

NDI Holding A/S
Merkurvej 7, 6650 Brørup

CVR-nr. 20 19 85 08
Company reg. no. 20 19 85 08

Årsrapport
Annual report

1. juli 2019 - 30. juni 2020
1 July 2019 - 30 June 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. november 2020
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 27 November 2020.

Anders Hybertz Pedersen
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
Reports	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
Management commentary	
Selskabsoplysninger	10
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal for koncernen	11
<i>Consolidated financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	13
<i>Management commentary</i>	
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 - 30. juni 2020	
<i>Consolidated financial statements and financial statements 1 July 2019 - 30 June 2020</i>	
Anvendt regnskabspraksis	27
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	48
<i>Income statement</i>	
Balance	50
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse for koncernen	55
<i>Consolidated statement of changes in equity</i>	
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	56
<i>Statement of changes in equity of the parent</i>	
Pengestrømsopgørelse	57
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	59
<i>Notes</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning

Management's report

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for NDI Holding A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of NDI Holding A/S for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements provide a fair presentation of the assets, equity and liabilities, and the financial position, consolidated and for the company, respectively, at 30 June 2020, and of the result of the activities, consolidated and of the company, respectively, during the financial year 1 July 2019 – 30 June 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Brørup, den 27. november 2020
Brørup, 27 November 2020

Direktion
Managing Director

René Kristensen

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse

Board of directors

Benny Kristensen
formand (chairman)

Anja Kjær Kristensen

René Kristensen

Pierre Legarth

Lars Beck

Michael Juul Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejerne i NDI Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NDI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

To the shareholders of NDI Holding A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the financial statements of NDI Holding A/S for the financial year 1 July 2019 to 30 June 2020, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity and notes, consolidated and of the company, respectively and consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements present a fair view of the assets, equity and liabilities, and financial position, consolidated and of the company, respectively, at 30 June 2020 and of the results of the company's activities, consolidated and of the company, respectively and of consolidated cash flows, for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section “Auditor’s responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the financial statements”. We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA’s Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements and the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the consolidated financial statements and the financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated annual accounts and the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the consolidated financial statements and the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the consolidated financial statements and the financial statements, including disclosures in notes, and whether the consolidated financial statements and the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or the business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the consolidated financial statements and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the consolidated financial statements or the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we believe that the management commentary is consistent with the consolidated financial statements and the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

Skjern, den 27. november 2020

Skjern, 27 November 2020

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 15 80 77 76
Company reg. no. 15 80 77 76

Henrik Ludvigsen

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne27765

Henrik Dalgaard

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne34028

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet <i>The company</i>	NDI Holding A/S Merkurvej 7 6650 Brørup Telefon: +45 76 15 00 00 <i>Phone</i> E-mail: info@ndi-dk.com <i>E mail</i> CVR-nr.: 20 19 85 08 <i>Company reg. no.</i> Hjemsted: Vejen <i>Domicile:</i> Regnskabsår: 1. juli - 30. juni <i>Financial year: 1 July - 30 June</i> 23. regnskabsår <i>23rd financial year</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Benny Kristensen, formand (chairman) Anja Kjær Kristensen René Kristensen Pierre Legarth Lars Beck Michael Juul Hansen
Direktion <i>Managing Director</i>	René Kristensen
Revision <i>Auditors</i>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Erhvervsparken 7B 6900 Skjern
Dattervirksomheder <i>Subsidiaries</i>	NDI Properties Holding A/S, Brørup NDI Group A/S, Brørup

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Consolidated financial highlights

<i>DKK in mio.</i>	2019/20 mio. kr.	2018/19 mio. kr.	2017/18 mio. kr.	2016/17 mio. kr.	2015/16 mio. kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Income statement:</i>					
Nettoomsætning					
<i>Revenue</i>	2.109	2.172	2.207	2.028	1.955
EBITDA					
<i>EBITDA</i>	132	102	144	125	150
Resultat af ordinær primær drift					
<i>Profit from ordinary operating activities</i>	73	34	75	58	92
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-25	-28	-35	-31	-31
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	39	4	55	19	43
Balance:					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	1.830	1.852	1.883	1.778	1.707
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	61	95	95	59	34
Egenkapital					
<i>Equity</i>	684	545	526	475	468
Pengestrømme:					
<i>Cash flows:</i>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	215	78	33	0	139
Investeringsaktivitet					
<i>Investing activities</i>	-30	-76	-32	-52	6
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-188	-20	14	-44	-51
Pengestrømme i alt					
<i>Total cash flows</i>	-4	-18	15	96	94
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	899	929	883	863	829

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Consolidated financial highlights

Nøgletal i %:

Key figures in %:

Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin (EBIT-margin)</i>	3,5	1,6	3,4	2,9	4,7
Afkastningsgrad					
<i>Return on assets</i>	4,0	1,8	4,0	3,3	5,4
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	37,1	29,3	27,9	26,7	27,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Profit margin (EBIT margin)</i>	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity less non-controlling interests, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$

Ledelsesberetning

Management commentary

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje anpartar eller aktier i datterselskaber samt drive investerings- og finansieringsvirksomhed samt beslægtet virksomhed.

Koncernens aktiviteter er i lighed med tidligere år salg af dæk og fælge, værkstedsdrift, salg af værkstedsudstyr, dækhotel, ejendomsdrift med mere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på 38.982 t.kr. efter skat, og koncernens balance pr. 30. juni viser en egenkapital på 679.499 t.kr. Årets resultat er forbedret og anses for at være tilfredsstillende.

Årets driftsresultat udgør 73 mio. DKK mod forventet 30-40 mio. DKK i årsrapporten for 2018/19. Forbedringerne skyldes primært ændring af skøn på levetider på ejendomme samt fortjeneste ved salg af ejendomme.

Jævnfør koncernens regnskabspraksis indregnes ejendomme til kostpris med tillæg af opskrivninger. Koncernen har i regnskabsåret indhentet ekstern vurdering af dagsværdier på et udvalg af større ejendomme. Vurderingen er baseret på markedslejen og forventet afkast mellem 7 - 10,5% under hensyntagen til ejendommens placering. Dette har medført en nettoopskrivning til dagsværdi af ejendomme på 136 mio. kr. og en øgning af egenkapital på 106 mio. kr. efter skat. Der er udgiftsført 8,8 mio. kr. i nedskrivning på ejendomme i regnskabsåret 2019/20. Afskrivning på opskrivninger udgør fra regnskabsåret 2020/21 3,9 mio. kr.

The principal activities of the group

The Company's main activity is to hold shares in subsidiaries and to carry on investing and financing activities as well as any related business.

As in previous years, the Group's activities are sale of tires and rims, running repair shops, sale of repair shop equipment, tire storage, property management, etc.

Development in activities and financial matters

The consolidated income statement for 2019/20 shows a profit of 38.982, and at 30 June 2020 the balance sheet of the Group shows an equity of TDKK 679.499. Profit for the year has improved and is considered satisfactory.

The Operating profit totals 73 mio. DKK against expected 30 - 40 mio. DKK according to the annual report 2018/19. The reason to the improvement is a change in the depreciation period on buildings and profit on the sale of property.

As to the Group's accounting principles, properties are valued at cost plus revaluations. During the financial year, the Group obtained external appraisal of the fair value on a number of large properties. The revaluation is based on market rents and expected yields between 7 and 10,5%, taking into consideration the location of the properties. The outcome is a positive revaluation to fair value on properties in the amount of 136 mio DKK and an increase of the equity after tax in the amount of 106 mio DKK. Write down of properties for 8.8 mio DKK was charged to the income statement in the financial year. Depreciations on revaluations amounts to 3.9 mio DKK for the financial year 2020/21.

Ledelsesberetning

Management commentary

På baggrund af ovenstående samt de senere års gevinster ved salg af ejendomme har koncernen skønnet, at levetiden af bygninger er længere end tidligere antaget og på baggrund heraf ændret afskrivningsperioden fra 25 år til 40 år. Dette har en positiv effekt på årets resultat på 18,6 mio. kr.

Årets resultat er påvirket af negative markedsforhold som følge af Covid 19 samt svækket kursudvikling på SEK og NOK.

Koncernen er i begrænset omfang omfattet af kompensationsordninger til Covid 19, hvilket primært har givet likviditetsforbedringer på 28 mio. kr. Beløbet forventes at forfalde til betaling i 2020/21

Særlige risici

Valutarisici

Koncernens transaktioner i fremmed valuta vedrører primært køb og salg af varer i EUR, hvor valutarisici er begrænset samt sekundært køb af varer i USD og salg i SEK og NOK.

Herudover har selskabet kursrisici, som relaterer sig til langsigtede investeringer i tilknyttede selskaber i Norge og Sverige. Det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring på de langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici

Det er koncernens politik, at der sker regnskabsmæssig afdækning af renterisici ved indgåelse af et antal renteaftaler, som afdækker en del af de samlede renterisici.

Due to the above and the previous years' gains on sale of properties, the Group assesses that the lifetime on properties is longer than previously expected and therefore has changed the depreciation period on buildings from 25 years to 40 years. This has a positive impact on the result for the year of 18.6 mio DKK.

The result for the year is negatively impacted from Covid 19, and a weak development in SEK and NOK.

The impact from various Covid 19 Governmental programs is limited and primarily it has improved the Group liquidity position as of 30 June 2020 with 28 mio DKK. This amount is payable during 2020/21.

Special risks

Foreign currency risks

The foreign currency transactions of the Group primarily relate to purchases and sales of goods in EUR, where foreign exchange risks are very limited, and secondarily to purchases of goods in US-dollars and sales in SEK and NOK.

Moreover, the Company has exchange risks which relate to long-term investments in group enterprises in Norway and Sweden. In the Company's opinion, current currency hedging would not be optimal from an overall cost perspective.

Interest rate risks

It is the Group's policy to hedge interest rate risks through entering into a number of interest contracts hedging a part of the entire interest rate risk.

Ledelsesberetning

Management commentary

Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes. Koncernen kreditforsikrer udvalgte udenlandske kunder uden for Skandinavien.

Leveringsrisici

Koncernen gør indkøb hos globale partnere, hvorfor vareindkøb er spredt til forskellige geografiske områder, hovedsageligt i Asien og Europa. Denne fordeling bevirker, at koncernens risici for manglende leverancer er reduceret.

Særlige risici

Koncernen vurderes ikke at være eksponeret mod særlige risici udover de for branchen normale markedsmæssige risici.

Den forventede udvikling

På baggrund af markedssituationen og strategiske tiltag forventer koncernen et driftsresultat i niveauet 60-70 mio. kr. Grundet Covid 19 er der øget usikkerhed omkring forventningerne for det kommende år.

Grundlaget for indtjening

Koncernen foretager gennem sine tilknyttede selskaber en kontinuerlig tilpasning og udvikling af koncernens produkter og services.

Credit risks

The Group has no significant credit risks relating to a single customer or business partner. The Group's policy for assuming credit risks entails that all customers and other business partners are credit rated regularly. The Group takes out insurance against loss on a number of customers located outside Scandinavia.

Delivery risks

The Group purchases from global partners why the purchase spreads over various geographical areas and mainly from Asia and Europe. This spread reduces the risk of missing deliveries.

Special risks

The Group is not considered exposed to any special risks apart from the general market risks inherent in the industry.

Expected developments

Based on the market situation and strategic programs the Group expects an operating profit to a level of DKK 60 - 70 million. Due to Covid-19 there is an increased uncertainty for the coming year.

Basis of earnings

The Group continuously adjust and develop its products and services through its group enterprises.

Ledelsesberetning

Management commentary

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernen har efter regnskabsårets udløb indgået en aftale om leje af nyt centrallager og hovedkontor for koncernens aktiviteter i Norge. Lejeaftalen løber over 16 år med indflytning i 2022.

Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Events occurring after the end of the financial year

After the closing of financial year, the Group signed a rental agreement related to a new central warehouse and headquarters for the Group's activities in Norway. The rental contracts runs over 16 years and expected occupation is in 2022.

No other events occurred after the balance sheet date, which could material affect the Annual Report.

Ledelsesberetning

Management commentary

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel og engagement

NDI Holding A/S er en familieejet virksomhed, hvor selskabets værdier er naturligt integreret i organisationen. Værdierne spiller en central rolle i alle selskabets forretningsområder. Værdierne skal sikre, at koncernen når sine strategiske indsatsområder og bidrager til udvikling af koncernens konkurrencemæssige styrker.

NDI Holding A/S's forretningsmodel består i at eje anpartar eller aktier i datterselskaber samt drive investerings- og finansieringsvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed. Koncernens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået i værkstedsdrift, montering og salg af dæk og fælge, produktion og salg af specialfælge og regummierede dæk, salg af værkstedsudstyr, dækhotel med mere.

Koncernen tilsigter at levere produkter, koncepter og serviceydelser af en kvalitet, der kan måle sig med markedets bedste.

Koncernen ønsker at udvikle sine forretningsområder ved at optræde og fremstå som en respektable, seriøs, troværdig og solid spiller i Norden. Det være sig over for kunder, medarbejdere, leverandører og øvrige interessenter. Med denne optræden indgår social bevidsthed og ansvar som en naturlig del af koncernens kultur.

Statement of corporate social responsibility

Business model and engagement

NDI Holding A/S is a family-owned business and its values have been naturally integrated into the organisation. The values play a key role in all of the Company's business areas. The values will ensure that the Group reaches its objectives in strategic target areas and contribute towards developing the Group's competitive power.

NDI Holding A/S's business model consists in holding shares in subsidiaries and carrying on investing and financing activities as well as any business related thereto. As in previous years, the Group's activity has consisted of running repair shops, fitting and sale of tires and rims, production and sale of special rims and retreaded tires, sale of repair shop equipment, tire hotel, etc.

The Group aims at providing products, concepts and services of a market-leading quality.

The Group wants to develop its business areas by acting and being perceived as a respectable, serious, trustworthy and solid player in the Nordic countries; vis-à-vis customers, employees, suppliers and any other stakeholders. With this conduct, social awareness and responsibility become inherent elements of the Group's culture.

Ledelsesberetning

Management commentary

Vision:

Vi vil være vores kunders fortrukne leverandør af dæk og fælge.

Ansvarlighed

Det forventes, at koncernens mange aktiviteter gennemføres med engagement, tillid, åbenhed, integritet, og at alle medarbejdere behandles med værdighed og respekt. Til koncernens forretningsforbindelser er der samme forventninger. Alle selskaber i koncernen skal overholde gældende lovgivninger og reguleringer i de lande, hvor koncernen har aktiviteter.

Koncernens samlede CSR politik er under udarbejdelse, men er forsinket på grund af Covid 19. CSR politikken forventes at indgå i næste års ledelsesberetning.

Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Eksternt miljø

Som andre virksomheder i de brancher, som koncernen repræsenterer, har koncernen en påvirkning på miljøet igennem energiforbrug, CO₂-udslip og affald.

Koncernen er engageret i at fremme sin miljø-mæssige indsats og arbejder løbende med forbedringer, der skal forbedre koncernens påvirkning. En ansvarlig opførsel omkring et bæredygtigt miljø betragtes som en integreret del af koncernens forretningsfilosofi.

Vision:

We aim to be our customers' preferred supplier of tires and wheels.

Accountability

We expect the many activities of the Group to be carried out with commitment, trust, openness and integrity, and we expect all employees to be treated with dignity and respect. We have the same expectations from the Group's business partners. All group enterprises are required to comply with existing legislation and regulation in the countries where the Group operates.

The Group comprehensive CSR Policy is under development but is delayed due to Covid 19. The CSR policy is expected to be included in the Management's review next year.

Environmental issues – including climate change

Policies

Environmental and climate issues Like other enterprises in the industries represented by the Group, the Group has an environmental impact through energy consumption, CO₂ emission and waste.

The Group is committed to boosting its environmental performance and works continuously at improving the Group's environmental footprint. Responsible conduct as regards a sustainable environment is considered an integrated part of the Group's business philosophy.

Ledelsesberetning

Management commentary

Der arbejdes med at forbedre viden ved at lære af de bedste løsninger i brancherne. Et mål er at reducere energiforbruget pr. omsætningskrone på kørende materiel og ejendomme. Der arbejdes med følgende mål og initiativer:

- Installation af energiovervågning i lokationer for at optimere energiforbruget. Her er målet at reducere energiforbruget 10%
- Installation af LED belysning og lyssensorer
- Renovering af ejendomme i henhold til eksisterende bygningsregulativer med henblik på energireduktion
- Optimering af kørselsruterne for at spare unødvendig kørsel og samling af gods
- Fornyelse af biler
- Uddannelse i køreteknik og træning af medarbejdere i forståelsen af at mindske energiforbrug i lokationer og affaldssortering
- Registreret hos Miljøstyrelsen som godkendt dækindsamler og har egen regummireringsproduktion for at udnytte brugte dæk.

Koncernen tager ansvar for miljøet og klimaet og anerkender nødvendigheden heraf.

Koncernen er i gang med at definere vores grønne klimamål, og hvilke af de 17 FN Verdensmål for bæredygtig udvikling, som koncernen skal arbejde målrettet med.

Koncernens risici ved ikke tage ansvar for miljø og klimaforhold er, at koncernen ikke lever op til gældende lovgivning omkring energiforbrug og bortskaffelse af affald. Derudover kan der også være en risiko for ikke at være en attraktiv koncern i forhold til kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Koncernen har ingen miljøsager haft i regnskabsåret.

Efforts are directed at enhancing knowledge by learning from best industry solutions. The Group has a target of reducing the energy consumption/revenue ratio for rolling stock and properties. The following targets and initiatives are pursued:

- Installation of energy monitoring at locations to optimise energy consumption, with a target of reducing energy consumption by 10%;
- Installation of LED lighting and lighting sensors;
- Renovation of properties according to existing building regulations with a view to energy savings;
- Optimisation of driving routines to eliminate unnecessary driving and collection of goods;
- Vehicle renewals;
- Driving technique training and employee training in awareness of reducing energy consumption at locations and waste separation;
- Registration with the Danish Environmental Protection Agency as an authorised tire collector with own retreading production to recycle used tires.

The Group takes environmental and climate responsibility acknowledging that this is a must.

The Group initiated the process of defining our green climate targets and which of the 17 UN global sustainability goals the Group should specifically pursue.

Should the Group fail to take environmental and climate responsibility, it will be at risk of not living up to existing legislation on energy consumption and waste disposal. Moreover, it may also be at risk of not being an attractive group to customers, business partners and employees. The Group has had no environmental issues during the year.

Ledelsesberetning

Management commentary

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Det forventes, at alle medarbejdere er engageret i at arbejde i et arbejdsmiljø med gensidig tillid og respekt, og hvor alle føler ansvar for koncernens præsentation og omdømme.

Koncernen har en personalehåndbog indeholdende koncernens personalepolitikker for arbejdsmiljø, stress, rygning samt misbrug og alkohol. Der er ingen accept af børnearbejde, tvangsarbejde, mobning eller diskrimination på grund af anden etnisk baggrund, religion eller andre trosretninger, handicap eller seksuel orientering.

Uddannelse af medarbejdere, suppleret med udvikling af IT, er to vigtige nøgelfaktorer for koncernens succes. Der arbejdes med personaleudvikling af alle medarbejdergrupper med det mål at forbedre individuelle evner og potentiale.

Koncernen anser det som en vigtig opgave, at tilstræbe, at alle medarbejdere er sikret via relevante pensionsaftaler og sundhedsordninger. De fleste medarbejdere er omfattet af pensionsordning og sundhedsordning via overenskomstmæssig aftale. Medarbejdere, der ikke er omfattet af en sådan aftale tilbydes/opfordres til at tegne pensionsaftale. I flere af koncernens pensionstilbud indgår sundhedsordning som et naturligt tilbud.

Social issues and employee issues

Policies

We expect all employees to commit to a working environment characterised by mutual trust and respect, in which everyone accepts responsibility for the Group's performance and reputation.

The Group has a staff handbook describing the Group's staff policies on working environment, stress, smoking as well abuse and alcohol. The Group does not accept child labour, forced labour, bullying or discrimination due to ethnicity, religion or belief, disability or sexual orientation.

Employee training supplemented by IT development are two key factors of success for the Group. The Group works with HR development of all employee groups in order to improve individual skills and potential.

The Group considers it important to ensure that all employees are covered through relevant pension agreements and health schemes, etc. Most employees are covered by a pension scheme and a health scheme by collective agreement. Employees not covered by such agreement are offered/encouraged to join a pension scheme. Several of the Group's pension propositions include health schemes as an inherent element.

Ledelsesberetning

Management commentary

Koncernen har fokus på medarbejdernes sikkerhed og sundhed. Koncernen ønsker at overholde alle nationale som internationale regler for sikkerhed på arbejdspladsen, herunder med fokus på overholdelse af reguleringer vedrørende arbejdstid, pauser, hviletider og arbejdsprocesser ift. sikkerhed. Der er fokus på at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdergrupper således, at

- arbejdsulykker undgås
- risikovurderinger af arbejdsprocesser udføres
- der udføres korrekt og hensigtsmæssigt sikkerhedsstræning
- alle medarbejdere har ret og adgang til essentielt sikkerhedsudstyr

Der sker en struktureret indsamling af sammenlignelige data fra lande, hvor koncernen er repræsenteret. Antallet og udvikling af arbejdsulykker er et rapporteringspunkt pr. kvartal til koncernledelsen. Der er i regnskabsåret ikke registreret alvorlige arbejdsulykker, og der har ikke være væsentlige sikkerhedsbrister såsom manglende adgang til essentielt sikkerhedsudstyr.

Arbejdsgange på koncernens lagre og værksteder forbedres løbende, så indretningen bliver mere og mere ergonomisk korrekt ift. løft, gåafstande, belastninger og en minimering af ensartede nedslidende processer. Derudover er der på lagrene lavet interne trafikregler af gående og kørende færdsel samt ekstra synlighed i forhold til gæster og deres sikkerhed.

De med jævne mellemrum gennemførte arbejdspladsvurderinger (APV) bidrager til at afdække arbejdsmiljørelaterede risici såvel fysiske som psykiske. Som yderligere middel til at sikre et

The Group focuses on employee safety and health. The Group wants to comply with all national and international workplace health and safety rules, including focus on compliance with regulations governing working hours, breaks, resting time and work processes relating to safety. The Group focuses on ensuring a safe and healthy working environment for all employee groups in terms of:

- avoiding workplace accidents;
- performing risk assessments of work processes;
- performing correct and appropriate safety training;
- all employees being entitled and having access to essential safety equipment.

The Group collects in a structured manner comparable data from countries in which the Group is represented. The number and development of workplace accidents will be reported quarterly to Group Management. No serious workplace accidents were recorded during the year, and there have been no material safety failures such as non-access to essential safety equipment.

Work processes at the Group's storage facilities and workshops are continually improved in order for the facilities to become still more ergonomically correct in terms of lifting, walking distances and overload and to minimise repetitive processes involving a risk of being worn down. Moreover, internal traffic rules for walking and vehicular traffic have been introduced at the storage facilities and visibility with respect to visitors and their safety has been increased.

The workplace assessments (WPA) carried out regularly contribute towards detecting health and safety risks, physical as well as psychological. As an additional means of ensuring a healthy and

Ledelsesberetning

Management commentary

sundt og fremmende arbejdsmiljø og kultur tilbydes alle medarbejdere 1 årlig medarbejderudviklingssamtale. Det er ledelsens vurdering, at kvaliteten af koncernens arbejdsmiljø har været opretholdt i regnskabsåret. Seneste arbejdsplads-vurdering er udarbejdet i 2020.

I koncernens hovedkvarter i Brørup findes 3 hjertestartere, hvortil der er tilknyttet interne medarbejdere med uddannelse i brugen heraf. På samme adresse er der arrangeret kurser i førstehjælp. Derudover er der etableret en trivselsgruppe, som laver aktiviteter for bedre trivsel.

Der er etableret personaleforeninger i de respektive selskaber, som støttes af koncernen. Personaleforeninger arrangerer aktiviteter, som benyttes positivt af medarbejderne.

Der tilbydes seniorordninger med medarbejdere, som ønsker at trappe ned inden pensionen.

Risici ved ikke at leve op til vores politik omkring sociale forhold og medarbejderforhold kan øge medarbejderomsætningshastigheden og reducere medarbejdertilfredsheden.

Menneskerettigheder

Politik

Koncernen respekterer alle menneskers rettigheder og ser hver medarbejders unikke kvalifikationer som et aktiv for virksomheden. Værdierne sikrer ansvarlighed i den daglige ledelse og drift. Beslutninger træffes på et objektive grundlag, så medarbejdere sikres en lige behandling.

encouraging working environment and culture, all employees are offered one annual performance and development interview. In Management's assessment, the quality of the Group's working environment has been sustained during the year. The last WPA was done in 2020.

At the Group's headquarters in Brørup, three defibrillators are available, and local employees trained to use them have been assigned. At the same addresses, first aid courses have been held. Moreover, an employee welfare group has been established that performs activities to enhance employee welfare.

Staff associations have been established in the respective enterprises which are supported by the Group. Staff associations organise activities which are welcomed by employees.

Senior schemes are offered to employees who wish to retire gradually.

Not living up to our policy on social and employee matters may increase employee turnover and reduce employee satisfaction.

Human rights

Policies

The Group respects all human rights and regards each employee's unique qualifications as an asset to the Company. Our values ensure accountability in day-to-day management and operations. We make decisions on an objective basis to ensure that all employees are treated equally.

Ledelsesberetning

Management commentary

Koncernen afviser enhver form for arbejde udført af børn eller tvangsarbejde, og der foretages ingen diskriminering af køn, race, alder, handicap, seksualitet eller religion.

Ledelsen i koncernen er meget opmærksom på at efterleve de fundamentale rettigheder samt de rettigheder, der i øvrigt er fastsat i lovgivning, konventioner og retningslinjer. Der arbejdes kontinuerligt med, at ledere og medarbejdere er opmærksomme på menneskerettighederne, og at disse respekteres i hverdagen. Dette sikres bl.a. ved distribution af personalehåndbogen, der understikker retningslinjer om koncernens nul-tolerance over for børnearbejde, tvangsarbejde, mobning og diskrimination. Det er helt centralt for at kunne drive en nordisk virksomhed med et internationalt udsyn, der har 50 års historik. NDI koncernen har i regnskabsåret ikke haft kendskab til sager, hvor selskabet har overtrådt menneskerettigheder.

Planen var i foråret 2020 at udarbejde retningslinjer, med det formål at fremhæve koncernens politik i forhold til menneskerettigheder. På grund af Covid 19 er planen blevet fremrykket til foråret 2021. Koncernen er bevidst om risici og arbejder konstant med at nedbringe disse, men vil i de kommende retningslinjer gøre politikken synlig for samarbejdspartnere, medarbejdere og kunder.

Risici ved ikke at have fælles nedfældede retningslinjer kan være, at der overordnet kan opstå forskellige betragtninger, som ikke lever op til koncernens oprigtige respekt og holdning ift. menneskerettigheder og kan påvirke omverdenens syn på koncernen, hvilket kan gøre virksomheden mindre attraktiv set fra samarbejdspartnere, kunder og medarbejdere.

The Group accepts no form of child labour or forced labour and does not discriminate on the basis of gender, race, age, disability, sexuality or religion.

Group Management gives great consideration to complying with fundamental rights as well as any rights pursuant to legislation, conventions and guidelines. Continuous efforts are directed at ensuring that managers and employees are aware of human rights and that the rights are respected in the day-to-day work. This is ensured, for example, by distributing the staff handbook which sets out guidelines for the Group's zero tolerance to child labour, forced labour, bullying and discrimination. This is key to operating a Nordic business with an international outlook based on a history of 50 years. The NDI Group did not during the year become aware of any human rights violations by the Company.

In the spring of 2020, the plan was to guidelines with the objective of stressing the Group's human rights policy. Due to Covid 19 this was postponed to the spring of 2021. The Group is aware of risks and works constantly to reduce them. However, in the coming guidelines, the policy will be visualised to business partners, employees and customers.

Not having common written guidelines may involve a risk of different notions generally arising which do not live up to the Group's genuine respect and views on human rights and may affect how the surrounding world perceives the Group. This could make the Company less attractive to business partners, customers and employees.

Ledelsesberetning

Management commentary

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Politik

Koncernen har ikke en nedskreven politik for anti-korruption, fordi ledelsen har vurderet, at koncernens kunder i al væsentlighed har været i områder uden væsentlig lokal korruption. Indkøb sker blandt andet i asiatiske markeder, men grundet indkøbsstrukturen, hvor ledelsen er tæt på indkøbsprocessen, er det ikke tidligere vurderet, at en politik for området har været nødvendigt grundet koncernens respekt omkring ansvarlighed.

I den samlede CSR politik, som er under udarbejdelse, vil en politik for anti-korruption blive omfattet. Det er vigtigt for koncernen, at koncernen også af omgivelser kendetegnes som en professionel, ordentlig og troværdig koncern i forhold til myndigheder, kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere i alle tilfælde. Derfor er det besluttet, at en nedskreven politik skal indgå i næste års ledelsesberetning.

Det vurderes, at der kan være risiko for, at koncernen af samarbejdspartnere, kunder og medarbejdere kan blive oplevet forskellig fra, hvad den oprigtig står for uden en nedskreven politik.

Koncernen har intet kendskab til forhold vedr. korruption i regnskabsåret.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i ledelseslagene.

Fighting corruption and bribery

Policies

The Group does not have a written anti-corruption policy as, in Management's assessment, the Group's customers have basically been located in areas without significant local corruption. Sourcing is made in, eg, Asian markets; however, due to the sourcing structure with Management closely involved in the sourcing process, a policy for the area has not previously been considered necessary due to the Group's respect for accountability.

The overall CSR policy, which will be prepared in the coming financial year, will include an anticorruption policy. It is important to the Group that also its surroundings consider it a professional, decent and trustworthy group in its relations with authorities, customers, business partners and employees at all times. The Group has therefore decided that a written policy will be prepared to be included in next year's Management's Review.

It is the assessment that not having a written policy may involve a risk of the Group's business partners, customers and employees perceiving the Group differently than what it genuinely stands for.

The Group is not aware of any corruption issues occurring during the year.

Target figures and policies for the underrepresented gender

The Group is aware of the importance of promoting gender equality at management levels.

Ledelsesberetning

Management commentary

Måltal for selskabets øverste ledelse

Som 100% familieejet virksomhed er 20% kvinder et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen. Dette måltal er ikke opfyldt.

Ved fremtidig udskiftning af medlemmer i bestyrelsen vil dette måltal blive maksimalt tilgodeset med henblik på fastholdelse og udvikling ved at udvælge den bedst egnede person ud fra dennes kvalifikationer, erfaring og kompetence samt andre faktorer.

Brancher repræsenteret i koncernen har stor vægt af mænd som medarbejdere, men ser også vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i øvrige ledelseslag. For at få flere kvinder ind i øvrige ledelseslag, arbejdes der på at blive mere synlige på sociale medier og ændring af kommunikationsstil for at gøre koncernen mere attraktiv for kvinder. Koncernen arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne i koncernens øvrige ledelsesniveauer, hvor der er ens karrieremuligheder for begge køn.

Det sker dels i forbindelse med rekruttering af medarbejdere og dels ved udvikling af eksisterende medarbejdere. Der gives således ledende medarbejdere mulighed for at deltage i faglige og professionelle netværk med henblik på kompetence- og karriereudvikling, ligesom ledende medarbejdere tilbydes relevant efteruddannelse.

Target figures for the company's top management

As a 100% family-owned business, the Company considers a ratio of 20% women among the board members elected at the general meeting a reasonable target. This target is currently not met.

In connection with future replacement of members of the board, this target will be given maximum consideration with a view to retention and development by selecting the most well-qualified candidate based on qualifications, experience, skills and other factors.

Industries represented in the Group have a major bias towards male employees but acknowledge the importance of promoting gender equality at other management levels. In order to attract more women to other management levels, efforts are being directed at enhancing our profile on social media and changing our style of communication to make the Group more attractive to women. The Group is working continuously to strengthen management skills at the Group's other management levels by offering equal career opportunities to women and men.

This is done partly in connection with the recruitment of employees and partly through the development of existing employees. Thus, senior executives are given the possibility of participating in technical and professional networks with a view to competence and career development, and moreover, they are offered relevant supplementary training.

Ledelsesberetning

Management commentary

Koncernen er afhængig af gode ledere og medarbejdere på alle forretningsområder. Derfor er koncernens ledelse opmærksom på at have rette ledere og medarbejdere, så risici for fejl og ulykker minimeres og ikke påvirker selskabets omdømme og indtjening.

Der er ikke tidligere blevet målt på andelen af kvindelige ledere på øvrige ledelsesniveauer. Målingen igangsættes i regnskabsåret 2020/21.

The Group depends on good leaders and employees in all business areas. Therefore, Group Management focuses on having the right leaders and employees in order to minimise the risk of mistakes and accidents affecting the Company's reputation and earnings.

There has not previously been any measurement of the ratio of female managers at other management levels; however, such measurement will be initiated in financial year 2020/21.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for NDI Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for NDI Holding A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations, amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the group and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the group and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of transaction. Exchange rate differences arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the income statement as an item under net financials.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets and other nonmonetary assets acquired in foreign currency and not considered to be investment assets are measured using the exchange rate at the transaction date.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes først gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

If the foreign group enterprises and associates meet the criteria for independent entities, their income statements are translated using an average exchange rate for the period in question and the balance sheet items are translated using the closing rate. Differences arising from translating the equity of foreign group enterprises at the beginning of the year using the closing rate are recognised directly in equity. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Translation adjustment of balances with foreign group enterprises considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derivatives for the currency hedging of independent foreign group enterprises are recognised directly in equity.

Derivatives

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Changes in the fair value of derivatives intended as hedging the fair value of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement together with any changes in the fair value of the hedged asset or hedged liability.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Changes in the fair value of derivatives classified as, and meeting the criteria for, hedging future cash flows are recognised under other receivables or other payables and in equity.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts recognised in equity on a continuing basis are transferred to the income statement for the period in which the hedged item affected the income statement.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

As regards any derivatives which do not meet the criteria for treatment as hedging instruments, changes in the fair value are recognised in the income statement on a continuing basis.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Changes in the fair value of derivatives used for hedging net investments in independent foreign group enterprises or associates are recognised directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NDI Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori NDI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company NDI Holding A/S and those group enterprises of which NDI Holding A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control. According to the group overview, enterprises in which the group owns between 20 and 50 % of the voting rights and exercises considerable, but not dominant, control are considered associates.

In the consolidation process, intercompany income and expenses, shareholding, intercompany balances and dividends, and realised and unrealised profit and loss derived from transactions among the consolidated enterprises will be eliminated.

Equity investments in group enterprises are eliminated by the proportional share of the group enterprises' trade value of net assets and liabilities at the date of acquisition.

Non-controlling interests

The items of the group enterprises are fully recognised in the consolidated financial statement. The proportionate share of non-controlling interests as regards the profit and equity of the group enterprises are adjusted annually and presented as a separate item at the end of the income statement and as a separate item under equity, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Income statement

Revenue

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Cost of sales

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets.

Other external costs

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Other operating costs

Other operating costs comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including losses on the disposal of intangible and tangible assets.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year.

Interest and other costs concerning loans to finance the production of intangible assets and property, plant, and equipment, and relating to production periods are not recognised in the cost of non-current assets.

Results from equity investments in group enterprises

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual group enterprises are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the group enterprises' post-tax profit or loss.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Statement of financial position

Intangible assets

Development projects

Development costs comprise e.g. salaries, wages, and amortisations directly attributable to development activities.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 3-10 år.

Clearly defined and identifiable development projects are recognised as intangible assets provided that they are proven to be technically practicable, that sufficient resources and a potential market or development opportunity exist, and insofar as the intention is to produce, market or utilise the project. It is, however, a condition that the cost can be reliably calculated and that a sufficiently high degree of certainty indicates that future earnings will cover the costs of production, sales, and administration. Other development costs are recognised in the income statement concurrently with their realisation.

Development costs recognised in the statement of financial position are measured at cost less accrued amortisations and writedowns for impairment.

After completion of the development work, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful economic life. The amortisation period is usually 10 years.

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 3-10 years.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Property, plant, and equipment

Property is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and writedown for impairment. Land is not subject to depreciation.

Property is revaluated on the basis of regular, independent fair-value assessments. Net revaluation at fair value adjustment is recognised directly in equity less deferred tax and tied up in a particular revaluation reserve. Net impairment loss at fair value adjustment is recognised in the income statement.

The depreciable amount is cost plus revaluations at fair value less expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period is fixed at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount of the asset, depreciation is discontinued.

Reversal of previous revaluations and recognised deferred taxes concerning revaluations are recognised directly in company equity.

Other property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately when the useful lives of each individual components differ.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

	Brugstid <i>Useful life</i>
Bygninger <i>Buildings</i>	40 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-15 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Restværdi på bygninger er fastsat til 50 % af nettoopskrivninger.

The residual value of buildings are fixed to 50 % of the net revaluation at fair value adjustment.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Leases

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the group holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the statement of financial position as a liability other than provisions, and the interest part of the lease is recognised in the income statement for the term of the contract.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible assets as well as equity investments in subsidiaries and associates are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow derived from the use of the asset or group of assets.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Investments

Equity in group enterprises

Equity in group enterprises recognised in the statement of financial position as a proportional share of the enterprise's equity value. This is calculated on the basis of the accounting policies of the parent less/plus unrealised intercompany profits and losses, and less/plus residual value of positive or negative goodwill measured by applying the purchase method.

Group enterprises with negative equity are recognised at no value and, to the extent they are considered irrevocable, amounts owed by these companies are made subject to impairment by the parent's share of the equity. If the negative equity exceeds the receivables, the residual amount is recognised under liability provisions to the extent that the parent has a legal or actual liability to cover the negative equity of these subsidiaries.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises are transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

Profit or loss in connection with the disposal of group enterprises are measured as the difference between the sales amount and the carrying amount of net assets at the time of sale, inclusive of remaining consolidated goodwill and expected costs of sale or liquidation. Profit and loss are recognised in the income statement under net financials.

For the acquisition of new group enterprises, the purchase method is applied, by which the acquirees' assets and liabilities are measured at fair value at the time of acquisition. Provisions for payment of costs for pre-determined restructuring activities in the acquirees in relation to the acquisition are recognised. The tax effect of revaluations is taken into consideration.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Positive differences (goodwill) between cost and fair value of identifiable acquired assets and liabilities, inclusive of liability provisions for restructuring, are recognised under equity investments in group enterprises and are amortised over their estimated useful economic life. The useful life is determined on the basis of management's experience in the individual business areas. The amortisation period is maximum 20 years, being the longer for strategical acquirees with a strong market position and a longterm earnings potential. The carrying amount of goodwill is subject to impairment tests on a continuing basis and written down in the income statement in those cases when the carrying amount exceeds the expected future net income from the enterprise or the activity to which the goodwill is attached.

Other financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under non-current assets comprise listed bonds and shares measured at fair value on the reporting date. Listed financial instruments are measured at market price.

Other unlisted financial instruments are measured at cost. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Inventories

Inventories are measured at cost on the basis of weighted measured average prices. In cases when the net realisable value is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables, direct wage.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Equity

Revaluation reserve

Revaluations of property less deferred tax are recognised under the revaluation reserve. The reserve is reduced when the value of revalued property is reduced due to depreciation. The reduction represents the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the property and depreciation based on the original cost of the property. The reserve is partly or totally dissolved on the sale of the property and reduced as a result of impairment loss on property.

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries and associates proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the annual general meeting (time of declaration).

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter NDI Holding A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Income tax and deferred tax

Current tax receivables and tax liabilities are recognised in the statement of financial position with the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivables and tax liabilities are offset to the extent that a legal right of set-off exists and the items are expected to be settled net or simultaneously.

NDI Holding A/S is jointly taxed with the Danish group companies and acts, in this respect, as the administration company. According to the rules of joint taxation, NDI Holding A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as ”Income tax receivable” or ”Income tax payable”.

Deferred tax is tax on all temporary differences in the carrying amount and tax base of assets and liabilities measured on the basis of the planned application of the asset and disposal of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carryforward, are recognised at their expected realisable value, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisation value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates of applicable legislation at the reporting date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Mortgage loans and bank loans are thus measured at amortised cost which, for cash loans, corresponds to the outstanding payables. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding payable calculated as the underlying cash value at the date of borrowing, adjusted by amortisation of the market value on the date of the borrowing effectuated over the repayment period.

Also, capitalised residual leasing liabilities associated with financial leasing contracts are recognised in the financial liabilities.

Liabilities other than provisions relating to investment properties are measured at amortised cost.

Other liabilities other than provisions are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af skabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Statement of cash flows

The statement of cash flows shows group cash flows for the year divided into cash flows derived from operating activities, investment activities, and financing activities, respectively, changes in cash and cash equivalents, and cash and cash equivalents at the beginning and end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the profit or loss for the year adjusted for noncash operating items, changes in the working capital, and income tax paid.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the share capital and associated costs. Furthermore, cash flows comprise borrowings, repayments of interest-bearing payables, and payments of dividend to the shareholders.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger moderselskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

Segmental statement

Information on geographical markets is provided. The segmental statement complies with the consolidated accounting policies, risks, and management control systems of the parent.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
3 Nettoomsætning <i>Revenue</i>	2.108.966	2.171.970	0	0
6 Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	16.857	13.871	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Costs of raw materials and consumables</i>	-1.308.293	-1.367.124	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-265.446	-277.318	-16	-62
Bruttoresultat Gross profit	552.084	541.399	-16	-62
4 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-420.455	-439.519	0	0
5 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-57.663	-67.733	0	0
Andre driftsomkostninger <i>Other operating costs</i>	-925	0	0	0
Driftsresultat Operating profit	73.041	34.147	-16	-62
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from equity investments in group enterprises</i>	0	0	37.003	3.655
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	0	0	102	86
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	4.139	3.134	27	0
7 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-29.516	-30.869	-24	0
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	47.664	6.412	37.092	3.679
8 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-8.682	-2.846	2.210	-4
9 Årets resultat Net profit or loss for the year	38.982	3.566	39.302	3.675

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

<u>Note</u>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
Koncernens resultat fordeler sig således: <i>Break-down of the consolidated profit or loss:</i>				
Aktionærer i NDI Holding A/S <i>Shareholders in NDI Holding A/S</i>	39.302	3.675		
Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	<u>-320</u>	<u>-109</u>		
	<u>38.982</u>	<u>3.566</u>		

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent		
	2020	2019	2020	2019	
Aktiver					
<i>Assets</i>					
Anlægsaktiver					
<i>Non-current assets</i>					
11	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	26.185	30.273	0	0
12	Goodwill <i>Goodwill</i>	9.655	7.529	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	35.840	37.802	0	0
13	Grunde og bygninger <i>Property</i>	805.659	710.733	0	0
14	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	108.252	107.608	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	913.911	818.341	0	0
15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	0	0	675.436	541.243
16	Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial instruments and equity investments</i>	886	533	0	0
17	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	17.783	0	0	0
18	Deposita <i>Deposits</i>	8.168	7.894	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	26.837	8.427	675.436	541.243
	Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>	976.588	864.570	675.436	541.243

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2020	2019	2020	2019
Aktiver <i>Assets</i>				
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>				
19 Varebeholdninger <i>Inventories</i>	574.471	704.409	0	0
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	574.471	704.409	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	242.461	241.112	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	0	0	3.739	3.887
20 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	0	3.017	0	0
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivables</i>	0	2.112	0	0
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder <i>Tax receivables from group enterprises</i>	0	0	3.400	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	17.455	12.909	0	0
21 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i>	2.244	2.174	0	0
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	262.160	261.324	7.139	3.887
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	17.083	21.368	1	22
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	853.714	987.101	7.140	3.909
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	1.830.302	1.851.671	682.576	545.152

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2020	2019	2020	2019
Passiver				
<i>Equity and liabilities</i>				
Egenkapital				
<i>Equity</i>				
22	Virksomhedskapital			
	<i>Contributed capital</i>	25.000	25.000	25.000
	Reserve for opskrivninger			
	<i>Revaluation reserve</i>	204.888	68.745	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			
	<i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	0	0	384.748
	Overført resultat			
	<i>Retained earnings</i>	447.611	449.510	267.751
	Foreslået udbytte for regnskabsåret			
	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	2.000	0	2.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser			
	<i>Equity before non-controlling interest.</i>	679.499	543.255	679.499
	Minoritetsinteresser			
	<i>Non-controlling interests</i>	4.522	2.024	0
	Egenkapital i alt	684.021	545.279	679.499
	<i>Total equity</i>			543.255
Hensatte forpligtelser				
<i>Provisions</i>				
23	Hensættelser til udskudt skat			
	<i>Provisions for deferred tax</i>	82.118	52.684	0
	Hensatte forpligtelser i alt	82.118	52.684	0
	<i>Total provisions</i>			0

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent		
	2020	2019	2020	2019	
Passiver					
<i>Equity and liabilities</i>					
Gældsforpligtelser					
<i>Liabilities other than provisions</i>					
24	Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	250.473	273.982	0	0
25	Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other mortgage loans</i>	16.943	13.872	0	0
26	Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i>	3.505	0	0	0
27	Anden gæld <i>Other payables</i>	20.997	24.667	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	<u>291.918</u>	<u>312.521</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristet del af langfristet gæld <i>Current portion of long term payables</i>	26.576	23.887	0	0
	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank loans</i>	316.926	492.094	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	235.767	290.388	0	0
	Selskabsskat <i>Income tax payable</i>	4.768	1.697	3.065	1.884
	Anden gæld <i>Other payables</i>	188.208	133.121	12	13
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	<u>772.245</u>	<u>941.187</u>	<u>3.077</u>	<u>1.897</u>
	Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>	<u>1.064.163</u>	<u>1.253.708</u>	<u>3.077</u>	<u>1.897</u>
	Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	<u>1.830.302</u>	<u>1.851.671</u>	<u>682.576</u>	<u>545.152</u>

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Consolidated statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksom- hedskapi- tal	Reserve for op- skrivnin- ger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the financial year</i>	Minoritets- interesser	I alt
	<i>Contribu- d capital not paid</i>	<i>Revaluati- on reserve</i>	<i>Retained earnings</i>		<i>Non- controlling interests</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2018						
<i>Equity 1 July 2018</i>	25.000	98.097	398.508	2.000	2.142	525.747
Opløsning af tidligere års opskrivninger						
<i>Dissolution of previous revaluations</i>	0	-51.024	51.024	0	0	0
Udloddet udbytte						
<i>Distributed dividend</i>	0	0	0	-2.000	0	-2.000
Årets overførte overskud eller underskud						
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	3.675	0	-109	3.566
Årets opskrivning						
<i>Revaluations for the year</i>	0	21.672	0	0	0	21.672
Valutakursregulering						
<i>Exchange adjustments</i>	0	0	-1.641	0	0	-1.641
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo						
<i>Fair value adj. of hedging instruments, end of year</i>	0	0	-2.056	0	0	-2.056
Øvrige egenkapitalbevægelser						
<i>Other equity movements</i>	0	0	0	0	-9	-9
Egenkapital 1. juli 2019						
<i>Equity 1 July 2019</i>	25.000	68.745	449.510	0	2.024	545.279
Opløsning af tidligere års opskrivninger						
<i>Dissolution of previous revaluations</i>	0	31.500	-31.500	0	0	0
Årets overførte overskud eller underskud						
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	37.302	2.000	-320	38.982
Valutakursregulering						
<i>Exchange adjustments</i>	0	0	-11.294	0	0	-11.294
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo						
<i>Fair value adj. of hedging instruments, end of year</i>	0	0	4.607	0	0	4.607
Årets opskrivning						
<i>Revaluations for the year</i>	0	133.827	0	0	2.818	136.645
Skat af egenkapitalposter						
<i>Tax on equity enteries</i>	0	-29.184	-1.014	0	0	-30.198
	25.000	204.888	447.611	2.000	4.522	684.021

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

Statement of changes in equity of the parent

DKK thousand.

	Virksom- hedskapi- tal	Reserve for netto- opskriv- ning efter den indre værdis me- tode <i>Reserve for net revalua- tion according to the eq- uity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the financial year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2018 <i>Equity 1 July 2018</i>	25.000	228.925	267.680	2.000	523.605
Udloddet udbytte <i>Distributed dividend</i>	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel <i>Share of profit or loss</i>	0	-42	3.675	0	3.633
Skat af egenkapitalposter <i>Tax on equity enteries</i>	0	21.672	0	0	21.672
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	-1.641	0	-1.641
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adj. of hedging instruments, end of year</i>	0	0	-2.014	0	-2.014
Egenkapital 1. juli 2019 <i>Equity 1 July 2019</i>	25.000	250.555	267.700	0	543.255
Resultatandel <i>Share of profit or loss</i>	0	29.550	7.752	2.000	39.302
Årets opskrivning <i>Revaluation for the year</i>	0	133.827	0	0	133.827
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	-11.294	0	-11.294
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adj. of hedging instruments, end of year</i>	0	0	4.607	0	4.607
Skat af egenkapitalposter <i>Tax on equity enteries</i>	0	-29.184	-1.014	0	-30.198
	25.000	384.748	267.751	2.000	679.499

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2019/20	2018/19
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	38.982	3.566
31 Reguleringer <i>Adjustments</i>	74.878	94.460
32 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	<u>128.122</u>	<u>16.385</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	241.982	114.411
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	4.139	3.134
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	<u>-29.516</u>	<u>-30.867</u>
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	216.605	86.678
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	<u>-1.985</u>	<u>-8.853</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	<u>214.620</u>	<u>77.825</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-6.435	-1.955
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-61.463	-95.195
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant, and equipment</i>	38.095	21.115
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	<u>-627</u>	<u>0</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	<u>-30.430</u>	<u>-76.035</u>

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2019/20	2018/19
Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i>	9.566	41.864
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-22.873	-32.721
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	0	-2.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Changes in gæld til pengeinstitutter</i>	-175.168	-26.859
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-188.475	-19.716
Ændring i likvider <i>Changes in available funds</i>	-4.285	-17.926
Likvider 1. juli 2019 <i>Available funds 1 July 2019</i>	21.368	39.294
Likvider 30. juni 2020 <i>Available funds 30 June 2020</i>	17.083	21.368
Likvider <i>Available funds</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	17.083	21.368
Likvider 30. juni 2020 <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2020</i>	17.083	21.368

Noter

Notes

DKK thousand.

1. Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

Koncernen har efter regnskabsårets udløb indgået en aftale om leje af nyt centrallager og hovedkontor for koncernens aktiviteter i Norge. Lejeaftalen løber over 16 år med indflytning i 2022.

Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

After the closing of financial year, the Group signed a rental agreement related to a new central warehouse and headquarters for the Group's activities in Norway. The rental contracts runs over 16 years and expected occupation is in 2022.

No other events occurred after the balance sheet date, which could material affect the Annual Report.

2. Særlige poster

Special items

Jævnfør koncernens regnskabspraksis indregnes ejendomme til kostpris med tillæg af opskrivning. Koncernen har i regnskabsåret indhentet ekstern vurdering af dagsværdier på et udvalg af større ejendomme. Vurderingen er foretaget ud fra markedsløje og vurderede kapitalafkast på mellem 7 og 10,5 % under hensyntagen til ejendommenes placering. Dette har medført en nettoopskrivning til dagsværdi af ejendomme på 136 mio. kr. og en øgning af egenkapital på 106 mio. kr. efter skat. Der er udgiftsført 8,8 mio. kr. i nedskrivning på ejendomme i regnskabsåret 2019/20. Afskrivning på opskrivninger udgør fra regnskabsåret 2020/21 3,9 mio. kr.

På baggrund af overstående samt de senere års gevinster ved salg af ejendomme har koncernen skønnet at levetiden af bygninger er længere end tidligere antaget og på baggrund heraf ændret afskrivningsperioden fra 25 år til 40 år. Dette har en positiv effekt på årets resultat på 18,6 mio. kr

As to the Groups accounting principles, properties are valued at cost plus revaluations. During the financial year, the Group obtained external appraisal of the fair value on a number of large properties. The revaluation is based on market rents and expected yields between 7 and 10,5%, taking into consideration the location of the properties. The outcome of the is a positive revaluation to fair value on properties in the amount of 136 mio DKK and an increase of the equity after tax in the amount of 106 mio DKK. Write down of properties for 8 mio DKK was charged to the income statement in the financial year. Depreciations on revaluations amounts to 3.9 mio DKK for the financial year 2020/21.

Due to the above and the previous years' gains on sale of properties, the Group assesses that the lifetime on properties is longer than previously expected and therefore has changed the depreciation period on buildings from 25 years to 40 years. This has a positive impact on the result for the year of 18.6 mio DKK.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
3. Nettoomsætning <i>Revenue</i>				
Nettomsætning, indland <i>Revenue, Denmark</i>	1.104.330	1.149.582	0	0
Nettoomsætning, udland <i>Revenue, abroad</i>	<u>1.004.636</u>	<u>1.022.388</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2.108.966</u>	<u>2.171.970</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
4. Personalemkostninger <i>Staff costs</i>				
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	374.802	386.788	0	0
Pensioner <i>Pension costs</i>	21.698	22.467	0	0
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	15.590	19.107	0	0
Personalemkostninger i øvrigt <i>Other staff costs</i>	<u>8.365</u>	<u>11.157</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>420.455</u>	<u>439.519</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Direktion og bestyrelse <i>Executive board and board of directors</i>	<u>3.058</u>	<u>2.385</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	<u>899</u>	<u>929</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Morderselskab <i>Parent</i>	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
5. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>				
Afskrivning på udviklingsprojekter <i>Amortisation of development projects</i>	5.454	5.207	0	0
Afskrivning på goodwill <i>Amortisation of goodwill</i>	2.956	2.809	0	0
Af- og nedskrivning på bygninger <i>Depreciation and impairment losses of buildings</i>	25.974	36.214	0	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Depreciation of other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	23.279	23.503	0	0
	57.663	67.733	0	0
6. Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>				
Lejeindtægter <i>Rental income</i>	10.647	10.017	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver <i>Profit on the sale of property, plant, and equipment</i>	6.210	3.854	0	0
	16.857	13.871	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
7. Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>				
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	29.516	30.869	24	0
	29.516	30.869	24	0
8. Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>				
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	10.471	5.957	19	4
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	310	-3.111	0	0
Regulering af tidligere års skat <i>Adjustment of tax for previous years</i>	-2.099	0	-2.229	0
	8.682	2.846	-2.210	4
9. Forslag til resultatdisponering <i>Proposed appropriation of net profit</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>			29.550	0
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>			2.000	0
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>			7.752	3.675
Disponeret i alt <i>Total allocations and transfers</i>			39.302	3.675

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
10. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Fees, auditor</i>				
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Total remuneration for auditor</i>	<u>1.474</u>	<u>2.408</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision				
<i>Remuneration related to statutory audit</i>	799	1.871	0	0
Skattemæssig rådgivning				
<i>Tax-related consulting</i>	400	479	0	0
Andre ydelser				
<i>Other services</i>	<u>275</u>	<u>58</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>1.474</u>	<u>2.408</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlet honorar til øvrige / other				
<i>Total remuneration for øvrige / other</i>	<u>760</u>	<u>477</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision				
<i>Remuneration related to statutory audit</i>	587	122	0	0
Skattemæssig rådgivning				
<i>Tax-related consulting</i>	38	0	0	0
Andre ydelser				
<i>Other services</i>	<u>135</u>	<u>355</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>760</u>	<u>477</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent	
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
11. Færdiggjorte udviklingsprojekter				
<i>Completed development projects</i>				
Kostpris 1. juli 2019				
<i>Cost 1 July 2019</i>	50.923	50.368	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	1.367	555	0	0
Kostpris 30. juni 2020	52.290	50.923	0	0
<i>Cost 30 June 2020</i>				
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019				
<i>Amortisation and writedown 1 July 2019</i>	-20.650	-15.443	0	0
Årets afskrivninger				
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-5.454	-5.207	0	0
Korrektion af nedskrivning primo				
<i>Correction of impairment loss, opening balance</i>	-1	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020	-26.105	-20.650	0	0
<i>Amortisation and writedown 30 June 2020</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	26.185	30.273	0	0
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>				

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af koncernens eksisterende software produkter.

Development projects relate to the development of new versions of the Groups existing software products.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
12. Goodwill				
Goodwill				
Kostpris 1. juli 2019 <i>Cost 1 July 2019</i>	25.912	24.501	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni 2020 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June 2020</i>	18	11	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	5.068	1.400	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-1.291	0	0	0
Kostpris 30. juni 2020 <i>Cost 30 June 2020</i>	29.707	25.912	0	0
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019 <i>Amortisation and writedown 1 July 2019</i>	-18.383	-15.566	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni 2020 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June 2020</i>	-4	-8	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-2.956	-2.809	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	1.291	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020 <i>Amortisation and writedown 30 June 2020</i>	-20.052	-18.383	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020 <i>Carrying amount, 30 June 2020</i>	9.655	7.529	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
13. Grunde og bygninger				
<i>Property</i>				
Kostpris 1. juli 2019				
<i>Cost 1 July 2019</i>	1.109.623	1.072.189	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni 2020				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June 2020</i>	-5.555	-1.260	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	34.849	51.202	0	0
Afgang i årets løb				
<i>Disposals during the year</i>	-58.634	-12.508	0	0
Kostpris 30. juni 2020	1.080.283	1.109.623	0	0
<i>Cost 30 June 2020</i>				
Opskrivninger 1. juli 2019				
<i>Revaluation 1 July 2019</i>	153.874	125.766	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni 2020				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June 2020</i>	18	-37	0	0
Årets opskrivning				
<i>Revaluations for the year</i>	136.392	28.145	0	0
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver				
<i>Reversal for the year of revaluation of assets sold</i>	-27.607	0	0	0
Opskrivninger 30. juni 2020	262.677	153.874	0	0
<i>Revaluation 30 June 2020</i>				

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent	
	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
13. Grunde og bygninger				
<i>Property</i>				
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019				
<i>Depreciation and writedown 1 July 2019</i>	-552.764	-523.240	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni 2020				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June 2020</i>	2.204	404	0	0
Årets afskrivninger				
<i>Depreciation for the year</i>	-17.187	-36.214	0	0
Årets nedskrivninger				
<i>Impairment loss for the year</i>	-8.787	0	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver				
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	39.233	6.286	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020	-537.301	-552.764	0	0
<i>Depreciation and writedown 30 June 2020</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	805.659	710.733	0	0
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>				
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger				
<i>Carrying amount less revaluations</i>	542.982	622.238	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Morderselskab Parent	
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
14. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>				
Kostpris 1. juli 2019 <i>Cost 1 July 2019</i>	353.074	332.683	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni 2020 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June 2020</i>	-3.940	-697	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	35.013	43.993	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-33.860	-22.905	0	0
Kostpris 30. juni 2020 <i>Cost 30 June 2020</i>	350.287	353.074	0	0
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019 <i>Amortisation and writedown 1 July 2019</i>	-245.466	-234.606	0	0
Omregning til valutakurs 30. juni 2020 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June 2020</i>	3.691	777	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-23.279	-23.503	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	23.019	11.866	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020 <i>Amortisation and writedown 30 June 2020</i>	-242.035	-245.466	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020 <i>Carrying amount, 30 June 2020</i>	108.252	107.608	0	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på <i>Lease assets are recognised at a carrying amount of</i>	4.654	1.597	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Morderselskab	
	Parent	
	30/6 2020	30/6 2019
15. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Equity investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. juli 2019		
<i>Cost 1 July 2019</i>	290.688	290.688
Kostpris 30. juni 2020	290.688	290.688
<i>Cost 30 June 2020</i>		
Opskrivninger 1. juli 2019		
<i>Revaluations, opening balance 1 July 2019</i>	250.555	228.925
Omregning til valutakurs		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date</i>	-11.046	-1.641
Årets resultat før afskrivninger på goodwill		
<i>Net profit or loss for the year before amortisation of goodwill</i>	37.003	3.655
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto		
<i>Other equity movements, net</i>	104.643	21.672
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi		
<i>Fair value adjustment of hedging instruments for the year</i>	3.593	-2.056
Opskrivninger 30. juni 2020	384.748	250.555
<i>Revaluation 30 June 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	675.436	541.243
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>		
Tilknyttede virksomheder:		
<i>Group enterprises:</i>		
	Hjemsted	Ejerandel
	<i>Domicile</i>	<i>Equity interest</i>
NDI Properties Holding A/S	Brørup	100 %
NDI Group A/S	Brørup	100 %

Noter

Notes

DKK thousand.

Specifikationen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder er udeladt, idet bestyrelsen skønner, at bekendtgørelse af disse oplysninger kan volde selskabet og de omhandlede selskaber betydelig skade.

Ejerandel på 100%: 24 datterselskaber

Ejerandel på 95-99%: 1 datterselskab

Ejerandel på 67-74%: 3 datterselskab

A specification of investments in group enterprises has not been made as the Supervisory Board estimates that the disclosure of the information could be detrimental to the Company and the enterprises in question.

Ownership 100%: 24 subsidiaries

Ownership 95-99%: 1 subsidiary

Ownership 67-74%: 3 subsidiary

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
16. Andre værdipapirer og kapitalandele				
<i>Other financial instruments and equity investments</i>				
Kostpris 1. juli 2019				
<i>Cost 1 July 2019</i>	533	533	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	353	0	0	0
Kostpris 30. juni 2020	886	533	0	0
<i>Cost 30 June 2020</i>				
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	886	533	0	0
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>				

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
17. Andre tilgodehavender				
<i>Other receivables</i>				
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	<u>17.783</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2020				
<i>Cost 30 June 2020</i>	<u>17.783</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020				
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>	<u>17.783</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Der specificeres således:				
Andre tilgodehavender				
<i>Other receivables</i>	<u>17.783</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>17.783</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
18. Deposita				
<i>Deposits</i>				
Kostpris 1. juli 2019				
<i>Cost 1 July 2019</i>	7.894	7.894	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	<u>274</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2020				
<i>Cost 30 June 2020</i>	<u>8.168</u>	<u>7.894</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020				
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>	<u>8.168</u>	<u>7.894</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent	
	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
19. Varebeholdninger				
<i>Inventories</i>				
Råvarer og hjælpematerialer				
<i>Raw materials and consumables</i>	10.567	10.124	0	0
Fremstillede varer, handelsvarer				
<i>Finished goods and goods for resale</i>	558.749	687.131	0	0
Forudbetalinger for varer				
<i>Prepayments for goods</i>	5.155	7.154	0	0
	<u>574.471</u>	<u>704.409</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Af fremstillede varer og handelsvarer er TDKK 57.221 (2018/19 TDKK 93.011) under transport fra leverandører.

Part of finished goods and goods for resale kDKK 57,221 (2018/19 kDKK 93,011) is in transit from suppliers.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent	
	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
20. Udskudte skatteaktiver				
<i>Deferred tax assets</i>				
Udskudte skatteaktiver 1. juli 2019				
<i>Deferred tax assets 1 July 2019</i>	3.017	3.017	0	0
Udskudt skat af årets resultat				
<i>Deferred tax of the net profit or loss for the year</i>	-3.017	0	0	0
	<u>0</u>	<u>3.017</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

21. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments and accrued income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnemeter.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
22. Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>				
Virksomhedskapital 1. juli 2019 <i>Contributed capital 1 July 2019</i>	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

Aktiekapitalen består af aktier a 5.000 kr. og multipla heraf.
The share capital consists of shares, each with a nominal value of DKK 5,000.

23. Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>				
Hensættelser til udskudt skat 1. juli 2019 <i>Provisions for deferred tax 1 July 2019</i>	52.684	48.023	0	0
Udskudt skat af årets resultat <i>Deferred tax relating to the net profit or loss for the year</i>	310	-3.111	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen m.v. <i>Deferred tax recognised directly in equity</i>	<u>29.124</u>	<u>7.772</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>82.118</u>	<u>52.684</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncernens hensættelse til udskudt skat påhviler immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Consolidated provisions for deferred tax are related to intangible assets and property, plant and equipment, inventories as well as trade receivables.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
24. Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt <i>Total mortgage loans</i>	270.114	291.463	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år <i>Share of amount due within 1 year</i>	<u>-19.641</u>	<u>-17.481</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	250.473	273.982	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	<u>190.146</u>	<u>208.495</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
25. Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other mortgage loans</i>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt <i>Total other mortgage loans</i>	19.511	14.245	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år <i>Share of amount due within 1 year</i>	<u>-2.568</u>	<u>-373</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	16.943	13.872	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	<u>13.752</u>	<u>12.379</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
26. Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i>				
Leasingforpligtelser i alt <i>Total lease liabilities</i>	4.202	1.426	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år <i>Share of amount due within 1 year</i>	<u>-697</u>	<u>-1.426</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	3.505	0	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	<u>1.626</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent	
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
27. Anden gæld				
Other payables				
Anden gæld i alt				
<i>Total other payables</i>	24.667	29.274	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	<u>-3.670</u>	<u>-4.607</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Total other payables	<u>20.997</u>	<u>24.667</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	<u>8.492</u>	<u>11.292</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Skriv egen tekst her				
<i>Skriv egen tekst sprog 1 her</i>				

28. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 270.114 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2020 udgør 669.380 t.kr.

As collateral for mortgage loans, TDKK 270,114, security has been granted on land and buildings representing a carrying amount of TDKK 669,380 at 30 June 2020.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 40.674 t.kr. pr. 30. juni 2020

The company has issued mortgages registered as security for bank loans. The mortgages registered to the owners provide security land and buildings representing a carrying amount of TDKK 40,674 at 30 June 2020.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2020 udgør 4.576 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. juni 2020 udgør 4.202 t.kr.

Fixtures, fittings, tools, and equipment representing a carrying amount of TDKK 4,576 at 30 June 2020, have been financed by means of finance leases. At 30 June 2020, this lease liability totals TDKK 4,202.

Noter

Notes

DKK thousand.

29. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

	t.kr. DKK in thousands
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:	
Lease obligations under operationel leases. Total future lease payments:	
Inden for 1 år	
<i>Within 1 year</i>	7.193
Mellem 1 og 5 år	
<i>Between 1 and 5 years</i>	10.889
Eventualforpligtelser i alt	
Total contingent liabilities	18.082

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende ejendomme med en leje i uopsigelsesperioden på 118 mio. kr.

The Group has entered into rental contract concerning properties with rent in the period of termination MDKK 118.

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

TheThe company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

Noter

Notes

DKK thousand.

29. Eventualposter (fortsat)

Contingencies (continued)

Sambeskatning (fortsat)

Joint taxation (continued)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding taxes, etc., may result in changes in the company's liabilities.

30. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Selskabet har ingen parter med bestemmende indflydelse.

The Company has no parties with controlling influence.

Transaktioner

Transactions

Selskabet og koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der er ingen sådanne transaktioner.

The Company and the Group has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act. There are no such transactions.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>	
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
31. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	63.503	67.733
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
<i>Profit from disposal of non-current assets</i>	-5.320	-3.854
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-4.139	-3.134
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	29.516	30.869
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-8.682	2.846
	<u>74.878</u>	<u>94.460</u>
32. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	129.938	18.433
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-5.965	40.116
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	4.149	-42.164
	<u>128.122</u>	<u>16.385</u>