

**NDI Holding A/S**  
Merkurvej 7, 6650 Brørup

**CVR-nr. 20 19 85 08**  
*Company reg. no. 20 19 85 08*

**Årsrapport**  
*Annual report*

**2022/23**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. november 2023  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 29 November 2023.*

---

**Bjarne Normann Madsen**  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

### Contents

---

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger	10
<i>Company information</i>	
Koncernoversigt	11
<i>Group overview</i>	
Hovedtal og nøgletal for koncernen	12
<i>Consolidated financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	14
<i>Management's review</i>	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023</b>	
<b><i>Consolidated financial statements and financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis	27
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	47
<i>Income statement</i>	
Balance	49
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse for koncernen	54
<i>Consolidated statement of changes in equity</i>	
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	55
<i>Statement of changes in equity of the parent</i>	
Pengestrømsopgørelse	56
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	58
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## Ledelsespåtegning

### *Management's statement*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2022/23 for NDI Holding A/S.

Today, the Board of Directors and the Managing Director have approved the annual report of NDI Holding A/S for the financial year 2022/23.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2023, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2022 – 30 June 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Brørup, den 14. november 2023

*Brørup, 14 November 2023*

**Direktion**  
***Managing Director***

René Kristensen

## Ledelsespåtegning

### *Management's statement*

---

### **Bestyrelse**

#### *Board of directors*

Benny Kristensen  
formand  
*chairman*

Anja Kjær Kristensen

René Kristensen

Lars Beck

Michael Juul Hansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

### Til kapitalejerne i NDI Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NDI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### To the Shareholders of NDI Holding A/S

#### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of NDI Holding A/S for the financial year 1 July 2022 to 30 June 2023, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes for both the Group the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2023, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the “Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements” section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### **Management’s Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udledelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

#### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 14. november 2023

*Skjern, 14 November 2023*

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 15 80 77 76  
*Company reg. no. 15 80 77 76*

**Henrik Ludvigsen**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne27765

**Søren Jensen**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne32733

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

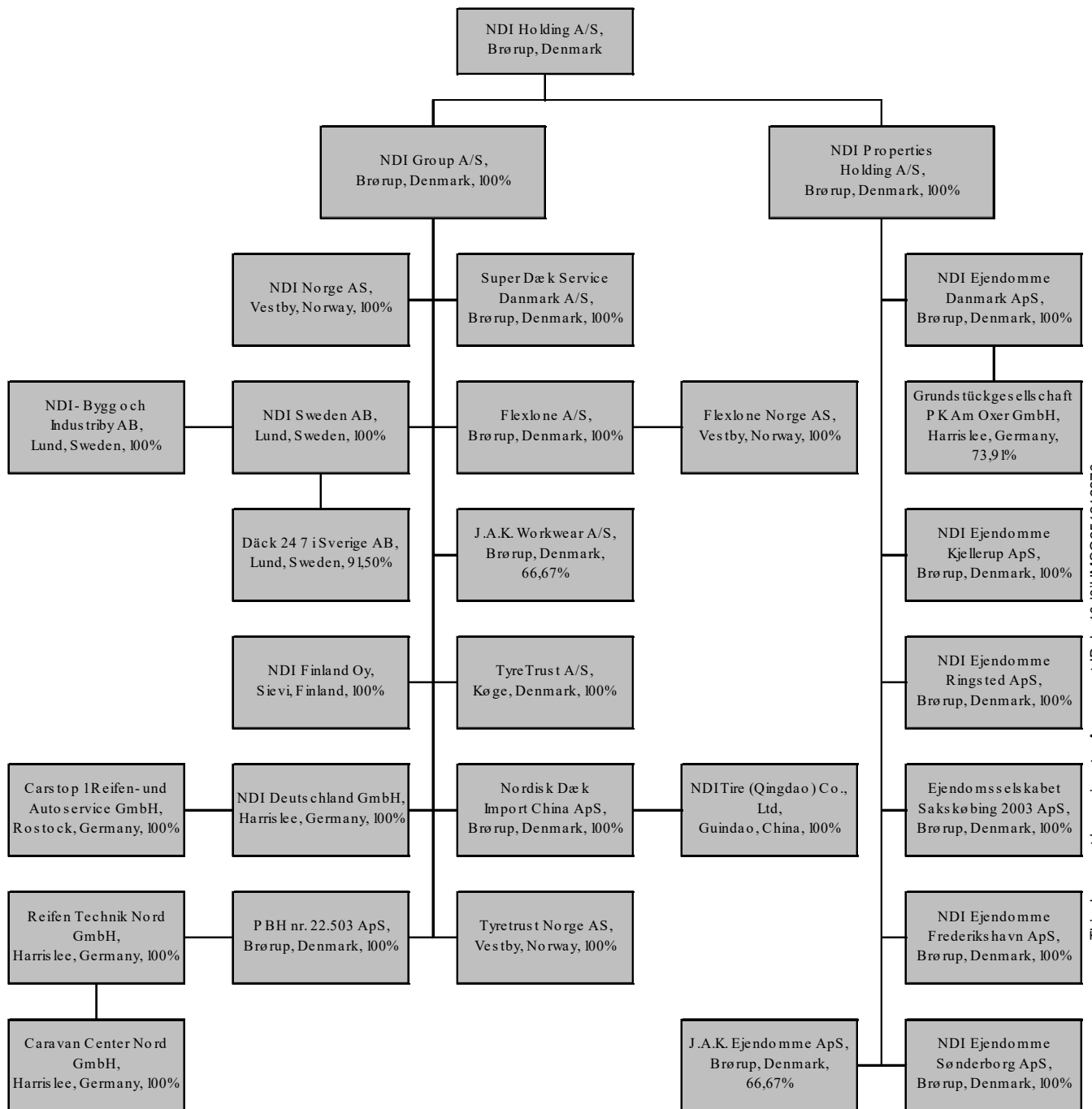
## Selskabsoplysninger

### Company information

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	NDI Holding A/S Merkurvej 7 6650 Brørup
	Telefon: +45 76 15 00 00 <i>Phone</i>
	E-mail: info@ndi-dk.com <i>E mail</i>
	CVR-nr.: 20 19 85 08 <i>Company reg. no.</i>
	Stiftet: 21. maj 1997 <i>Established:</i> 21 May 1997
	Hjemsted: Vejen <i>Domicile:</i>
	Regnskabsår: 1. juli - 30. juni <i>Financial year:</i> 1 July - 30 June
	26. regnskabsår <i>26th financial year</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Benny Kristensen, formand, <i>chairman</i> Anja Kjær Kristensen René Kristensen Lars Beck Michael Juul Hansen
<b>Direktion</b> <i>Managing Director</i>	René Kristensen
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Erhvervsparken 7B 6900 Skjern

## Koncernoversigt Group overview



This document has esignatur Agreement-ID: bc10d0jUMSQ251212376

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

### Consolidated financial highlights

<i>DKK in million.</i>	2022/23 mio. kr.	2021/22 mio. kr.	2020/21 mio. kr.	2019/20 mio. kr.	2018/19 mio. kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<b>Income statement:</b>					
Nettoomsætning					
<i>Revenue</i>	2.808	2.631	2.363	2.109	2.172
EBITDA					
<i>EBITDA</i>	166	193	177	132	102
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	95	129	112	73	34
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-43	-16	-9	-25	-28
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	41	88	82	39	4
<b>Balance:</b>					
<b>Statement of financial position:</b>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	2.474	2.455	2.020	1.830	1.852
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	108	86	62	61	95
Egenkapital					
<i>Equity</i>	984	943	859	674	545
<b>Pengestrømme:</b>					
<b>Cash flows:</b>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	91	-67	152	215	78
Investeringsaktivitet					
<i>Investing activities</i>	-103	-86	-53	-30	-76
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	9	148	-105	-188	-20
Pengestrømme i alt					
<i>Total cash flows</i>	-2	-5	-7	-4	-18
<b>Medarbejdere:</b>					
<b>Employees:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	1.033	962	959	899	929

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

### *Consolidated financial highlights*

---

*DKK in thousands.*

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.

---

#### **Nøgletal i %:**

#### **Key figures in %:**

#### Overskudsgrad (EBIT-margin)

<i>Profit margin (EBIT-margin)</i>	3,4	4,9	4,7	3,5	1,6
------------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

#### Afkastningsgrad

<i>Return on assets</i>	3,8	5,9	5,8	4,0	1,8
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

#### Soliditetsgrad

<i>Solvency ratio</i>	39,6	38,2	42,3	36,6	29,3
-----------------------	------	------	------	------	------

#### Egenkapitalforrentning

<i>Return on equity</i>	4,2	9,9	10,8	6,5	0,7
-------------------------	-----	-----	------	-----	-----

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

*Calculations of key figures and ratios follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts.*

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje anparter eller aktier i datterselskaber samt drive investerings- og finansieringsvirksomhed og beslægtet virksomhed.

Koncernens aktiviteter er i lighed med tidligere år salg af dæk og fælge, værkstedsdrift, herunder salg af værkstedsudstyr samt dækhotel og ejendomsdrift med mere.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret 2022/23 opnået et overskud efter skat på 40,9 mio. kr. mod 87,8 mio. kr. året før. Skat af årets resultat er i regnskabsåret udgiftsført med 11,1 mio. kr. svarende til en koncernskatteprocent på 21,4 % mod 21,9 % året før. Koncernen anførte i årsrapporten for 2021/22 en forventning for resultat før skat i niveauet 70 - 80 mio. kr. med iagttagelse af væsentlige usikkerheder i den globale økonomiske udvikling. Årets resultat er påvirket af markedsændringer i hele Norden forårsaget af global inflation, rentestigninger og udvikling i valutakurser. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Året har bidraget med positiv udvikling i de væsentligste forretningsområder målt i lokale valutaer, men er samtidig påvirket betydeligt af kursændringer i NOK (- 13 %) og SEK (- 9 %). De danske værkstedsaktiviteter har opnået vækst i salget uagtet, at den annoncerede akkvisition af Euromaster Danmark ikke blev realiseret i regnskabsåret. Samtidig har koncernen, målt i styk, set stabile og stigende markedsandele i alle segmenter på hovedmarkederne. Stigningen i de globale renteniveauer har påvirket årets resultat væsentligt.

#### Description of key activities of the company

The company's main activity is to hold shares in subsidiaries and carry on investing and financing activities and any related business.

Consistent with previous years, the group activities are sale of tires and rims, running repair shops, sale of repair shop equipment, as well as tire storage and property management etc.

#### Development in activities and financial matters

In the financial year 2022/23, the group has achieved a profit after tax of DKK 40.9 million against DKK 87.8 million the year before. Tax for the year have been expensed with DKK 11.1 million corresponding to a group tax rate of 21.4 % against 21.9 % the year before. The group stated in the annual report for 2021/22 an expectation for profit before tax in the level of DKK 70 - 80 million with observation of essentials uncertainties in global economic development. Profit for the year is affected by market changes in the entire Nordic region caused by global inflation, interest rate increases and developments in exchange rates. The management considers the profit for the year to be satisfactory.

The year has contributed to positive development in the most important business areas measured in local currencies, but is also significantly affected by rate changes in NOK (- 13 %) and SEK (- 9 %). The Danish repair shop activities have achieved growth in the sale notwithstanding that the announced acquisition of Euromaster Denmark was not realized in the financial year. At the same time, the group has, measured in pieces, seen stable and increasing market shares in all segments in the main markets. The increase in the global interest level have affected the year's result significantly.



## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

Koncernen har i året investeret 103,0 mio. kr. mod 86,1 mio. kr. året før. Nettoarbejdskapitalen udgør ved regnskabsårets slutning 23,3 % af nettoomsætningen mod 25,4 % året før. Rentebærende nettogæld udgør 755,8 mio. kr. mod 734,0 mio. kr. året før. Koncernens egenkapital før minoritetsinteresser udgør 979,0 mio. kr. svarende til en soliditet på 39,6 % mod 938,0 mio. kr./38,2 % året før.

This year the group has invested DKK 103.0 million against DKK 86.1 million the year before. The net working capital is at the end of the financial year 23.3 % of the net turnover against 25.4 % the previous year. Interest-bearing net debt amounts to DKK 755.8 million against DKK 734.0 million the year before. The group's equity before minority interests amount to DKK 979.0 million corresponding to a solvency ratio of 39.6 % against DKK 938.0 million/38.2 % the year before.

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

#### *Valutarisici*

Koncernens transaktioner i fremmed valuta vedrører primært køb og salg af varer i EUR, hvor valutarisici er begrænset samt sekundært køb af varer i USD og salg i SEK og NOK. Koncernen anvender finansielle instrumenter til kurssikring af indkøbsvareflow i henhold til koncernens valutapolitik.

### **Financial risks and the use of financial instruments**

#### *Foreign currency risks*

The group's transactions in foreign currency are primarily related to purchase and sales in EUR, where the currency risk is considered very low. Secondly, the group has purchases in USD and sales in SEK and NOK. In accordance with the group's currency policy, the group hedges currencies related to purchases.

Herudover har koncernen kursrisici, som relaterer sig til langsigtede investeringer i tilknyttede selskaber i Norge og Sverige. Det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring på de langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet omkostningsmæssig betragtning.

Furthermore, the group has a risk regarding exchange rates on longterm investments in group companies in Norway and Sweden. It is the groups opinion that currency hedging would not be optimal seen from a cost benefit perspective.

#### *Renterisici*

Det er koncernens politik, at der sker afdækning af renterisici ved indgåelse af et antal renteaftaler, som afdækker en del af de samlede renterisici på langfristede investeringer.

#### *Interest rate risks*

It is the group's policy that interest rate risks are hedged when entering into a number of interest rate agreements, which hedges part of the total interest rate risks on long-term investments.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### *Kreditrisici*

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes. Udvalgte udenlandske kunder uden for Norden kredittforsikres.

#### *Leveringsrisici*

Koncernen køber hos globale partnere, hvorfor vareindkøb er spredt til forskellige geografiske områder, hovedsageligt i Fjernøsten og Europa. Denne fordeling bevirker, at koncernens risici for manglende leverancer er reduceret. Endvidere er koncernen i tæt dialog med nuværende og potentielle leverandører og transportører for at reducere leveringsrisici i de globale supply chains.

#### *Særlige risici*

Koncernen vurderes ikke at være eksponeret mod særlige risici udover de for branchen normale markedsmæssige risici.

#### **Den forventede udvikling**

Koncernen forventer i det kommende år et driftsoverskud før skat i niveauet 80 - 90 mio. kr. Koncernen har i september 2023 erhvervet 9 Euro-master afdelinger, som indgår i forventningen. Flere af de nordiske markeder oplever i efteråret 2023 en påholdenhed forårsaget af inflation og valutakurser, hvilket giver en øget usikkerhed i forventningerne til det kommende år.

#### **Grundlaget for indtjening**

Koncernen foretager gennem sine tilknyttede selskaber en kontinuerlig tilpasning og udvikling af koncernens produkter og services.

#### *Credit risks*

The group has no significant credit risks relating to individual customers or business partners. The group's policy for assuming credit risks are that all customers and other business partners are credit rated regularly. Selected foreign customers outside the Nordic countries are credit insured.

#### *Delivery risks*

The group makes purchases from its global partners, meaning that purchases are spread across geographical areas but mainly in the Far East and Europe. This spread reduces the risk of missing deliveries. Furthermore, the group is in close dialog with its current and potential suppliers in order to reduce the delivery risks in the global supply chains.

#### *Special risks*

The group is not considered to be exposed to special risks in addition to those normal for the industry market risks.

#### **Expected developments**

In the coming year, the group expects a profit before tax in the level DKK 80 - 90 in million. In September 2023, the group acquired 9 Euromaster departments, which are included in the expectations. In this autumn 2023 several of the Nordic markets experience a persistence caused by inflation and exchange rates, which gives rise to increased uncertainty in expectations for the coming year.

#### **Basis of earnings**

The group continuously adjusts and develops its products and services through the group enterprises.

## Ledelsesberetning *Management's review*

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a**

#### *Forretningsmodel og engagement*

Forretningsmodellen inkluderer ejerskab i datterselskaber, investerings- og finansieringsaktiviteter samt relaterede virksomheder. Aktiviteterne omfatter værkstedsdrift, montering og salg af dæk og fælge, produktion og salg af specialfælge og regummierte dæk, samt salg af værkstedsudstyr og dækhoteltjenester.

Målet er at levere førsteklasses produkter, koncepter og serviceydelser, mens man stræber efter et stærkt og troværdigt omdømme i Norden og andre lande, hvor koncernen opererer. Dette gælder for alle interessenter, herunder kunder, medarbejdere og leverandører. Det involverer en betydelig social og miljømæssig bevidsthed og ansvarlighed.

Som familieejet koncern, inkorporerer NDI Holding A/S naturligt familiens værdier i hele organisationen. Disse værdier er centrale for at opnå strategiske mål og fremme konkurrenceevnen.

#### **Vision**

Vi vil være vores kunders foretrukne leverandør af dæk og fælge.

### **Events occurring after the end of the financial year**

No events have occurred after the balance sheet date to this date, which would influence the evaluation of this annual report.

### **Corporate social responsibility report pursuant to section 99 a of the Danish Financial Statements Act**

#### *Business model and engagement*

The business model includes ownership in subsidiaries, investment and financing activities as well as related companies. The activities include running repair shops, assembly and sale of tires and rims, production and sale of special rims and retreaded tyres, as well as sales of workshop equipment and tire hotel services.

The goal is to deliver first-class products, concepts and services while striving after a strong and trustworthy reputation in the Nordics and other countries where the group operates. This applies to all stakeholders, including customers, employees and suppliers. It involves a significant social and environmental awareness and accountability.

As a family-owned group, NDI Holding A/S incorporates naturally family values throughout the organization. These values are central to achieve strategic goals and promote competitiveness.

#### **Vision**

We want to be our customers' preferred supplier of wheels and tires.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### **Ansvarlighed**

Koncernen forventer, at både medarbejdere og forretningsforbindelser udfører deres aktiviteter med engagement, tillid og åbenhed, samtidig med, at de opretholder etisk integritet. Alle medarbejdere skal behandles med værdighed og respekt og koncernens selskaber skal overholde gældende lovgivning og reguleringer i de lande, hvor de opererer.

Koncernen har endvidere rammesat udarbejdelsen af en ESG-strategi i forbindelse med de nye krav til bæredygtighedsrapportering - EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Koncernens ESG-strategi forventes færdigudviklet i det kommende regnskabsår.

#### ***Miljøforhold – herunder klimapåvirkning*** *Eksternt miljø*

Koncernen forpligter sig til at forbedre sin miljøindsats ved løbende at arbejde på reduktion af sin negative miljøpåvirkning, herunder CO<sub>2</sub>-udledning og affaldsproduktion. Et bæredygtigt miljø er en integreret del af koncernens forretningsfilosofi, og i indeværende regnskabsår har der været fokus på at identificere og mindske blandt andet CO<sub>2</sub>-udledning. Dette har bidraget til vigtige erfaringer af relevans for den fremtidige ESG-politikudvikling.

Koncernen har siden 2021 haft FN's Verdensmål nr. 12 (Ansvarligt forbrug og produktion) og nr. 13 (Klimaindsats) som udgangspunkt for sit arbejde med reduktion af negativ miljøpåvirkning, varetagelse af socialt ansvar og sikring af ansvarlige forretningsprocesser (ESG). Koncernen har i det seneste regnskabsår iværksat flere initiativer for at opnå erfaring med tiltag, der støtter koncernens ESG-ambitioner.

#### **Accountability**

The group expects that both employees and business partners carry out their activities with commitment, trust and openness, at the same time, that they maintain ethical integrity. All employees must be treated with dignity and respect and the group's companies must comply applicable legislation and regulations in the countries, where they operate.

The group has also framed the preparation of an ESG strategy in connection with the new requirements for sustainability reporting - EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). The group's ESG strategy is expected to be fully developed in the coming financial year.

#### ***Environmental issues – including climate change*** *Policies*

The Group undertakes to improve its environmental efforts by continuously working on the reduction of its negative environmental impact, including CO<sub>2</sub>-emissions and waste production. A sustainable environment is an integral part of the group business philosophy, and in the current financial year there has been a focus on identifying and reducing among other things CO<sub>2</sub>-emissions. This has contributed to important experiences of relevance for the future ESG policy development.

Since 2021, the group has had the UN's Sustainable Development Goals No. 12 (Responsible consumption and production) and No. 13 (Climate Action) as a starting point for his work with reduction of negative environmental impact, taking care of social responsibility and securing of responsible business processes (ESG). The group has launched several in the past financial year initiatives to gain experience with initiatives that supports the group's ESG ambitions.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

- Implementering af mere end 6.000 solpaneler fordelt på over 14.000 kvadratmeter tagareal på hovedkontoret i Brørup, der ifølge en beregning foretaget af leverandøren har kapacitet til årligt at producere mere strøm, end der forbruges på hovedkontoret. Overskudsstrømmen sendes tilbage på strømmettet og bidrager til den grønne omstilling på energiområdet lokalt
- Planlægge indførelsen af elektronisk styringssystem til optimering af grønt strømforbrug fra solpaneler på hovedkontoret og måling af CO2-besparelser.
- Løbende energioptimeringer af bygninger herunder udfasning af gas og indførelse af fjernvarme i Super Dæk Services afdelinger i Skjern, Ølgod og Struer.
- Nyt, energioptimeret distributionscenter taget i brug i Lund hos NDI Sverige.
- Forsøg med genanvendelse af brugt arbejdstøj til brug i akustiske paneler på hovedkontoret.
- Planlægning af installation af solpaneler i det norske hovedkontor og centrale distributionscenter i Vestby i samarbejde med ejendommens ejer.
- De sidste to distributionscentre i Bergen og Tromsø, som ejes af NDI Norge, har opnået Miljøfyrtårnscertificering i løbet af regnskabsåret. Dermed er alle distributionscentre, hvor NDI Norge driver sin forretning, blevet miljøcertificeret i indeværende regnskabsår.
- Implementation of more than 6,000 solar panels spread over more than 14,000 square meters of roof space at the head office in Brørup, which according to a calculation made by the supplier has capacity to annually produce more electricity, than is consumed at the head office. The excess flow is sent back on the power grid and contributes to the green restructuring in the energy field locally.
- Plan the introduction of electronic management system for optimizing green power consumption from solar panels at the head office and measurement of CO2 savings.
- Ongoing energy optimization of buildings including the phasing out of gas and the import of district heating in Super Dæk Services departments in Skjern, Ølgod and Struer.
- New, energy-optimized, distribution center roof in use in Lund at NDI Sweden.
- Experiment with recycling used work clothes for use in acoustic panels in the main office.
- Planning the installation of solar panels in the Norwegian head office and central distribution center in Vestby in collaboration with the owner of the property.
- The last two distribution centers in Bergen and Tromsø, which is owned by NDI Norway, has achieved Environmental lighthouse certification during financial year. Thus, all distribution centers where NDI Norge operates its business, has been environmentally certified in the current financial year.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

- Koncernens virksomhed inden for produktion af arbejdstøj, J.A.K. Workwear, er blevet en del af det frivillige initiativ, UN Global Compact. Et resultat af virksomhedens bestræbelser på at integrere sine principper og politikker for menneskerettigheder, miljø og anti-korruption i virksomhedens forretningspraksis og strategi.
- The group's business within production of work clothes, J.A.K. Workwear, has become part of the voluntary initiative, UN Global Compact. A result of the company's efforts to integrate its principles and policies for human rights, environment and anti-corruption in the company's business practices and strategy.

Koncernen stræber efter at være ansvarlig inden for miljø- og klimaforhold for at modvirke de negative følgevirkninger ved klimaforandringer og andre miljørelaterede konsekvenser forårsaget af negativ miljøpåvirkning. Koncernen anerkender, at en manglende overholdelse af regler og en manglende stillingtagen til miljøspørgsmål kan medføre en risiko for ikke at være en attraktiv koncern i forhold til kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Endelig kan manglende handling bidrage til klimarelaterede konsekvenser i form af en betydelig negativ udvikling i forhold til blandt andet: livsvilkår, geopolitisk stabilitet, fødevarerikkerhed, økosystemers og civilsamfunds sammenhængskraft og bæredygtighed samt forringede udsigter til en positiv, økonomisk udvikling.

Koncernen arbejder aktivt med dens politikker for at sikre, at den som minimum lever op til de gældende lovgivninger. Dertil at den i videst muligt omfang efterlever krav fra kunder og det omliggende samfund om at tage aktivt medansvar og bidrage med løsninger til de fremtidige, miljørelaterede udfordringer i det globale samfund, koncernen opererer i.

The group strives to be responsible within environmental and climate conditions to counteract their negative consequences of climate change and other environmental consequences caused by negative environmental impact. The Group acknowledges that a failure to comply with rules and a failure to take a position on environmental issues can carry a risk of not being an attractive group in relation to customers, business partners and employees. Finally, lack of action can contribute to climate-related consequences in the form of a significant negative development compared to among other: living conditions, geopolitical stability, food security, ecosystems and civil society cohesion and sustainability as well as deteriorated prospects for a positive, economic development.

The group works actively with its policies to ensure that it at least lives up to actual applicable laws. In addition to that, as far as possible the group complies with requirements from customers and that surrounding communities to take active co-responsibility and contribute with solutions for the future, environmental challenges in the global society in which the group operates.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### ***Sociale forhold og medarbejderforhold***

##### *Politik*

Det forventes, at alle medarbejdere er engageret i at arbejde i et arbejdsmiljø med gensidig tillid og respekt, og hvor alle føler et medansvar for at sikre koncernens præstation og omdømme og ikke mindst bidrage til en kultur, der understøtter et tillidsbaseret og tolerant arbejdsmiljø.

Koncernens personalehåndbog indeholder personalepolitikker for arbejdsmiljø, stress, rygning samt stofmisbrug og alkohol.

Uddannelse af medarbejdere og udvikling af personale og medarbejdergrupper suppleret med udvikling af IT, er to vigtige nøglefaktorer for koncernens succes og for at forbedre individuelle evner og potentialer.

Koncernen anser det som en vigtig opgave at tilstræbe, at alle medarbejdere er sikret dels via relevante pensionsaftaler og sundhedsordninger. De fleste medarbejdere er omfattet af pensionsordning og sundhedsordning via overenskomstmæssig aftale. Medarbejdere, der ikke er omfattet af en sådan aftale, tilbydes/opfordres til at tegne pensionsaftale. I alle koncernens pensionstilbud indgår sundhedsordning som et naturligt tilbud. Desuden tilbydes seniorordninger for dem, der ønsker at nedtrappe arbejdet før pensionering.

For at sikre et velfungerende samarbejde og koordination mellem medarbejdere og ledelse, mødes repræsentanter fra ledelsen og medarbejderne på tværs af koncernen fire gange årligt til møde i koncernens samarbejdsudvalg.

#### ***Social issues and employee issues***

##### *Policies*

The group expects all employees to work in a working environment based on mutual respect and trust. The group also expects that all employees feel a co-responsibility to ensure the group's performance and reputation and contribute to a culture that supports a trust-based and tolerant working environment.

The group's personnel handbook contains personnel policies for the working environment, stress, smoking and substance abuse and alcohol.

Training of employees and development of staff and employee groups supplemented with development of IT, are two important key factors for the group's success and to improve individual abilities and potentials.

The group sees it as an important task to ensure that all employees are covered through pension and health schemes. Most employees are covered by a pension and health scheme by collective agreement. Employees not covered by pension and health schemes are offered/encouraged to join a pension and health scheme. All the group's offers for pension also includes a health scheme. In addition, senior schemes are offered for those who want to scale back work before retirement.

To ensure a well-functioning collaboration and coordination between employees and management, representatives from the management and employees across the group four times annually to a meeting of the group's working committee.



## Ledelsesberetning

### Management's review

---

Koncernen har fokus på medarbejdernes sikkerhed og sundhed. Koncernen ønsker at overholde alle nationale som internationale regler for sikkerhed på arbejdspladsen herunder med fokus på overholdelse af reguleringer vedrørende arbejdstid, pauser, hviletider og arbejdsprocesser ift. sikkerhed. Der er fokus på at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdergrupper således, at:

- Arbejdsulykker samt nærved-ulykker undgås.
- At der som led i forebyggelsen af ulykker tages ved lære af eventuelle ulykker samt nærved-ulykker og sikkerheden løbende forbedres herigennem.
- Risikovurderinger af arbejdsprocesser udføres.
- Der udføres korrekt og hensigtsmæssigt sikkerhedstræning.
- Alle medarbejdere har ret og adgang til essentielt sikkerhedsudstyr.

Koncernen har indført tiltag for at forbedre arbejdsmiljøet og i 2023 specifikt indført et tiltag for at reducere og forebygge antallet af nærved-ulykker. Data indsamles fra de lande, hvor koncernen er repræsenteret, og arbejdsulykker rapporteres kvartalsvis til ledelsen. Der sker løbende forbedringer af arbejdsgange på lagre og værksteder med fokus på ergonomi og sikkerhed. Interne trafikregler og forbedret synlighed er implementeret på lagrene for at øge sikkerheden.

The group focuses on the safety and health of employees. The group wishes to comply with all national and international regulations for safety in the workplace, including with a focus on compliance with regulations regarding working hours, breaks, rest periods and work processes in relation to safety. The focus is to ensure a safe and healthy working environment for all employee groups so that:

- Workplace accidents and close to accidents are avoided.
- That as part of the prevention of accidents learning from any accidents as well close to accidents and safety on an ongoing basis is improved through this.
- That risk assessment of work processes has been created.
- That correct and appropriate safety training are performed.
- All employees have the right and access to essential safety equipment.

The group has introduced measures to improve the working environment and in 2023 specifically introduced an initiative to reduce and prevent the number of close to accidents. Data is collected from the countries where the group is represented, and occupational accidents reported quarterly to the management. It happens continuous improvements of work processes in warehouses and workshops with a focus on ergonomics and safety. Internal traffic rules and improved visibility are implemented on the warehouses to increase security.



## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

Koncernen støtter endvidere personaleforeninger, arrangerer aktiviteter for medarbejderne og arbejder proaktivt med employer branding for at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere i en konkurrencepræget fremtid.

Det er ledelsens vurdering, at kvaliteten af koncernens arbejdsmiljø har været opretholdt i regnskabsåret.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik*

I overensstemmelse med koncernens menneskerettighedspolitik respekteres alle menneskers rettigheder, og hver medarbejders unikke kvalifikationer betragtes som en værdifuld ressource. Koncernens værdier fremmer ansvarlighed i den daglige drift og ledelse, og beslutninger træffes på en objektiv måde for at sikre lige behandling af medarbejdere.

Koncernen afviser kategorisk enhver form for børnearbejde, tvangsarbejde og diskrimination baseret på køn, race, alder, handicap, religion eller andre former for udnyttelse eller forskelsbehandling.

Koncernens ledelse er derudover meget opmærksom på at sikre overholdelse af grundlæggende rettigheder fastlagt i lovgivning, konventioner og retningslinjer og har løbende indført politikker for at sikre respekt og overholdelse af disse. Koncernen stiller derudover gennem en ekstern partner en særlig, uafhængig og selvstændig kanal til rådighed, hvor ansatte kan indberette mistanke om uregelmæssigheder, overtrædelser eller potentielle overtrædelser af lovgivning eller virksomhedens politikker eller retningslinjer.

The group also supports staff associations, organizes activities for the employees and works proactively with employer branding in order to attract and retain competent employees in a competitive future.

It is the management's opinion that the quality of the working environment has been the same throughout the year.

### **Human rights**

#### *Policies*

In accordance with the group's human rights policy is respected by all human rights and each employee's unique qualifications are considered a valuable resource. The Group's values promote responsibility in day-to-day operations and management, and decisions are made in an objective manner in order to ensure equal treatment of employees.

The group categorically rejects any form of child labour, forced labor and discrimination based on gender, race, age, disability, religion or other forms of exploitation or discrimination.

The group's management is also very important attention to ensure compliance with fundamental rights laid down in legislation, conventions and guidelines and has ongoing put in place policies to ensure respect and compliance with these. Through an external partner, the group furthermore provides a special independent channel where employees can report suspected irregularities, violations or potential violations of legislation or the company's policies or guidelines.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

Endelig råder koncernen over en whistleblower-ordning, der skal sikre, at medarbejdere anonymt kan indberette, hvis de har kendskab til alvorlige brud på virksomhedens politikker og retningslinjer.

Finally, the group has a whistleblower scheme to ensure that employees can report anonymously if they are aware of serious breaches of the company's policies and guidelines.

Der er ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettigheder.

No human rights violations have been recorded.

#### ***Bekæmpelse af korruption og bestikkelse***

##### *Politik*

Koncernens anti-korruptions- og besvigelspolitik er udarbejdet for at sikre, at koncernen samt dens samarbejdspartnere driver forretning på en forsvarlig måde uden at bryde loven eller gå imod de centrale principper for ansvarlig forretningsførelse, som er beskrevet i koncernens politik. I de løbende rapporter til direktion og bestyrelse, er der ikke indrapporteret forhold omkring brud på reglerne.

#### ***Fighting corruption and bribery***

##### *Policies*

The group's anti-corruption and fraud policy has been made to ensure that the group and its business partners conduct a safe business that does not break the law or go against the central principles written in the group's policy. In the ongoing reports to the management and board of directors, there are no reports of violations of the rules.

#### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b**

Koncernen er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligelig kønsfordeling i ledelseslagene.

#### **Report on gender composition in management according to section 99 b of the Danish Financial Statements Act**

The group is very aware of the importance of promoting gender equality at management levels.

##### *Måltal for selskabets øverste ledelse*

Som 100 % familieejet virksomhed er 20 % kvinder et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen. Dette måltal er opfyldt.

##### *Target figures for the company's top management*

As a 100 % family-owned business, 20 % women is a reasonable target number for women in the part of the board elected by the general meeting. The target is currently met.

Ved fremtidig udskiftning af medlemmer i bestyrelsen vil dette måltal blive maksimalt tilgodeset med henblik på fastholdelse og udvikling ved at udvælge den bedst egnede person ud fra dennes kvalifikationer, erfaring og kompetence samt andre faktorer af relevans.

In case of future replacement of members in the board, this target figure will be the maximum accommodated for the purpose of retention and development by selecting the most suitable person based on his qualifications, experience and competence and other relevant factors.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### *Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer*

Brancher repræsenteret i koncernen har stor overvægt af mænd som medarbejdere. Derudover har de uddannelsesinstitutioner, som uddanner kvalificerede kandidater med relevante kompetencer for NDI-koncernen, ligeledes en betydelig overvægt af mænd. Dette er en af de faktorer, der gør det svært at opnå en mere ligelig kønsfordeling blandt koncernens ansatte. Med andre ord er der eksterne faktorer, der påvirker koncernens mål om at fremme kønsdiversitet. Koncernen arbejder på at løse denne udfordring på lang sigt og ser det som en vigtig opgave at fremme kønsdiversitet i ledelsespositioner.

Koncernen arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne i koncernens øvrige ledelsesniveauer, hvor der er ens karriere-muligheder uagtet af køn. Dette sker i forbindelse med rekruttering af medarbejdere, hvor koncernen for så vidt muligt tilstræber, at der altid er kvalificerede kandidater af hvert køn.

Foruden tilbuddet om efteruddannelse tilbydes ledende medarbejdere mulighed for at deltage i faglige og professionelle netværk med henblik på kompetence- og karriereudvikling.

#### *Policies for the company's other management levels*

Industries represented in the group have a large preponderance of men as employees. Other than that the educational institutions, that educate qualified candidates with relevant competencies for the NDI Group have, also a significant predominance of men. This is one of the factors that make it difficult to achieve a more equal gender distribution among the group's employees. Within other words, there are external factors that influence the group's goal of promoting gender diversity. The group is working to solve this challenge on a long term and sees it as an important task to promote gender diversity in management positions.

The group is currently working on increasing management competencies in other management levels of the group, where the career opportunities are equal for males and females. This happens in connection to recruiting of employees, in which the group tries to make sure that there is an equal amount of qualified candidates of each gender.

In addition to the offer of continuing education senior employees is offered the opportunity to participate in professional and professional networks with a view to competence and career development.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

I NDI koncernen er der vedtaget en politik for dataetik, som indeholder retningslinjer for etisk anvendelse af data. NDI anvender data, herunder personoplysninger, i overensstemmelse med dansk ret vedrørende anvendelse af data og personoplysninger. I de tilfælde, hvor vores data-anvendelse er underlagt andre landes lov, følger vi det pågældende lands lov. Idet data, der kan henføres til personer, udgør dens største risiko ved vores behandling, fokuseres koncernens data-etiske indsats på behandling af personoplysninger ift. vores medarbejdere, kunder og andre samarbejdspartnere. Personoplysninger indsamles til udtrykkeligt angivne og legitime formål og en efterfølgende viderebehandling og opbevaring sker kun med formålet in mente. Personoplysninger behandles på en måde, der sikrer tilstrækkelig sikkerhed ved anvendelse af tekniske eller organisatoriske foranstaltninger. Generelt anvendes principperne om databeskyttelse gennem design og standardindstillinger, og der samarbejdes og udveksles kun data med tredjeparter, der er troværdige ved indgåelse af databehandlings-aftaler. Koncernens medarbejdere introduceres ved ansættelsen for IT sikkerhedspolitik samt trænes løbende omkring koncernens dataetik via awareness informationer og forløb.

#### **Report on the company's policy on data ethics according to section 99 d of the Danish Financial Statements Act**

In NDI group, a policy for data ethics has been adopted, which contains guidelines for the ethical use of data. NDI uses data, including personal data, in accordance with Danish law regarding the use of data and personal data. In cases where our data use is subject to the law of other countries, we follow the law of that country. Since data that can be attributed to individuals constitutes its greatest risk in our processing, the group's data ethics efforts are focused on the processing of personal data in relation to our employees, customers and other business partners. Personal data is collected for explicitly stated and legitimate purposes and subsequent further processing and storage only takes place with the purpose in mind. Personal data is processed in a way that ensures sufficient security through the use of technical or organizational measures. In general, the principles of data protection are applied through design and standard settings, and data is only collaborated and exchanged with third parties who are trustworthy when entering into data processing agreements. The group's employees are introduced to the IT security policy when they are hired and are continuously trained in the group's data ethics by awareness information and courses.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for NDI Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for NDI Holding A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

Årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, write-downs for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the group and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the group and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

#### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Group enterprises abroad are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve in the Consolidated Financial Statement. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

#### **Derivatives**

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging the fair value of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement together with changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NDI Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori NDI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables, and in equity.

If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts recognised in equity on a continuing basis are transferred to the income statement for the period in which the hedged item affected the income statement.

For derived financial statements that are no longer recognised as hedging instruments, changes in fair value are recognised in the income statement on a current basis.

#### **The consolidated financial statements**

The consolidated income statements comprise the parent company NDI Holding A/S and those group enterprises of which NDI Holding A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

#### *Consolidation policies*

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapital ejere.

Purchases and sales of minority interests under continuing control are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

The group activities in joint operations are recognised in the consolidated financial statements record by record.

#### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

#### **Non-controlling interests**

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

## Resultatopgørelsen

## Income statement

#### **Nettoomsætning**

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

#### **Revenue**

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

---

#### **Omkostninger til råvarer og handelsvarer**

Omkostninger til råvarer og handelsvarer omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Costs of raw materials and goods for resale**

Costs of raw materials and goods for resale concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

#### **Other operating income**

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including government reimbursements received.

#### **Other external costs**

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

#### **Depreciation, amortisation, and write-down for impairment**

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment comprise depreciation, amortisation, and write-down for the year and profit and loss on the disposal of intangible and tangible assets.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### **Results from investments in group enterprises**

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual entities are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the entities' post-tax profit or loss.

#### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

## Balancen

## Statement of financial position

### **Immaterielle anlægsaktiver**

### **Intangible assets**

#### **Erhvervede immaterielle anlægsaktiver**

#### **Acquired intangible assets**

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og omfatter omkostninger i forbindelse med ERP-system, software produkter og hjemmesider med videre. Alene eksterne omkostninger der er afholdt, hvor omkostningen opfylder betingelserne for indregning som et aktiv medtages.

Acquired intangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and include costs in connection with the ERP system, software products and websites etc. Only external costs incurred where the cost meets the conditions for recognition as an asset are included.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives over 3-10 år.

Acquired intangible assets are depreciated over 3-10 years.

### **Goodwill**

### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5-10 år, baseret på en vurdering af de underliggende kartoteker som goodwill vedrører.

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 5-10 years, based on an assessment of the underlying files to which goodwill relates.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

#### **Property, plant, and equipment**

Land and buildings is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and write-down for impairment. Land is not subject to depreciation.

Land and buildings is revaluated on the basis of regular, independent fair-value assessments. Net revaluation at fair value adjustment is recognised directly in equity less deferred tax and tied up in a particular revaluation reserve. Net impairment loss at fair value adjustment is recognised in the income statement.

The depreciable amount is cost plus revaluations at fair value less expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period is fixed at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount of the asset, depreciation is discontinued.

Reversal of previous revaluations and recognised deferred taxes concerning revaluations are recognised directly in company equity.

Other property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

	Brugstid <i>Useful life</i>
Bygninger <i>Buildings</i>	40 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-20 år/years

Restværdi på bygninger er fastst til 50 % af nettoopskrivninger.

The residual value of buldings are fixed to 50 % of the net revaluation at fair value adjustment.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement under depreciation.

### **Leasingkontrakter**

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

### **Leases**

The enterprise will be applying IAS 17 as its base of interpretation for recognition of classification and recognition of leases.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the group holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value of the asset being leased or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the statement of financial position as a liability other than provisions, and the interest part of the lease is recognised in the income statement for the term of the contract.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. write-down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

#### **Investments**

##### **Investments in group enterprises**

Investments in group enterprises are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

Investments in group enterprises are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Investments in group enterprises with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

#### **Other financial instruments**

Other unlisted financial instruments are measured at cost. Write-down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

#### **Deposits**

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost on the basis of weighted measured average prices. In cases when the net realisable value is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

The net realisable value for inventories is recognised as the estimated selling price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Egenkapital**

##### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

#### **Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

#### **Equity**

##### **Reserve for net revaluation according to the equity method**

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Reserve for valutakursomregning**

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

NDI Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

### **Reserve for foreign currency translation**

The reserve for foreign currency translation arises when translating accounting items in foreign currency.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

The reserve is distributable.

### **Reserve for hedging transactions**

The reserve for hedging transactions arises when hedging instruments are subject to fair value adjustments.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

The reserve is distributable.

### **Dividend**

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

### **Income tax and deferred tax**

As administration company, NDI Holding A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationstværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationstværdi.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Liabilities other than provisions**

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Mortgage loans and bank loans are thus measured at amortised cost which, for cash loans, corresponds to the outstanding payables. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding payable calculated as the underlying cash value at the date of borrowing, adjusted by amortisation of the market value on the date of the borrowing effectuated over the repayment period.

Also, capitalised residual leasing liabilities associated with financial leasing contracts are recognised in the financial liabilities.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Accruals and deferred income**

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

#### **Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger moderselskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and short-term financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

#### **Segmental statement**

Information on activity and geographical markets is provided. The segmental statement complies with the consolidated accounting policies, risks, and management control systems of the company.



## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

### Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
2				
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	2.808.367	2.630.794	0	0
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	17.643	22.191	0	0
Omkostninger til råvarer og handelsvarer <i>Costs of raw materials and goods for resale</i>	-1.748.229	-1.596.492	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	-382.441	-396.808	-15	-14
<b>Bruttoresultat</b> <b>Gross profit</b>	<b>695.340</b>	<b>659.685</b>	<b>-15</b>	<b>-14</b>
3				
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-529.676	-468.316	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-70.844	-62.525	0	0
<b>Driftsresultat</b> <b>Operating profit</b>	<b>94.820</b>	<b>128.844</b>	<b>-15</b>	<b>-14</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in group enterprises</i>	0	0	40.898	87.805
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	0	0	0	30
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	4.152	4.940	0	0
4				
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	-46.981	-21.148	-614	-260
<b>Resultat før skat</b> <b>Pre-tax net profit or loss</b>	<b>51.991</b>	<b>112.636</b>	<b>40.269</b>	<b>87.561</b>
5				
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-11.137	-24.765	129	45
6				
<b>Årets resultat</b> <b>Net profit or loss for the year</b>	<b>40.854</b>	<b>87.871</b>	<b>40.398</b>	<b>87.606</b>

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

### *Income statement 1 July - 30 June*

---

*DKK thousand.*

<u>Note</u>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
Koncernens resultat fordeler sig således: <i>Break-down of the consolidated profit or loss:</i>				
Aktionærer i NDI Holding A/S <i>Shareholders in NDI Holding A/S</i>	40.397	87.606		
Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	457	265		
	<u>40.854</u>	<u>87.871</u>		

## Balance 30. juni

### Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2023	2022	2023	2022
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>				
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Non-current assets</i>				
8 Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible assets</i>	16.798	19.881	0	0
9 Goodwill <i>Goodwill</i>	981	3.173	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	17.779	23.054	0	0
10 Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	1.006.406	961.194	0	0
11 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	164.988	136.325	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	1.171.394	1.097.519	0	0
12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	0	0	963.857	935.363
13 Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial investments</i>	1.215	914	0	0
14 Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	19.671	20.364	0	0
15 Deposita <i>Deposits</i>	12.914	11.225	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	33.800	32.503	963.857	935.363
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>	<b>1.222.973</b>	<b>1.153.076</b>	<b>963.857</b>	<b>935.363</b>

## Balance 30. juni

### Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2023	2022	2023	2022
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>				
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>				
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	11.504	9.483	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and goods for resale</i>	876.301	897.592	0	0
Forudbetalinger for varer <i>Prepayments for goods</i>	4.978	31.263	0	0
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	892.783	938.338	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	334.366	340.098	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	0	0	31.243	3.426
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder <i>Tax receivables from group enterprises</i>	0	0	5.510	15.946
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	16.811	15.992	0	0
16 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	3.587	2.512	0	0
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	354.764	358.602	36.753	19.372
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	3.029	5.116	0	0
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<b>1.250.576</b>	<b>1.302.056</b>	<b>36.753</b>	<b>19.372</b>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>	<b>2.473.549</b>	<b>2.455.132</b>	<b>1.000.610</b>	<b>954.735</b>

## Balance 30. juni

### Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2023	2022	2023	2022
<b>Passiver</b>				
<i>Equity and liabilities</i>				
<b>Egenkapital</b>				
<i>Equity</i>				
17	Virksomhedskapital			
	<i>Contributed capital</i>	25.000	25.000	25.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			
	<i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	0	0	663.785
	Reserve for valutakursomregning			
	<i>Reserve for foreign currency translation</i>	-26.708	-325	0
	Reserve for sikringstransaktioner			
	<i>Reserve for hedging transactions</i>	18.930	14.891	0
	Overført resultat			
	<i>Retained earnings</i>	953.714	898.476	282.151
	Foreslået udbytte for regnskabsåret			
	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	8.100	0	8.100
	Egenkapital før minoritetsinteresser			
	<i>Equity before non-controlling interest.</i>	979.036	938.042	979.036
	Minoritetsinteresser			
	<i>Non-controlling interests</i>	5.436	4.842	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>984.472</b>	<b>942.884</b>	<b>979.036</b>
	<i>Total equity</i>			<b>938.042</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
<i>Provisions</i>				
18	Hensættelser til udskudt skat			
	<i>Provisions for deferred tax</i>	131.251	116.220	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>131.251</b>	<b>116.220</b>	<b>0</b>
	<i>Total provisions</i>			<b>0</b>

## Balance 30. juni

### Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent		
	2023	2022	2023	2022	
<b>Passiver</b>					
<i>Equity and liabilities</i>					
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<i>Liabilities other than provisions</i>					
19	Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage debt</i>	349.845	244.511	0	0
20	Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other mortgage debt</i>	7.241	8.535	0	0
21	Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i>	8.435	9.671	0	0
22	Anden gæld <i>Other payables</i>	34.232	37.086	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	399.753	299.803	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld <i>Current portion of long term liabilities</i>	20.855	20.531	0	0
	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank loans</i>	317.916	412.136	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	421.758	448.873	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse <i>Payables to shareholders and management</i>	17.269	1.542	17.269	1.542
	Selskabsskat <i>Income tax payable</i>	9.061	32.791	4.293	15.139
	Anden gæld <i>Other payables</i>	155.070	166.092	12	12
23	Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	16.144	14.260	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	958.073	1.096.225	21.574	16.693
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities other than provisions</i>	<b>1.357.826</b>	<b>1.396.028</b>	<b>21.574</b>	<b>16.693</b>
	<b>Passiver i alt</b> <i>Total equity and liabilities</i>	<b>2.473.549</b>	<b>2.455.132</b>	<b>1.000.610</b>	<b>954.735</b>

## **Balance 30. juni**

### ***Balance sheet at 30 June***

---

*DKK thousand.*

#### **Passiver**

***Equity and liabilities***

#### Note

- 1 Særlige poster**  
*Special items*
- 7 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**  
*Fees for auditor*
- 25 Oplysninger om dagsværdi**  
*Disclosures on fair value*
- 24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
*Charges and security*
- 26 Eventualposter**  
*Contingencies*
- 27 Finansielle risici**  
*Financial risks*
- 28 Nærtstående parter**  
*Related parties*

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

### Consolidated statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksom- hedskapital	Reserve for valutakurs- omregning	Reserve for sikrings- transaktio- ner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Reserve for foreign currency translation</i>	<i>Reserve for hedging transactions</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Non- controlling interests</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2022							
<i>Equity 1 2022</i>	25.000	-325	14.891	898.476	0	4.842	942.884
Årets overførte overskud eller underskud							
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	0	32.298	8.100	457	40.855
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret							
<i>Extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	0	0	0	-17.500	0	0	-17.500
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi							
<i>Fair value adjustments of hedging instruments for the year</i>	0	0	5.178	0	0	0	5.178
Skat af egenkapitalposter							
<i>Fair value adj. of hedging instruments for the year</i>	0	0	-1.139	0	0	0	-1.139
Valutakursreguleringer							
<i>Exchange adjustments</i>	0	-26.383	0	0	0	0	-26.383
Årets opskrivning							
<i>Revaluations for the year</i>	0	0	0	51.830	0	0	51.830
Skat af egenkapitalposter							
<i>Tax on equity entries</i>	0	0	0	-11.390	0	0	-11.390
Valutakursreguleringer							
<i>Exchange adjustments</i>	0	0	0	0	0	137	137
	<b>25.000</b>	<b>-26.708</b>	<b>18.930</b>	<b>953.714</b>	<b>8.100</b>	<b>5.436</b>	<b>984.472</b>

This document has esignatur Agreement-ID: bc10d0jUMSQ251212376



## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

### Statement of changes in equity of the parent

DKK thousand.

	Virksom- hedskapital	Reserve for nettop- skrivning efter den indre vær- dis metode <i>Reserve for net revalua- tion according to the eq-uity method</i>	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året  <i>Proposed dividend for the financial year</i>	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Reserve for net revalua- tion according to the eq-uity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2022					
<i>Equity 1 July 2021</i>	25.000	645.689	267.353	0	938.042
Resultatandel					
<i>Share of profit or loss</i>	0	0	14.798	8.100	22.898
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret					
<i>Extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	0	0	17.500	0	17.500
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret					
<i>Distributed extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	0	0	-17.500	0	-17.500
Årets opskrivning					
<i>Revaluation for the year</i>	0	40.440	0	0	40.440
Valutakursregulering					
<i>Exchange adjustments</i>	0	-26.383	0	0	-26.383
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi					
<i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	4.039	0	0	4.039
	<b>25.000</b>	<b>663.785</b>	<b>282.151</b>	<b>8.100</b>	<b>979.036</b>

This document has esignatur Agreement-ID: bc10d0jUMSQ251212376

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2022/23	2021/22
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	40.854	87.871
29 Reguleringer <i>Adjustments</i>	123.478	103.658
30 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	4.988	-226.225
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	169.320	-34.696
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	4.153	4.940
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-46.981	-21.148
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	126.492	-50.904
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	-35.017	-16.249
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>	<b>91.475</b>	<b>-67.153</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-4.255	-2.275
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-108.880	-86.731
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant, and equipment</i>	11.411	3.277
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-1.297	-367
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b>-103.021</b>	<b>-86.096</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2022/23	2021/22
Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i>	128.184	12.939
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-22.732	-19.542
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-17.500	-38.500
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Changes in short-term bank loans</i>	-94.220	192.943
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet <i>Other cash flows from financing activities</i>	15.727	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>	<b>9.459</b>	<b>147.840</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>	<b>-2.087</b>	<b>-5.409</b>
Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i>	5.116	10.525
<b>Likvider 30. juni</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 30 June</i></b>	<b>3.029</b>	<b>5.116</b>
<b>Likvider</b> <b><i>Cash and cash equivalents</i></b>		
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	3.029	5.116
<b>Likvider 30. juni</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 30 June</i></b>	<b>3.029</b>	<b>5.116</b>

## Noter

### Notes

---

DKK thousand.

#### 1. Særlige poster

##### *Special items*

Koncernen har i 2022/23 indhentet opdaterede eksterne vurderinger for ca. 50 % af den regnskabsmæssige værdi af koncernens ejendomme. Koncernens opskrivninger er på dette grundlag øget med 60,6 mio. kr. til 342,3 mio. kr. over egenkapitalen. Inden for de seneste 3 år er ca. 97 % af den regnskabsmæssige værdi således vurderet af en ekstern mægler. Ikke-vurderede ejendomme indgår med en regnskabsmæssig værdi på 18 mio. kr. den 30. juni 2023. Selskabets ledelse har på disse ejendomme foretaget en intern værdiberegning ud fra placering, areal samt forsigtig vurdering af lejen. På denne baggrund har ledelsen valgt ikke at foretage en opskrivning af ikke vurderede ejendomme i 2022/23.

*In 2022/23, the group has obtained updated external assessments for approx. 50% of the accounting value for the group's properties. On this basis the group's revaluations have increased by DKK 60.6 million to DKK 342.3 million over equity. Within the last 3 years, approx. 97% of its accounting value thus assessed by an external broker. As at 30 June 2023 non-assessed properties are included with an accounting value of DKK 26.1 million 2023. The company's management has on these properties carried out an internal value calculation based on location, area and careful assessment of the rent. On that basis, the management has chosen not to make a revaluation of these properties in 2022/23.*

	Koncern	
	<i>Group</i>	
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
<b><i>Revenue</i></b>		
Nettomsætning, indland		
<i>Revenue, domestic</i>	1.598.069	1.269.751
Nettoomsætning, udland		
<i>Revenue, abroad</i>	<u>1.210.298</u>	<u>1.361.043</u>
	<b><u>2.808.367</u></b>	<b><u>2.630.794</u></b>

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>			
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>		
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
<i>Staff costs</i>				
Lønninger og gager				
<i>Salaries and wages</i>	467.668	420.600		
Pensioner				
<i>Pension costs</i>	34.345	28.806		
Andre omkostninger til social sikring				
<i>Other costs for social security</i>	<u>27.663</u>	<u>18.910</u>		
	<b><u>529.676</u></b>	<b><u>468.316</u></b>		
Direktion og bestyrelse				
<i>Executive board and board of directors</i>	<u>2.598</u>	<u>2.670</u>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere				
<i>Average number of employees</i>	<u>1.033</u>	<u>962</u>		
			Koncern	Moderselskab
			<i>Group</i>	<i>Parent</i>
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
<i>Other financial expenses</i>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder				
<i>Financial costs, group enterprises</i>	0	0	225	124
Andre finansielle omkostninger				
<i>Other financial costs</i>	<u>46.981</u>	<u>21.148</u>	<u>389</u>	<u>136</u>
	<b><u>46.981</u></b>	<b><u>21.148</u></b>	<b><u>614</u></b>	<b><u>260</u></b>

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>				
Skat af årets resultat				
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	11.287	25.972	-139	-54
Årets regulering af udskudt skat				
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	-813	-1.247	0	0
Regulering af tidligere års skat				
<i>Adjustment of tax for previous years</i>	663	40	10	9
	<u>11.137</u>	<u>24.765</u>	<u>-129</u>	<u>-45</u>
			Moderselskab <i>Parent</i>	
			<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>				
<i>Proposed distribution of net profit</i>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret				
<i>Extraordinary dividend distributed during the financial year</i>			17.500	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
<i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>			0	48.819
Udbytte for regnskabsåret				
<i>Dividend for the financial year</i>			8.100	0
Overføres til overført resultat				
<i>Transferred to retained earnings</i>			<u>14.798</u>	<u>38.787</u>
<b>Disponeret i alt</b>			<u>40.398</u>	<u>87.606</u>
<i>Total allocations and transfers</i>				

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	2022/23	2021/22
<b>7. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
<i>Fees for auditor</i>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab		
<i>Total remuneration for Partner Revision, State Authorised Public Accountants</i>	<u>1.558</u>	<u>1.692</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
<i>Fees for auditors performing statutory audit</i>	943	907
Skattemæssig rådgivning		
<i>Tax-related consulting</i>	321	307
Andre ydelser		
<i>Other services</i>	<u>294</u>	<u>478</u>
	<b><u>1.558</u></b>	<b><u>1.692</u></b>
Samlet honorar til øvrige		
<i>Total remuneration for statutory audit</i>	<u>1.076</u>	<u>926</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
<i>Fees for auditors performing statutory audit</i>	871	719
Skattemæssig rådgivning		
<i>Tax-related consulting</i>	39	97
Andre ydelser		
<i>Other services</i>	<u>166</u>	<u>110</u>
	<b><u>1.076</u></b>	<b><u>926</u></b>

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	<u>30/6 2023</u>	<u>30/6 2022</u>
<b>8. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>		
<i>Acquired intangible assets</i>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	59.149	56.874
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	<u>4.255</u>	<u>2.275</u>
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b><u>63.404</u></b>	<b><u>59.149</u></b>
<i>Cost 30 June</i>		
Af- og nedskrivninger 1. juli		
<i>Amortisation and write-down 1 July</i>	-39.268	-32.194
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	<u>-7.338</u>	<u>-7.074</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni</b>	<b><u>-46.606</u></b>	<b><u>-39.268</u></b>
<i>Amortisation and write-down 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>		
<i>Carrying amount, 30 June</i>	<b><u>16.798</u></b>	<b><u>19.881</u></b>

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver vedrører køb af ERP-system, softwareprodukter og hjemmesider.

*Acquired intangible assets relate to the purchase of ERP system, software products and websites etc.*



## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	<u>30/6 2023</u>	<u>30/6 2022</u>
<b>9. Goodwill</b>		
<b>Goodwill</b>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	21.409	21.411
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	<u>-17</u>	<u>-2</u>
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b><u>21.392</u></b>	<b><u>21.409</u></b>
<b>Cost 30 June</b>		
Af- og nedskrivninger 1. juli		
<i>Amortisation and write-down 1 July</i>	-18.236	-15.258
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	1	1
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	<u>-2.176</u>	<u>-2.979</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni</b>	<b><u>-20.411</u></b>	<b><u>-18.236</u></b>
<b>Amortisation and write-down 30 June</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>		
<b>Carrying amount, 30 June</b>	<b><u>981</u></b>	<b><u>3.173</u></b>

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	<u>30/6 2023</u>	<u>30/6 2022</u>
<b>10. Grunde og bygninger</b>		
<i>Land and buildings</i>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	1.128.517	1.097.260
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	-9.419	-1.630
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	36.899	33.227
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>-13.485</u>	<u>-340</u>
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b><u>1.142.512</u></b>	<b><u>1.128.517</u></b>
<i>Cost 30 June</i>		
Opskrivninger 1. juli		
<i>Revaluation 1 July</i>	415.147	375.222
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	-8.529	-4.407
Årets opskrivning		
<i>Revaluations for the year</i>	60.628	44.332
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Reversal for the year of revaluation of assets sold</i>	<u>-8.432</u>	<u>0</u>
<b>Opskrivninger 30. juni</b>	<b><u>458.814</u></b>	<b><u>415.147</u></b>
<i>Revaluation 30 June</i>		

## Noter

### Notes

---

DKK thousand.

Af- og nedskrivninger 1. juli		
<i>Depreciation and write-down 1 July</i>	-582.470	-559.473
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	3.338	1.249
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-25.401	-24.347
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	9.613	101
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni</b>	<b>-594.920</b>	<b>-582.470</b>
<i>Depreciation and write-down 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>1.006.406</b>	<b>961.194</b>
<i>Carrying amount, 30 June</i>		
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger		
<i>Carrying amount less revaluations</i>	663.124	657.955

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern	
	30/6 2023	30/6 2022
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	403.918	362.211
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	-7.550	87
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	71.981	53.504
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-14.617	-11.884
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>453.732</b>	<b>403.918</b>
<i>Cost 30 June</i>		
Af- og nedskrivninger 1. juli		
<i>Amortisation and write-down 1 July</i>	-267.593	-248.181
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	6.368	-259
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-35.929	-28.020
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	8.410	8.867
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni</b>	<b>-288.744</b>	<b>-267.593</b>
<i>Amortisation and write-down 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>164.988</b>	<b>136.325</b>
<i>Carrying amount, 30 June</i>		
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på		
<i>Lease assets are recognised at a carrying amount of</i>	10.428	11.089

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Mодerselskab	
	Parent	
	30/6 2023	30/6 2022
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	290.688	290.688
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>290.688</b>	<b>290.688</b>
<i>Cost 30 June</i>		
Opskrivninger 1. juli		
<i>Revaluations, opening balance 1 July</i>	644.675	560.078
Omregning til valutakurs 30. juni		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June</i>	-26.383	-8.671
Årets resultat		
<i>Net profit or loss for the year</i>	40.898	88.956
Udbytte		
<i>Dividend</i>	-30.500	-40.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto		
<i>Other equity movements, net</i>	40.440	34.577
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi		
<i>Fair value adjustment of hedging instruments for the year</i>	4.039	9.735
<b>Opskrivninger 30. juni</b>	<b>673.169</b>	<b>644.675</b>
<i>Revaluation 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>963.857</b>	<b>935.363</b>
<i>Carrying amount, 30 June</i>		
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
<i>Group enterprises:</i>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
	<i>Domicile</i>	<i>Equity interest</i>
NDI Properties Holding A/S	Brørup	100 %
NDI Group A/S	Brørup	100 %

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	<u>30/6 2023</u>	<u>30/6 2022</u>
<b>13. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
<i>Other financial investments</i>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	914	914
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	<u>301</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b><u>1.215</u></b>	<b><u>914</u></b>
<i>Cost 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>1.215</u></b>	<b><u>914</u></b>
<i>Carrying amount, 30 June</i>		
<b>14. Andre tilgodehavender</b>		
<i>Other receivables</i>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	20.364	19.914
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	989	745
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>-1.682</u>	<u>-295</u>
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b><u>19.671</u></b>	<b><u>20.364</u></b>
<i>Cost 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>19.671</u></b>	<b><u>20.364</u></b>
<i>Carrying amount, 30 June</i>		

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	30/6 2023	30/6 2022
<b>15. Deposita</b>		
<i>Deposits</i>		
Kostpris 1. juli		
<i>Cost 1 July</i>	11.225	11.308
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	2.134	0
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-445	-83
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>12.914</b>	<b>11.225</b>
<i>Cost 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>12.914</b>	<b>11.225</b>
<i>Carrying amount, 30 June</i>		

## 16. Periodeafgrænsningsposter

### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions.*

## 17. Virksomhedskapital

### *Contributed capital*

Virksomhedskapitalen består af 5.000 aktier af nominelt 5 t.kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 5.000 shares, each with a nominal value of 5 DKK in thousands. No shares have been granted special rights.*

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	30/6 2023	30/6 2022
<b>18. Hensættelser til udskudt skat</b>		
<i>Provisions for deferred tax</i>		
Hensættelser til udskudt skat 1. juli		
<i>Provisions for deferred tax 1 July</i>	116.220	109.554
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax relating to the net profit or loss for the year</i>	-813	-1.247
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen m.v.		
<i>Deferred tax recognised directly in equity</i>	15.844	7.913
	<b>131.251</b>	<b>116.220</b>
<b>19. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
<i>Mortgage debt</i>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt		
<i>Total mortgage debt</i>	368.483	261.129
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-18.638	-16.618
	<b>349.845</b>	<b>244.511</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	279.082	185.894
<b>20. Kreditinstitutter i øvrigt</b>		
<i>Other mortgage debt</i>		
Kreditinstitutter i øvrigt i alt		
<i>Total other mortgage debt</i>	7.986	9.652
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-745	-1.117
	<b>7.241</b>	<b>8.535</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	4.261	4.997



## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	30/6 2023	30/6 2022
<b>21. Leasingforpligtelser</b>		
<i>Lease liabilities</i>		
Leasingforpligtelser i alt		
<i>Total lease liabilities</i>	9.659	10.965
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-1.224	-1.294
	<b>8.435</b>	<b>9.671</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	3.700	4.819
<b>22. Anden gæld</b>		
<i>Other payables</i>		
Anden gæld i alt		
<i>Total other payables</i>	34.480	38.588
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-248	-1.502
	<b>34.232</b>	<b>37.086</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	31.842	31.660
<b>23. Periodeafgrænsningsposter</b>		
<i>Deferred income</i>		
Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af forudbetalte indtægter.		
<i>Deferred income comprises prepaid revenue.</i>		

## Noter

### Notes

---

DKK thousand.

#### 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Charges and security*

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 368.483 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2023 udgør 802.264 t.kr.

*The group has as collateral for mortgage loans, 368.483 DKK in thousands, given mortgage on land and buildings representing a carrying amount of 802.264 DKK in thousands at 30 June 2023.*

Koncernen har deponeret ejerpantebreve til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 43.849 t.kr. pr. 30. juni 2023.

*The group has issued mortgage deeds registered as security for bank loans. The mortgage deeds registered to the owners provide security land and buildings representing a carrying amount of 43.849 DKK in thousands at 30 June 2023.*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2023 udgør 10.428 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. juni 2023 udgør 9.659 t.kr.

*Fixtures, fittings, tools, and equipment representing a carrying amount of 10.428 DKK in thousands at 30 June 2023, have been financed by means of finance leases. At 30 June 2023, this lease liability totals 9.659 DKK in thousands.*

#### 25. Oplysninger om dagsværdi

##### *Disclosures on fair value*

##### **Koncern** **Group**

	<b>Afledte finansielle instru- menter Derived financial instruments</b>
Dagsværdi 30. juni	
<i>Fair value at 30 June</i>	-397
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	
<i>Unrealised change in fair value of the year recognised in the equity</i>	5.178

## Noter

### Notes

---

DKK thousand.

#### 26. Eventualposter

##### Contingencies

##### Eventualforpligtelser

##### Contingent liabilities

Leasingforpligtelser:

*Lease liabilities*

Koncernen har ud over finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 15.160 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 119 måneder og en samlet restleasingydelse på 44.191 t.kr.

*The group has in addition to finance leases, the company has entered into operational leases with an average annual lease payment of 15.160 DKK in thousands. The leases have up to 119 months to maturity and total outstanding lease payments total 44.191 DKK in thousands.*

Lejeforpligtelser:

*Rental liabilities*

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende ejendomme med en leje i uopsigelighedsperioden på 448.837 t.kr. Lejeudgiften for det kommende år udgør 50.298 t.kr.

*The Group has entered into rental contract concerning properties with rent in the period of termination 448.837 DKK in thousands. The rental costs in the coming year amounts to 50.298 DKK in thousands.*

Kautionsforpligtelser:

*Recourse guarantee commitments:*

Moderselskabet har kautioneret for lejeforpligtelser i dattervirksomheder på 286.605 t.kr. i uopsigelighedsperioden.

Moderselskabet har kautioneret for bankgæld i dattervirksomheder på 75.457 t.kr.

*The parent company has guaranteed lease liabilities in subsidiaries of 286.605 DKK in thousands during the non-cancellation period.*

*The parent company has guaranteed for bank loans in subsidiaries of 75.457 DKK in thousands.*

#### Sambeskatning

##### Joint taxation

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.*

## Noter

### Notes

---

*DKK thousand.*

#### 27. Finansielle risici

##### *Financial risks*

##### **Renterisici**

##### *Interest rate risks*

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterleves ved enten at optage fast forrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

*It is group policy to limit interest rate risks relative to material longterm loans. This policy is complied with either by obtaining fixedrate loans or by hedging floating-rate debt by means of an interest rate swap, thus converting floating-rate debt to fixed-rate debt.*

Koncernen har indgået renteswapaftaler til begrænsning af renterisici på variabelt forrentet prioritetslån med en restgæld på 93.244 t.kr., hvor løbetiden varierer fra 2025 - 2031. Ændringer i markedsværdien af renteswaps indregnes direkte på egenkapitalen. En lukning af renteswaps på balancedagen ville medføre et tab på 397 t.kr. Beløbet er indregnet under anden gæld.

*The group has entered into an interest rate swap agreements in order to limit interest rate risk relative to a floating-rate mortgage loan, representing an outstanding debt of 93.244 DKK in thousands, where the term varies from 2025 to 2031. Changes in the market value of the interest rate swaps are recognised directly in equity. A closure of interest rate swaps on the balance sheet date would result in a loss of 397 DKK in thousands. The amount is recognized under other debt.*

#### 28. Nærtstående parter

##### *Related parties*

##### **Bestemmende indflydelse**

##### *Controlling interest*

Selskabet har ingen parter med bestemmende indflydelse.

*The Company has no parties with controlling influence.*

##### **Transaktioner**

##### *Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

*The company has chosen to only disclose transactions that have not been carried out under normal market conditions pursuant to section 98 c (7). All transactions are conducted under normal market conditions.*

## Noter

### Notes

DKK thousand.

	Koncern Group	
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
<b>29. Reguleringer</b>		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	70.844	62.525
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
<i>Profit from disposal of non-current assets</i>	-1.332	-126
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-4.152	-4.940
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial expenses</i>	46.981	21.148
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	11.137	25.051
	<u><b>123.478</b></u>	<u><b>103.658</b></u>
<b>30. Ændring i driftskapital</b>		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	45.555	-306.983
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	3.838	-70.230
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	-44.405	150.988
	<u><b>4.988</b></u>	<u><b>-226.225</b></u>

## René Kristensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

René Kristensen

Direktør

ID: 1c154c65-c7c6-4cee-8182-85cf930a71a3

Tidspunkt for underskrift: 15-11-2023 kl.: 09:47:15

Underskrevet med MitID



## Benny Kristensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Benny Kristensen

Bestyrelsesformand

ID: 0d5224bf-27d7-4acf-8b61-837ed3facd2b

Tidspunkt for underskrift: 15-11-2023 kl.: 12:13:43

Underskrevet med MitID



## Anja Kjær Kristensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Anja Kjær Kristensen

Bestyrelsesmedlem

ID: fb62f4e1-8505-434a-be81-9d677ddf554e

Tidspunkt for underskrift: 17-11-2023 kl.: 09:42:50

Underskrevet med MitID



## René Kristensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

René Kristensen

Bestyrelsesmedlem

ID: 1c154c65-c7c6-4cee-8182-85cf930a71a3

Tidspunkt for underskrift: 15-11-2023 kl.: 09:49:02

Underskrevet med MitID



## Lars Beck

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Lars Beck

Bestyrelsesmedlem

ID: 22a22277-e8cd-4f89-9a21-7d1ff28256ea

Tidspunkt for underskrift: 20-11-2023 kl.: 15:11:15

Underskrevet med MitID



## Michael Juul Hansen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Michael Juul Hansen

Bestyrelsesmedlem

ID: e627ab00-0b20-40c9-9e78-d8cd4c45cbab

Tidspunkt for underskrift: 15-11-2023 kl.: 09:49:28

Underskrevet med MitID



## Henrik Ludvigsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Henrik Ludvigsen

Revisor

ID: 8d708be3-0a30-4145-b717-53bc2bb79182

CVR-match med dansk MitID

Tidspunkt for underskrift: 20-11-2023 kl.: 15:18:24

Underskrevet med MitID



## Søren Jensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Søren Nørgaard Jensen

Revisor

ID: 86bb35d6-9ba4-4af2-aa72-876b4f12ae08

CVR-match med dansk MitID

Tidspunkt for underskrift: 20-11-2023 kl.: 15:12:36

Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Bjarne Normann Madsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Bjarne Normann Madsen

Dirigent

ID: a974aabb-6bbd-4a29-b5ba-6ddf8aeb524f

Tidspunkt for underskrift: 29-11-2023 kl.: 09:46:38

Underskrevet med MitID



This document has esignatur Agreement-ID: bc10d0jUMSQ251212376

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).