

ECCO Holding A/S

Industrivej 5
DK-6261, Bredebro

Årsrapport for 2023

(27. regnskabsår)

CVR nr. 20 09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 4. juni 2024

Dirigent

Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

Ledelsens regnskabspåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7

Koncern- og årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bredebro, den 4. juni 2024

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Tommy Thansky

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak

Anna Kasprzak

André Kasprzak

Karsten Borch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ECCO Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 4. juni 2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Østergaard Koch
statsaut. revisor
mne35420

Selskabsoplysninger

ECCO Holding A/S
Industrivej 5
6261 Bredebro

CVR-nr.: 20 09 60 98
Stiftet: 7. juni 1997
Hjemsted: Tønder Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand
André Kasprzak
Anna Kasprzak
Karsten Borch

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier
Tommy Thansky

Revisor:

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Bavnehøjvej 5
6700 Esbjerg

Hoved- og nøgletal for koncernen

t. kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsætning	11.724.007	11.817.998	10.814.733	8.564.930	10.784.066
Resultat før afskrivninger	1.374.652	1.240.401	979.941	528.406	1.670.024
Afskrivninger	(579.416)	(603.510)	(578.738)	(577.637)	(489.758)
Resultat før finansielle poster	795.236	636.892	401.203	(49.231)	1.180.266
Finansielle poster, netto	(26.466)	(36.216)	277.706	35.970	147.348
Resultat før skat	768.770	600.676	678.909	(13.261)	1.327.614
Selskabsskat	(338.647)	(274.979)	(327.299)	(161.163)	(395.953)
Koncernresultat	430.123	325.697	351.610	(174.424)	931.661
Anlægsaktiver	4.103.017	4.091.418	4.002.983	3.888.687	3.237.324
Omsætningsaktiver	9.375.296	9.964.434	9.508.888	8.505.966	8.270.122
Aktiver	13.478.313	14.055.852	13.531.871	12.394.653	11.507.446
Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	5.980.427	6.194.359	6.170.254	6.010.632	6.862.326
Minoritetsinteresser	1.499.954	1.535.328	1.502.597	1.272.478	1.297.884
Hensatte forpligtelser	274.444	285.311	399.534	398.794	407.718
Gældsforpligtelser	5.723.488	6.040.854	5.459.485	4.712.749	2.939.518
Passiver	13.478.313	14.055.852	13.531.871	12.394.653	11.507.446
Cash-flow fra drift	1.027.077	(651.137)	1.549.048	(140.376)	1.523.954
Cash-flow fra investering	(451.370)	(638.724)	(587.598)	(1.471.836)	(790.716)
Cash-flow fra finansiering	(517.908)	834.482	(68.500)	1.446.316	(153.823)
Antal ansatte (pr. 31.12)	22.645	23.794	23.754	23.318	23.453
Nøgletal					
Overskudsgrad	6,8%	5,4%	3,7%	-0,6%	10,9%
ROIAC	5,8%	4,6%	3,1%	-0,4%	10,8%
Afkastningsgrad	5,6%	4,4%	5,2%	-0,1%	12,2%
Investeringsgrad	0,8	1,1	1,4	2,5	1,6
Egenkapitalens forrentning	2,2%	0,9%	1,3%	-6,1%	9,6%
Soliditetsgrad	44,4%	44,1%	45,6%	48,5%	59,6%
Likviditetsgrad	3,5	3,1	2,4	2,8	3,6
Definition af nøgletal					
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Aktiver}}$				
ROIAC:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gns. Aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$				
Investeringsgrad:	$\frac{\text{Årets investeringer}}{\text{Afskrivninger}}$				
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Koncernresultat for aktionærer i ECCO Holding A/S} \times 100}{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$				

Ledelsesberetning

Formål

Selskabets formål er at eje aktiemajoriteten i ECCO Sko A/S samt kapitalandele i andre selskaber og at eje og udleje fast ejendom.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

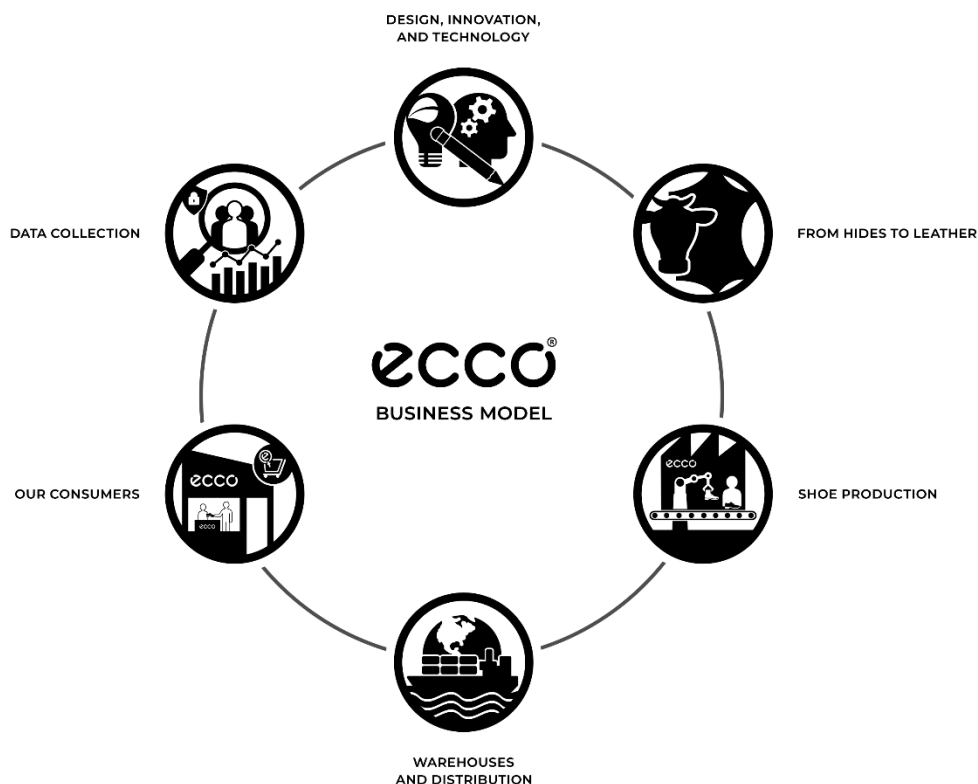
Årets nettoomsætning udgør kr. 11.724m mod kr. 11.818m i 2022. Resultat før skat udgør et overskud på kr. 795m mod et overskud på kr. 601m i 2022. Resultatet for 2023 er som forventet og betragtes som tilfredsstillende.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S samt ECCO Holdings investeringsportefølje.

Året 2024 forventes at være præget af volatilitet på de finansielle markeder, som kan påvirke investeringsporteføljen. For den øvrige del af forretningen forventes en moderat stigning i omsætning og indtjening.

Samfundsansvar

ECCO Business Model



Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste samfundspåvirkning sker i datterselskabet ECCO Sko A/S. Nedenstående omtale af samfundspåvirkning er derfor en opsummering af ECCO Sko A/S' redegørelse for risici, politikker, handlinger samt resultater indenfor området.

ECCO har formuleret og bredt kommunikeret en Code of Conduct, som indeholder koncernens 10 grundlæggende forpligtelser, der afspejler koncernens ansvarlige ageren i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen som helhed.

ECCO lægger betydelig vægt på, at koncernens Code of Conduct følges nøje internt såvel som eksternt, eksempelvis i relation til samarbejdspartnere. Dette sikres blandt andet ved gennemførelse af on-site audits fra et team af interne specialister og eksterne auditorer på egne produktionssteder samt hos en række underleverandører. Der er i 2023 gennemført 188 leverandør audits og fireaudits på koncernens skofabrikker og garverier. ECCO har i 2023 afbrudt samarbejdet med otte virksomheder på grund af kritiske audit-anmærkninger.

Menneskerettigheder

Den største risiko for brud på menneskerettigheder anses at være i ECCOs samlede value chain, herunder hos leverandører. ECCO anerkender, at risikoen for brud på menneskerettigheder og moderne slaveri eksisterer over hele verden. ECCO støtter, respekterer og har en proaktiv tilgang til overholdelse af de internationalt anerkendte menneskerettigheder jf. koncernens Code of Conduct, hvor 7 af 10 forpligtelser omhandler dette. Dette auditeres af interne og eksterne auditorer, ligesom Anti-Slavery og Anti-Corruption politikker ajourføres tillige med, at behovet for træning heri vurderes.

Miljøforhold/klimaforhold

Koncernens største risici i relation til miljø og klimapåvirkninger anses at være affald og restprodukter i ECCOs produktionskæde samt forbrug af fossile brændstoffer. I henhold til forpligtelse nr. 9 i Code of Conduct tilstræber ECCO at være blandt de førende virksomheder i industrien inden for miljø, klima og arbejdsmiljø og generel bæredygtig udvikling.

ECCO evaluerer løbende alle affaldsstrømme og søger muligheder for at reducere og genanvende restprodukterne i alle koncernens fabrikker. Resultatet af denne proces har i 2023 ført til en øget genanvendelse af restprodukter, som har nået 73,4% i skofabrikker og garverier.

I 2020 opstillede ECCO ambitiøse og vidtrækkende miljømål for energi, spild, vand og spildevand. ECCO investerer i reduktion af forbrug af fossile brændstoffer. I 2024 vil ECCO fortsat fokusere på tiltag og investeringer, som kan bidrage til at reducere og optimere energiforbruget. Der pågår ligeledes inden for dette område et projekt med udviklingen af en koncernejet solcellepark i Bredebro.

Sociale og medarbejderforhold

ECCOs største risici relateret til koncernens medarbejdere anses at være arbejdsforhold på koncernens fabrikker, garverier og egne butikker. ECCO tilstræber, at medarbejderne skal kunne færdes på arbejdspladsen uden forfølgelse eller misbrug, og fordømmer enhver form for tvangsarbejde. ECCO tilbyder uddannelse, træning og anden kompetenceudvikling på alle niveauer jf. Code of Conduct forpligtelse nr. 6 og 8. Der bliver løbende investeret i introduktions-programmer for nye fabriksmedarbejdere og udviklingsprogrammer for øvrige medarbejdere.

I 2023 fortsatte fokus på udvikling af medarbejdere. 18 ECCO NextGen trainees færdiggjorde i 2023 deres trainee forløb, og fortsatte deres virke i stillinger i ECCO koncernen.

Vi bestræber os på at sikre, at ECCO fortsat er en motiverende arbejdsplads, og i 2023 indeholdt den årlige "ECCO Engagement Driver" svar fra 3.675 medarbejdere, svarende til en svarprocent på 93%.

Antikorruption

Som global virksomhed anses koncernens største risici at være brud på antikorrupsionslove, internationale sanktioner samt hvidvaskning. ECCO ønsker til enhver tid at overholde love og regler i de lande, hvor ECCO opererer, og forventer, at koncernens medarbejdere og samarbejdspartnere handler etisk korrekt jf.

Ledelsesberetning

koncernens Code of Conduct forpligtelse nr. 10. ECCO har implementeret politikker for antikorrupcion, overholdelse af internationale sanktioner og hvidvaskning af penge.

I 2023 fortsatte den løbende fokus på træning af ECCO medarbejdere på disse områder ved hjælp af interaktive uddannelsesprogrammer i de lokale enheder, hvilket er et fortløbende fokusområde også for 2024

Kønsfordeling i ledelsen

For så vidt angår bestyrelsens sammensætning er begge køn ligeligt fordelt. For den øvrige ledelse er begge køn ligeledes ligeligt fordelt. Den øvrige ledelse er opgjort som direktion og det efterfølgende ledelseslag.

	2023
Antal bestyrelsesmedlemmer	4
Kønsfordeling i % (Kvinder/Mænd)	50%/50%
Antal personer i øvrige ledelsesniveauer	4
Kønsfordeling i % (Kvinder/Mænd)	50%/50%

Der er ikke opgivet måltal for kønssammensætningen i ECCO Holdings ledelse, da der er en ligelig fordeling, og antallet af beskæftigede i ECCO Holding A/S er ligeledes under 50.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ECCO Holding A/S og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinst/tab fra afhændelse af anlægsaktiver, subsidier mv.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansjern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Urealiseret koncernintern avance

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og bankgebyrer m.v.

Selskabsskat

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over anlægsaktivets brugstid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Patenter og varemærker

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (op til 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Software

Software afskrives over dets forventede økonomiske levetid (3-5 år).

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder (5-10 år).

Lejerettigheder

Betalinger for at overtage lejemål ("key money") klassificeres som lejerettigheder. Kostprisen for lejerettighederne indregnes i balancen og afskrives lineært over lejekontraktens løbetid eller over den forventede økonomiske levetid (op til 10 år).

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

De forventede brugstider er:

- Bygninger: 10-100 år
- Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-10 år
- Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Investeringsstilskud modregnes i de anlægsaktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ECCO Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse bestemmes genindvindingsværdien for aktivet for at vurdere behovet for nedskrivning.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningssomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Tilgodehavender

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrukket pr. 1. januar 2024 er værdiansat til pari.

Egenkapital

Egne aktier

Egne aktier indregnes under egenkapitalen uden værdi. Køb af egne aktier fratrækkes i egenkapitalens frie reserver.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder dagsværdi af derivative finansielle instrumenter, som er til sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder og langfristede lån til udenlandske enheder.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Der er to typer af pensionsforpligtelser: Bidragsbaserede pensionsforpligtelser og ydelsesbaserede pensionsforpligtelser.

Ved bidragsbaserede pensionsforpligtelser indregnes pensionsbidrag, som enten kan være et fast beløb eller en fast procentdel af den månedlige løn, i resultatopgørelsen i takt med at de betales til uafhængige pensionselskaber. Eventuelle ubetalte bidrag indregnes i balancen.

Ved ydelsesbaserede pensionsforpligtelser har koncernen en forpligtelse til at betale et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen ved pensionering. Det betyder at koncernen bærer risikoen for enhver ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi af pensionsforpligtelserne. Årlige aktuarmæssige beregninger foretages ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderen har ret til. Nutidsværdien beregnes ud fra en række forudsætninger vedrørende den fremtidige udvikling i lønniveauer og renter, inflation, og dødelighed. Nutidsværdien af den ydelsesbaserede pensionsforpligtelse indregnes i balancen. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Øvrige hensatte forpligtelser

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, sædvanligvis svarende til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsopgørelsen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
1	Andel af resultat efter skat i datterselskaber	0	0	47.097	94.369
2	Nettoomsætning	11.724.007	11.817.998	14.306	12.978
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	(45.071)	464.193	0	81
	Råvarer og hjælpematerialer	(3.357.842)	(4.328.689)	(1.117)	(1.028)
3	Andre driftsindtægter	42.822	25.012	0	0
	Andre eksterne udgifter	(3.263.548)	(3.045.616)	(20.350)	(19.739)
4	Personaleudgifter	(3.725.716)	(3.692.496)	(43.873)	(44.185)
5,6	Af- og nedskrivninger	(579.416)	(603.510)	(1.543)	(1.549)
	Resultat før finansielle poster	795.236	636.892	(5.480)	40.927
7	Finansielle indtægter	283.917	223.130	176.793	129.374
7	Finansielle udgifter	(310.383)	(259.346)	(21.084)	(132.669)
	Resultat før skat	768.770	600.676	150.229	37.632
8	Selskabsskat	(338.647)	(274.979)	(17.889)	19.708
	Årets resultat	430.123	325.697	132.340	57.340
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionærer i ECCO Holding A/S	132.340	57.340		
	Minoritetsinteresser	297.783	268.357		
		430.123	325.697		

Balance

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	Udviklingsprojekter gennemført	0	0	0	0
	Patenter, varemærker og licenser	16.529	16.436	355	0
	Software	136.082	111.548	0	0
	Goodwill	498.238	586.448	0	0
	Lejerettigheder	13.501	17.707	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	116.067	137.063	0	0
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	780.417	869.202	355	0
	Grunde og bygninger	1.428.535	1.466.458	18.217	19.727
	Produktionsanlæg og maskiner	263.650	299.229	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	310.732	333.270	27.918	19.961
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	146.546	242.772	0	0
6	Materielle anlægsaktiver i alt	2.149.463	2.341.729	46.135	39.688
1	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	3.451.914	3.667.182
	Tilgodehavender tilknyttede virksomheder	0	0	372.725	0
	Værdipapirer	866.520	738.554	855.480	729.157
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	306.617	141.933	167.683	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.173.137	880.487	4.847.802	4.396.339
	ANLÆGSAKTIVER I ALT	4.103.017	4.091.418	4.894.292	4.436.027
	Råvarer og hjælpematerialer	561.875	704.147	0	0
	Varer under fremstilling	42.386	55.915	0	0
	Fremstillede færdig- og handelsvarer	3.319.928	3.357.751	2	852
	Varebeholdninger i alt	3.924.189	4.117.813	2	852
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	758.248	970.640	65	52
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	262	0	171.089	650.422
9	Udskudt skat	613.750	575.781	0	17.550
	Andre tilgodehavender	413.693	596.572	11.961	255.295
	Tilgodehavende skat	49.439	162.834	1.755	6.547
10	Periodeafgrænsningsposter	219.147	195.238	0	0
	Tilgodehavender i alt	2.054.539	2.501.065	184.870	929.866
	Værdipapirer	1.110.193	1.040.876	1.109.984	1.040.653
	Likvide beholdninger	2.286.375	2.304.680	32.714	49.697
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	9.375.296	9.964.434	1.327.570	2.021.068
	AKTIVER I ALT	13.478.313	14.055.852	6.221.862	6.457.095

Balance

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
11	Aktiekapital	1.116	1.116	1.116	1.116
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	393.058	820.313
	Reserve for sikringstransaktioner	35.384	(19.409)	0	0
	Reserve for valutaomregning	(452.448)	(101.097)	0	0
	Overført resultat	6.346.375	6.263.749	5.536.253	5.322.930
	Foreslået udbytte	50.000	50.000	50.000	50.000
	Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	5.980.427	6.194.359	5.980.427	6.194.359
	Minoritetsinteresser	1.499.954	1.535.328	0	0
	EGENKAPITAL I ALT	7.480.381	7.729.687	5.980.427	6.194.359
9	Udskudt skat	40.753	73.542	44	0
12	Øvrige hensatte forpligtelser	233.691	211.769	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT	274.444	285.311	44	0
	Kreditinstitutter	3.057.046	2.848.322	6.203	6.631
	Anden gæld	0	0	0	0
13	Langfristet gæld i alt	3.057.046	2.848.322	6.203	6.631
	Kortfristet del af langfristet gæld	313.877	627.518	428	438
	Kreditinstitutter	441.060	489.278	170.582	203.194
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	365.642	447.928	1.499	948
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	12.634	1.740
	Selskabsskat	90.340	80.687	0	0
	Anden gæld	1.455.523	1.547.121	50.045	49.785
	Kortfristet gæld i alt	2.666.442	3.192.532	235.188	256.105
	GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	5.723.488	6.040.854	241.391	262.736
	PASSIVER I ALT	13.478.313	14.055.852	6.221.862	6.457.095
14	Afledte finansielle instrumenter				
15	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
16	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
17	Nærtstående parter og ejerforhold				
18	Forslag til resultatdisponering				
19	Dagsværdi oplysning				
20	Begivenheder efter balancedagen				

Egenkapitalopgørelse

t. kr.

KONCERN	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- om- regning	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital								
1. januar 2023	1.116	(19.409)	(101.097)	6.263.749	50.000	6.194.359	1.535.328	7.729.687
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(50.000)	(50.000)	(205.527)	(255.527)
Overført via resultatdisponering	0	0	0	82.340	50.000	132.340	297.783	430.123
Valutakursregulering	0	(22)	(351.351)	0	0	(351.373)	(130.193)	(481.566)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	73.291	0	0	0	73.291	3.409	76.700
Aktuarmæssige gevinster og tab	0	0		(3.481)	0	(3.481)	(162)	(3.643)
Skat af egenkapital- transaktioner	0	(18.476)	0	3.767	0	(14.709)	(684)	(15.393)
Egenkapital								
31. december 2023	1.116	35.384	(452.448)	6.346.375	50.000	5.980.427	1.499.954	7.480.381
MODERVIRKSOMHED					Nettoop- skrivning efter indre værdis- metode			Egen- kapital i alt
Egenkapital								
1. januar 2023				1.116	820.313	5.322.930	50.000	6.194.359
Udloddet udbytte				0	0	0	(50.000)	(50.000)
Overført via resultatdisponering				0	(130.983)	213.323	50.000	132.340
Valutakursregulering				0	8.439	0	0	8.439
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber				0	(304.711)	0	0	(304.711)
Egenkapital								
31. december 2023				1.116	393.058	5.536.253	50.000	5.980.427

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern	
	2023	2022
Resultat før skat	768.770	600.669
Regulering for ikke-likvide driftsposter:		
Afskrivninger	579.415	603.510
Kursreguleringer værdipapirer	(124.754)	17.152
Ændring i driftskapital:		
(Stigning)/fald i varebeholdninger	193.624	(860.205)
(Stigning)/fald i tilgodehavender	371.100	(269.179)
Stigning/(fald) i kreditorer	(82.286)	(302.952)
Stigning/(fald) i anden gæld	(91.598)	123.723
Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser	21.922	(134.326)
Betalte skatter	(441.431)	(403.829)
Driftens likviditetsvirkning	1.194.762	(625.437)
Immaterielle anlægsaktiver	(100.341)	(135.995)
Materielle anlægsaktiver	(232.951)	(445.394)
Finansielle anlægsaktiver	(292.650)	(101.805)
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter	(625.942)	(683.194)
Minoritetsinteresser	(314.773)	(211.313)
Stigning/(fald) i gæld til kreditinstitutter	(153.135)	852.639
Udloddet udbytte	(50.000)	(50.000)
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter	(517.908)	591.326
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering	50.912	(717.305)
Likvide beholdninger m.m. primo	3.345.656	4.062.861
Likvide beholdninger m.m. ultimo	3.396.568	3.345.556
Der kan specificeres således:		
Værdipapirer	1.110.193	1.040.876
Likvide beholdninger	2.286.375	2.304.680
	3.396.568	3.345.556

Noter

1 Kapitalandele i dattervirksomheder t. kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
Kostpris 1. januar	2.669.208	2.433.216
Årets tilgang	211.557	235.995
Årets afgang	0	(3)
Kostpris 31. december	2.880.765	2.669.208
Regulering 1. januar	997.974	1.064.478
Årets resultat efter skat	47.097	94.369
Valutakursregulering	8.439	(292)
Værdiregulering vedrørende årets afgang	0	3
Udbytte	(177.650)	(177.647)
Egenkapitalposter i dattervirksomheder	(304.711)	17.063
Regulering pr. 31. december	571.149	997.974
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	3.451.914	3.667.182

ECCO Holding A/S kapitalandele

	Land	Ejerandel
ECCO Sko A/S	Denmark	96%
Ecco'let (Portugal) - Fábrica de Sapatos, Lda.	Portugal	100%
ECCO Shoe Production Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Slovakia, a.s.	Slovakia	100%
ECCO (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	100%
ECCO (Vietnam) Co. Ltd.	Vietnam	100%
ECCO (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
P.T. ECCO Indonesia	Indonesia	100%
Xiamen ECCO Logistics Co. Ltd.	China	100%
E-MOULDS&LASTS TOOLING SOLUTIONS, S.A.	Portugal	100%
EPIKO FOOTWEAR SOLUTIONS (THAILAND)	Thailand	100%
Danna Leather (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
ECCO Leather B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Tannery (Holland) B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Tannery Holding (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Tannery (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	100%
ECCO Tannery (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
PT. ECCO Tannery Indonesia	Indonesia	100%
Water Treatment Dongen B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Asia Pacific (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Business Management (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO CACC Inc.	Panama	100%
ECCO CACC Trading Inc.	Panama	100%
ECCO China Wholesale Holding (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	55%
ECCO EMEA B.V.	The Netherlands	100%
ECCO France S.A.S.	France	80%
ECCO Global Business Development B.V.	The Netherlands	100%
ECCO India Trading Private Limited	India	100%
ECCO Japan Co. Ltd.	Japan	100%
ECCO Korea Limited	Korea	100%
ECCO Kuwait Company for the sale of clothing, shoes and leather goods in retail WLL	Kuwait	100%
ECCO Latin America Holding Ltd. Inc.	Panama	100%
ECCO Macao Limited	Macao	100%
ECCO Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	100%
ECCO Middle East A/S	Denmark	100%

Noter

ECCO Philippines, Inc.	Philippines	50%
ECCO Real Estate LLC (dormant)	USA	100%
ECCO Retail LLC	USA	100%
ECCO Retail (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO Schuhe GmbH	Germany	100%
ECCO (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO Shoes (NZ) Limited	New Zealand	100%
ECCO Shoes Canada, Inc.	Canada	100%
ECCO Shoes Hellas S.A. (dormant)	Greece	51%
ECCO Shoes Hong Kong Limited	Hong Kong	100%
ECCO Shoes India Private Limited	India	100%
ECCO Shoes L.L.C	United Arab Emirates	100%
ECCO Shoes Pacific Pty. Limited	Australia	100%
ECCO Shoes Trade Ltd.	Turkey	100%
ECCO Trading Co. Ltd.	Saudi Arabia	100%
ECCO USA, Inc.	USA	100%
ECCO-ROS LLC	Russia	100%
ECCO-ROS Kazhakhstan LLP	Kazhakhstan	100%
ECCO-BELROS LLC	Belarus	100%
Xi'an ECCO Limited	China	44%
ECCO Accessories Ltd.	Switzerland	100%
ECCO Design Studio (Shanghai) Co. Ltd	China	100%
Eccolet Portugal ApS	Denmark	100%
High Street Properties Investment Ltd.	UK	55%
ECCO Europe AG	Switzerland	98%
ECCO Adriatic d.o.o. (Croatia)	Croatia	100%
ECCO (Austria) GmbH	Austria	100%
ECCO Baltic SIA (Latvia)	Latvia	100%
ECCO (Belgium) BV	Belgium	100%
ECCO (Cyprus) Limited	Cyprus	100%
ECCO (Czech Republic) s.r.o.	Czech Republic	100%
ECCO Distributors DAC	Ireland	50%
ECCO (Denmark) A/S	Denmark	100%
ECCO (Deutschland) GmbH	Germany	100%
ECCO Footwear d.o.o. Beograd (Serbia)	Serbia	100%
ECCO Footwear Romania s.r.l.	Romania	100%
ECCO Greece S.A.	Greece	100%
ECCO (Hungary) kft.	Hungary	100%
ECCO (ITALY) S.R.L.	Italy	100%
ECCO Kenkä Oy (Finland)	Finland	100%
ECCO Let Sales (Portugal) LDA	Portugal	100%
ECCO (Netherlands) B.V.	The Netherlands	100%
ECCO (Norway) AS	Norway	100%
ECCO Obutev SL d.o.o. (Slovenia)	Slovenia	100%
ECCO (Poland) sp. z.o.o.	Poland	100%
ECCO Retail (Slovakia) s.r.o.	Slovakia	100%
ECCO SALES Limited	UK	100%
ECCO EMEA Sales SE	The Netherlands	100%
ECCO Service Center (Poland) sp. z.o.o.	Poland	100%
ECCO (Sweden) AB	Sweden	100%
ECCO Switzerland AG	Switzerland	100%
ECCO Footwear, S.L.	Spain	100%
ECCO Sneaks & Data APS	Denmark	100%
Bryggernes Plads 15 APS	Denmark	100%
ECCO Investment Corporation A/S	Denmark	100%
E2B ApS	Denmark	100%
Klindt Jagt og Outdoor A/S	Denmark	50%
NRDGP APS	Denmark	50%

Noter

2 Segmentoplysninger t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Sko og tilbehør	10.924.204	10.986.028	0	0
Andet	799.803	831.970	14.306	12.978
I alt koncernsalg	11.724.007	11.817.998	14.306	12.978
Nettoomsætning sko og tilbehør				
ECCO Europe, Middle East & Africa	4.877.827	5.165.876	0	0
ECCO North Americas	1.870.062	1.849.735	0	0
ECCO Greater China	3.088.578	2.921.652	0	0
ECCO Asia Pacific	1.087.737	1.048.765	0	0
I alt sko og tilbehør	10.924.204	10.986.028	0	0

3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder gevinster ved salg af anlægsaktiver, lønrefusioner, huslejerefusioner samt anden støtte i forbindelse med COVID-19.

4 Personaleudgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Lønninger	3.243.535	3.259.283	40.982	41.134
Pensioner	120.078	109.585	2.746	2.886
Andre udgifter til social sikring	362.103	323.628	145	165
Personaleudgifter i alt	3.725.716	3.692.496	43.873	44.185
Gennemsnitligt antal ansatte	23.232	23.960	28	29
Antal medarbejdere ultimo året	22.645	23.794	28	29

I personaleudgifter indgår gager og bestyrelseshonorar til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 19.517 t. kr. (2022: 18.405 t. kr.).

Noter

5 Immaterielle anlægsaktiver

t. kr.

KONCERN	Udviklings- projekter gennem- ført	Patenter, vare- mærker og licenser	Software	Goodwill	Leje- rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	7.808	56.195	723.324	943.011	57.298	137.048	1.924.684
Kursregulering	(310)	(103)	(9.024)	(3.317)	39	307	(12.408)
Tilgang	0	6.817	18.955	0	104	77.579	103.455
Overført	0	0	98.881	0	0	(98.881)	0
Afgang	(991)	(6.244)	(25.504)	(15.759)	0	0	(48.498)
Kostpris pr. 31. december	6.507	56.665	806.632	923.935	57.441	116.053	1.967.233
Afskrivninger pr. 1. januar	7.808	39.759	611.776	356.563	39.591	(15)	1.055.482
Kursregulering	(310)	(105)	(6.959)	(1.602)	65	1	(8.910)
Årets afskrivninger	0	5.114	91.237	84.990	4.284	0	185.625
Overført	0	0	0	0	0	0	0
Afskrivninger vedr. afgang	(991)	(4.632)	(25.504)	(14.254)	0	0	(45.381)
Afskrivninger pr. 31. december	6.507	40.136	670.550	425.697	43.940	(14)	1.186.816
Bogført værdi pr. 31. december	0	16.529	136.082	498.238	13.501	116.067	780.417
Afskrives over	5 år	5 år	3-5 år	5-10 år	5-10 år		
MODERVIRKSOMHED						Patenter, vare- mærker og licenser	I alt
Kostpris pr. 1. januar						124	124
Tilgang						387	387
Kostpris pr. 31. december						511	511
Afskrivninger pr. 1. januar						124	124
Årets afskrivninger						32	32
Afskrivninger pr. 31. december						156	156
Bogført værdi pr. 31. december						355	355
Afskrives over						5 år	

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

t. kr.

KONCERN	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	3.150.129	1.798.600	1.587.115	242.772	6.778.616
Valutakursregulering	(72.102)	(56.683)	(72.186)	(7.283)	(208.254)
Årets tilgang	122.851	44.370	116.159	2.375	285.755
Overført	34.744	23.686	9.522	(67.952)	0
Årets afgang	(122.545)	(37.292)	(183.181)	(23.366)	(366.384)
Kostpris pr. 31. december	3.113.077	1.772.681	1.457.429	146.546	6.489.733
Afskrivninger pr. 1. januar	1.683.671	1.499.371	1.253.845	0	4.436.887
Valutakursregulering	(39.341)	(62.465)	(75.135)	0	(176.941)
Årets afskrivninger	136.597	109.417	147.777	0	393.791
Overført	0	0	0	0	0
Afskrivninger på afhændede aktiver	(96.385)	(37.292)	(179.790)	0	(313.467)
Afskrivninger pr. 31. december	1.684.542	1.509.031	1.146.697	0	4.340.270
Bogført værdi pr. 31. december	1.428.535	263.650	310.732	146.546	2.149.463
Afskrives over	10-100 år	5-10 år	3-5 år		
MODERVIRKSOMHED			Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris pr. 1. januar			46.598	22.927	69.525
Årets tilgang			0	7.957	7.957
Kostpris pr. 31. december			46.598	30.884	77.482
Afskrivninger pr. 1. januar			26.871	2.966	29.837
Årets afskrivninger			1.510	0	1.510
Afskrivninger pr. 31. december			28.381	2.966	31.347
Bogført værdi pr. 31. december			18.217	27.918	46.135
Afskrives over			10-20 år	3-5 år	

Noter

7	Finansielle indtægter og -udgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	24.970	986
	Øvrige finansielle indtægter	283.917	223.130	151.823	128.388
	Finansielle indtægter i alt	283.917	223.130	176.793	129.374
	Finansielle udgifter til tilknyttede virksomheder	0	0	0	(40)
	Øvrige finansielle udgifter	(310.383)	(259.346)	(21.084)	(132.629)
	Finansielle udgifter i alt	(310.383)	(259.346)	(21.084)	(132.669)
8	Selskabsskat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	Beregnet skat for året	563.357	373.225	1.567	0
	Regulering vedrørende tidligere år	12.969	3.958	(1.272)	(4.239)
	Årets regulering af udskudt skat	(237.679)	(102.204)	17.594	(15.469)
	Total	338.647	274.979	17.889	(19.708)
9	Udskudt skat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	Udskudt skat 1. januar	502.239	513.784	17.551	2.082
	Årets regulering af udskudt skat	108.184	93.296	(17.595)	15.469
	Skat af egenkapitaltransaktioner	(37.426)	(21.878)	0	0
	Udskudt skat 31. december	572.997	502.239	(44)	17.551
	Indregnes således				
	Skatteaktiv	613.750	575.781	0	17.551
	Skatteforpligtelse	(40.753)	(73.542)	(44)	0
		572.997	502.239	(44)	17.551

Koncernens skatteaktiv sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 98m og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssig forskelle på 516m.

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indirekte skatter, leje, forsikring, udgifter til IT m.m.

Noter

11 Aktiekapital t. kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
Aktiekapitalen består af:		
A-aktiekapital	317	317
B-aktiekapital	687	687
C-aktiekapital	112	112
Aktiekapital i alt	1.116	1.116

Egne aktier

For at optimere koncernstrukturen har ECCO Holding A/S i 2020 erhvervet 14.931 stk. egne aktier a nominelt 1 kr. til en værdi af 114m kr. Ved kapitalnedsættelse i 2021 er de blevet annulleret. Der har ikke været yderligere ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.

12 Øvrige hensatte forpligtelser t. kr.	Koncern	
	2023	2022
Øvrige hensatte forpligtelser består af:		
Pensionsforpligtelser	174.197	163.023
Øvrige	59.494	48.746
I alt	233.691	211.769
Forfaldstidspunkterne for øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive:		
< 1 år	23.213	56.874
1-5 år	35.409	34.245
> 5 år	175.069	120.650
	233.691	211.769

13 Langfristet gæld t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb	217.999	183.766	3.994	4.394

Noter

14 Afledte finansielle instrumenter t. kr.

Koncern
2023 2022

Skrevne put optioner

Indløsningsværdi af
skrevne put optioner
vedrørende
minoritetsinteresser

862.620 855.138

Ledelsen anser, som følge af aftalevilkårene, det som meget usandsynligt, at optionerne udnyttes.

Valutarisici

Sikring af dagsværdier:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på tilgodehavender, gæld, likvide beholdninger og lån.
Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

Valuta	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter
	2023	2022
EUR	(14.641)	803.268
USD	(573.497)	(798.011)
CNY	(137.364)	(73.711)
CAD	(123.148)	(117.378)
AUD	(11.040)	(22.473)
KRW	(12.658)	(26.935)
CHF	0	0
HKD	(350)	(14.866)
THB	26.493	31.494
IDR	49.379	14.806
NOK	92.667	158.598
SEK	138.445	93.306
SGD	167.995	191.609
Øvrige	112.302	46.404
I alt	(285.417)	286.111

Sikring af pengestrømme:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på fremtidige salg og køb.

Koncernen anvender renteswaps til sikring af risiciene ved renteudsving.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende kontrakter (nettosalg af valuta):

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter		Årets værdiregulering over egenkapitalen	
	2023	2022	2023	2022
Valutaterminskontrakter	-2.560.487	2.900.889	99.187	31.492
Renteswaps	15.744	38149	-22.487	38.165

I 2022 havde koncernen følgende dagsværdi reguleringer på finansielle instrumenter:

	Dagsværdi af finansielle instrumenter		Dagsværdi regulering over egenkapitalen		Dagsværdi regulering over resultatopgørelsen	
	Koncern	Moder- virksomhed	Koncern	Moder- virksomhed	Koncern	Moder- virksomhed
Finansielle instrumenter	60.844	0	76.737	0	81.724	0

Noter

15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

t. kr.

2023

2022

Koncern

Eventualforpligtelser:

Leje- og leasingforpligtelser 1.880.350 1.610.298

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder 333.801 392.883

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter 326.185 297.403

Sikkerhedsstillelser:

Ejerpantebreve i materielle anlægsaktiver 164.001 163.698

Garanti for importtold 59.420 30.148

Medarbejderrelaterede forpligtelser 485 290

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån 308.869 322.916

Modervirksomhed

Eventualforpligtelser:

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder 519.689 595.619

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter 321.455 292.673

Sikkerhedsstillelser:

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån 17.092 18.602

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettomellemværende over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Anpartsselskabet af 1. oktober 2011, CVR-nr. 34092524. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Noter

16	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor t. kr.	Koncern	
		2023	2022
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
	Revisionshonorar	13.700	12.909
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	417	625
	Skatterådgivning	2.116	1.049
	Andre ydelser	788	1.042
	I alt	17.021	15.625

17	Nærtstående parter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
Transaktioner med nærtstående parter					
	Leverede serviceydelser til tilknyttede virksomheder	0	0	13.317	11.570
	Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	24.970	986
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	262	0	543.814	650.422
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	(12.634)	(1.740)
ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011.					
ECCO Holding A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:					
Anpartsselskabet af 1. oktober 2011 Industrivej 5 6261 Bredebro					

18	Forslag til resultatdisponering t. kr.	Modervirksomhed	
		2023	2022
	Foreslået udbytte	50.000	50.000
	Overført til egenkapitalreserver	82.340	7.340
	I alt	132.340	57.340

Noter

19 Dagsværdi oplysning

	Koncern		
t. kr.	Andre værdipapirer	Værdipapirer	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi 31. december	855.480	1.110.193	60.844
Årets værdireguleringer	27.021	107.405	81.724
Niveau i dagsværdihierarkiet	3	1	2

	Modervirksomhed		
t. kr.	Andre værdipapirer	Værdipapirer	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi 31. december	855.480	1.109.984	0
Årets værdireguleringer	27.021	107.405	0
Niveau i dagsværdihierarkiet	3	1	2

Andre værdipapirer (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) inkluderer investeringer i fonde, herunder Private Equity fonde og lignende investeringer. For denne type investeringer kan dagsværdien ikke måles på baggrund af en børsnoteret observation, men er baseret på værdiopgørelser modtaget fra fondene selv.

Dagsværdiopgørelserne modtages typisk kvartalsvist. Den anvendte værdiansættelsesmetode er uændret i forhold til 2022.

20 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen