

**Kristiansen Strategy ApS**  
**Øster Allé 27 A, 2100 København Ø**

---

**Årsrapport for**  
**2015**

---

**CVR-nr. 20 09 74 77**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. juni 2016.

---

**Michael Kristiansen**  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

#### **Selskabsoplysninger**

- 4 Selskabsoplysninger

#### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015**

- 5 Anvendt regnskabspraksis
- 8 Resultatopgørelse
- 9 Balance
- 11 Noter

## **Ledespåtegning**

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Kristiansen Strategy ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14. juni 2016

### **Direktion**

Michael Kristiansen

## **Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet**

---

### **Til kapitalejeren i Kristiansen Strategy ApS**

Vi har revideret årsregnskabet for Kristiansen Strategy ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet**

---

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 14. juni 2016

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Leif Tomasson  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Kristiansen Strategy ApS  
Øster Allé 27 A  
2100 København Ø

CVR-nr.: 20 09 74 77  
Stiftet: 21. maj 1997  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
19. regnskabsår

### Direktion

Michael Kristiansen

### Revision

Martinsen  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Øster Allé 42  
2100 København Ø  
Telefon: 35 38 48 88  
[www.martinsen.dk](http://www.martinsen.dk)

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Kristiansen Strategy ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning ved salg af serviceydelser, samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udbytte fra kapitalandel i tilknyttet virksomhed indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
-----------------------------------------	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivitet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>369.545</b>	<b>1.179.430</b>
2 Personaleomkostninger	-543.134	-878.454
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-224.853	-232.304
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-398.442</b>	<b>68.672</b>
Andre finansielle indtægter	22.000	58.600
Øvrige finansielle omkostninger	448.360	104.720
<b>Resultat før skat</b>	<b>71.918</b>	<b>231.992</b>
3 Skat af årets resultat	-20.933	-62.260
<b>Årets resultat</b>	<b>50.985</b>	<b>169.732</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	50.600	49.900
Overføres til overført resultat	385	119.832
<b>Disponeret i alt</b>	<b>50.985</b>	<b>169.732</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Note</u>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	139.256	364.109
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>139.256</u>	<u>364.109</u>
5	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	89.726	89.726
6	Andre værdipapirer og kapitalandele	740.800	669.600
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>830.526</u>	<u>759.326</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>969.782</u></b>	<b><u>1.123.435</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	298.068
	Andre tilgodehavender	313.426	282.566
	Periodeafgrænsningsposter	9.452	8.585
	Tilgodehavender i alt	<u>322.878</u>	<u>589.219</u>
	Likvide beholdninger	<u>114.253</u>	<u>384.306</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>437.131</u></b>	<b><u>973.525</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>1.406.913</u></b>	<b><u>2.096.960</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		2015	2014
<u>Note</u>		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Egenkapital</b>			
7	Virksomhedskapital	125.000	125.000
8	Overført resultat	330.394	330.009
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	50.600	49.900
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>505.994</u></b>	<b><u>504.909</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Anden gæld	799.265	1.323.375
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>799.265</u>	<u>1.323.375</u>
9	Selskabsskat	11.077	61.011
	Anden gæld	90.577	207.665
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>101.654</u>	<u>268.676</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>900.919</u></b>	<b><u>1.592.051</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>1.406.913</u></b>	<b><u>2.096.960</u></b>

**10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

## Noter

---

### 1. Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er konsulentvirksomhed.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	543.134	878.454
	<b><u>543.134</u></b>	<b><u>878.454</u></b>

### 3. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	21.917	63.011
Regulering af tidligere års skat	-984	-751
	<b><u>20.933</u></b>	<b><u>62.260</u></b>

### 4. Materielle anlægsaktiver

	<b><u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u></b>
Kostpris 1. januar	1.246.056
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>1.246.056</u></b>
Afskrivninger 1. januar	881.947
Årets afskrivninger	224.853
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>1.106.800</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>139.256</u></b>

**Noter**

	31/12 2015	31/12 2014		
<b>5. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>				
Kostpris 1. januar	89.726	0		
Overført kapitalandel associeret virksomhed	0	40.000		
Tilgang i årets løb	0	49.726		
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>89.726</b>	<b>89.726</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>89.726</b>	<b>89.726</b>		
<b>Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport</b>				
	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi hos Kristiansen Strategy ApS</b>
Komplementarselskabet af 11. maj 2011 ApS, København	100 %	117.174	9.358	89.726
<b>6. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar		291.800	531.593	
Afgang i årets løb		0	-239.793	
<b>Kostpris 31. december</b>		<b>291.800</b>	<b>291.800</b>	
Kursregulering 1. januar		377.800	240.007	
Årets kursregulering		71.200	172.000	
Tilbageførsel af tidligere års kursregulering		0	-34.207	
<b>Kursregulering 31. december</b>		<b>449.000</b>	<b>377.800</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>740.800</b>	<b>669.600</b>	
<b>7. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar		125.000	125.000	
		<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	

**Noter**

	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>8. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar	330.009	210.177
Årets overførte overskud eller underskud	<u>385</u>	<u>119.832</u>
	<b><u>330.394</u></b>	<b><u>330.009</u></b>
<b>9. Selskabsskat</b>		
Skyldig selskabsskat 1. januar	61.011	36.180
Regulering af tidligere års skat	-984	-751
Betalt selskabsskat vedrørende sidste år	-60.027	-35.429
Beregnet selskabsskat for indeværende år	21.917	61.011
Betalt acontoskat for indeværende år	-6.000	0
Betalt dansk udbytteskat for indeværende år	<u>-4.840</u>	<u>0</u>
	<b><u>11.077</u></b>	<b><u>61.011</u></b>

**10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Der er ingen eventualforpligtelser eller sikkerhedsstillelser pr. 31/12 2015 som ikke er medtaget i årsrapporten.

Årsrapporten er et koncernregnskab, der omfatter Kristiansen Strategy ApS og M & K Strategy K/S. M & K Strategy K/S har indgivet undtagelseserklæring efter årsregnskabslovens § 5, stk. 1

Selskabet hæfter som komplementar i M & K Strategy K/S, som har aktiver for 1.407 t. kr. og gæld for 900 t. kr.