

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

**OXFORD RESEARCH A/S**

**Falkoner Allé 20, 4.**

**2000 Frederiksberg**

**CVR-nr. 20 12 40 91**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den / 2017

---

Dirigents navn tillige med blokbogstaver

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4-6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7-11
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016	12
Balance pr. 31. december 2016	13-14
Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2016	15
Noter	16-20

**Selskab**

Oxford Research A/S  
Falkoner Allé 20, 4.  
2000 Frederiksberg

CVR-nummer 20 12 40 91

17. regnskabsår

Hjemsted: Frederiksberg

**Direktion**

Jakob Stoumann Jensen

**Bestyrelse**

Kim Møller

Jakob Stoumann Jensen

Flemming Poulfelt

**Revision**

**info**revision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Mark Schneekloth Jensen, statsautoriseret revisor

**Væsentligste aktiviteter**

Oxford Research A/S' hovedaktivitet er at drive analyse- og rådgivningsvirksomhed og anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

**Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets nettoomsætning er steget fra 22,1 mio. DKK til 23,5 mio. DKK. Det skyldes særligt en række EU-projekter, som er vundet under de nye rammekontrakter, men som også er forbundet med store tredjepartsomkostninger. Bruttofortjenesten er derfor faldet fra 10,8 mio. DKK til 9,9 mio. DKK og selskabets resultat efter skat ender således med et underskud på godt 900 t.kr.

Resultatet betragtes som utilfredsstillende og selskabet har igangsat en række organisatoriske initiativer, der skal bringe indtjeningen op igen.

For 2017 er der budgetteret med en nettoomsætning på 25 mio. DKK og et resultat før skat på 2,6 mio. DKK.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2016.

**Den forventede udvikling**

Ledelsen forventer et positivt resultat for 2017 med udgangspunkt i de udarbejdede budgetter og forventninger til et fortsat stigende aktivitetsniveau.

Bestyrelse og direktion har i dag behandlet og vedtaget årsrapporten for 2016 for Oxford Research A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg , den 14. marts 2017

#### I direktionen

---

Jakob Stoumann Jensen

#### I bestyrelsen

---

Kim Møller  
(formand)

---

Jakob Stoumann Jensen

---

Flemming Poulfelt

## Til kapitalejerne i Oxford Research A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Oxford Research A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændigheder, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 14. marts 2017

**info**revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab

(CVR-nr. 19263096)

Mark Schneekloth Jensen

statsautoriseret revisor



Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B, med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

**Bruttofortjeneste**

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "produktionsomkostning" og "eksterne omkostninger".

**Nettoomsætning**

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg for igangværende arbejder målt til salgsværdi.

**Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale-, administrations- og udviklingsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, amortiserede renter af leasingforpligtelser, amortisering af gæld til realkreditinstitutter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernselskaber med Oxford Group A/S som administrations-selskab. Skatteeffekten af sambeskatningen med fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til disses skattepligtige indkomster efter selskabsskatteovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat, vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

## BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

## AKTIVER

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For egenudviklede udviklingsprojekter, der er aktiveret efter 1. januar 2016, bindes den regnskabsmæssige værdi af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen. Der foretages ikke binding af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter overtaget i forbindelse med aktiv- eller aktivitetskøb.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
----------------------------------	------

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 5 år	0-10%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### **Værdiforringelse af materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **PASSIVER**

### **Egenkapital**

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
BRUTTOFORTJENESTE	9.881.284	10.822.466
1 Personaleomkostninger	<u>-10.847.408</u>	<u>-9.903.898</u>
INDTJENINGSBIDRAG	-966.124	918.568
6 Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-84.792</u>	<u>-39.753</u>
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	-1.050.916	878.815
2 Andre finansielle indtægter	70.535	79.812
3 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-148.768</u>	<u>-84.494</u>
RESULTAT FØR SKAT	-1.129.149	874.133
4 Skat af årets resultat	<u>217.218</u>	<u>-148.181</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>-911.931</u></u>	<u><u>725.952</u></u>

**RESULTATDISPONERING**

Årets resultat foreslås disponeret således:

Overført resultat	-911.931	-47.048
Forslag til udbytte for regnskabsåret	<u>0</u>	<u>773.000</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>-911.931</u></u>	<u><u>725.952</u></u>

<u>Note</u>	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
5 Færdiggjorte udviklingsprojekter	<u>73.562</u>	<u>82.667</u>
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>73.562</u>	<u>82.667</u>
6 Driftsmidler og inventar	<u>0</u>	<u>55.748</u>
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>0</u>	<u>55.748</u>
ANLÆGSAKTIVER	<u>73.562</u>	<u>138.415</u>
7 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.671.076	3.004.488
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.671.250	2.411.063
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.024.846	3.298.584
Andre tilgodehavender	7.636	131.628
Periodeafgrænsningsposter	<u>26.813</u>	<u>159.925</u>
TILGODEHAVENDER	<u>10.401.621</u>	<u>9.005.688</u>
LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>429</u>	<u>0</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>10.402.050</u>	<u>9.005.688</u>
AKTIVER I ALT	<u><u>10.475.612</u></u>	<u><u>9.144.103</u></u>

<u>Note</u>	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
Virksomhedskapital	1.172.000	1.172.000
Reserve for udviklingsomkostninger	8.906	0
Overført resultat	-919.946	892
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	773.000
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>260.961</b>	<b>1.945.892</b>
4 Hensættelse til udskudt skat	601.005	851.412
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER</b>	<b>601.005</b>	<b>851.412</b>
Kreditinstitutter i øvrigt	1.951.513	728.208
Gæld til tilknyttede virksomheder	399.795	12.834
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.611.299	3.666.484
4 Selskabsskat	0	0
Anden gæld	1.651.039	1.939.273
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b>9.613.646</b>	<b>6.346.799</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b>9.613.646</b>	<b>6.346.799</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>10.475.612</b>	<b>9.144.103</b>
8 Eventualforpligtelser		
9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
10 Ejerforhold		



	<u>Virksom- hedskapital</u>	<u>Reserve for udviklings- omkostninger</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital pr. 1/1 2015	1.172.000		47.940	300.000	1.519.940
Udloddet udbytte			0	-300.000	-300.000
Overført til reserve for udviklingsomkostninger					
Overført via resultatdisponeringen			<u>-47.048</u>	<u>773.000</u>	<u>725.952</u>
Egenkapital pr. 1/1 2016	1.172.000		892	773.000	1.945.892
Udloddet udbytte			0	-773.000	-773.000
Overført til reserve for udviklingsomkostninger		13.293	-13.293		
Skat af egenkapitalposter		-4.387	4.387		
Overført via resultatdisponeringen			<u>-911.931</u>	<u>0</u>	<u>-911.931</u>
Egenkapital pr. 31/12 2016	<u>1.172.000</u>	<u>8.906</u>	<u>-919.946</u>	<u>0</u>	<u>260.961</u>

1	Personaleomkostninger	2016	2015
	Gager og lønninger i øvrigt	9.425.323	8.663.962
	Pensioner	1.260.882	1.037.774
	Andre omkostninger til social sikring	200.969	215.004
	Personaleomkostninger i øvrigt, netto	-39.766	-12.842
	I ALT	10.847.408	9.903.898

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede har i regnskabsåret udgjort 23 mod 21 i sidste regnskabsår.

2	Andre finansielle indtægter	2016	2015
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	70.535	0
	Finansielle indtægter i øvrigt	0	79.812
	I ALT	70.535	79.812

3	Øvrige finansielle omkostninger	2016	2015
	Renteomkostninger i øvrigt	148.768	84.494
	I ALT	148.768	84.494

4	Selskabsskat og udskudt skat			2015
	Selskabsskat	Udskudt skat	Ifølge resultatopgørelse	
	Skyldig pr. 1/1 2016	0	851.412	
	Skat af årets resultat	0	-217.218	148.181
	Refusion, sambeskatning	0	-33.189	
	SKYLDIG PR. 31/12 2016	0	601.005	
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT		-217.218	148.181

5 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	<u>31/12 2015</u>
Kostpris pr. 1/1 2016	93.408	0
Tilgang i året	19.939	93.408
Reklassifikation, primo	141.028	0
Afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>
 KOSTPRIS PR. 31/12 2016	 <u>254.375</u>	 <u>93.408</u>
 Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2016	 10.741	 0
Reklassifikation, primo	85.280	0
Årets afskrivninger	84.792	10.741
Af- og nedskrivn., afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>
 AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2016	 <u>180.813</u>	 <u>10.741</u>
 REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2016	 <u><u>73.562</u></u>	 <u><u>82.667</u></u>
 Salgspris, afgang	 0	 0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
 FORTJENESTE/TAB VED SALG	 <u><u>0</u></u>	 <u><u>0</u></u>

6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31/12 2015
Kostpris pr. 1/1 2016	203.983	203.983
Tilgang i året	0	0
Reklassifikation, primo	-141.030	0
Afgang i året	0	0
	<u>62.953</u>	<u>203.983</u>
KOSTPRIS PR. 31/12 2016		
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2016	148.235	119.223
Reklassifikation, primo	-85.282	0
Årets afskrivninger	0	29.012
Af- og nedskrivn., afgang i året	0	0
	<u>62.953</u>	<u>148.235</u>
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2016		
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2016	<u>0</u>	<u>55.748</u>
Salgspris, afgang	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	<u>0</u>	<u>0</u>

<u>7</u>	<u>Igangværende arbejder for fremmed regning</u>	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
	Igangværende arbejder	21.987.539	12.465.917
	Acontofakturering	<u>-19.316.289</u>	<u>-10.054.854</u>
	I ALT	<u>2.671.250</u>	<u>2.411.063</u>
	Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet således i balancen:		
	Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiv)	<u>2.671.250</u>	<u>2.411.063</u>
	I ALT	<u>2.671.250</u>	<u>2.411.063</u>

## 8 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Oxford Holding ApS. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomhedspant, nom. kr. 3.500.000, i selskabets simple fordringer samt diftsmaterial er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for Oxford Leadership A/S og Danmarks Bedste Arbejdspladser A/S' engagement med pengeinstitut. Kautionsforpligtelsen er ulimiteret.

## 10 Ejerforhold

Følgende aktionærer er omfattet af Selskabslovens § 55:

Oxford Group A/S, Falkoner Allé 20, 4., 2000 Frederiksberg C

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Møller

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-102965484165

IP: 87.116.2.10

2017-03-15 06:44:26Z

NEM ID 

## Flemming Poulfelt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-467762740246

IP: 93.164.40.194

2017-03-15 07:58:40Z

NEM ID 

## Jakob Stoumann

Direktør

Serienummer: CVR:20124091-RID:47064443

IP: 87.116.2.10

2017-03-15 13:35:27Z

NEM ID 

## Jakob Stoumann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:20124091-RID:47064443

IP: 87.116.2.10

2017-03-15 13:35:27Z

NEM ID 

## Mark Schneekloth Jensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1275466023692

IP: 85.235.247.2

2017-03-15 13:56:20Z

NEM ID 

## Kim Møller

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-102965484165

IP: 213.32.242.234

2017-03-19 15:30:41Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: ISHD2-T0087-XXOC7-U2JIS-POX6Q-5GT1X4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>