

# ECCO Holding A/S

Industrivej 5  
DK-6261, Bredebro

Årsrapport for 2022

(26. regnskabsår)

CVR nr. 20 09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 24. maj 2023

**Dirigent**

Søren Dalsgaard Stier



## **Indholdsfortegnelse**

Ledelsens regnskabspåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

## Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bredebro, den 24. maj 2023

### Direktion:



Søren Dalsgaard Stier

### Bestyrelse:



Henni Toosbuy Kasprzak



Anna Kasprzak



André Kasprzak



Karsten Borch

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

**Til kapitalejerne i ECCO Holding A/S**

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Uafhængighed**

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### **Ledelsens ansvar for regnskaberne**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 24. maj 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Østergaard Koch  
statsaut. revisor  
mne35420

## **Selskabsoplysninger**

ECCO Holding A/S  
Industrivej 5  
6261 Bredebro

CVR-nr.: 20 09 60 98  
Stiftet: 7. juni 1997  
Hjemsted: Tønder Kommune  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### **Bestyrelse:**

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand  
André Kasprzak  
Anna Kasprzak  
Karsten Borch

### **Direktion:**

Søren Dalsgaard Stier

### **Revisor:**

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Bavnehøjvej 5  
6700 Esbjerg

## Hoved- og nøgletal for koncernen

t. kr.	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Nettoomsætning</b>	<b>11.817.998</b>	<b>10.814.733</b>	<b>8.564.930</b>	<b>10.784.066</b>	<b>10.431.834</b>
Resultat før afskrivninger	1.240.401	979.941	528.406	1.670.024	1.698.761
Afskrivninger	(603.509)	(578.738)	(577.637)	(489.758)	(450.722)
Resultat før finansielle poster	636.892	401.203	(49.231)	1.180.266	1.248.039
Finansielle poster, netto	(36.216)	277.706	35.970	147.348	(202.295)
<b>Resultat før skat</b>	<b>600.676</b>	<b>678.909</b>	<b>(13.261)</b>	<b>1.327.614</b>	<b>1.045.744</b>
Selskabsskat	(274.979)	(327.299)	(161.163)	(395.953)	(342.737)
<b>Koncernresultat</b>	<b>325.697</b>	<b>351.610</b>	<b>(174.424)</b>	<b>931.661</b>	<b>703.007</b>
Anlægsaktiver	4.091.418	4.002.983	3.888.687	3.237.324	3.011.958
Omsætningsaktiver	9.964.434	9.508.888	8.505.966	8.270.122	7.266.046
<b>Aktiver</b>	<b>14.055.852</b>	<b>13.531.871</b>	<b>12.394.653</b>	<b>11.507.446</b>	<b>10.278.004</b>
Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.194.359	6.170.254	6.010.632	6.862.326	6.350.737
Minoritetsinteresser	1.535.328	1.502.597	1.272.478	1.297.884	1.082.911
Hensatte forpligtelser	285.311	399.534	398.794	407.718	322.038
Gældsforpligtelser	6.040.854	5.459.485	4.712.749	2.939.518	2.522.318
<b>Passiver</b>	<b>14.055.852</b>	<b>13.531.871</b>	<b>12.394.653</b>	<b>11.507.446</b>	<b>10.278.004</b>
Cash-flow fra drift	(625.437)	1.549.048	(140.376)	1.523.954	1.156.986
Cash-flow fra investering	(683.194)	(587.598)	(1.471.836)	(790.716)	(921.121)
Cash-flow fra finansiering	591.326	(68.500)	1.446.316	(153.823)	(188.361)
Antal ansatte (pr. 31.12)	23.794	23.754	23.318	23.453	23.392
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	5,4%	3,7%	-0,6%	10,9%	12,0%
ROIAC	4,6%	3,1%	-0,4%	10,8%	12,4%
Afkastningsgrad	4,4%	5,2%	-0,1%	12,2%	10,4%
Investeringsgrad	1,1	1,4	2,5	1,6	2,0
Egenkapitalens forrentning	0,9%	1,3%	-6,1%	9,6%	7,5%
Soliditetsgrad	44,1%	45,6%	48,5%	59,6%	61,8%
Likviditetsgrad	3,1	2,4	2,8	3,6	3,8
<b>Definition af nøgletal</b>					
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Aktiver}}$				
ROIAC:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gns. Aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$				
Investeringsgrad:	$\frac{\text{Årets investeringer}}{\text{Afskrivninger}}$				
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Koncernresultat for aktionærer i ECCO Holding A/S} \times 100}{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$				



## Ledelsesberetning

### Formål

Selskabets formål er at eje aktiemajoriteten i ECCO Sko A/S samt kapitalandele i andre selskaber og at eje og udleje fast ejendom.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

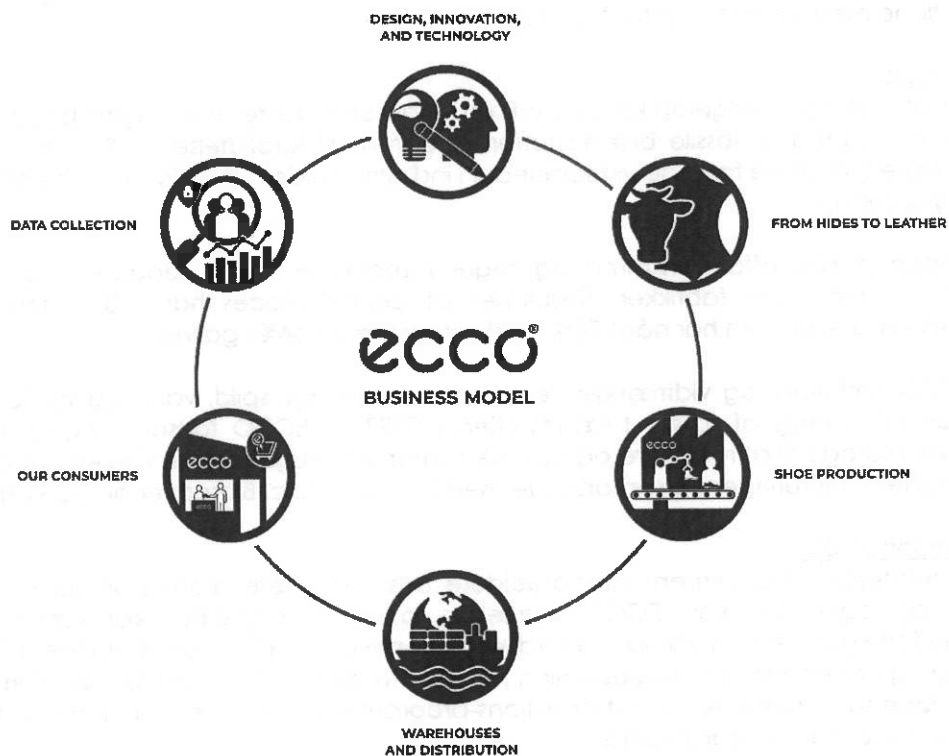
Årets nettoomsætning udgør kr. 11.818m mod kr. 10.815m i 2021. Resultat før skat udgør et overskud på kr. 601m mod et overskud på kr. 679m i 2021, som var begunstiget af finansielle indtægter. Resultatet for 2022 er som forventet og betragtes i sammenligning med perioden før COVID som ikke tilfredsstillende.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S samt ECCO Holdings investeringsportefølje.

Året 2023 forventes at være præget af volatilitet på de finansielle markeder, som kan påvirke investeringsporteføljen. For den øvrige del af forretningen forventes en moderat stigning i omsætning og indtjening.

### Samfundsansvar

#### ECCO Business Model



## Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste samfundspåvirkning sker i datterselskabet ECCO Sko A/S. Nedenstående omtale af samfundspåvirkning er derfor en opsummering af ECCO Sko A/S' redegørelse for risici, politikker, handlinger samt resultater indenfor området.

ECCO har formuleret og bredt kommunikeret en Code of Conduct, som indeholder koncernens 10 grundlæggende forpligtelser, der afspejler koncernens ansvarlige ageren i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen som helhed.

ECCO lægger betydelig vægt på, at koncernens Code of Conduct følges nøje internt såvel som eksternt, eksempelvis i relation til samarbejdspartnere. Dette sikres blandt andet ved gennemførelse af on-site audits fra et team af interne specialister og eksterne auditorer på egne produktionssteder samt hos en række underleverandører. Der er i 2022 gennemført 198 leverandør audits og fem audits på koncernens skofabrikker og garverier. ECCO har i 2022 afbrudt samarbejdet med ni virksomheder på grund af kritiske audit-anmærkninger.

### Menneskerettigheder

Den største risiko for brud på menneskerettigheder anses at være i ECCOs samlede value chain, herunder hos leverandører. ECCO anerkender, at risikoen for brud på menneskerettigheder og moderne slaveri eksisterer over hele verden. ECCO støtter, respekterer og har en proaktiv tilgang til overholdelse af de internationalt anerkendte menneskerettigheder jf. koncernens Code of Conduct, hvor 7 af 10 forpligtelser omhandler dette. Dette auditeres af interne og eksterne auditorer, ligesom Anti-Slavery og Anti-Corruption politikker ajourføres tillige med, at behovet for træning heri vurderes.

### Miljøforhold/klimaforhold

Koncernens største risici i relation til miljø og klimapåvirkninger anses at være affald og restprodukter i ECCOs produktionskæde samt forbrug af fossile brændstoffer. I henhold til forpligtelse nr. 9 i Code of Conduct tilstræber ECCO at være blandt de førende virksomheder i industrien inden for miljø, klima og arbejdsmiljø og generel bæredygtig udvikling.

ECCO evaluerer løbende alle affaldsstrømme og søger muligheder for at reducere og genanvende restprodukterne i alle koncernens fabrikker. Resultatet af denne proces har i 2022 ført til en øget genanvendelse af restprodukter, som har nået 76% i skofabrikkerne og 66% i garverierne.

I 2020 opstillede ECCO ambitiøse og vidtrækkende miljømål for energi, spild, vand og spildevand. ECCO investerer i reduktion af forbrug af fossile brændstoffer. I 2023 vil ECCO fortsat fokusere på tiltag og investeringer, som kan bidrage til at reducere og optimere energiforbruget. Der er ligeledes inden for dette område tidligere indgået investeringer og samarbejde med Circlia Nordic, Bioscavenge og Respin.

### Sociale og medarbejderforhold

ECCOs største risici relateret til koncernens medarbejdere anses at være arbejdsforhold på koncernens fabrikker, garverier og egne butikker. ECCO tilstræber, at medarbejderne skal kunne færdes på arbejdspladsen uden forfølgelse eller misbrug, og fordømmer enhver form for tvangsarbejde. ECCO tilbyder uddannelse, træning og anden kompetenceudvikling på alle niveauer jf. Code of Conduct forpligtelse nr. 6 og 8. Der bliver løbende investeret i introduktions-programmer for nye fabriksmedarbejdere og udviklingsprogrammer for øvrige medarbejdere.

I 2022 modtog den allerførste ECCO medarbejder en "Executive Master i Business Administration" (EMBA) via et postgraduate program udviklet i samarbejde med Nottingham Business School. 5 yderligere ECCO medarbejdere fuldførte EMBA uddannelsen og vil blive akkrediteret i 2023.

For retail-ledere startede ECCO et lederudviklingsprogram, hvor 2 pilotforløb blev afholdt online for ECCO Americas og ECCO Europe.

Vi bestræber os på at sikre, at ECCO fortsat er en motiverende arbejdsplads, og i 2022 indeholdt den årlige "ECCO Engagement Driver" svar fra 3.556 medarbejdere, svarende til en svarprocent på 93,2%.

## **Ledelsesberetning**

### **Antikorruption og dataetik**

Som global virksomhed anses koncernens største risici at være brud på antikorrupsionslove, internationale sanktioner samt hvidvaskning. ECCO ønsker til enhver tid at overholde love og regler i de lande, hvor ECCO opererer, og forventer, at koncernens medarbejdere og samarbejdspartnere handler etisk korrekt jf. koncernens Code of Conduct forpligtelse nr. 10. ECCO har implementeret politikker for antikorruption, overholdelse af internationale sanktioner og hvidvaskning af penge.

I 2022 fortsatte den løbende fokus på træning af ECCO medarbejdere på disse områder ved hjælp af interaktive uddannelsesprogrammer i de lokale enheder.

ECCO anerkender behovet for at behandle og lagre data på en etisk korrekt måde og implementerede i 2022 en dataetikpolitik i organisationen.

For så vidt angår bestyrelsens sammensætning er begge køn ligeligt fordelt.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Generelt**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ECCO Holding A/S og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Koncerninterne virksomhedssammenslutninger**

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

### **Minoritetsinteresser**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

### **Råvarer og hjælpematerialer**

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinst/tab fra afhændelse af anlægsaktiver, subsidier mv.

### **Andre eksterne udgifter**

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansejern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

### **Personaleudgifter**

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

### **Andel af resultat i dattervirksomheder**

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

### **Urealiseret koncernintern avance**

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og bankgebyrer m.v.

### **Selskabsskat**

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan

## **Anvendt regnskabspraksis**

foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over anlægsaktivets brugstid.

#### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

#### **Patenter og varemærker**

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (op til 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

#### **Software**

Software afskrives over dets forventede økonomiske levetid (3-5 år).

#### **Koncerngoodwill**

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder (5-10 år).

#### **Lejerettigheder**

Betalinger for at overtage lejemål ("key money") klassificeres som lejerettigheder. Kostprisen for lejerettighederne indregnes i balancen og afskrives lineært over lejekontraktens løbetid eller over den forventede økonomiske levetid (op til 10 år).

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

- Bygninger: 10-100 år
- Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-10 år
- Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Investeringsstilskud modregnes i de anlægsaktiver, der er grundlag for tilskuddene.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ECCO Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse bestemmes genindvindingsværdien for aktivet for at vurdere behovet for nedskrivning.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Varebeholdninger**

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningssomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Tilgodehavender**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrukket pr. 1. januar 2022 er værdiansat til pari.

### **Egenkapital**

#### **Egne aktier**

Egne aktier indregnes under egenkapitalen uden værdi. Køb af egne aktier fratrækkes i egenkapitalens frie reserver.

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner indeholder dagsværdi af derivative finansielle instrumenter, som er til sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser.

#### **Reserve for valutakursreguleringer**

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder og langfristede lån til udenlandske enheder.

### **Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Pensionsforpligtelser**

Der er to typer af pensionsforpligtelser: Bidragsbaserede pensionsforpligtelser og ydelsesbaserede pensionsforpligtelser.

Ved bidragsbaserede pensionsforpligtelser indregnes pensionsbidrag, som enten kan være et fast beløb eller en fast procentdel af den månedlige løn, i resultatopgørelsen i takt med at de betales til uafhængige pensionsselskaber. Eventuelle ubetalte bidrag indregnes i balancen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Ved ydelsesbaserede pensionsforpligtelser har koncernen en forpligtelse til at betale et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen ved pensionering. Det betyder at koncernen bærer risikoen for enhver ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi af pensionsforpligtelserne. Årlige aktuarmæssige beregninger foretages ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderen har ret til. Nutidsværdien beregnes ud fra en række forudsætninger vedrørende den fremtidige udvikling i lønniveauer og renter, inflation, og dødelighed. Nutidsværdien af den ydelsesbaserede pensionsforpligtelse indregnes i balancen. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Øvrige hensatte forpligtelser**

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, sædvanligvis svarende til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsopgørelsen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
1	Andel af resultat efter skat i datterselskaber	0	0	94.369	(143.389)
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>11.817.998</b>	<b>10.814.733</b>	<b>12.978</b>	<b>11.140</b>
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	464.193	361.351	81	211
	Råvarer og hjælpematerialer	(4.328.689)	(4.421.419)	(1.028)	(1.558)
3	Andre driftsindtægter	25.012	77.524	0	0
	Andre eksterne udgifter	(3.045.616)	(2.683.614)	(19.739)	(16.885)
4	Personaleudgifter	(3.692.496)	(3.168.634)	(44.185)	(46.758)
5,6	Af- og nedskrivninger	(603.510)	(578.738)	(1.549)	(1.577)
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>636.892</b>	<b>401.203</b>	<b>40.927</b>	<b>(198.816)</b>
7	Finansielle indtægter	223.130	404.929	129.374	355.376
7	Finansielle udgifter	(259.346)	(127.223)	(132.669)	(11.358)
	<b>Resultat før skat</b>	<b>600.676</b>	<b>678.909</b>	<b>37.632</b>	<b>145.202</b>
8	Selskabsskat	(274.979)	(327.299)	19.708	(64.251)
	<b>Årets resultat</b>	<b>325.697</b>	<b>351.610</b>	<b>57.340</b>	<b>80.951</b>
	<b>Koncernens resultat fordeler sig således:</b>				
	Aktionærer i ECCO Holding A/S	57.340	80.951		
	Minoritetsinteresser	268.357	270.659		
		<b>325.697</b>	<b>351.610</b>		

## Balance

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	Udviklingsprojekter gennemført	0	14	0	0
	Patenter, varemærker og licenser	16.436	15.654	0	0
	Software	111.548	117.006	0	0
	Goodwill	586.448	668.212	0	0
	Lejereftigheder	17.707	23.240	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	137.063	86.159	0	0
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>869.202</b>	<b>910.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	1.466.458	1.414.821	19.727	21.266
	Produktionsanlæg og maskiner	299.229	325.354	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	333.270	354.653	19.961	2.050
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	242.772	239.188	0	0
6	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.341.729</b>	<b>2.334.016</b>	<b>39.688</b>	<b>23.316</b>
1	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	3.667.182	3.497.694
	Værdipapirer	738.554	664.597	729.157	656.018
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	141.933	114.085	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>880.487</b>	<b>778.682</b>	<b>4.396.339</b>	<b>4.153.712</b>
	<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>4.091.418</b>	<b>4.002.983</b>	<b>4.436.027</b>	<b>4.177.028</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	704.147	500.335	0	0
	Varer under fremstilling	55.915	44.269	0	0
	Fremstillede færdig- og handelsvarer	3.357.751	2.713.004	852	771
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>4.117.813</b>	<b>3.257.608</b>	<b>852</b>	<b>771</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	970.640	744.377	52	855
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	650.422	567.057
9	Udskudt skat	575.781	580.629	17.550	2.082
	Andre tilgodehavender	596.572	514.080	255.295	170.189
	Tilgodehavende skat	162.834	114.519	6.547	0
10	Periodeafgrænsningsposter	195.238	234.814	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>2.501.065</b>	<b>2.188.419</b>	<b>929.866</b>	<b>740.183</b>
	<b>Værdipapirer</b>	<b>1.040.876</b>	<b>1.302.049</b>	<b>1.040.653</b>	<b>1.302.027</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.304.680</b>	<b>2.760.812</b>	<b>49.697</b>	<b>234.330</b>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>9.964.434</b>	<b>9.508.888</b>	<b>2.021.068</b>	<b>2.277.311</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>14.055.852</b>	<b>13.531.871</b>	<b>6.457.095</b>	<b>6.454.339</b>

## Balance

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
11	Aktiekapital	1.116	1.116	1.116	1.116
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	820.313	886.829
	Reserve for sikringstransaktioner metode	(19.409)	(79.652)	0	0
	Reserve for valutaomregning	(101.097)	(53.052)	0	0
	Overført resultat	6.263.749	6.251.843	5.322.930	5.232.310
	Foreslået udbytte	50.000	50.000	50.000	50.000
	<b>Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital</b>	<b>6.194.359</b>	<b>6.170.255</b>	<b>6.194.359</b>	<b>6.170.255</b>
	<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>1.535.328</b>	<b>1.502.595</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>7.729.687</b>	<b>7.672.850</b>	<b>6.194.359</b>	<b>6.170.255</b>
9	Udskudt skat	73.542	53.439	0	0
12	Øvrige hensatte forpligtelser	211.769	346.095	0	0
	<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>285.311</b>	<b>399.534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Kreditinstitutter	2.848.322	1.549.811	6.631	7.069
	Anden gæld	0	0	0	0
13	<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>2.848.322</b>	<b>1.549.811</b>	<b>6.631</b>	<b>7.069</b>
	Kortfristet del af langfristet gæld	627.518	826.452	438	435
	Kreditinstitutter	489.278	935.150	203.194	163.997
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	447.928	750.880	948	1.627
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.740	1.126
	Selskabsskat	80.687	172.729	0	54.000
	Anden gæld	1.547.121	1.224.465	49.785	55.830
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>3.192.532</b>	<b>3.909.676</b>	<b>256.105</b>	<b>277.015</b>
	<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>6.040.854</b>	<b>5.459.487</b>	<b>262.736</b>	<b>284.085</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>14.055.852</b>	<b>13.531.871</b>	<b>6.457.095</b>	<b>6.454.339</b>
14	<b>Afledte finansielle instrumenter</b>				
15	<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>				
16	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
17	<b>Nærstående parter og ejerforhold</b>				
18	<b>Forslag til resultatdisponering</b>				

## Egenkapitaloppgørelse

f. kr.

KONCERN	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- om- regning	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
<b>Egenkapital</b>								
<b>1. januar 2022</b>	<b>1.116</b>	<b>(79.652)</b>	<b>(53.052)</b>	<b>6.251.843</b>	<b>50.000</b>	<b>6.170.255</b>	<b>1.502.595</b>	<b>7.672.850</b>
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(50.000)	(50.000)	(211.313)	(261.313)
Overført via resultatdisponering	0	0	0	7.340	50.000	57.340	268.357	325.697
Valutakursregulering	0	(25)	(48.045)	38	0	(48.032)	(27.326)	(75.358)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	66.553	0	0	0	66.553	3.096	69.649
Aktuarmæssige gevinster og tab	0	0		4.528	0	4.528	211	4.739
Skat af egenkapital- transaktioner	0	(6.285)	0	0	0	(6.285)	(292)	(6.577)
<b>Egenkapital</b>								
<b>31. december 2022</b>	<b>1.116</b>	<b>(19.409)</b>	<b>(101.097)</b>	<b>6.263.749</b>	<b>50.000</b>	<b>6.194.359</b>	<b>1.535.328</b>	<b>7.729.687</b>
<b>MODERVIRKSOMHED</b>					Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen- kapital i alt
<b>Egenkapital</b>								
<b>1. januar 2022</b>				<b>1.116</b>	<b>886.829</b>	<b>5.232.310</b>	<b>50.000</b>	<b>6.170.255</b>
Udloddet udbytte				0	0	0	(50.000)	(50.000)
Overført via resultatdisponering				0	(83.280)	90.620	50.000	57.340
Valutakursregulering				0	(291)	0	0	(291)
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber				0	17.055	0	0	17.055
<b>Egenkapital</b>								
<b>31. december 2022</b>				<b>1.116</b>	<b>820.313</b>	<b>5.322.930</b>	<b>50.000</b>	<b>6.194.359</b>

## Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern	
	2022	2021
Resultat før skat	600.669	678.909
Regulering for ikke-likvide driftsposter:		
Afskrivninger	603.510	578.738
Kursreguleringer værdipapirer	17.152	186.291
Ændring i driftskapital:		
(Stigning)/fald i varebeholdninger	(860.205)	9.682
(Stigning)/fald i tilgodehavender	(269.179)	(1.510)
Stigning/(fald) i kreditorer	(302.952)	293.915
Stigning/(fald) i anden gæld	123.723	116.607
Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser	(134.326)	10.695
Betalte skatter	(403.829)	(324.279)
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>	<b>(625.437)</b>	<b>1.549.048</b>
Immaterielle anlægsaktiver	(135.995)	(125.546)
Materielle anlægsaktiver	(445.394)	(331.688)
Finansielle anlægsaktiver	(101.805)	(130.364)
<b>Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(683.194)</b>	<b>(587.598)</b>
Minoritetsinteresser	(211.313)	(171.936)
Stigning/(fald) i gæld til kreditinstitutter	852.639	203.436
Udloddet udbytte	(50.000)	(100.000)
<b>Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>591.326</b>	<b>(68.500)</b>
<b>Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering</b>	<b>(717.305)</b>	<b>892.950</b>
Likvide beholdninger m.m. primo	4.062.861	3.169.911
<b>Likvide beholdninger m.m. ultimo</b>	<b>3.345.556</b>	<b>4.062.861</b>
<b>Der kan specificeres således:</b>		
Værdipapirer	1.040.876	1.302.049
Likvide beholdninger	2.304.680	2.760.812
	<b>3.345.556</b>	<b>4.062.861</b>

## Noter

1 Kapitalandele i dattervirksomheder t. kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
Kostpris 1. januar	2.433.216	3.365.627
Årets tilgang	235.995	111.545
Årets afgang	(3)	(1.043.956)
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.669.208</b>	<b>2.433.216</b>
Regulering 1. januar	1.064.478	641.440
Årets resultat efter skat	94.369	(143.389)
Valutakursregulering	(292)	(1.277)
Værdiregulering vedrørende årets afgang	3	672.102
Udbytte	(177.647)	(284.347)
Egenkapitalposter i dattervirksomheder	17.063	179.949
<b>Regulering pr. 31. december</b>	<b>997.974</b>	<b>1.064.478</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december</b>	<b>3.667.182</b>	<b>3.497.694</b>

### ECCO Holding A/S kapitalandele

	Land	Ejerandel
ECCO Sko A/S	Denmark	96%
Ecco'let (Portugal) - Fábrica de Sapatos, Lda.	Portugal	100%
ECCO Shoe Production Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Slovakia, a.s.	Slovakia	100%
ECCO (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	100%
ECCO (Vietnam) Co. Ltd.	Vietnam	100%
ECCO (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
P.T. ECCO Indonesia	Indonesia	100%
Xiamen ECCO Logistics Co. Ltd.	China	100%
E-MOULD&LASTS TOOLING SOLUTIONS, S.A.	Portugal	100%
EPIKO FOOTWEAR SOLUTIONS (THAILAND)	Thailand	100%
Danna Leather (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
ECCO Leather B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Tannery (Holland) B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Tannery Holding (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Tannery (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	100%
ECCO Tannery (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
PT. ECCO Tannery Indonesia	Indonesia	100%
Water Treatment Dongen B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Asia Pacific (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Business Management (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO CACC Inc.	Panama	100%
ECCO CACC Trading Inc.	Panama	100%
ECCO China Wholesale Holding (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	55%
ECCO EMEA B.V.	The Netherlands	100%
ECCO France S.A.S.	France	80%
ECCO Global Business Development B.V.	The Netherlands	100%
ECCO India Trading Private Limited	India	100%
ECCO Japan Co. Ltd.	Japan	100%
ECCO Korea Limited	Korea	100%
ECCO Kuwait Company for the sale of clothing, shoes and leather goods in retail WLL	Kuwait	100%
ECCO Latin America Holding Ltd. Inc.	Panama	100%
ECCO Macao Limited	Macao	100%



## Noter

ECCO Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	100%
ECCO Middle East A/S	Denmark	100%
ECCO Philippines, Inc.	Philippines	50%
ECCO Real Estate LLC (dormant)	USA	100%
ECCO Retail LLC	USA	100%
ECCO Retail (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO Schuhe GmbH	Germany	100%
ECCO (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO Shoes (NZ) Limited	New Zealand	100%
ECCO Shoes Canada, Inc.	Canada	100%
ECCO Shoes Hellas S.A. (dormant)	Greece	51%
ECCO Shoes Hong Kong Limited	Hong Kong	100%
ECCO Shoes India Private Limited	India	100%
ECCO Shoes L.L.C	United Arab Emirates	100%
ECCO Shoes Pacific Pty. Limited	Australia	100%
ECCO Shoes Trade Ltd.	Turkey	100%
ECCO Trading Co. Ltd.	Saudi Arabia	100%
ECCO USA, Inc.	USA	100%
ECCO-ROS LTD.	Russia	100%
ECCO-ROS Kazakhstan LLP	Kazakhstan	100%
ECCO-BELROS LLC	Belarus	100%
Xi'an ECCO Limited	China	44%
ECCO Accessories Ltd.	Switzerland	100%
ECCO Design Studio (Shanghai) Co. Ltd	China	100%
Eccolet Portugal ApS	Denmark	100%
High Street Properties Investment Ltd.	UK	55%
ECCO Europe AG	Switzerland	98%
ECCO Adriatic d.o.o. (Croatia)	Croatia	100%
ECCO (Austria) GmbH	Austria	100%
ECCO Baltic SIA (Latvia)	Latvia	100%
ECCO (Belgium) BV	Belgium	100%
ECCO (Cyprus) Limited	Cyprus	100%
ECCO (Czech Republic) s.r.o.	Czech Republic	100%
ECCO Distributors DAC	Ireland	50%
ECCO (Denmark) A/S	Denmark	100%
ECCO (Deutschland) GmbH	Germany	100%
ECCO Footwear d.o.o. Beograd (Serbia)	Serbia	100%
ECCO Footwear Romania s.r.l.	Romania	100%
ECCO (Hungary) kft.	Hungary	100%
ECCO (ITALY) S.R.L.	Italy	100%
ECCO Kenkä Oy (Finland)	Finland	100%
ECCO Leif Sales (Portugal) LDA	Portugal	100%
ECCO (Netherlands) B.V.	The Netherlands	100%
ECCO (Norway) AS	Norway	100%
ECCO Obutev SL d.o.o. (Slovenia)	Slovenia	100%
ECCO (Poland) sp. z.o.o.	Poland	100%
ECCO Retail (Slovakia) s.r.o.	Slovakia	100%
ECCO SALES Limited	UK	100%
ECCO EMEA Sales SE	The Netherlands	100%
ECCO Service Center (Poland) sp. z.o.o.	Poland	100%
ECCO (Sweden) AB	Sweden	100%
ECCO Switzerland AG	Switzerland	100%
ECCO Footwear, S.L.	Spain	100%
ECCO Sneaks & Data APS	Denmark	100%
Bryggerens Plads 15 APS	Denmark	100%
ECCO Investment Corporation A/S	Denmark	100%
Klindt Jagt og Outdoor A/S	Denmark	50%
NRDGP APS	Denmark	50%

## Noter

2 Segmentoplysninger t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Sko og tilbehør	10.986.028	9.920.521	0	0
Andet	831.970	894.212	12.978	11.140
<b>I alt koncernsalg</b>	<b>11.817.998</b>	<b>10.814.733</b>	<b>12.978</b>	<b>11.140</b>
<b>Nettoomsætning sko og tilbehør</b>				
ECCO Europe, Middle East & Africa	5.165.876	4.873.427	0	0
ECCO North Americas	1.849.735	1.566.552	0	0
ECCO Greater China	2.921.652	2.678.610	0	0
ECCO Asia Pacific	1.048.765	801.932	0	0
<b>I alt sko og tilbehør</b>	<b>10.986.028</b>	<b>9.920.521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder lønrefusioner, huslejerrefusioner samt anden støtte i forbindelse med COVID-19.

4 Personaleudgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Lønninger	3.259.283	2.842.670	41.134	43.821
Pensioner	109.585	86.498	2.886	2.755
Andre udgifter til social sikring	323.628	239.466	165	182
<b>Personaleudgifter i alt</b>	<b>3.692.496</b>	<b>3.168.634</b>	<b>44.185</b>	<b>46.758</b>
Gennemsnitligt antal ansatte	23.960	23.808	29	32
Antal medarbejdere ultimo året	23.794	23.754	29	34

I personaleudgifter indgår gager og bestyrelseshonorar til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 18.405 t. kr. (2021: 19.700 t. kr.).

## Noter

### 5 Immaterielle anlægsaktiver i. kr.

KONCERN	Udviklings- projekter gennem- ført	Patenter, vare- mærker og licenser	Software	Goodwill	Leje- rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	8.091	50.922	655.952	949.485	58.155	86.145	<b>1.808.750</b>
Kursregulering	2.009	(2)	654	(11.139)	(857)	(1.524)	<b>(10.859)</b>
Tilgang	0	5.275	24.372	6.413	0	101.803	<b>137.863</b>
Overført	(1.503)	0	50.879	0	0	(49.376)	<b>0</b>
Afgang	(789)	0	(8.533)	(1.748)	0	0	<b>(11.070)</b>
<b>Kostpris pr. 31. december</b>	<b>7.808</b>	<b>56.195</b>	<b>723.324</b>	<b>943.011</b>	<b>57.298</b>	<b>137.048</b>	<b>1.924.684</b>
Afskrivninger pr. 1. januar	8.077	35.268	538.946	281.273	34.915	(14)	<b>898.465</b>
Kursregulering	520	(2)	1.343	(11.423)	3.352	(1)	<b>(6.211)</b>
Årets afskrivninger	0	4.493	79.834	86.780	1.324	0	<b>172.431</b>
Overført	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Afskrivninger vedr. afgang	(789)	0	(8.347)	(67)	0	0	<b>(9.203)</b>
<b>Afskrivninger pr. 31. december</b>	<b>7.808</b>	<b>39.759</b>	<b>611.776</b>	<b>356.563</b>	<b>39.591</b>	<b>(15)</b>	<b>1.055.482</b>
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>0</b>	<b>16.436</b>	<b>111.548</b>	<b>586.448</b>	<b>17.707</b>	<b>137.063</b>	<b>869.202</b>
Afskrives over	5 år	5 år	3-5 år	5-10 år	5-10 år		
<b>MODERVIRKSOMHED</b>						Patenter, vare- mærker og licenser	<b>I alt</b>
Kostpris pr. 1. januar						124	<b>124</b>
<b>Kostpris pr. 31. december</b>						<b>124</b>	<b>124</b>
Afskrivninger pr. 1. januar						124	<b>124</b>
Årets afskrivninger						0	<b>0</b>
<b>Afskrivninger pr. 31. december</b>						<b>124</b>	<b>124</b>
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>						<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrives over						5 år	

## Noter

### 6 Materielle anlægsaktiver t. kr.

KONCERN	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	2.974.415	1.733.977	1.506.337	239.188	<b>6.453.917</b>
Valutakursregulering	1.153	(554)	(14.416)	(3.684)	<b>(17.501)</b>
Årets tilgang	128.629	53.222	115.280	151.215	<b>448.346</b>
Overført	75.132	30.212	38.195	(143.538)	<b>1</b>
Årets afgang	(29.200)	(18.257)	(58.281)	(409)	<b>(106.147)</b>
<b>Kostpris pr. 31. december</b>	<b>3.150.129</b>	<b>1.798.600</b>	<b>1.587.115</b>	<b>242.772</b>	<b>6.778.616</b>
Afskrivninger pr. 1. januar	1.559.594	1.408.623	1.151.684	0	<b>4.119.901</b>
Valutakursregulering	(4.427)	(2.373)	(4.189)	0	<b>(10.989)</b>
Årets afskrivninger	151.202	118.802	161.075	0	<b>431.079</b>
Overført	0	0	0	0	<b>0</b>
Afskrivninger på afhædede aktiver	(22.698)	(25.681)	(54.725)	0	<b>(103.104)</b>
<b>Afskrivninger pr. 31. december</b>	<b>1.683.671</b>	<b>1.499.371</b>	<b>1.253.845</b>	<b>0</b>	<b>4.436.887</b>
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>1.466.458</b>	<b>299.229</b>	<b>333.270</b>	<b>242.772</b>	<b>2.341.729</b>
Afskrives over	10-100 år	5-10 år	3-5 år		
<b>MODERVIRKSOMHED</b>			Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<b>I alt</b>
Kostpris pr. 1. januar			46.598	5.006	<b>51.604</b>
Årets tilgang			0	17.921	<b>17.921</b>
<b>Kostpris pr. 31. december</b>			<b>46.598</b>	<b>22.927</b>	<b>69.525</b>
Afskrivninger pr. 1. januar			25.332	2.956	<b>28.288</b>
Årets afskrivninger			1.539	10	<b>1.549</b>
<b>Afskrivninger pr. 31. december</b>			<b>26.871</b>	<b>2.966</b>	<b>29.837</b>
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>			<b>19.727</b>	<b>19.961</b>	<b>39.688</b>
Afskrives over			10-20 år	3-5 år	

## Noter

7	Finansielle indtægter og -udgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	986	4.094
	Øvrige finansielle indtægter	223.130	404.929	128.388	351.282
	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>223.130</b>	<b>404.929</b>	<b>129.374</b>	<b>355.376</b>
	Finansielle udgifter til tilknyttede virksomheder	0	0	(40)	0
	Øvrige finansielle udgifter	(259.346)	(127.223)	(132.629)	(11.358)
	<b>Finansielle udgifter i alt</b>	<b>(259.346)</b>	<b>(127.223)</b>	<b>(132.669)</b>	<b>(11.358)</b>
8	Selskabsskat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	Beregnet skat for året	373.225	445.598	0	64.323
	Regulering vedrørende tidligere år	3.958	(2.288)	(4.239)	(187)
	Årets regulering af udskudt skat	(102.204)	(116.011)	(15.469)	115
	<b>Total</b>	<b>274.979</b>	<b>327.299</b>	<b>(19.708)</b>	<b>64.251</b>
9	Udskudt skat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	Udskudt skat 1. januar	513.784	385.837	2.082	2.197
	Årets regulering af udskudt skat	93.278	115.953	15.469	(115)
	Skat af egenkapitaltransaktioner	(21.860)	25.400	0	0
	<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>502.221</b>	<b>527.190</b>	<b>17.551</b>	<b>2.082</b>
	<b>Indregnes således</b>				
	Skatteaktiv	575.781	580.629	17.550	2.082
	Skatteforpligtelse	(73.542)	(53.439)	0	0
		<b>502.239</b>	<b>527.190</b>	<b>17.550</b>	<b>2.082</b>

Koncernens skatteaktiv sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 77m og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssig forskelle på 499m, heraf 2m i modervirksomhed.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indirekte skatter, leje, forsikring, udgifter til IT m.m.

## Noter

12	Øvrige hensatte forpligtelser f. kr.	Koncern			
		2022	2021		
	Øvrige hensatte forpligtelser består af:				
	Pensionsforpligtelser	163.023	215.012		
	Øvrige	48.746	131.083		
	<b>I alt</b>	<b>211.769</b>	<b>346.095</b>		
	Forfaldstidspunkterne for øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive:				
	< 1 år	56.874	137.426		
	1-5 år	34.245	39.287		
	> 5 år	120.650	169.382		
		<b>211.769</b>	<b>346.095</b>		
13	Langfristet gæld f. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb	183.766	125.561	4.394	5.298

## Noter

### 14 Afledte finansielle instrumenter t. kr.

### Koncern 2022

	2022	2021
<b>Skrevne put optioner</b>		
Indløsningsværdi af skrevne put optioner vedrørende minoritetsinteresser	855.138	896.693

Ledelsen anser, som følge af aftalevilkårene, det som meget usandsynligt, at optionerne udnyttes.

#### Valutarisici

Sikring af dagsværdier:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på tilgodehavender, gæld, likvide beholdninger og lån.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

Valuta	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter		Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter	
	2022	2021	2022	2021
EUR	803.268		95.529	
USD	(798.011)		(621.186)	
CNY	(73.711)		(153.333)	
CAD	(117.378)		(25.559)	
AUD	(22.473)		(15.193)	
KRW	(26.935)		(17.572)	
CHF	0		(1.086)	
HKD	(14.866)		(3.785)	
THB	31.494		24.771	
IDR	14.806		46.805	
NOK	158.598		47.289	
SEK	93.306		65.099	
SGD	191.609		160.078	
Øvrige	46.404		6.708	
<b>I alt</b>	<b>286.111</b>		<b>(391.435)</b>	

Sikring af pengestrømme:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på fremtidige salg og køb.

Koncernen anvender renteswaps til sikring af risiciene ved renteudsving.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende kontrakter (nettosalg af valuta):

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter		Årets værdiregulering over egenkapitalen	
	2022	2021	2022	2021
Valutaterminskontrakter	2.900.889	2.935.149	31.492	(122.533)
Renteswaps	38.149	0	38.165	4.224

I 2022 havde koncernen følgende dagsværdi reguleringer på finansielle instrumenter:

	Dagsværdi af finansielle instrumenter		Dagsværdi regulering over egenkapitalen		Dagsværdi regulering over resultatopgørelsen	
	Koncern	Moder-virksomhed	Koncern	Moder-virksomhed	Koncern	Moder-virksomhed
Finansielle instrumenter	-97.374	0	69.621	0	-29.828	0

## Noter

### 15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

t. kr.

2022

2021

#### Koncern

Eventualforpligtelser:

Leje- og leasingforpligtelser 1.610.298 1.625.272

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder 392.883 172.760

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter 297.403 393.420

Sikkerhedsstillelser:

Ejerpantebreve i materielle anlægsaktiver 163.698 159.000

Garanti for importtold 30.148 50.828

Medarbejderrelaterede forpligtelser 290 290

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån 322.916 340.854

#### Modervirksomhed

Eventualforpligtelser:

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder 595.619 393.704

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter 292.673 387.508

Sikkerhedsstillelser:

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån 18.602 19.746

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettomellemværende over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Anpartsselskabet af 1. oktober 2011, CVR-nr. 34092524. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.



## Noter

16	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor t. kr.	Koncern	
		2022	2021
<b>Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>			
	Revisionshonorar	12.909	12.481
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	625	550
	Skatterådgivning	1.049	3.912
	Andre ydelser	1.042	4.887
	<b>I alt</b>	<b>15.625</b>	<b>21.830</b>
17	Nærtstående parter t. kr.	Modervirksomhed	
		2022	2021
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>			
	Leverede serviceydelser til tilknyttede virksomheder	11.570	9.143
	Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder	986	4.094
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	650.422	567.057
	Gæld til tilknyttede virksomheder	(1.740)	(1.126)
ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011.			
ECCO Holding A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:			
Anpartsselskabet af 1. oktober 2011 Industrivej 5 6261 Bredebro			
18	Forslag til resultatdisponering t. kr.	Modervirksomhed	
		2022	2021
	Foreslået udbytte	50.000	50.000
	Overført til egenkapitalreserver	7.340	30.951
	<b>I alt</b>	<b>57.340</b>	<b>80.951</b>

## Noter

19 Dagsværdi oplysning	Koncern			
	t. kr.	Andre værdipapirer	Værdipapirer	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi 31. december		738.554	1.040.876	-97.374
Årets værdireguleringer		98.307	-118.957	-29.828
Niveau i dagsværdihierarkiet		3	1	2

i. kr.	Modervirksomhed		
	Andre værdipapirer	Værdipapirer	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi 31. december	729.157	1.040.653	0
Årets værdireguleringer	98.307	-118.957	0
Niveau i dagsværdihierarkiet	3	1	2

Andre værdipapirer (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) inkluderer investeringer i fonde, herunder Private Equity fonde og lignende investeringer. For denne type investeringer kan dagsværdien ikke måles på baggrund af en børsnoteret observation, men er baseret på værdiopgørelser modtaget fra fondene selv. Dagsværdiopgørelserne modtages typisk kvartalsvist. Den anvendte værdiansættelsesmetode er uændret i forhold til 2021.