

ECCO Holding A/S

Industrivej 5
DK-6261, Bredebro

Årsrapport for 2021

(25. regnskabsår)

CVR nr. 20 09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 25. maj 2022


Dirigent

Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

Ledelsens regnskabspåtegning	I
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

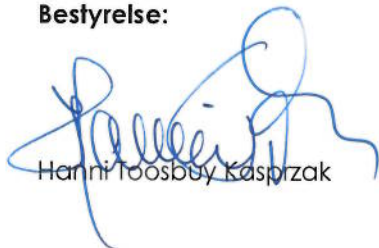
Bredebro, den 25. maj 2022

Direktion:



Søren Dalsgaard Stier

Bestyrelse:



Hanne Toosby Kasprzak



Anna Kasprzak



André Kasprzak



Karsten Borch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejerne i ECCO Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Bredebro, den 25. maj 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Maren Østergaard Koch
statsaut. revisor
mne35420



Claes Jensen
statsaut. revisor
mne44108

Selskabsoplysninger

ECCO Holding A/S
Industrivej 5
6261 Bredebro

CVR-nr.: 20 09 60 98
Stiftet: 7. juni 1997
Hjemsted: Tønder Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand
André Kasprzak
Anna Kasprzak
Karsten Borch

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Revisor:

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Bavnehøjvej 5
6700 Esbjerg

Hoved- og nøgletal for koncernen

t. kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	10.814.733	8.564.930	10.784.066	10.431.834	10.198.690
Resultat før afskrivninger	979.941	528.406	1.670.024	1.698.761	1.625.657
Afskrivninger	(578.738)	(577.637)	(489.758)	(450.722)	(430.696)
Resultat før finansielle poster	401.203	(49.231)	1.180.266	1.248.039	1.194.961
Finansielle poster, netto	277.706	35.970	147.348	(202.295)	282.306
Resultat før skat	678.909	(13.261)	1.327.614	1.045.744	1.477.267
Selskabsskat	(327.299)	(161.163)	(395.953)	(342.737)	(373.218)
Koncernresultat	351.610	(174.424)	931.661	703.007	1.104.049
Anlægsaktiver	4.002.983	3.888.687	3.237.324	3.011.958	2.615.346
Omsætningsaktiver	9.508.888	8.505.966	8.270.122	7.266.046	7.181.822
Aktiver	13.531.871	12.394.653	11.507.446	10.278.004	9.797.168
Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.170.254	6.010.632	6.862.326	6.350.737	6.102.276
Minoritetsinteresser	1.502.597	1.272.478	1.297.884	1.082.911	937.843
Hensatte forpligtelser	399.534	398.794	407.718	322.038	280.013
Gældsforpligtelser	5.459.486	4.712.749	2.939.518	2.522.318	2.477.036
Passiver	13.531.871	12.394.653	11.507.446	10.278.004	9.797.168
Cash-flow fra drift	1.401.006	(140.376)	1.523.954	1.156.986	1.245.451
Cash-flow fra investering	(812.911)	(1.478.433)	(790.716)	(921.121)	(354.850)
Cash-flow fra finansiering	304.855	1.446.316	(153.823)	(188.361)	(553.370)
Antal ansatte (pr. 31.12)	23.754	23.318	23.453	23.392	23.272
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,7%	-0,6%	10,9%	12,0%	11,7%
ROIAC	3,1%	-0,4%	10,8%	12,4%	12,3%
Afkastningsgrad	5,2%	-0,1%	12,2%	10,4%	15,2%
Investeringsgrad	1,4	2,5	1,6	2,0	0,8
Egenkapitalens forrentning	1,3%	-6,1%	9,6%	7,5%	14,4%
Soliditetsgrad	45,6%	48,5%	59,6%	61,8%	62,3%
Likviditetsgrad	2,4	2,8	3,6	3,8	3,6
Definition af nøgletal					
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Aktiver}}$				
ROIAC:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gns. Aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$				
Investeringsgrad:	$\frac{\text{Årets investeringer}}{\text{Afskrivninger}}$				
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Koncernresultat} \times 100}{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$				

Ledelsesberetning

Formål

Selskabets formål er at eje aktiemajoriteten i ECCO Sko A/S samt kapitalandele i andre selskaber og at eje og udleje fast ejendom.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør kr. 10.815m mod kr. 8.565m sidste år. Resultat før skat udgør et overskud på kr. 679m mod et underskud på kr. 13m sidste år. Resultatet er som forventet og anses for tilfredsstillende.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S samt ECCO Holdings investeringsportefølje.

Året 2022 forventes at være præget af uro på de finansielle markeder, som påvirker investeringsporteføljen. For den øvrige del af forretningen forventes en positiv udvikling.

Samfundsansvar

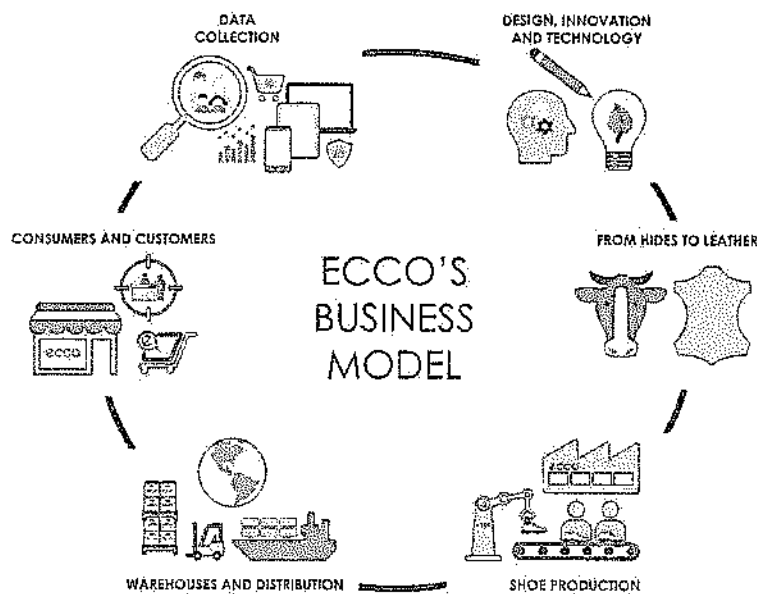
Koncernens væsentligste samfundspåvirkning sker i datterselskabet ECCO Sko A/S. Nedenstående omtale af samfundspåvirkning er derfor en opsummering af ECCO Sko A/S' redegørelse for risici, politikker, handlinger samt resultater på de fem kerneområder.

ECCO har formuleret og bredt kommunikeret en Code of Conduct, som indeholder koncernens 10 grundlæggende forpligtelser, der afspejler koncernens ansvarlige ageren i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen som helhed.

ECCO lægger betydelig vægt på, at koncernens Code of Conduct følges nøje internt såvel som eksternt, eksempelvis i relation til samarbejdspartnere. Dette sikres blandt andet ved gennemførelse af on-site audits fra et team af interne specialister og eksterne auditorer på egne produktionssteder samt hos en række underleverandører. Der er i 2021 gennemført 183 leverandør audits og fem audits på vore skofabrikker og garverier. ECCO har i 2021 afbrudt samarbejdet med to virksomheder på grund af kritiske audit anmærkninger.

Ledelsesberetning

ECCO Business Model



Menneskerettigheder

Den største risiko for brud på menneskerettigheder anses at være i ECCOs samlede value chain, herunder hos leverandører. ECCO anerkender, at risikoen for brud på menneskerettigheder og moderne slaveri eksisterer over hele verden. ECCO støtter, respekterer og har en proaktiv tilgang til overholdelse af de internationalt anerkendte menneskerettigheder jf. koncernens Code of Conduct, hvor 7 af 10 forpligtelser omhandler dette. Dette auditeres af interne og eksterne auditorer, ligesom Anti Slavery og anti-corruption politikker ajourføres, tillige med at behovet for træning heri vurderes.

Miljøforhold/klimaforhold

Koncernens største risici i relation til miljø og klimapåvirkninger anses at være affald og restprodukter i ECCOs produktionskæde samt forbrug af fossile brændstoffer. I henhold til forpligtelse nr. 9 i Code of Conduct tilstræber ECCO at være blandt de førende virksomheder i industrien inden for miljø, klima og arbejdsmiljø og generel bæredygtig udvikling.

ECCO evaluerer løbende affaldsstrømmen og søger muligheder for at reducere og genanvende restprodukterne i alle koncernens fabrikker. Resultatet af denne proces har i 2021 ført til en øget genanvendelse af restprodukter, som har nået 78% i skofabrikkerne og 62,5% i garverierne.

I 2020 opstillede ECCO ambitiøse og vidtrækkende miljømål for energi, spild, vand og spildevand. ECCO investerer i reduktion af forbrug af fossile brændstoffer. ECCO Holdings investering i et solcelleanlæg i slutningen af 2021 betyder, at energimålsætningen for 2024 nås før tid. Der er ligeledes inden for dette område i 2021 indgået investeringer og samarbejder med Circlia Nordic, Bioscavenge og Respin.

Sociale- og medarbejderforhold

ECCOs største risici relateret til koncernens medarbejdere anses at være arbejdsforhold på koncernens fabrikker, garverier og egne butikker. ECCO tilstræber, at medarbejderne skal kunne færdes på arbejdspladsen uden forfølgelse eller misbrug, og fordømmer enhver form for tvangsarbejde. ECCO tilbyder uddannelse, træning og anden kompetenceudvikling på alle niveauer jf. Code of Conduct forpligtelse nr. 6 og 8. Der bliver løbende investeret i introduktions-programmer for nye fabriksmedarbejdere og udviklingsprogrammer for øvrige medarbejdere.

Som følge af COVID-19 blev nogle uddannelsessessioner med succes udført online.

Ledelsesberetning

Ydermere blev der gennemført en personaletilfredshedsundersøgelse på tværs af ECCO Sko A/S' organisation med deltagelse af 3.329 medarbejdere og en svarrate på 94,6% med et resultat, hvor bl.a. 91% svarede ja til, at de er stolte over at fortælle andre, at de arbejder for ECCO.

Antikorruption og dataetik

Som global virksomhed anses koncernens største risici at være brud på antikorrupsionslove, internationale sanktioner samt hvidvaskning. ECCO ønsker til enhver tid at overholde love og regler i de lande, hvor ECCO opererer, og forventer, at koncernens medarbejdere og samarbejdspartnere handler etisk korrekt jf. koncernens Code of Conduct forpligtelse nr. 10. ECCO har implementeret politikker for antikorruption, overholdelse af internationale sanktioner og hvidvaskning af penge.

I 2021 fortsatte den løbende fokus på træning af ECCO medarbejdere på disse områder ved hjælp af interaktive uddannelsesprogrammer i de lokale enheder.

ECCO anerkender behovet for at behandle og lagre data på en etisk korrekt måde og udarbejdede i 2021 en dataetikpolitik, som i 2022 implementeres i organisationen.

For så vidt angår bestyrelsens sammensætning er begge køn ligeligt fordelt.

Begivenheder efter balancedagen

Krigsudbruddet i Ukraine betragtes som en væsentlig begivenhed siden slutningen af regnskabsåret, hvilket forventes at have en negativ indvirkning på koncernens forventede resultat for 2022.

Resultatet i 2022 forventes ligeledes fortsat påvirket negativt som følge af COVID-19, der påvirker de selskaber, ECCO Holding er investeret i.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ECCO Holding A/S og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelses tidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Anvendt regnskabspraksis

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinst/tab fra afhændelse af anlægsaktiver, subsidier mv.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansejern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Urealiseret koncernintern avance

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og bankgebyrer m.v.

Selskabsskat

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt renskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over anlægsaktivets brugstid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Patenter og varemærker

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (op til 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Software

Software afskrives over dets forventede økonomiske levetid (3-5 år).

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder (5-10 år).

Lejerettigheder

Betalingen for at overtage lejemål ("key money") klassificeres som lejerettigheder. Kostprisen for lejerettighederne indregnes i balancen og afskrives lineært over lejekontraktens løbetid eller over den forventede økonomiske levetid (op til 10 år).

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

- Bygninger: 10-100 år
- Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-10 år
- Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Investeringstilskud modregnes i de anlægsaktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ECCO Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse bestemmes genindvindingsværdien for aktivet for at vurdere behovet for nedskrivning.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningssomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Håndelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrukket pr. 1. januar 2021 er værdiansat til pari.

Egenkapital

Egne aktier

Egne aktier indregnes under egenkapitalen uden værdi. Køb af egne aktier fratrækkes i egenkapitalens frie reserver.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder dagsværdi af derivatve finansielle instrumenter, som er til sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder og langfristede lån til udenlandske enheder.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Der er to typer af pensionsforpligtelser: Bidragsbaserede pensionsforpligtelser og ydelsesbaserede pensionsforpligtelser.

Ved bidragsbaserede pensionsforpligtelser indregnes pensionsbidrag, som enten kan være et fast beløb eller en fast procentdel af den månedlige løn, i resultatopgørelsen i takt med at de betales til uafhængige pensionsselskaber. Eventuelle ubetalte bidrag indregnes i balancen.

Ved ydelsesbaserede pensionsforpligtelser har koncernen en forpligtelse til at betale et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen ved pensionering. Det betyder at koncernen bærer risikoen for enhver ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi af pensionsforpligtelserne. Årlige aktuarmæssige beregninger foretages ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderen har ret til.

Anvendt regnskabspraksis

Nutidsværdien beregnes ud fra en række forudsætninger vedrørende den fremtidige udvikling i lønniveauer og renter, inflation, og dødelighed. Nutidsværdien af den ydelsesbaserede pensionsforpligtelse indregnes i balancen. Akfuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen.

Øvrige hensatte forpligtelser

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, sædvanligvis svarende til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagere.

Likvider i pengestrømsopgørelsen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragsposter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
1	Andel af resultat efter skat i datterselskaber	0	0	(143.389)	(440.294)
2	Nettomsætning	10.814.733	8.564.930	11.140	15.131
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	361.351	305.570	211	(315)
	Råvarer og hjælpematerialer	(4.421.419)	(2.974.413)	(1.558)	(929)
3	Andre driftsindtægter	77.524	114.337	0	0
	Andre eksterne udgifter	(2.683.614)	(2.381.827)	(16.885)	(13.712)
4	Personaleudgifter	(3.168.634)	(3.100.190)	(46.758)	(31.942)
5,6	Af- og nedskrivninger	(578.738)	(577.637)	(1.577)	(2.518)
	Resultat før finansielle poster	401.203	(49.231)	(198.816)	(474.579)
7	Finansielle indtægter	404.929	136.044	355.376	108.367
7	Finansielle udgifter	(127.223)	(100.074)	(11.358)	(11.709)
	Resultat før skat	678.909	(13.261)	145.202	(377.921)
8	Selskabsskat	(327.299)	(161.163)	(64.251)	(14.740)
	Årets resultat	351.610	(174.424)	80.951	(392.661)
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionærer i ECCO Holding A/S	80.951	(392.661)		
	Minoritetsinteresser	270.659	218.237		
		351.610	(174.424)		

Balance

Note f. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Udviklingsprojekter gennemført	14	275	0	0
Patenter, varemærker og licenser	15.654	12.365	0	0
Software	117.006	138.027	0	0
Goodwill	668.212	727.087	0	0
Lejerettigheder	23.240	26.566	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	86.159	43.095	0	0
5 Immaterielle anlægsaktiver i alt	910.285	947.415	0	0
Grunde og bygninger	1.414.821	1.307.699	21.266	22.806
Produktionsanlæg og maskiner	325.354	354.133	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	354.653	334.487	2.050	1.809
Materielle anlægsaktiver under opførelse	239.188	296.635	0	0
6 Materielle anlægsaktiver i alt	2.334.016	2.292.954	23.316	24.615
1 Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	3.497.694	4.007.067
Værdipapirer	664.597	544.708	656.018	543.221
Øvrige finansielle anlægsaktiver	114.085	103.610	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt	778.682	648.318	4.153.712	4.550.288
ANLÆGSAKTIVER I ALT	4.002.983	3.888.687	4.177.028	4.574.903
Råvarer og hjælpematerialer	500.335	491.894	0	0
Varer under fremstilling	44.269	37.174	0	0
Fremstillede færdig- og handelsvarer	2.713.004	2.738.222	771	982
Varebeholdninger i alt	3.257.608	3.267.290	771	982
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	744.377	788.622	855	62
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	567.057	445.305
9 Udskudt skat	580.629	449.687	2.082	2.197
Andre tilgodehavender	514.080	559.114	170.189	159.332
Tilgodehavende skat	114.519	127.317	0	0
10 Periodeafgrænsningsposter	234.814	144.025	0	0
Tilgodehavender i alt	2.188.419	2.068.765	740.183	606.896
Værdipapirer	1.302.049	1.147.260	1.302.027	1.147.096
Likvide beholdninger	2.760.812	2.022.651	234.330	64.316
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	9.508.888	8.505.966	2.277.311	1.819.290
AKTIVER I ALT	13.531.871	12.394.653	6.454.339	6.394.193

Balance

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
11	Aktiekapital	1.116	1.131	1.116	1.131
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	886.829	361.688
	Reserve for sikringstransaktioner metode	(79.652)	8.757	0	0
	Reserve for valutaomregning	(53.053)	(308.655)	0	0
	Overført resultat	6.251.844	6.209.399	5.232.310	5.547.813
	Foreslået udbytte	50.000	100.000	50.000	100.000
	Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.170.255	6.010.632	6.170.255	6.010.632
	Minoritetsinteresser	1.502.597	1.272.478	0	0
	EGENKAPITAL I ALT	7.672.852	7.283.110	6.170.255	6.010.632
9	Udskudt skat	53.439	63.394	0	0
12	Øvrige hensatte forpligtelser	346.095	335.400	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT	399.534	398.794	0	0
	Kreditinstitutter	1.549.811	1.649.412	7.069	7.504
	Anden gæld	0	27.318	0	1.771
13	Langfristet gæld i alt	1.549.811	1.676.730	7.069	9.275
	Kortfristet del af langfristet gæld	826.452	571.188	435	432
	Kreditinstitutter	935.150	887.377	163.997	291.244
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	750.880	456.965	1.627	1.096
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.126	12.949
	Selskabsskat	172.729	39.950	54.000	13.159
	Anden gæld	1.224.463	1.080.539	55.830	55.406
	Kortfristet gæld i alt	3.909.674	3.036.019	277.015	374.286
	GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	5.459.485	4.712.749	284.085	383.561
	PASSIVER I ALT	13.531.871	12.394.653	6.454.339	6.394.193
14	Afledte finansielle instrumenter				
15	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
16	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
17	Nærtstående parter og ejerforhold				
18	Forslag til resultatdisponering				

Egenkapitalopgørelse

t. kr.

KONCERN	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- om- regning	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital I alt
Egenkapital								
1. januar 2021	1.131	8.757	(308.655)	6.209.399	100.000	6.010.632	1.272.478	7.283.110
Kapitalnedsættelse	(15)	0	0	15	0	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(100.000)	(100.000)	(171.936)	(271.936)
Overført via resultatdisponering	0	0	0	30.951	50.000	80.951	270.659	351.610
Valutakursregulering	0	4	255.602	(1.612)	0	253.994	134.899	388.893
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(113.051)	0	1.286	0	(111.765)	(5.198)	(116.963)
Aktuarmæssige gevinster og tab	0	0		12.038	0	12.038	560	12.598
Skat af egenkapital- transaktioner	0	24.638	0	(234)	0	24.404	1.135	25.539
Egenkapital								
31. december 2021	1.116	(79.652)	(53.053)	6.251.843	50.000	6.170.254	1.502.597	7.672.851
MODERVIRKSOMHED								
					Nettop- skrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen- kapital I alt
Egenkapital								
1. januar 2021				1.131	361.688	5.547.813	100.000	6.010.632
Kapitalnedsættelse				(15)	0	15	0	0
Udloddet udbytte				0	0	0	(100.000)	(100.000)
Overført via resultatdisponering				0	346.469	(315.518)	50.000	80.951
Valutakursregulering				0	(1.277)	0	0	(1.277)
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber				0	179.949	0	0	179.949
Egenkapital								
31. december 2021				1.116	886.829	5.232.310	50.000	6.170.255

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
Resultat før skat	678.909	(13.261)
Regulering for ikke-likvide driftsposter:		
Afskrivninger	578.738	577.637
Kursreguleringer	88	(124.565)
Ændring i driftskapital:		
(Stigning)/fald i varebeholdninger	165.987	(23.789)
(Stigning)/fald i tilgodehavender	(119.652)	198.883
Stigning/(fald) i kreditorer	293.915	(75.475)
Stigning/(fald) i anden gæld	116.605	(311.143)
Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser	10.695	(83.712)
Betalte skatter	(324.279)	(284.951)
Driftens likviditetsvirkning	1.401.006	(140.376)
Immaterielle anlægsaktiver	(125.546)	(110.711)
Materielle anlægsaktiver	(331.688)	(426.293)
Finansielle anlægsaktiver	(355.677)	(941.429)
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter	(812.911)	(1.478.433)
Minoritetsinteresser	(257.339)	(181.692)
Stigning/(fald) i gæld til kreditinstitutter	178.693	1.842.351
Udløst udbytte	383.501	(100.000)
Køb af egne aktier	0	(114.343)
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter	304.855	1.446.316
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering	892.950	(172.493)
Likvide beholdninger m.m. primo	3.169.911	3.342.404
Likvide beholdninger m.m. ultimo	4.062.861	3.169.911
Der kan specificeres således:		
Værdipapirer	1.302.049	1.147.260
Likvide beholdninger	2.760.812	2.022.651
	4.062.861	3.169.911

Noter

1 Kapitalandele i dattervirksomheder t. kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
Kostpris 1. januar	3.365.627	2.962.678
Årets tilgang	111.545	402.949
Årets afgang	(1.043.956)	0
Kostpris 31. december	2.433.216	3.365.627
Regulering 1. januar	641.440	1.840.463
Årets resultat efter skat	(143.389)	(439.835)
Valutakursregulering	(1.277)	(19.629)
Værdiregulering vedrørende årets afgang	672.102	0
Amortisering og afskrivning af goodwill	0	(459)
Udbytte	(284.347)	(514.039)
Egenkapitalposter i dattervirksomheder	179.949	(225.061)
Regulering pr. 31. december	1.064.478	641.440
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	3.497.694	4.007.067

ECCO Holding A/S kapitalandele

	Land	Ejerandel
ECCO Ska A/S	Denmark	96%
Ecco'lel (Portugal) - Fábrica de Sapatos, Lda.	Portugal	100%
ECCO Shoe Production Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Slovakia, a.s.	Slovakia	100%
ECCO (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	100%
ECCO (Vietnam) Co. Ltd.	Vietnam	100%
ECCO (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
P.T. ECCO Indonesia	Indonesia	100%
Xiamen ECCO Logistics Co. Ltd.	China	100%
FAGUS Portugal, S.A.	Portugal	50%
FAGUS (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	50%
Danna Leather (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
ECCO Leather B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Tannery (Holland) B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Tannery Holding (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Tannery (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	100%
ECCO Tannery (Xiamen) Co. Ltd.	China	100%
PT. ECCO Tannery Indonesia	Indonesia	100%
Water Treatment Dongen B.V.	The Netherlands	100%
ECCO Asia Pacific (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100%
ECCO Business Management (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO CACC Inc.	Panama	100%
ECCO CACC Trading Inc.	Panama	100%
ECCO China Wholesale Holding (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	55%
ECCO EMEA B.V.	The Netherlands	100%
ECCO France S.A.S.	France	80%
ECCO Global Business Development B.V.	The Netherlands	100%
ECCO India Trading Private Limited	India	100%
ECCO Japan Co. Ltd.	Japan	100%
ECCO Korea Limited	Korea	100%
ECCO Latin America Holding Ltd. Inc.	Panama	100%
ECCO Macao Limited	Macao	100%
ECCO Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	100%
ECCO Middle East A/S	Denmark	100%

Noter

ECCO Philippines, Inc.	Philippines	50%
ECCO Real Estate LLC (dormant)	USA	100%
ECCO Retail LLC	USA	100%
ECCO Retail (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO Schuhe GmbH	Germany	100%
ECCO (Shanghai) Co. Ltd.	China	55%
ECCO Shoes (NZ) Limited	New Zealand	100%
ECCO Shoes Canada, Inc.	Canada	100%
ECCO Shoes Hellas S.A. (dormant)	Greece	51%
ECCO Shoes Hong Kong Limited	Hong Kong	100%
ECCO Shoes India Private Limited	India	100%
ECCO Shoes L.L.C.	United Arab Emirates	100%
ECCO Shoes Pacific Pty. Limited	Australia	100%
ECCO Shoes Trade Ltd.	Turkey	100%
ECCO USA, Inc.	USA	100%
ECCO-ROS LTD.	Russia	100%
ECCO-ROS Kazakhstan LLP	Kazakhstan	100%
ECCO-BELROS LLC	Belarus	100%
Xi'an ECCO Limited	China	44%
ECCO Accessories Ltd.	Switzerland	100%
Eccolet Portugal ApS	Denmark	100%
High Street Properties Investment Ltd.	UK	55%
ECCO Europe AG	Switzerland	98%
ECCO Adriatic d.o.o. (Croatia)	Croatia	100%
ECCO (Austria) GmbH	Austria	100%
ECCO Baltic SIA (Latvia)	Latvia	100%
ECCO (Belgium) BV	Belgium	100%
ECCO (Czech Republic) s.r.o.	Czech Republic	100%
ECCO Distributors DAC	Ireland	50%
ECCO (Denmark) A/S	Denmark	100%
ECCO (Deutschland) GmbH	Germany	100%
ECCO Footwear d.o.o. Beograd (Serbia)	Serbia	100%
ECCO Footwear Romania s.r.l.	Romania	100%
ECCO (Hungary) kft.	Hungary	100%
ECCO (ITALY) S.R.L.	Italy	100%
ECCO Kenkä Oy (Finland)	Finland	100%
ECCO Let Sales (Portugal) LDA	Portugal	100%
ECCO (Netherlands) B.V.	The Netherlands	100%
ECCO (Norway) AS	Norway	100%
ECCO Obutev SL d.o.o. (Slovenia)	Slovenia	100%
ECCO (Poland) sp. z.o.o.	Poland	100%
ECCO Retail (Slovakia) s.r.o.	Slovakia	100%
ECCO SALES Limited	UK	100%
ECCO EMEA Sales SE	The Netherlands	100%
ECCO Service Center (Poland) sp. z.o.o.	Poland	100%
ECCO (Sweden) AB	Sweden	100%
ECCO Switzerland AG	Switzerland	100%
KRM (Cyprus) Limited to be renamed into ECCO (Cyprus) Limited	Cyprus	100%
Kasprzak Retail Management (Spain), S.L. to be renamed into ECCO Retail Management (Spain), S.L.	Spain	100%
ECCO Sneaks & Data APS	Denmark	100%
Bryggerens Plads 15 APS	Denmark	100%
ECCO Investment Corporation A/S	Denmark	100%
Klindt Jagt og Outdoor A/S	Denmark	50%
NRDGP APS	Denmark	50%

Noter

2 Segmentoplysninger t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Sko og tilbehør	9.920.521	7.853.046	0	0
Andet	894.212	711.884	11.140	15.131
I alt koncernsalg	10.814.733	8.564.930	11.140	15.131
Nettoomsætning sko og tilbehør				
ECCO Europe, Middle East & Africa	4.873.427	3.657.490	0	0
ECCO North Americas	1.566.552	1.242.572	0	0
ECCO Greater China	2.678.610	2.253.927	0	0
ECCO Asia Pacific	801.932	699.057	0	0
I alt sko og tilbehør	9.920.521	7.853.046	0	0

3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder lønrefusioner, huslejerrefusioner samt anden støtte i forbindelse med COVID-19.

4 Personaleudgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Lønninger	2.842.670	2.780.214	43.821	30.118
Pensioner	86.498	102.965	2.755	1.764
Andre udgifter til social sikring	239.466	217.011	182	60
Personaleudgifter i alt	3.168.634	3.100.190	46.758	31.942
Gennemsnitligt antal ansatte	23.808	24.465	32	23
Antal medarbejdere ultimo året	23.754	23.318	34	27

I personaleudgifter indgår gager og bestyrelseshonorar til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 16.900 t. kr. (2020: 9.759 t. kr.).

Noter

5 Immaterielle anlægsaktiver

t. kr.

KONCERN	Udviklings- projekter gennem- ført	Patenter, vare- mærker og licenser	Software	Goodwill	Leje- rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	8.875	44.842	601.275	919.271	58.151	43.095	1.675.509
Kursregulering	740	(3)	7.400	4.511	137	(4)	12.781
Tilgang	15	6.983	10.010	23.866	164	82.723	123.761
Overført	0	0	39.654	1.859	0	(39.654)	1.859
Afgang	(1.539)	(900)	(2.387)	(22)	(297)	(15)	(5.160)
Kostpris pr. 31. december	8.091	50.922	655.952	949.485	58.155	86.145	1.808.750
Afskrivninger pr. 1. januar	8.600	32.477	463.248	192.184	31.585	0	728.094
Kursregulering	726	2	4.268	1.624	184	(14)	6.791
Årets afskrivninger	290	3.696	75.625	85.606	3.443	0	168.660
Overført	0	0	0	1.859	0	0	1.859
Afskrivninger vedr. afgang	(1.539)	(907)	(4.195)	0	(297)	0	(6.938)
Afskrivninger pr. 31. december	8.077	35.268	538.946	281.273	34.915	(14)	898.456
Bogført værdi pr. 31. december	14	15.654	117.006	668.212	23.240	86.159	910.285
Afskrives over	5 år	5 år	3-5 år	5-10 år	5-10 år		
MODERVIRKSOMHED						Patenter, vare- mærker og licenser	I alt
Kostpris pr. 1. januar						124	124
Kostpris pr. 31. december						124	124
Afskrivninger pr. 1. januar						124	124
Årets afskrivninger						0	0
Afskrivninger pr. 31. december						124	124
Bogført værdi pr. 31. december						0	0
Afskrives over						5 år	

Noter

6 Materielle anlægsaktiver i. kr.

KONCERN	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	2.745.192	1.620.145	1.395.034	296.635	6.057.006
Valutakursregulering	126.137	48.103	50.324	6.808	231.372
Årets tilgang	74.311	56.195	123.592	108.247	362.345
Overført	128.565	28.975	55.071	(149.507)	63.104
Årets afgang	(99.790)	(19.441)	(117.684)	(22.995)	(259.910)
Kostpris pr. 31. december	2.974.415	1.733.977	1.506.337	239.188	6.453.917
Afskrivninger pr. 1. januar	1.437.493	1.266.012	1.060.547	0	3.764.052
Valutakursregulering	39.218	38.023	44.304	0	121.545
Årets afskrivninger	147.220	123.478	134.791	0	405.489
Overført	32.716	0	30.388	0	63.104
Afskrivninger på afhændede aktiver	(97.053)	(18.890)	(118.346)	0	(234.289)
Afskrivninger pr. 31. december	1.559.594	1.408.623	1.151.684	0	4.119.901
Bogført værdi pr. 31. december	1.414.821	325.354	354.653	239.188	2.334.016
Afskrives over	10-100 år	5-10 år	3-5 år		
MODERVIRKSOMHED			Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris pr. 1. januar			46.598	4.728	51.326
Årets tilgang			0	278	278
Kostpris pr. 31. december			46.598	5.006	51.604
Afskrivninger pr. 1. januar			23.792	2.919	26.711
Årets afskrivninger			1.540	37	1.577
Afskrivninger pr. 31. december			25.332	2.956	28.288
Bogført værdi pr. 31. december			21.266	2.050	23.316
Afskrives over			10-20 år	3-5 år	

Noter

7	Finansielle indtægter og -udgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.094	855
	Øvrige finansielle indtægter	404.929	136.044	351.282	107.512
	Finansielle indtægter i alt	404.929	136.044	355.376	108.367
	Finansielle udgifter til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
	Øvrige finansielle udgifter	(127.223)	(100.074)	(11.358)	(11.709)
	Finansielle udgifter i alt	(127.223)	(100.074)	(11.358)	(11.709)
8	Selskabsskat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Beregnet skat for året	445.598	186.323	64.323	14.837
	Regulering vedrørende tidligere år	(2.288)	(35.762)	(187)	(103)
	Årets regulering af udskudt skat	(116.011)	10.602	115	6
	Total	327.299	161.163	64.251	14.740
9	Udskudt skat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Udskudt skat 1. januar	385.837	389.161	2.197	2.191
	Årets regulering af udskudt skat	115.953	(10.695)	(115)	6
	Skat af egenkapitaltransaktioner	25.400	7.827	0	0
	Udskudt skat 31. december	527.190	386.293	2.082	2.197
	Indregnes således				
	Skatteaktiv	580.629	449.687	2.082	2.197
	Skatteforpligtelse	(53.439)	(63.394)	0	0
		527.190	386.293	2.082	2.197

Koncernens skatteaktiv sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 185m og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssig forskelle på 395m, heraf 2m i modervirksomhed.

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indirekte skatter, leje, forsikring, udgifter til IT m.m.

Noter

11 Aktiekapital t. kr.	Modervirksomhed			
	2021	2020		
Aktiekapitalen består af:				
A-aktiekapital	317	317		
B-aktiekapital	687	687		
C-aktiekapital	112	127		
Aktiekapital i alt	1.116	1.131		
Egne aktier				
For at optimere koncernstrukturen har ECCO Holding A/S i 2020 erhvervet 14.931 stk. egne aktier a nominelt 1 kr. til en værdi af 114 m DKK. Ved kapitalnedscættelse i 2021 er de blevet annulleret 15 t.DKK C-aktier. Der har ikke været yderligere ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.				
12 Øvrige hensatte forpligtelser t. kr.	Koncern			
	2021	2020		
Øvrige hensatte forpligtelser består af:				
Pensionsforpligtelser	215.012	229.666		
Øvrige	131.083	105.734		
I alt	346.095	335.400		
Forfaldstidspunkterne for øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive:				
< 1 år	137.426	109.402		
1-5 år	39.287	37.970		
> 5 år	169.382	188.028		
	346.095	335.400		
13 Langfristet gæld t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb	125.561	185.168	5.298	5.745

Noter

14. Afledte finansielle instrumenter t. kr.

Koncern

	2021	2020
Skrevne put optioner		
Indløsningsværdi af skrevne put optioner vedrørende minoritetsinteresser	896.693	765.645

Ledelsen anser, som følge af affalevilkårene, det som meget usandsynligt, at optionerne udnyttes.

Valutarisici

Sikring af dagsværdier:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på tilgodehavender, gæld, likvide beholdninger og lån.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

Valuta	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter		Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter	
	2021	2020	2021	2020
EUR		95.529		10.549
USD		(621.186)		(440.831)
CNY		(153.333)		(133.677)
CAD		(25.559)		(105.318)
AUD		(15.193)		(15.265)
KRW		(17.572)		(19.610)
CHF		(1.086)		(156)
HKD		(3.785)		5.327
THB		24.771		(23.679)
IDR		46.805		47.998
NOK		47.289		33.514
SEK		65.099		58.056
SGD		160.078		82.368
Øvrige		6.708		11.724
I alt		(391.435)		(489.000)

Sikring af pengestrømme:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på fremtidige salg og køb.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter		Årets værdiregulering over egenkapitalen	
	2021	2020	2021	2020
Valutaterminskontrakter	2.935.149	2.933.710	(122.533)	115.445

Rentesici

Koncernen anvender renteswaps til sikring af risiciene ved renteudsving.

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede renteswaps		Årets værdiregulering over egenkapitalen	
	2021	2020	2021	2020
Renteswaps	0	595.144	4.224	4.234

Noter

15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser t. kr.

	2021	2020
Koncern		
Eventualforpligtelser:		
Leje- og leasingforpligtelser	1.625.272	1.764.083
Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder	172.760	168.368
Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter	393.420	288.733
Sikkerhedsstillelser:		
Ejerpantebreve i materielle anlægsaktiver	159.000	159.045
Garanti for importtold	50.828	50.505
Medarbejderrelaterede forpligtelser	290	320
Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån	340.854	255.431
Modervirksomhed		
Eventualforpligtelser:		
Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder	393.704	383.171
Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter	387.508	288.733
Sikkerhedsstillelser:		
Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån	19.746	21.198

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettomellemværende over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab. Anpartsselskabet af 1. oktober 2011, CVR-nr. 34092524. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Møder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Noter

16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor t. kr.	Koncern	
	2021	2020
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Revisionshonorar	12.481	12.452
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	550	1.483
Skatterådgivning	3.912	4.192
Andre ydelser	4.887	5.690
I alt	21.830	23.817

17 Nærtstående parter t. kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
Transaktioner med nærtstående parter		
Leverede serviceydelser til tilknyttede virksomheder	9.143	12.433
Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder	4.094	855
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	567.057	445.305
Gæld til tilknyttede virksomheder	(1.126)	(12.949)
ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011.		
ECCO Holding A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:		
Anpartsselskabet af 1. oktober 2011 Industrivej 5 6261 Bredebro		

18 Forslag til resultatdisponering t. kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
Foreslået udbytte	50.000	100.000
Overført til egenkapitalreserver	30.951	(492.661)
I alt	80.951	(392.661)

19 Dagsværdi oplysning t. kr.	Koncern		
	Andre værdipapirer	Værdi- papirer	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi 31. december	664.597	1.302.049	-136.467
Årets værdireguleringer	123.706	216.266	-21.447
Niveau i dagsværdihierarkiet	3	1	2

Noter

t. kr.	Modervirksomhed		Afløste finansielle instrumenter
	Andre værdipapirer	Værdi- papirer	
Dagsværdi 31. december	656.018	1.302.027	0
Årets værdireguleringer	123.706	216.266	0
Niveau i dagsværdihierarkiet	3	1	2

Andre værdipapirer (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) inkluderer investeringer i fonde, herunder Private Equity Fonde og lignende investeringer. For denne type investeringer kan dagsværdien ikke måles på baggrund af en børsnoteret observation, men er baseret på værdiopgørelser modtaget fra fondene selv.

Dagsværdiopgørelserne modtaget typisk kvartalsvist. Den anvendte værdiansættelsesmetode er uændret forhold til 2020.