repayment period.

Also, capitalised residual leasing liabilities associated with financial leasing contracts are recognised in the financial liabilities.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabs-skat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger moderselskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

Segmental statement

Information on activity and geographical markets is provided. The segmental statement complies with the consolidated accounting policies, risks, and management control systems of the company.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
2				
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	2.362.742	2.108.966	0	0
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	24.186	24.916	0	0
Omkostninger til råvarer og handelsvarer <i>Costs of raw materials and goods for resale</i>	-1.462.222	-1.308.293	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-297.026	-273.811	-13	-16
Bruttoresultat Gross profit	627.680	551.778	-13	-16
3				
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-450.307	-420.149	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-63.678	-57.663	0	0
Andre driftsomkostninger <i>Other operating costs</i>	-1.561	-925	0	0
Driftsresultat Operating profit	112.134	73.041	-13	-16
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from equity investments in group enterprises</i>	0	0	81.285	37.003
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	0	0	21	102
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	8.905	4.139	0	27
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-17.424	-29.516	0	-24
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	103.615	47.664	81.293	37.092
4				
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-21.461	-8.682	806	2.210
5				
Årets resultat Net profit or loss for the year	82.154	38.982	82.099	39.302

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

<u>Note</u>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
Koncernens resultat fordeler sig således: <i>Break-down of the consolidated profit or loss:</i>				
Aktionærer i NDI Holding A/S <i>Shareholders in NDI Holding A/S</i>	82.099	39.302		
Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	55	-320		
	<u>82.154</u>	<u>38.982</u>		

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Morderselskab Parent		
	2021	2020	2021	2020	
Aktiver					
<i>Assets</i>					
Anlægsaktiver					
<i>Non-current assets</i>					
7	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	24.680	26.185	0	0
8	Goodwill <i>Goodwill</i>	6.153	9.655	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	30.833	35.840	0	0
9	Grunde og bygninger <i>Property</i>	913.009	805.659	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	114.030	108.252	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	1.027.039	913.911	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	0	0	851.917	664.934
12	Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial instruments and equity investments</i>	914	886	0	0
13	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	19.914	17.783	0	0
14	Deposita <i>Deposits</i>	11.308	8.168	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	32.136	26.837	851.917	664.934
	Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>	1.090.008	976.588	851.917	664.934

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2021	2020	2021	2020
Aktiver				
<i>Assets</i>				
Omsætningsaktiver				
<i>Current assets</i>				
Råvarer og hjælpematerialer				
<i>Raw materials and consumables</i>	8.697	10.567	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer				
<i>Manufactured goods and goods for resale</i>	618.784	557.944	0	0
Forudbetalinger for varer				
<i>Prepayments for goods</i>	3.875	5.960	0	0
Varebeholdninger i alt				
<i>Total inventories</i>	631.356	574.471	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
<i>Trade receivables</i>	269.276	242.461	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
<i>Receivables from group enterprises</i>	0	0	2.282	3.739
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder				
<i>Tax receivables from group enterprises</i>	0	0	9.505	3.400
Andre tilgodehavender				
<i>Other receivables</i>	15.686	17.455	0	0
15 Periodeafgrænsningsposter				
<i>Prepayments and accrued income</i>	3.410	2.244	0	0
Tilgodehavender i alt				
<i>Total receivables</i>	288.372	262.160	11.787	7.139
Likvide beholdninger				
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	10.525	17.083	1	1
Omsætningsaktiver i alt				
<i>Total current assets</i>	930.253	853.714	11.788	7.140
Aktiver i alt				
<i>Total assets</i>	2.020.261	1.830.302	863.705	672.074

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2021	2020	2021	2020
Passiver				
<i>Equity and liabilities</i>				
Egenkapital				
<i>Equity</i>				
16	Virksomhedskapital			
	<i>Contributed capital</i>	25.000	25.000	25.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			
	<i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	0	0	561.229
	Reserve for valutakursomregning			
	<i>Reserve for foreign currency translation</i>	8.348	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner			
	<i>Reserve for hedging transactions</i>	5.156	0	0
	Overført resultat			
	<i>Retained earnings</i>	816.291	641.997	268.566
	Foreslået udbytte for regnskabsåret			
	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	0	2.000	0
	Egenkapital før minoritetsinteresser			
	<i>Equity before non-controlling interest.</i>	854.795	668.997	854.795
	Minoritetsinteresser			
	<i>Non-controlling interests</i>	4.577	4.522	0
	Egenkapital i alt	859.372	673.519	854.795
	<i>Total equity</i>			668.997
Hensatte forpligtelser				
<i>Provisions</i>				
17	Hensættelser til udskudt skat			
	<i>Provisions for deferred tax</i>	109.554	79.156	0
	Hensatte forpligtelser i alt	109.554	79.156	0
	<i>Total provisions</i>			0

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent		
	2021	2020	2021	2020	
Passiver					
<i>Equity and liabilities</i>					
Gældsforpligtelser					
<i>Liabilities other than provisions</i>					
18	Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	255.749	250.473	0	0
19	Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other mortgage loans</i>	9.630	16.943	0	0
20	Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i>	4.703	3.505	0	0
21	Anden gæld <i>Other payables</i>	46.944	49.666	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	317.026	320.587	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld <i>Current portion of long term payables</i>	22.392	26.576	0	0
	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank loans</i>	219.193	316.926	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	296.491	235.767	0	0
	Selskabsskat <i>Income tax payable</i>	18.537	4.768	8.898	3.065
	Anden gæld <i>Other payables</i>	164.121	159.539	12	12
22	Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	13.575	13.464	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	734.309	757.040	8.910	3.077
	Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>	1.051.335	1.077.627	8.910	3.077
	Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	2.020.261	1.830.302	863.705	672.074

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Consolidated statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksomheds- kapital	Reserve for valutakurs- omregning	Reserve for sikringstrans- aktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritetsin- teresser	I alt
	<i>Contributed capital not paid</i>	<i>Reserve for foreign currency translation</i>	<i>Reserve for hedging transactions</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Non- controlling interests</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2020							
<i>Equity 1 July 2020</i>	25.000	0	0	652.499	2.000	4.522	684.021
Øvrige egenkapitalbevægelser, efter skat							
<i>Other equity movements, after tax</i>	0	0	0	-10.502	0	0	-10.502
Korrigeret egenkapital 1. juli 2020							
<i>Adjusted equity 1 July 2020</i>	25.000	0	0	641.997	2.000	4.522	673.519
Udloddet udbytte							
<i>Distributed dividend</i>	0	0	0	0	-2.000	0	-2.000
Årets overførte overskud eller underskud							
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	0	82.099	0	55	82.154
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi							
<i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>	0	0	6.610	0	0	0	6.610
Valutakursregulering							
<i>Exchange adjustments</i>	0	8.348	0	0	0	0	8.348
Årets opskrivning							
<i>Revaluations for the year</i>	0	0	0	118.246	0	0	118.246
Skat af egenkapitalposter							
<i>Tax on equity entries</i>	0	0	-1.454	-26.051	0	0	-27.505
	25.000	8.348	5.156	816.291	0	4.577	859.372

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

Statement of changes in equity of the parent

DKK thousand.

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	Contributed capital	Reserve for net revalua- tion according to the equity method	Retained earnings	Proposed dividend for the financial year	Total
Egenkapital 1. juli 2020					
<i>Equity 1 July 2020</i>	25.000	384.748	267.751	2.000	679.499
Øvrige egenkapitalbevægelser, efter skat					
<i>Other equity movements, after tax</i>	0	0	-10.502	0	-10.502
Korrigeret egenkapital 1. juli 2020					
<i>Adjusted equity 1 July 2020</i>	25.000	384.748	257.249	2.000	668.997
Udloddet udbytte					
<i>Distributed dividend</i>	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel					
<i>Share of profit or loss</i>	0	70.782	11.317	0	82.099
Årets opskrivning					
<i>Revaluation for the year</i>	0	118.246	0	0	118.246
Valutakursregulering					
<i>Exchange adjustments</i>	0	8.348	0	0	8.348
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi					
<i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	6.610	0	0	6.610
Skat af egenkapitalposter					
<i>Tax on equity enteries</i>	0	-27.505	0	0	-27.505
	25.000	561.229	268.566	0	854.795

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2020/21	2019/20
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	82.154	38.982
28 Reguleringer <i>Adjustments</i>	91.383	74.878
29 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	<u>-8.577</u>	<u>128.122</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	164.960	241.982
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	4.489	4.139
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	<u>-13.006</u>	<u>-29.516</u>
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	156.443	216.605
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	<u>-4.799</u>	<u>-1.985</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	<u>151.644</u>	<u>214.620</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-4.798	-6.435
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-62.217	-61.463
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant, and equipment</i>	19.602	38.095
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	<u>-5.299</u>	<u>-627</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	<u>-52.712</u>	<u>-30.430</u>

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2020/21	2019/20
Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i>	22.710	9.566
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-28.467	-22.873
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-2.000	0
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Change in bank loans</i>	-97.733	-175.168
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-105.490	-188.475
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	-6.558	-4.285
Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i>	17.083	21.368
Likvider 30. juni <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>	10.525	17.083
Likvider <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	10.525	17.083
Likvider 30. juni <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>	10.525	17.083

Noter

Notes

DKK thousand.

1. Særlige poster

Special items

Selskabet har i 2019/20 og 2020/21 fået vurderet en meget stor del af koncernens ejendomme. Vurderingen er foretaget ud fra markedsleje og vurderet kapitalafkast på mellem 7 og 10,5 % under hensyn til ejendommens placering. Der er på dette grundlag foretaget en opskrivning på 118 mio. kr. i 2020/21 og 137 mio. kr. i 2019/20 over egenkapitalen. Selskabet har samtidig foretaget en nedskrivning af andre vurderede ejendomme med 6,4 mio. kr. i 2020/21 og ca. 7,9 mio. kr. i 2019/20. Nedskrivningen i 2020/21 skyldes enkeltstående ombygning, og der forventes ikke behov for yderligere nedskrivninger af resterende ejendomme. Selskabet mangler at få lavet en eksternt vurdering på ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på 88 mio. kr. De eksterne vurderinger gennemføres i det kommende regnskabsår. Selskabet har på disse ejendomme foretaget en intern værdiberegning ud fra placering, areal samt forsigtig vurdering af lejen og et gennemsnitlig kapitalafkast på ca. 10,5 %. På denne baggrund har ledelsen valgt ikke at foretage en opskrivning af disse ejendomme i 2020/21.

In 2019/20 and 2020/21, the company has been assessed a very large part of the group's properties. The assessment is made on the basis of market rent and estimated return on capital between 7 and 10,5%, taking into account the location of the properties. On this basis, a revaluation of 118 DKK in million has been made in 2020/21 and 137 DKK in million in 2019/20 over equity. At the same time, the company has written down other assessed properties by 6,4 DKK in million in 2020/21 and approx. 7,9 DKK in million in 2019/20. The write-down in 2020/21 is due to individual redevelopment, and no need for further write-downs of the remaining properties is expected. The company needs to have an external assessment made of properties with a book value of 88 DKK in million. The external assessments will be carried out in the coming financial year. The company has made an internal value calculation on these properties based on location, area and careful assessment of the rent and an average return on capital of approx. 10,5%. On that basis, the management has chosen not to make a revaluation of these properties in 2020/21.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
2. Nettoomsætning				
Revenue				
Nettomsætning, indland				
<i>Revenue, domestic</i>	1.198.636	1.104.330	0	0
Nettoomsætning, udland				
<i>Revenue, abroad</i>	1.164.106	1.004.636	0	0
	2.362.742	2.108.966	0	0
3. Personaleomkostninger				
Staff costs				
Lønninger og gager				
<i>Salaries and wages</i>	408.337	382.861	0	0
Pensioner				
<i>Pension costs</i>	24.667	21.698	0	0
Andre omkostninger til social sikring				
<i>Other costs for social security</i>	17.303	15.590	0	0
	450.307	420.149	0	0
Direktion og bestyrelse				
<i>Executive board and board of directors</i>	2.612	2.441	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere				
<i>Average number of employees</i>	959	899	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
4. Skat af årets resultat				
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>				
Skat af årets resultat				
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	18.871	10.471	1	19
Årets regulering af udskudt skat				
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	2.885	310	0	0
Regulering af tidligere års skat				
<i>Adjustment of tax for previous years</i>	-295	-2.099	-807	-2.229
	21.461	8.682	-806	-2.210

	Moderselskab Parent	
	2020/21	2019/20
5. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed appropriation of net profit</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		
<i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>	70.782	37.251
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	0	2.000
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	11.317	51
Disponeret i alt	82.099	39.302
<i>Total allocations and transfers</i>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget efter regnskabsårets udløb		
<i>Extraordinary dividend approved after the end of the financial year</i>	40.000	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	2020/21	2019/20
6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
<i>Remuneration to the auditor appointed by the Annual General Meeting</i>		
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
<i>Total remuneration for auditor appointed by the Annual General Meeting</i>	1.388	1.474
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
<i>Remuneration related to statutory audit</i>	795	799
Skattemæssig rådgivning		
<i>Tax-related consulting</i>	299	400
Andre ydelser		
<i>Other services</i>	294	275
	1.388	1.474
Samlet honorar til øvrige		
<i>Total remuneration for other</i>	1.041	760
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
<i>Remuneration related to statutory audit</i>	894	587
Skattemæssig rådgivning		
<i>Tax-related consulting</i>	115	38
Andre ydelser		
<i>Other services</i>	32	135
	1.041	760

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
7. Færdiggjorte udviklingsprojekter				
<i>Completed development projects</i>				
Kostpris 1. juli				
<i>Cost 1 July</i>	52.290	50.923	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	4.749	1.367	0	0
Afgang i årets løb				
<i>Disposals during the year</i>	-165	0	0	0
Kostpris 30. juni	56.874	52.290	0	0
<i>Cost 30 June</i>				
Af- og nedskrivninger 1. juli				
<i>Amortisation and writedown 1 July</i>	-26.105	-20.650	0	0
Årets afskrivninger				
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-6.120	-5.455	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver				
<i>Reversal of depreciation, amortisation, and impairment loss, assets disposed of</i>	31	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni	-32.194	-26.105	0	0
<i>Amortisation and writedown 30 June</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	24.680	26.185	0	0
<i>Carrying amount, 30 June</i>				

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye og eksisterende softwareprodukter.

Development projects relat to the development of new and existing software products.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
8. Goodwill				
Goodwill				
Kostpris 1. juli				
<i>Cost 1 July</i>	29.707	25.912	0	0
Korrektion som følge af ændret regnskabspraksis				
<i>Correction due to changes in accounting policies</i>	10	18	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	49	5.068	0	0
Afgang i årets løb				
<i>Disposals during the year</i>	-8.355	-1.291	0	0
Kostpris 30. juni	21.411	29.707	0	0
<i>Cost 30 June</i>				
Af- og nedskrivninger 1. juli				
<i>Amortisation and writedown 1 July</i>	-20.052	-18.383	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	-2	-4	0	0
Årets afskrivninger				
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-3.559	-2.956	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver				
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	8.355	1.291	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni	-15.258	-20.052	0	0
<i>Amortisation and writedown 30 June</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	6.153	9.655	0	0
<i>Carrying amount, 30 June</i>				

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
9. Grunde og bygninger				
<i>Property</i>				
Kostpris 1. juli				
<i>Cost 1 July</i>	1.080.283	1.109.623	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	4.384	-5.555	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	18.182	34.849	0	0
Afgang i årets løb				
<i>Disposals during the year</i>	-5.589	-58.634	0	0
Kostpris 30. juni	1.097.260	1.080.283	0	0
<i>Cost 30 June</i>				
Opskrivninger 1. juli				
<i>Revaluation 1 July</i>	262.677	153.874	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	965	18	0	0
Årets opskrivning				
<i>Revaluations for the year</i>	118.109	136.392	0	0
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver				
<i>Reversal for the year of revaluation of assets sold</i>	-6.529	-27.607	0	0
Opskrivninger 30. juni	375.222	262.677	0	0
<i>Revaluation 30 June</i>				

Noter
Notes

DKK thousand.

Af- og nedskrivninger 1. juli <i>Depreciation and writedown 1 July</i>	-537.301	-552.764	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	-2.488	2.204	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-22.263	-17.187	0	0
Årets nedskrivninger <i>Impairment loss for the year</i>	-6.438	-8.787	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	9.017	39.233	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni <i>Depreciation and writedown 30 June</i>	-559.473	-537.301	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount, 30 June</i>	913.009	805.659	0	0
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger <i>Carrying amount less revaluations</i>	540.641	542.982	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>				
Kostpris 1. juli				
<i>Cost 1 July</i>	350.287	353.074	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	2.022	-3.940	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	44.035	35.013	0	0
Afgang i årets løb				
<i>Disposals during the year</i>	-34.133	-33.860	0	0
Kostpris 30. juni	362.211	350.287	0	0
<i>Cost 30 June</i>				
Af- og nedskrivninger 1. juli				
<i>Amortisation and writedown 1 July</i>	-242.035	-245.466	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	-890	3.691	0	0
Årets afskrivninger				
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-25.298	-23.279	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver				
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	20.042	23.019	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni	-248.181	-242.035	0	0
<i>Amortisation and writedown 30 June</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	114.030	108.252	0	0
<i>Carrying amount, 30 June</i>				
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på				
<i>Lease assets are recognised at a carrying amount of</i>	5.745	4.654	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Moderselskab	
	Parent	
	30/6 2021	30/6 2020
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Equity investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	290.688	290.688
Kostpris 30. juni	290.688	290.688
<i>Cost 30 June</i>		
Opskrivninger 1. juli		
<i>Revaluations, opening balance 1 July</i>	374.246	240.053
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	8.348	-11.046
Årets resultat		
<i>Net profit or loss for the year</i>	81.283	37.003
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto		
<i>Other equity movements, net</i>	92.196	104.643
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi		
<i>Fair value adjustment of hedging instruments for the year</i>	5.156	3.593
Opskrivninger 30. juni	561.229	374.246
<i>Revaluation 30 June</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	851.917	664.934
<i>Carrying amount, 30 June</i>		
Tilknyttede virksomheder:		
<i>Group enterprises:</i>		
	Hjemsted	Ejerandel
	<i>Domicile</i>	<i>Equity interest</i>
NDI Properties Holding A/S	Brørup	100 %
NDI Group A/S	Brørup	100 %

Noter

Notes

DKK thousand.

Specifikationen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder er udeladt, idet bestyrelsen skønner, at bekendtgørelse af disse oplysninger kan volde selskabet og de omhandlede selskaber betydelig skade.

Ejerandel på 100%: 24 datterselskaber

Ejerandel på 95-99%: 1 datterselskab

Ejerandel på 67-74%: 3 datterselskaber

A specification of investments in group enterprises has not been made as the Supervisory Board estimates that the disclosure of the information could be detrimental to the Company and the enterprises in question.

Ownership 100%: 24 subsidiaries

Ownership 95-99%: 1 subsidiary

Ownership 67-74%: 3 subsidiaries

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
12. Andre værdipapirer og kapitalandele				
<i>Other financial instruments and equity investments</i>				
Kostpris 1. juli				
<i>Cost 1 July</i>	886	533	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	28	353	0	0
Kostpris 30. juni	914	886	0	0
<i>Cost 30 June</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	914	886	0	0
<i>Carrying amount, 30 June</i>				

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
13. Andre tilgodehavender				
<i>Other receivables</i>				
Kostpris 1. juli				
<i>Cost 1 July</i>	17.783	0	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	2.131	17.783	0	0
Kostpris 30. juni	19.914	17.783	0	0
<i>Cost 30 June</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	19.914	17.783	0	0
<i>Carrying amount, 30 June</i>				
14. Deposita				
<i>Deposits</i>				
Kostpris 1. juli				
<i>Cost 1 July</i>	8.168	7.894	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	3.140	274	0	0
Kostpris 30. juni	11.308	8.168	0	0
<i>Cost 30 June</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	11.308	8.168	0	0
<i>Carrying amount, 30 June</i>				
15. Periodeafgrænsningsposter				
<i>Prepayments and accrued income</i>				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.				
<i>Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions.</i>				

Noter

Notes

DKK thousand.

16. Virksomhedskapital

Contributed capital

Virksomhedskapitalen består af 5.000 aktier af nominelt 5 t.kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 5.000 shares, each with a nominal value of 5 DKK in thousands. No shares have been granted special rights.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
17. Hensættelser til udskudt skat				
<i>Provisions for deferred tax</i>				
Hensættelser til udskudt skat 1. juli				
<i>Provisions for deferred tax 1 July</i>	79.156	49.722	0	0
Udskudt skat af årets resultat				
<i>Deferred tax relating to the net profit or loss for the year</i>	2.885	310	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen m.v.				
<i>Deferred tax recognised directly in equity</i>	27.513	29.124	0	0
	109.554	79.156	0	0
18. Gæld til realkreditinstitutter				
<i>Mortgage loans</i>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt				
<i>Total mortgage loans</i>	271.969	270.114	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-16.220	-19.641	0	0
	255.749	250.473	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	191.779	190.146	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
19. Kreditinstitutter i øvrigt				
<i>Other mortgage loans</i>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt				
<i>Total other mortgage loans</i>	10.747	19.511	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-1.117	-2.568	0	0
	9.630	16.943	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	5.721	13.752	0	0
20. Leasingforpligtelser				
<i>Lease liabilities</i>				
Leasingforpligtelser i alt				
<i>Total lease liabilities</i>	5.358	4.202	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-655	-697	0	0
	4.703	3.505	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	3.772	1.626	0	0
21. Anden gæld				
<i>Other payables</i>				
Anden gæld i alt				
<i>Total other payables</i>	51.344	53.336	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-4.400	-3.670	0	0
	46.944	49.666	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	36.194	37.161	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

22. Periodeafgrænsningsposter

Accruals and deferred income

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af forudbetalte indtægter.

Deferred income comprises prepaid revenue.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 271.969 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2021 udgør 718.916 t.kr.

The group has as collateral for mortgage loans, 271.969 DKK in thousands, given mortgage on land and buildings representing a carrying amount of 718.916 DKK in thousands at 30 June 2021.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 89.962 t.kr. pr. 30. juni 2021.

The group has issued mortgage deeds registered as security for bank loans. The mortgage deeds registered to the owners provide security land and buildings representing a carrying amount of 89.962 DKK in thousands at 30 June 2021.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2021 udgør 5.745 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. juni 2021 udgør 5.358 t.kr.

Fixtures, fittings, tools, and equipment representing a carrying amount of 5.745 DKK in thousands at 30 June 2021, have been financed by means of finance leases. At 30 June 2021, this lease liability totals 5.358 DKK in thousands.

24. Oplysninger om dagsværdi

Disclosures on fair value

Koncern

Group

	Afledte finansielle instrumenter <i>Derived financial instruments</i>
Dagsværdi 30. juni	
<i>Fair value at 30 June</i>	18.056
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	
<i>Change in fair value of the year recognised in the statement of financial activity</i>	6.610

Noter

Notes

DKK thousand.

25. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Leasingforpligtelser:

Lease liabilities

Koncernen har ud over finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 14.274 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 110 måneder og en samlet restleasingydelse på 32.340 t.kr.

The group has in addition to finance leases, the company has entered into operational leases with an average annual lease payment of 14.274 DKK in thousands. The leases have up to 110 months to maturity and total outstanding lease payments total 32.340 DKK in thousands.

Lejeforpligtelser

Rental liabilities

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende ejendomme med en leje i uopsigelsesperioden på 406 mio. kr. Lejeudgiften for de kommende år udgør 35 mio. kr.

The Group has entered into rental contract concerning properties with rent in the period of termination 406 DKK in million. The rental costs in the coming year amounts to 35 DKK in million.

Kautionsforpligtelser:

Recourse guarantee commitments:

Moderselskabet har kationeret for lejeforpligtelser i dattervirksomheder på 301 mio. kr. i uopsigelsesperioden.

The parent company has guaranteed lease liabilities in subsidiaries of 301 DKK in million during the non-cancellation period.

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.

Noter

Notes

DKK thousand.

25. Eventualposter (fortsat)

Contingencies (continued)

Sambeskatning (fortsat)

Joint taxation (continued)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding taxes, etc., may result in changes in the company's liabilities.

26. Finansielle risici

Financial risks

Renterisici

Interest rate risks

Det er selskabets politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterledes ved enten at optage fast forrentede lån eller ved at afdække renterisiko på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

It is company policy to limit interest rate risks relative to material longterm loans. This policy is complied with either by obtaining fixedrate loans or by hedging floating-rate debt by means of an interest rate swap, thus converting floating-rate debt to fixed-rate debt.

Selskabet har indgået renteswapaftaler til begrænsning af renterisici på variabelt forrentet prioritetslån med en restgæld på 141.298 t.kr., hvor løbetiden varierer fra 2022 til 2031. Ændringer i markedsværdien af renteswaps indregnes direkte på egenkapitalen. En lukning af renteswaps på balancen dagen ville medføre et tab på 18.056 t.kr. Beløbet er indregnet under anden gæld.

The company has entered into an interest rate swap agreements in order to limit interest rate risk relative to a floating-rate mortgage loan, representing an outstanding debt of 141.298 DKK in thousands, where the term varies from 2022 to 2031. Changes in the market value of the interest rate swaps are recognised directly in equity. A closure of interest rate swaps on the balance sheet date would result in a loss of 18.056 DKK in thousands. The amount is recognized under other debt.

Noter

Notes

DKK thousand.

27. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Selskabet har ingen parter med bestemmende indflydelse.

The Company has no parties with controlling influence.

Transaktioner

Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The company has chosen to only disclose transactions that have not been carried out under normal market conditions pursuant to section 98 c (7). All transactions are conducted under normal market conditions.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	2020/21	2019/20
28. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	63.678	63.503
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
<i>Profit from disposal of non-current assets</i>	-2.276	-5.320
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-4.486	-4.139
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	13.006	29.516
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	21.461	-8.682
	<u>91.383</u>	<u>74.878</u>
29. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	-50.246	129.938
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-26.332	-5.965
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	68.001	4.149
	<u>-8.577</u>	<u>128.122</u>