

ECCO Holding A/S

Industrivej 5
DK-6261, Bredebro

Årsrapport for 2019

(23. regnskabsår)

CVR nr. 20 09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 27. maj 2020

Dirigent

Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

| | |
|--|----|
| Ledelsens regnskabspåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2 |
| Selskabsoplysninger | 5 |
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 6 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| | |
| Koncern- og årsregnskab | |
| Anvendt regnskabspraksis | 9 |
| Resultatopgørelse | 16 |
| Balance | 17 |
| Egenkapitalopgørelse | 19 |
| Pengestrømsopgørelse | 20 |
| Noter | 21 |

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bredebro, den 27. maj 2020

Direktion:



Søren Dalsgaard Stier

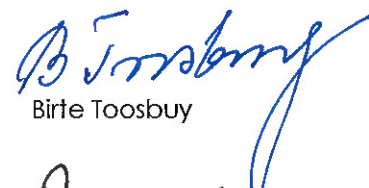
Bestyrelse:



Hanni Toosbuy Kasprzak



Dieter Kasprzak



Birte Toosbuy



André Kasprzak



Anna Kasprzak



Karsten Borch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ECCO Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

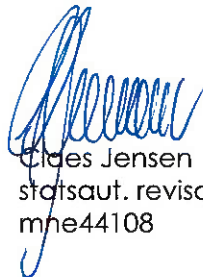
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Bredebro, den 27. maj 2020

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Jens Weiersøe Jakobsen
statsaut. revisor
mne30152



Claes Jensen
statsaut. revisor
mne44108

Selskabsoplysninger

ECCO Holding A/S
Industrivej 5
6261 Bredebro

CVR-nr.: 20 09 60 98
Stiftet: 7. juni 1997
Hjemsted: Tønder Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand
Dieter Kasprzak
Birte Toosbuy
André Kasprzak
Anna Kasprzak
Karsten Borch

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Revisor:

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus

Hoved- og nøgletal for koncernen

| t. kr. | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Nettoomsætning | 10.784.066 | 10.431.834 | 10.198.690 | 9.682.226 | 9.788.361 |
| Resultat før afskrivninger | 1.670.024 | 1.698.761 | 1.625.657 | 1.378.909 | 1.513.665 |
| Afskrivninger | (489.758) | (450.722) | (430.696) | (418.143) | (382.180) |
| Resultat før finansielle poster | 1.180.266 | 1.248.039 | 1.194.961 | 960.766 | 1.131.485 |
| Finansielle poster, netto | 147.348 | (202.295) | 282.306 | 48.598 | (2.267) |
| Resultat før skat | 1.327.614 | 1.045.744 | 1.477.267 | 1.009.364 | 1.129.218 |
| Selskabsskat | (395.953) | (342.737) | (373.218) | (294.193) | (316.229) |
| Koncernresultat | 931.661 | 703.007 | 1.104.049 | 715.171 | 812.989 |
| | | | | | |
| Anlægsaktiver | 3.237.324 | 3.011.958 | 2.615.346 | 2.611.003 | 2.916.665 |
| Omsætningsaktiver | 8.270.122 | 7.266.046 | 7.181.822 | 6.981.549 | 5.647.845 |
| Aktiver | 11.507.446 | 10.278.004 | 9.797.168 | 9.592.552 | 8.564.510 |
| | | | | | |
| Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital | 6.862.326 | 6.350.737 | 6.102.276 | 5.646.856 | 5.188.867 |
| Minoritetsinteresser | 1.297.884 | 1.082.911 | 937.843 | 846.606 | 670.097 |
| Hensatte forpligtelser | 407.718 | 322.038 | 280.013 | 222.268 | 149.557 |
| Gældsforpligtelser | 2.939.518 | 2.522.318 | 2.477.036 | 2.876.822 | 2.555.989 |
| Passiver | 11.507.446 | 10.278.004 | 9.797.168 | 9.592.552 | 8.564.510 |
| | | | | | |
| Cash-flow fra drift | 1.523.954 | 1.156.986 | 1.245.451 | 949.706 | 1.489.623 |
| Cash-flow fra investering | (790.716) | (921.121) | (354.850) | (380.273) | (980.161) |
| Cash-flow fra finansiering | (153.823) | (188.361) | (553.370) | 89.806 | (373.626) |
| | | | | | |
| Antal ansatte (pr. 31.12) | 23.453 | 23.392 | 23.272 | 22.290 | 20.635 |
| | | | | | |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | 10,9% | 12,0% | 11,7% | 9,9% | 11,6% |
| ROIAC | 10,8% | 12,4% | 12,3% | 10,6% | 13,6% |
| Afkastningsgrad | 12,2% | 10,4% | 15,2% | 11,1% | 13,6% |
| Investeringsgrad | 1,6 | 2,0 | 0,8 | 0,9 | 2,6 |
| Egenkapitalens forrentning | 9,6% | 7,5% | 14,4% | 8,6% | 11,6% |
| Soliditetsgrad | 59,6% | 61,8% | 62,3% | 58,9% | 60,6% |
| Likviditetsgrad | 3,6 | 3,8 | 3,6 | 3,3 | 3,1 |
| | | | | | |
| Definition af nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad: | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | | | | |
| Afkastningsgrad: | $\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Aktiver}}$ | | | | |
| ROIAC: | $\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gns. Aktiver}}$ | | | | |
| Likviditetsgrad: | $\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$ | | | | |
| Investeringsgrad: | $\frac{\text{Årets investeringer}}{\text{Afskrivninger}}$ | | | | |
| Egenkapitalens forrentning: | $\frac{\text{Koncernresultat} \times 100}{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital}}$ | | | | |
| Soliditetsgrad: | $\frac{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$ | | | | |

Ledelsesberetning

Formål

Selskabets formål er at erhverve og eje aktier i selskaber, herunder i ECCO Sko A/S.

Beholdningen af aktier i ECCO Sko A/S udgør 95,56%.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør kr. 10.784m mod kr. 10.432m sidste år. Resultat før skat udgør kr. 1.328m mod kr. 1.046m sidste år. Resultatet, bortset fra kursudviklingen i investeringsaktiviteterne, er som forventet og anses for tilfredsstillende.

Resultatet i 2020 forventes væsentligt påvirket negativt som følge af COVID-19, der markant har påvirket de selskaber, ECCO Holding er investeret i.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S.

Samfundsansvar

Koncernens væsentligste samfundspåvirkning sker i datterselskabet ECCO Sko A/S. Nedenstående omtale af samfundspåvirkning er derfor en opsummering af ECCO Sko A/S' redegørelse for risici, politikker, handlinger samt resultater på de fem kerneområder.

ECCO har formuleret og bredt kommunikeret en Code of Conduct, som indeholder gruppens 10 grundlæggende forpligtelser, der afspejler gruppens ansvarlige ageren i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen som helhed.

ECCO lægger betydelig vægt på, at gruppens Code of Conduct nøje følges internt såvel som eksternt eksempelvis i relation til samarbejdspartnere. Dette sikres blandt andet ved gennemførelse af on-site audits fra et team af interne specialister og eksterne auditorer på egne produktionssteder samt hos en række underleverandører.

Der er gennemført 210 audits i 2019. ECCO har i 2019 afbrudt samarbejdet med fem virksomheder på grund af kritiske audit anmærkninger.

Menneskerettigheder

Den største risiko for brud på menneskerettigheder anses at være i ECCOs samlede value chain, herunder hos leverandører. ECCO støtter, respekterer og har en proaktiv tilgang til overholdelse af de internationalt anerkendte menneskerettigheder jf. gruppens Code of Conduct forpligtelse nr. 2. Dette auditeres af interne og eksterne auditorer, ligesom en Anti Slavery Policy er vedtaget med årlig gennemgang og revidering.

Miljøforhold/klimaforhold

Gruppens største risici i relation til miljø og klimapåvirkninger anses at være affald og restprodukter i ECCOs produktionskæde samt forbrug af fossile brændstoffer. I henhold til forpligtelse nr. 9 i Code of Conduct tilstræber ECCO at være blandt de førende virksomheder i industrien inden for miljø, klima og arbejdsmiljø og generel bæredygtig udvikling.

ECCO evaluerer løbende affaldsstrømmen og søger muligheder for at reducere og genanvende restprodukterne i alle gruppens fabrikker. Resultatet af denne proces har i 2019 ført til en øget genanvendelse af restprodukter, som har nået 75% i skofabrikkerne og 60% i garverierne.

ECCO investerer i reduktion af forbrug af fossile brændstoffer. Med installationen af et solcelleanlæg i Kina er det seneste skridt taget. Andelen af vedvarende energi i garverierne er steget fra 10% i 2018 til 13% i 2019. Ydermere har gruppens 4 garverier alle opnået den højeste anmærkning, Gold Certificate, i sammenslutningen Leather Working Group.

Sociale- og medarbejderforhold

ECCOs største risici relateret til gruppens medarbejdere anses at være arbejdsforhold på gruppens fabrikker, garverier og egne butikker. ECCO tilstræber, at medarbejderne skal kunne færdes på arbejdspladsen uden forfølgelse eller misbrug, og fordømmer enhver form for tvangsarbejde. ECCO tilbyder uddannelse, træning og anden kompetenceudvikling på alle niveauer jf. Code of Conduct forpligtelse nr. 6 og 8. For at forbedre

Ledelsesberetning

Arbejdsmiljøet blev der i 2019 blandt andet udført en analyse af ergonomiske forhold i ECCO Thailand. Rapportens data vil blive brugt til at træne et internt ergonomi-team i 2020. Ydermere blev der gennemført en personaletilfredshedsundersøgelse på tværs af ECCO Sko A/S' organisation med mere end 2.500 medarbejders deltagelse og med særdeles tilfredsstillende resultater.

Antikorruption

Som global virksomhed anses gruppens største risici at være brud på antikorruptionslove og relation til internationale sanktioner samt hvidvaskning. ECCO ønsker til enhver tid at overholde love og regler i de lande, hvor ECCO opererer, og forventer, at gruppens medarbejdere og samarbejdspartnere handler etisk korrekt jf. gruppens Code of Conduct forpligtelse nr. 10. ECCO har besluttet og indført en Antikorruptionspolitik. Politikken blev i 2019 opdateret med speciel vægt på overholdelse af internationale sanktioner og forøget fokus på hvidvaskning af penge. Samtlige medarbejdere i ECCO bliver løbende trænet ved hjælp af global e-learning samt interaktive uddannelses-programmer i de lokale enheder.

Vedrørende bestyrelsens sammensætning er begge køn ligeligt fordelt.

Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen har COVID-19 bredt sig yderligere, og dette har medført, at en lang række ECCO butikker verden over er blevet lukket af myndighederne i forbindelse med "lock-downs". Dette vil yderligere påvirke ECCO Holding negativt.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ECCO Holding A/S og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Årsregnskabslovens § 127. stk. 4 er anvendt, da det er ledelsens opfattelse, at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Anvendt regnskabspraksis

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansejern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Urealiseret koncernintern avance

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og bankgebyrer m.v.

Selskabsskat

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over anlægsaktivets brugstid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Patenter og varemærker

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (op til 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Software

Software afskrives over dets forventede økonomiske levetid (3-5 år).

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder (5-10 år).

Lejerettigheder

Betalinger for at overtage lejemål ("key money") klassificeres som lejerettigheder. Kostprisen for lejerettighederne indregnes i balancen og afskrives lineært over lejekontraktens løbetid eller over den forventede økonomiske levetid (op til 10 år).

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Anvendt regnskabspraksis

- Bygninger: 10-100 år
- Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-10 år
- Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Investeringstilskud modregnes i de anlægsaktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ECCO Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse bestemmes genindvindingsværdien for aktivet for at vurdere behovet for nedskrivning.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningsomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrukket pr. 1. januar 2020 er værdiansat til pari.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Der er to typer af pensionsforpligtelser: Bidragsbaserede pensionsforpligtelser og ydelsesbaserede pensionsforpligtelser.

Ved bidragsbaserede pensionsforpligtelser indregnes pensionsbidrag, som enten kan være et fast beløb eller en fast procentdel af den månedlige løn, i resultatopgørelsen i takt med at de betales til uafhængige pensionsselskaber. Eventuelle ubetalte bidrag indregnes i balancen.

Ved ydelsesbaserede pensionsforpligtelser har koncernen en forpligtelse til at betale et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen ved pensionering. Det betyder at koncernen bærer risikoen for enhver ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi af pensionsforpligtelserne. Årlige aktuarmæssige beregninger foretages ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderen har ret til. Nutidsværdien beregnes ud fra en række forudsætninger vedrørende den fremtidige udvikling i lønniveauer og renter, inflation, og dødelighed. Nutidsværdien af den ydelsesbaserede pensionsforpligtelse indregnes i balancen. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen.

Øvrige hensatte forpligtelser

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, sædvanligvis svarende til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsopgørelsen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

| Note | t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|--|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| 1 | Andel af resultat efter skat i datterselskaber | 0 | 0 | 513.353 | 598.350 |
| 2 | Nettoomsætning | 10.784.066 | 10.431.834 | 14.904 | 12.894 |
| | Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling | 62.890 | 50.694 | (39) | (1.160) |
| | Råvarer og hjælpematerialer | (3.432.702) | (3.575.593) | (1.110) | 0 |
| | Andre eksterne udgifter | (2.597.174) | (2.304.538) | (33.723) | (12.440) |
| 3 | Personaleudgifter | (3.147.056) | (2.903.636) | (34.012) | (27.568) |
| 4,5 | Af- og nedskrivninger | (489.758) | (450.722) | (4.381) | (4.421) |
| | Resultat før finansielle poster | 1.180.266 | 1.248.039 | 454.992 | 565.655 |
| 6 | Finansieringsindtægter | 262.200 | 66.017 | 228.377 | 34.236 |
| 6 | Finansieringsudgifter | (114.852) | (268.312) | (13.578) | (174.744) |
| | Resultat før skat | 1.327.614 | 1.045.744 | 669.791 | 425.147 |
| 7 | Selskabsskat | (395.953) | (342.737) | (38.428) | 41.153 |
| | Årets resultat | 931.661 | 703.007 | 631.363 | 466.300 |
| | Koncernens resultat fordeler sig således: | | | | |
| | Aktionærer i ECCO Holding A/S | 631.363 | 466.300 | | |
| | Minoritetsinteresser | 300.298 | 236.707 | | |
| | | 931.661 | 703.007 | | |

Balance

| Note | t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Patenter, varemærker og licenser | 10.622 | 8.721 | 0 | 0 |
| | Software | 125.036 | 123.931 | 0 | 0 |
| | Goodwill | 43.819 | 48.238 | 0 | 0 |
| | Lejerettigheder | 26.947 | 20.994 | 0 | 0 |
| | Udviklingsprojekter under udførelse | 50.368 | 29.489 | 0 | 0 |
| 4 | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 256.792 | 231.373 | 0 | 0 |
| | Grunde og bygninger | 1.259.767 | 1.192.197 | 25.074 | 28.862 |
| | Produktionsanlæg og maskiner | 411.311 | 395.311 | 0 | 0 |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 326.084 | 298.914 | 2.059 | 890 |
| | Materielle anlægsaktiver under opførelse | 317.216 | 235.056 | 0 | 0 |
| 5 | Materielle anlægsaktiver i alt | 2.314.378 | 2.121.478 | 27.133 | 29.752 |
| 1 | Kapitalinteresser i dattervirksomheder | 0 | 0 | 4.803.142 | 4.490.575 |
| | Værdipapirer | 479.233 | 344.864 | 479.233 | 344.864 |
| | Øvrige finansielle anlægsaktiver | 186.921 | 314.243 | 0 | 0 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 666.154 | 659.107 | 5.282.375 | 4.835.439 |
| | ANLÆGSAKTIVER I ALT | 3.237.324 | 3.011.958 | 5.309.508 | 4.865.191 |
| | Råvarer og hjælpematerialer | 619.821 | 525.608 | 0 | 0 |
| | Varer under fremstilling | 48.426 | 40.398 | 0 | 0 |
| | Fremstillede færdig- og handelsvarer | 2.325.878 | 2.271.422 | 666 | 705 |
| | Varebeholdninger i alt | 2.994.125 | 2.837.428 | 666 | 705 |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 829.749 | 854.117 | 221 | 43 |
| | Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder | 483 | 563 | 216.787 | 223.051 |
| 8 | Udskudt skat | 470.639 | 396.594 | 2.191 | 1.629 |
| | Andre tilgodehavender | 355.406 | 198.529 | 171.932 | 5.590 |
| | Tilgodehavende skat | 113.229 | 82.796 | 0 | 20.397 |
| 9 | Periodeafgrænsningsposter | 164.087 | 133.025 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender i alt | 1.933.593 | 1.665.624 | 391.131 | 250.710 |
| | Værdipapirer | 1.274.096 | 1.276.844 | 1.273.894 | 1.276.672 |
| | Likvide beholdninger | 2.068.308 | 1.486.150 | 115.438 | 19.790 |
| | OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT | 8.270.122 | 7.266.046 | 1.781.129 | 1.547.877 |
| | AKTIVER I ALT | 11.507.446 | 10.278.004 | 7.090.637 | 6.413.068 |

Balance

| Note | t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| 10 | Aktiekapital | 1.131 | 1.131 | 1.131 | 1.131 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0 | 0 | 1.326.548 | 1.247.041 |
| | Overført resultat | 6.761.195 | 6.149.606 | 5.434.647 | 4.902.565 |
| | Foreslået udbytte | 100.000 | 200.000 | 100.000 | 200.000 |
| | Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital | 6.862.326 | 6.350.737 | 6.862.326 | 6.350.737 |
| | Minoritetsinteresser | 1.297.884 | 1.082.911 | 0 | 0 |
| | EGENKAPITAL I ALT | 8.160.210 | 7.433.648 | 6.862.326 | 6.350.737 |
| 8 | Udskudt skat | 81.478 | 58.980 | 0 | 0 |
| 11 | Øvrige hensatte forpligtelser | 326.240 | 263.058 | 0 | 0 |
| | HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT | 407.718 | 322.038 | 0 | 0 |
| | Kreditinstitutter | 610.193 | 628.859 | 7.725 | 8.130 |
| | Anden gæld | 9.963 | 0 | 596 | 0 |
| 12 | Langfristet gæld i alt | 620.156 | 628.859 | 8.321 | 8.130 |
| | Kortfristet del af langfristet gæld | 164.467 | 155.505 | 429 | 435 |
| | Kreditinstitutter | 499.947 | 324.636 | 144.531 | 0 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 510.155 | 510.832 | 1.216 | 2.065 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 903 | 1.961 |
| | Selskabsskat | 137.100 | 52.604 | 11.019 | 0 |
| | Anden gæld | 1.007.693 | 849.882 | 61.892 | 49.740 |
| | Kortfristet gæld i alt | 2.319.362 | 1.893.459 | 219.990 | 54.201 |
| | GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT | 2.939.518 | 2.522.318 | 228.311 | 62.331 |
| | PASSIVER I ALT | 11.507.446 | 10.278.004 | 7.090.637 | 6.413.068 |
| 13 | Afledte finansielle instrumenter | | | | |
| 14 | Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser | | | | |
| 15 | Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | | | |
| 16 | Nærtstående parter og ejerforhold | | | | |
| 17 | Forslag til resultatdisponering | | | | |

Egenkapitalopgørelse

i. kr.

| KONCERN | Aktie- kapital | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt | Minoritets- interesser | Egen- kapital i alt |
|---|-------------------|----------------------|--|----------------------|---------------------------|------------------------------------|
| Egenkapital | | | | | | |
| 1. januar 2019 | 1.131 | 6.149.606 | 200.000 | 6.350.737 | 1.082.911 | 7.433.648 |
| Tilgang | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.023 | 19.023 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 | (4.657) | (4.657) |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | (200.000) | (200.000) | (115.615) | (315.615) |
| Overført via resultatdisponering | 0 | 531.363 | 100.000 | 631.363 | 300.298 | 931.661 |
| Valutakursregulering | 0 | 119.613 | 0 | 119.613 | 15.924 | 135.537 |
| Værdiregulering af sikringsinstrumenter | 0 | (26.867) | 0 | (26.867) | 0 | (26.867) |
| Aktuarmæssige gevinster og tab | 0 | (23.043) | 0 | (23.043) | 0 | (23.043) |
| Skat af egenkapitaltransaktioner | 0 | 10.523 | 0 | 10.523 | 0 | 10.523 |
| Egenkapital | | | | | | |
| 31. december 2019 | 1.131 | 6.761.195 | 100.000 | 6.862.326 | 1.297.884 | 8.160.210 |
| MODERVIRKSOMHED | | | Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode | Overført resultat | Foreslået udbytte | Egen- kapital i alt |
| Egenkapital | | | | | | |
| 1. januar 2019 | | 1.131 | 1.247.041 | 4.902.565 | 200.000 | 6.350.737 |
| Udloddet udbytte | | 0 | 0 | 0 | (200.000) | (200.000) |
| Overført via resultatdisponering | | 0 | (719) | 532.082 | 100.000 | 631.363 |
| Egenkapitalbevægelser i datterselskaber | | 0 | 80.226 | 0 | 0 | 80.226 |
| Egenkapital | | | | | | |
| 31. december 2019 | | 1.131 | 1.326.548 | 5.434.647 | 100.000 | 6.862.326 |

Pengestrømsopgørelse

| t.kr. | Koncern | |
|--|------------------|------------------|
| | 2019 | 2018 |
| Resultat før skat | 1.327.614 | 1.045.744 |
| Regulering for ikke-likvide driftsposter: | | |
| Afskrivninger | 489.758 | 450.722 |
| Kursreguleringer | 42.865 | (25.331) |
| Ændring i driftskapital: | | |
| (Stigning)/fald i varebeholdninger | (155.632) | (50.651) |
| (Stigning)/fald i tilgodehavender | (21.402) | 215.241 |
| Stigning/(fald) i kreditorer | (63.484) | 9.439 |
| Stigning/(fald) i anden gæld | 245.060 | 11.928 |
| Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser | 51.841 | 27.793 |
| Betalte skatter | (392.671) | (527.899) |
| Driftens likviditetsvirkning | 1.523.949 | 1.156.986 |
| Immaterielle anlægsaktiver | (117.766) | (111.276) |
| Materielle anlægsaktiver | (532.151) | (659.918) |
| Finansielle anlægsaktiver | (140.799) | (149.927) |
| Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter | (790.716) | (921.121) |
| Minoritetsinteresser | (97.164) | (94.446) |
| Stigning/(fald) i gæld til kreditinstitutter | 143.341 | 106.085 |
| Udloddet udbytte | (200.000) | (200.000) |
| Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter | (153.823) | (188.361) |
| Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering | 579.410 | 47.504 |
| Likvide beholdninger m.m. primo | 2.762.994 | 2.715.490 |
| Likvide beholdninger m.m. ultimo | 3.342.404 | 2.762.994 |
| Der kan specificeres således: | | |
| Værdipapirer | 1.274.096 | 1.276.844 |
| Likvide beholdninger | 2.068.308 | 1.486.150 |
| | 3.342.404 | 2.762.994 |

Noter

| 1 | Kapitalinteresser i dattervirksomheder t. kr. | Modervirksomhed | |
|---|--|------------------|------------------|
| | | 2019 | 2018 |
| | Kostpris 1. januar | 2.595.054 | 2.421.172 |
| | Årets tilgang | 367.624 | 173.882 |
| | Kostpris 31. december | 2.962.678 | 2.595.054 |
| | Regulering 1. januar | 1.895.521 | 1.983.245 |
| | Årets resultat efter skat | 534.707 | 636.768 |
| | Koncernintern avance efter skat | (21.354) | (38.418) |
| | Udbytte | (648.636) | (668.235) |
| | Egenkapitalposter i dattervirksomheder | 80.226 | (17.839) |
| | Regulering pr. 31. december | 1.840.464 | 1.895.521 |
| | Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december | 4.803.142 | 4.490.575 |
| | Heraf udgør ikke-afskrevne forskelsbeløb | 4.595 | 0 |

Årsregnskabslovens § 127, stk. 4 er anvendt da det er ledelsens opfattelse at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

| 2 | Segmentoplysninger t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Sko og tilbehør | 9.814.526 | 9.464.217 | 0 | 0 |
| | Andet | 969.540 | 967.617 | 14.904 | 12.894 |
| | I alt koncernsalg | 10.784.066 | 10.431.834 | 14.904 | 12.894 |
| | Nettoomsætning sko og tilbehør | | | | |
| | ECCO Europe, Middle East & Africa | 4.188.872 | 4.267.115 | 0 | 0 |
| | ECCO North Americas | 2.011.660 | 1.989.252 | 0 | 0 |
| | ECCO Greater China | 2.601.739 | 2.347.363 | 0 | 0 |
| | ECCO Asia Pacific | 1.012.255 | 860.487 | 0 | 0 |
| | I alt sko og tilbehør | 9.814.526 | 9.464.217 | 0 | 0 |

| 3 | Personaleudgifter t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Lønninger | 2.687.499 | 2.530.764 | 32.299 | 26.019 |
| | Pensioner | 159.270 | 117.378 | 1.609 | 1.455 |
| | Andre udgifter til social sikring | 300.287 | 255.494 | 104 | 94 |
| | Personaleudgifter i alt | 3.147.056 | 2.903.636 | 34.012 | 27.568 |
| | Gennemsnitligt antal ansatte | 23.255 | 23.422 | 22 | 22 |
| | Antal medarbejdere ultimo året | 23.453 | 23.392 | 23 | 25 |

I personaleudgifter indgår gager og bestyrelseshonorar til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 19.109 t. kr. (2018: 9.234 t. kr.).

Noter

4 Immaterielle anlægsaktiver t. kr.

| KONCERN | Patenter, vare- mærker og licenser | Software | Goodwill | Leje- rettigheder | Udviklings- projekter under udførelse | I alt |
|---|---|----------------|----------------|----------------------|--|----------------|
| Kostpris pr. 1. januar | 35.847 | 534.234 | 155.753 | 41.741 | 29.489 | 797.064 |
| Kursregulering | 7 | 3.912 | 1.149 | (1.325) | 19 | 3.762 |
| Tilgang | 4.666 | 31.634 | 5.737 | 14.111 | 46.312 | 102.460 |
| Overført | 0 | 33.299 | 1.755 | 0 | (25.452) | 9.602 |
| Afgang | 0 | (7.571) | 0 | (119) | 0 | (7.690) |
| Kostpris pr. 31. december | 40.520 | 595.508 | 164.394 | 54.408 | 50.368 | 905.198 |
| Afskrivninger pr. 1. januar | 27.126 | 410.303 | 107.515 | 20.747 | 0 | 565.691 |
| Kursregulering | 10 | 3.760 | 786 | 17 | 0 | 4.573 |
| Årets afskrivninger | 2.762 | 61.949 | 12.274 | 6.697 | 0 | 83.682 |
| Overført | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afskrivninger vedr. afgang | 0 | (5.540) | 0 | 0 | 0 | (5.540) |
| Afskrivninger pr. 31. december | 29.898 | 470.472 | 120.575 | 27.461 | 0 | 648.406 |
| Bogført værdi pr. 31. december | 10.622 | 125.036 | 43.819 | 26.947 | 50.368 | 256.792 |
| Afskrives over | 5 år | 3-5 år | 5-10 år | 5-10 år | | |
| MODERVIRKSOMHED | | | | | Patenter, vare- mærker og licenser | I alt |
| Kostpris pr. 1. januar | | | | | 124 | 124 |
| Kostpris pr. 31. december | | | | | 124 | 124 |
| Afskrivninger pr. 1. januar | | | | | 124 | 124 |
| Årets afskrivninger | | | | | 0 | 0 |
| Afskrivninger pr. 31. december | | | | | 124 | 124 |
| Bogført værdi pr. 31. december | | | | | 0 | 0 |
| Afskrives over | | | | | 5 år | |

Noter

5 Materielle anlægsaktiver t. kr.

| | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under opførelse | I alt |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------------|---|--|------------------|
| KONCERN | | | | | |
| Kostpris pr. 1. januar | 2.423.200 | 1.477.606 | 1.226.886 | 235.056 | 5.362.748 |
| Valutakursregulering | 43.199 | 61.535 | 27.746 | 4.528 | 137.008 |
| Årets tilgang | 163.065 | 75.780 | 144.239 | 176.117 | 559.201 |
| Overført | 16.276 | 46.387 | 26.228 | (98.485) | (9.594) |
| Årets afgang | (15.574) | (24.922) | (64.372) | 0 | (104.868) |
| Kostpris pr. 31. december | 2.630.166 | 1.636.386 | 1.360.727 | 317.216 | 5.944.495 |
| Afskrivninger pr. 1. januar | 1.231.003 | 1.082.295 | 927.972 | 0 | 3.241.270 |
| Valutakursregulering | 12.386 | 46.767 | 21.366 | 0 | 80.519 |
| Årets afskrivninger | 140.374 | 119.076 | 145.220 | 0 | 404.670 |
| Overført | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afskrivninger på afhændede aktiver | (13.364) | (23.063) | (59.915) | 0 | (96.342) |
| Afskrivninger pr. 31. december | 1.370.399 | 1.225.075 | 1.034.643 | 0 | 3.630.117 |
| Bogført værdi pr. 31. december | 1.259.767 | 411.311 | 326.084 | 317.216 | 2.314.378 |
| Afskrives over | 10-100 år | 5-10 år | 3-5 år | | |
| MODERVIRKSOMHED | | | | | |
| | | | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | I alt |
| Kostpris pr. 1. januar | | | 46.598 | 2.966 | 49.564 |
| Årets tilgang | | | 0 | 1.762 | 1.762 |
| Kostpris pr. 31. december | | | 46.598 | 4.728 | 51.326 |
| Afskrivninger pr. 1. januar | | | 17.736 | 2.076 | 19.812 |
| Årets afskrivninger | | | 3.788 | 593 | 4.381 |
| Afskrivninger pr. 31. december | | | 21.524 | 2.669 | 24.193 |
| Bogført værdi pr. 31. december | | | 25.074 | 2.059 | 27.133 |
| Afskrives over | | | 10-20 år | 3-5 år | |

Noter

| 6 | Finansieringsindtægter og -udgifter t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 658 | 1.135 |
| | Øvrige finansieringsindtægter | 262.200 | 66.017 | 227.719 | 33.101 |
| | Finansieringsindtægter i alt | 262.200 | 66.017 | 228.377 | 34.236 |
| | Finansieringsudgifter til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Øvrige finansieringsudgifter | (114.852) | (268.312) | (13.578) | (174.744) |
| | Finansieringsudgifter i alt | (114.852) | (268.312) | (13.578) | (174.744) |

| 7 | Selskabsskat t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Beregnet skat for året | 423.382 | 381.196 | 39.033 | (38.963) |
| | Regulering vedrørende tidligere år | (1.450) | 318 | (43) | (1.476) |
| | Årets regulering af udskudt skat | (25.979) | (38.777) | (562) | (714) |
| | Total | 395.953 | 342.737 | 38.428 | (41.153) |

| 8 | Udskudt skat t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|----------------------------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Udskudt skat 1. januar | 337.629 | 283.872 | 1.629 | 915 |
| | Årets regulering af udskudt skat | 25.979 | 38.777 | 562 | 714 |
| | Skat af egenkapitaltransaktioner | 25.553 | 14.965 | 0 | 0 |
| | Udskudt skat 31. december | 389.161 | 337.614 | 2.191 | 1.629 |
| | Indregnes således | | | | |
| | Skatteaktiv | 470.639 | 396.594 | 2.191 | 1.629 |
| | Skatteforpligtelse | (81.478) | (58.980) | 0 | 0 |
| | | 389.161 | 337.614 | 2.191 | 1.629 |

Skatteaktivet forventes først udnyttet udover et år efter balancedagen.

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indirekte skatter, leje, forsikring, udgifter til IT m.m.

Noter

| 10 | Aktiekapital t. kr. | Modervirksomhed | | | |
|----|--|-----------------|----------------|-----------------|-------|
| | | 2019 | 2018 | | |
| | Aktiekapitalen består af: | | | | |
| | A-aktiekapital | 317 | 317 | | |
| | B-aktiekapital | 687 | 687 | | |
| | C-aktiekapital | 127 | 127 | | |
| | Aktiekapital i alt | 1.131 | 1.131 | | |
| | | | | | |
| 11 | Øvrige hensatte forpligtelser t. kr. | Koncern | | | |
| | | 2019 | 2018 | | |
| | Øvrige hensatte forpligtelser består af: | | | | |
| | Pensionsforpligtelser | 230.754 | 172.853 | | |
| | Øvrige | 95.486 | 90.205 | | |
| | I alt | 326.240 | 263.058 | | |
| | Forfaldstidspunkterne for øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive: | | | | |
| | < 1 år | 99.639 | 94.148 | | |
| | 1-5 år | 25.987 | 23.716 | | |
| | > 5 år | 200.614 | 145.194 | | |
| | | 326.240 | 263.058 | | |
| | | | | | |
| 12 | Langfristet gæld t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb | 185.466 | 162.250 | 6.159 | 6.299 |

Noter

13 Afledte finansielle instrumenter t. kr.

Koncern
2019

Skrevne put optioner

Indløsningsværdi af skrevne put optioner vedrørende minoritetsinteresser

776.087

Ledelsen anser, som følge af aftalevilkårene, det som meget usandsynligt, at optionerne udnyttes.

Valutarisici

Sikring af dagsværdier:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på tilgodehavender, gæld, likvide beholdninger og lån.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

| Valuta | Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter |
|--------------|--|
| EUR | 526.412 |
| USD | 230.552 |
| CNY | 178.862 |
| CAD | 119.418 |
| AUD | 14.723 |
| KRW | 13.632 |
| CHF | 8.396 |
| HKD | (23.888) |
| THB | (25.621) |
| IDR | (26.398) |
| NOK | (36.303) |
| SEK | (49.883) |
| SGD | (204.020) |
| Øvrige | (4.586) |
| I alt | 721.296 |

Sikring af pengestrømme:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på fremtidige salg og køb.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

| | Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter | Årets værdiregulering over egenkapitalen |
|-------------------------|--|--|
| Valutaterminskontrakter | 3.346.627 | (32.754) |

Renterisici

Koncernen anvender renteswaps til sikring af risiciene ved renteudsving.

| | Kontraktmæssig værdi af urealiserede renteswaps | Årets værdiregulering over egenkapitalen |
|------------|---|--|
| Renteswaps | 730.746 | 4.562 |

Noter

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser t. kr.

2019 2018

Koncern

Eventualforpligtelser:

Leje- og leasingforpligtelser 1.561.619 1.475.917

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder 263.585 385.127

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter 353.680 203.486

Sikkerhedsstillelser:

Ejerpantebreve i materielle anlægsaktiver 159.523 159.524

Garanti for importtold 45.580 54.817

Medarbejderrelaterede forpligtelser 650 582

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån 268.182 282.465

Modervirksomhed

Eventualforpligtelser:

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder 424.057 597.572

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter 353.680 203.486

Sikkerhedsstillelser:

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån 23.291 27.079

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettomellemværende over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Anpartsselskabet af 1. oktober 2011, CVR-nr. 34092524. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Noter

| 15 | Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor t. kr. | Koncern | | | |
|--|---|-----------------|---------------|-----------------|---------|
| | | 2019 | 2018 | | |
| Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | | | | |
| | Revisionshonorar | 12.519 | 12.126 | | |
| | Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 508 | 619 | | |
| | Skatterådgivning | 4.810 | 6.743 | | |
| | Andre ydelser | 6.675 | 5.926 | | |
| | I alt | 24.512 | 25.414 | | |
| | | | | | |
| 16 | Nærtstående parter t. kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Transaktioner med nærtstående parter | | | | | |
| | Leverede serviceydelser til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 13.331 | 11.422 |
| | Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 658 | 1.135 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 483 | 563 | 216.787 | 223.051 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | (903) | (1.961) |
| ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011. | | | | | |
| ECCO Holding A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter: | | | | | |
| Anpartsselskabet af 1. oktober 2011 Industrivej 5 6261 Bredebro | | | | | |
| | | | | | |
| 17 | Forslag til resultatdisponering t. kr. | Modervirksomhed | | | |
| | | 2019 | | 2018 | |
| | Foreslået udbytte | 100.000 | | 200.000 | |
| | Overført til egenkapitalreserver | 531.363 | | 266.300 | |
| | I alt | 631.363 | | 466.300 | |