

ECCO Holding A/S

Industrivej 5
DK-6261, Bredebro

Årsrapport for 2020

(24. regnskabsår)

CVR nr. 20 09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 26. maj 2021

Dirigent


Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

Ledelsens regnskabspåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

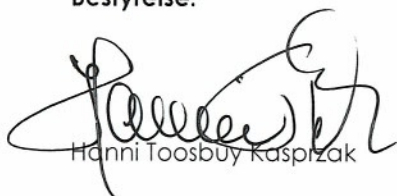
Bredebro, den 26. maj 2021

Direktion:

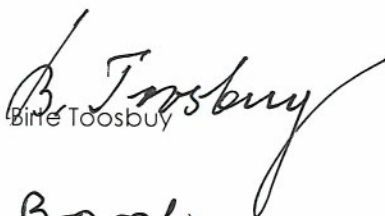


Søren Dalsgaard Stier

Bestyrelse:



Hanni Toosbuy Kasprzak



Birte Toosbuy



Anna Kasprzak



André Kasprzak



Karsten Borch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ECCO Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Bredebro, den 26. maj 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Østergaard Koch
statsaut. revisor
mne35420



Claes Jensen
statsaut. revisor
mne44108

Selskabsoplysninger

ECCO Holding A/S
Industrivej 5
6261 Bredebro

CVR-nr.: 20 09 60 98
Stiftet: 7. juni 1997
Hjemsted: Tønder Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand
Birte Toosbuy
André Kasprzak
Anna Kasprzak
Karsten Borch

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Revisor:

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Bavnehøjvej 5
6700 Esbjerg

Hoved- og nøgletal for koncernen

t. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	8.564.930	10.784.066	10.431.834	10.198.690	9.682.226
Resultat før afskrivninger	528.406	1.670.024	1.698.761	1.625.657	1.378.909
Afskrivninger	(577.637)	(489.758)	(450.722)	(430.696)	(418.143)
Resultat før finansielle poster	(49.231)	1.180.266	1.248.039	1.194.961	960.766
Finansielle poster, netto	35.970	147.348	(202.295)	282.306	48.598
Resultat før skat	(13.261)	1.327.614	1.045.744	1.477.267	1.009.364
Selskabsskat	(161.163)	(395.953)	(342.737)	(373.218)	(294.193)
Koncernresultat	(174.424)	931.661	703.007	1.104.049	715.171
Anlægsaktiver	3.888.687	3.237.324	3.011.958	2.615.346	2.611.003
Omsætningsaktiver	8.505.966	8.270.122	7.266.046	7.181.822	6.981.549
Aktiver	12.394.653	11.507.446	10.278.004	9.797.168	9.592.552
Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.010.632	6.862.326	6.350.737	6.102.276	5.646.856
Minoritetsinteresser	1.272.478	1.297.884	1.082.911	937.843	846.606
Hensatte forpligtelser	398.794	407.718	322.038	280.013	222.268
Gældsforpligtelser	4.712.749	2.939.518	2.522.318	2.477.036	2.876.822
Passiver	12.394.653	11.507.446	10.278.004	9.797.168	9.592.552
Cash-flow fra drift	(140.376)	1.523.954	1.156.986	1.245.451	949.706
Cash-flow fra investering	(1.471.836)	(790.716)	(921.121)	(354.850)	(380.273)
Cash-flow fra finansiering	1.446.316	(153.823)	(188.361)	(553.370)	89.806
Antal ansatte (pr. 31.12)	23.318	23.453	23.392	23.272	22.290
Nøgletal					
Overskudsgrad	-0,6%	10,9%	12,0%	11,7%	9,9%
ROIAC	-0,4%	10,8%	12,4%	12,3%	10,6%
Afkastningsgrad	-0,1%	12,2%	10,4%	15,2%	11,1%
Investeringsgrad	2,5	1,6	2,0	0,8	0,9
Egenkapitalens forrentning	-6,1%	9,6%	7,5%	14,4%	8,6%
Soliditetsgrad	48,5%	59,6%	61,8%	62,3%	58,9%
Likviditetsgrad	2,8	3,6	3,8	3,6	3,3
Definition af nøgletal					
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Aktiver}}$				
ROIAC:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gns. Aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$				
Investeringsgrad:	$\frac{\text{Årets investeringer}}{\text{Afskrivninger}}$				
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Koncernresultat} \times 100}{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$				

Ledelsesberetning

Formål

Selskabets formål er at eje aktiemajoriteten i ECCO Sko A/S samt kapitalandele i andre selskaber og at eje og udleje fast ejendom.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør kr. 8.564m mod kr. 10.784m sidste år. Resultat før skat udgør et underskud på kr. 131 mod et overskud på kr. 1.328m sidste år. Resultatet er som forventet og anses for tilfredsstillende i lyset af COVID-19 pandemien.

Resultatet i 2021 forventes fortsat påvirket negativt som følge af COVID-19, der markant påvirker de selskaber, ECCO Holding er investeret i.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S.

Samfundsansvar

Koncernens væsentligste samfundspåvirkning sker i datterselskabet ECCO Sko A/S. Nedenstående omtale af samfundspåvirkning er derfor en opsummering af ECCO Sko A/S' redegørelse for risici, politikker, handlinger samt resultater på de fem kerneområder.

ECCO har formuleret og bredt kommunikeret en Code of Conduct, som indeholder gruppens 10 grundlæggende forpligtelser, der afspejler gruppens ansvarlige ageren i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen som helhed.

ECCO lægger betydelig vægt på, at gruppens Code of Conduct følges nøje internt såvel som eksternt eksempelvis i relation til samarbejdspartnere. Dette sikres blandt andet ved gennemførelse af on-site audits fra et team af interne specialister og eksterne auditorer på egne produktionssteder samt hos en række underleverandører.

Der er gennemført 123 leverandør audits og fem on-site audits i 2020, hvilket er lavere end 2019 på grund af restriktioner forårsaget af COVID-19. ECCO har i 2020 afbrudt samarbejdet med to virksomheder på grund af kritiske audit anmærkninger.

COVID-19

Hovedudfordringen i 2020 har været at sikre vores medarbejdere mest muligt imod COVID-19. Omfattende helbredsundersøgelserprocedurer blev implementeret i ECCOs selskaber herunder alle sko- og læderproducerende enheder, med levering af beskyttelsesudstyr, screening af alle medarbejdere samt umiddelbar isolering af personer med tegn på symptomer.

Ledelsesberetning

ECCO Business Model



Menneskerettigheder

Den største risiko for brud på menneskerettigheder anses at være i ECCOs samlede value chain, herunder hos leverandører. ECCO anerkender, at risikoen for brud på menneskerettigheder og moderne slaveri eksisterer over hele verdenen. ECCO støtter, respekterer og har en proaktiv tilgang til overholdelse af de internationalt anerkendte menneskerettigheder jf. gruppens Code of Conduct forpligtelse nr. 2. Dette auditeres af interne og eksterne auditører, ligesom en Anti Slavery Policy er vedtaget med årlig gennemgang og revidering.

Miljøforhold/klimaforhold

Gruppens største risici i relation til miljø og klimapåvirkninger anses at være affald og restprodukter i ECCOs produktionskæde samt forbrug af fossile brændstoffer. I henhold til forpligtelse nr. 9 i Code of Conduct tilstræber ECCO at være blandt de førende virksomheder i industrien inden for miljø, klima og arbejdsmiljø og generel bæredygtig udvikling.

ECCO evaluerer løbende affaldsstrømmen og søger muligheder for at reducere og genanvende restprodukterne i alle gruppens fabrikker. Resultatet af denne proces har i 2020 ført til en øget genanvendelse af restprodukter, som har nået 70,9% i skofabrikkerne og 64,5% i garverierne.

ECCO investerer i reduktion af forbrug af fossile brændstoffer. Med installationen af et solcelleanlæg i Kina og Vietnam øges andelen af solenergi-baseret strømforbrug. Anlægget i Kina producerede 2,8 GWh i 2020 og det nye anlæg i Vietnam forventes at producere 1GWh per år.

Sociale- og medarbejderforhold

ECCOs største risici relateret til gruppens medarbejdere anses at være arbejdsforhold på gruppens fabrikker, garverier og egne butikker. ECCO tilstræber, at medarbejderne skal kunne færdes på arbejdspladsen uden forfølgelse eller misbrug, og fordømmer enhver form for tvangsarbejde. ECCO tilbyder uddannelse, træning og anden kompetenceudvikling på alle niveauer jf. Code of Conduct forpligtelse nr. 6 og 8. Der bliver løbende investeret i introduktionsprogrammer for nye fabriks- medarbejdere og udviklingsprogrammer for øvrige medarbejdere. Mere end 20.000 medarbejdere deltog i over 200 forskellige interne træningsmoduler og kurser i vores on-site træningscenter eller vores "på job træning" ledet af eksperter. Ydermere blev der gennemført en personaletilfredshed-undersøgelse på tværs af ECCO Sko A/S' organisation med et resultat, hvor 89% svarede ja til at de anser deres job for at være meningsfuldt.

Ledelsesberetning

Antikorruption

Som global virksomhed anses gruppens største risici at være brud på antikorrupsionslove, internationale sanktioner samt hvidvaskning. ECCO ønsker til enhver tid at overholde love og regler i de lande, hvor ECCO opererer, og forventer, at gruppens medarbejdere og samarbejdspartnere handler etisk korrekt jf. gruppens Code of Conduct forpligtelse nr. 10. ECCO har besluttet og indført en Antikorrupsionspolitik. Politikken blev i 2019 opdateret med speciel vægt på overholdelse af internationale sanktioner og forøget fokus på hvidvaskning af penge. Samtlige medarbejdere i ECCO bliver løbende trænet ved hjælp af global e-learning samt interaktive uddannelses-programmer i de lokale enheder.

For så vidt angår bestyrelsens sammensætning er begge køn ligeligt fordelt.

Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen har COVID-19 bredt sig yderligere, hvilket har medført, at en lang række ECCO butikker verden over er blevet lukket af myndighederne i forbindelse med "lock-downs". Dette må forventes yderligere at påvirke ECCO Holding negativt i regnskabsåret 2021.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ECCO Holding A/S og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Årsregnskabslovens § 127. stk. 4 er anvendt, da det er ledelsens opfattelse, at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Anvendt regnskabspraksis

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinst/tab fra afhændelse af anlægsaktiver, subsidier mv.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansejern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Urealiseret koncernintern avance

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og bankgebyrer m.v.

Selskabsskat

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over anlægsaktivets brugstid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Patenter og varemærker

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (op til 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Software

Software afskrives over dets forventede økonomiske levetid (3-5 år).

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder (5-10 år).

Lejerettigheder

Betalinger for at overtage lejemål ("key money") klassificeres som lejerettigheder. Kostprisen for lejerettighederne indregnes i balancen og afskrives lineært over lejekontraktens løbetid eller over den forventede økonomiske levetid (op til 10 år).

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

- Bygninger: 10-100 år
- Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-10 år
- Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Investeringstilskud modregnes i de anlægsaktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ECCO Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse bestemmes genindvindingsværdien for aktivet for at vurdere behovet for nedskrivning.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningsomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealisationsevnen er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrukket pr. 1. januar 2021 er værdiansat til pari.

Egenkapital

Egne aktier

Egne aktier indregnes under egenkapitalen uden værdi. Køb af egne aktier fratrækkes i egenkapitalens frie reserver.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder dagsværdi af derivative finansielle instrumenter, som er til sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder og langfristede lån til udenlandske enheder.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Der er to typer af pensionsforpligtelser: Bidragsbaserede pensionsforpligtelser og ydelsesbaserede pensionsforpligtelser.

Ved bidragsbaserede pensionsforpligtelser indregnes pensionsbidrag, som enten kan være et fast beløb eller en fast procentdel af den månedlige løn, i resultatopgørelsen i takt med at de betales til uafhængige pensionselskaber. Eventuelle ubetalte bidrag indregnes i balancen.

Ved ydelsesbaserede pensionsforpligtelser har koncernen en forpligtelse til at betale et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen ved pensionering. Det betyder at koncernen bærer risikoen for enhver ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi af pensionsforpligtelserne. Årlige aktuarmæssige beregninger foretages ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderen har ret til.

Anvendt regnskabspraksis

Nutidsværdien beregnes ud fra en række forudsætninger vedrørende den fremtidige udvikling i lønniveauer og renter, inflation, og dødelighed. Nutidsværdien af den ydelsesbaserede pensionsforpligtelse indregnes i balancen. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen.

Øvrige hensatte forpligtelser

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, sædvanligvis svarende til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsopgørelsen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
1	Andel af resultat efter skat i datterselskaber	0	0	(440.294)	513.353
2	Nettoomsætning	8.564.930	10.784.066	15.131	14.904
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	305.570	62.890	(315)	(39)
	Råvarer og hjælpematerialer	(2.974.413)	(3.432.702)	(929)	(1.110)
3	Andre driftsindtægter	114.337	0	0	0
	Andre eksterne udgifter	(2.381.827)	(2.597.174)	(13.712)	(33.723)
4	Personaleudgifter	(3.100.190)	(3.147.056)	(31.942)	(34.012)
5,6	Af- og nedskrivninger	(577.637)	(489.758)	(2.518)	(4.381)
	Resultat før finansielle poster	(49.231)	1.180.266	(474.579)	454.992
7	Finansieringsindtægter	136.044	262.200	108.367	228.377
7	Finansieringsudgifter	(100.074)	(114.852)	(11.709)	(13.578)
	Resultat før skat	(13.261)	1.327.614	(377.921)	669.791
8	Selskabsskat	(161.163)	(395.953)	(14.740)	(38.428)
	Årets resultat	(174.424)	931.661	(392.661)	631.363
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i ECCO Holding A/S	(392.661)	631.363		
	Minoritetsinteresser	218.237	300.298		
		(174.424)	931.661		

Balance

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	Udviklingsprojekter gennemført	275	0	0	0
	Patenter, varemærker og licenser	12.365	10.622	0	0
	Software	138.027	125.036	0	0
	Goodwill	727.087	43.819	0	0
	Lejerettigheder	26.566	26.947	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	43.095	50.368	0	0
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	947.415	256.792	0	0
	Grunde og bygninger	1.307.699	1.259.767	22.806	25.074
	Produktionsanlæg og maskiner	354.133	411.311	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	334.487	326.084	1.809	2.059
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	296.635	317.216	0	0
6	Materielle anlægsaktiver i alt	2.292.954	2.314.378	24.615	27.133
1	Kapitalinteresser i dattervirksomheder	0	0	4.007.067	4.803.142
	Værdipapirer	544.708	479.233	536.624	479.233
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	103.610	186.921	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	648.318	666.154	4.543.691	5.282.375
	ANLÆGSAKTIVER I ALT	3.888.687	3.237.324	4.568.306	5.309.508
	Råvarer og hjælpematerialer	491.894	619.821	0	0
	Varer under fremstilling	37.174	48.426	0	0
	Fremstillede færdig- og handelsvarer	2.738.222	2.325.878	982	666
	Varebeholdninger i alt	3.267.290	2.994.125	982	666
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	788.622	829.749	62	221
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	483	445.305	216.787
9	Udskudt skat	449.687	470.639	2.197	2.191
	Andre tilgodehavender	559.114	355.406	159.332	171.932
	Tilgodehavende skat	127.317	113.229	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	144.025	164.087	0	0
	Tilgodehavender i alt	2.068.765	1.933.593	606.896	391.131
	Værdipapirer	1.147.260	1.274.096	1.153.693	1.273.894
	Likvide beholdninger	2.022.651	2.068.308	64.316	115.438
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	8.505.966	8.270.122	1.825.887	1.781.129
	AKTIVER I ALT	12.394.653	11.507.446	6.394.193	7.090.637

Balance

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
11	Aktiekapital	1.131	1.131	1.131	1.131
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	361.688	1.326.548
	Reserve for sikringstransaktioner metode	8.757	0	0	0
	Reserve for valutaomregning	(308.655)	0	0	0
	Overført resultat	6.209.399	6.761.195	5.547.813	5.434.647
	Foreslået udbytte	100.000	100.000	100.000	100.000
	Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.010.632	6.862.326	6.010.632	6.862.326
	Minoritetsinteresser	1.272.478	1.297.884	0	0
	EGENKAPITAL I ALT	7.283.110	8.160.210	6.010.632	6.862.326
9	Udskudt skat	63.394	81.478	0	0
12	Øvrige hensatte forpligtelser	335.400	326.240	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT	398.794	407.718	0	0
	Kreditinstitutter	1.649.412	610.193	7.504	7.725
	Anden gæld	27.318	9.963	1.771	596
13	Langfristet gæld i alt	1.676.730	620.156	9.275	8.321
	Kortfristet del af langfristet gæld	571.188	164.467	432	429
	Kreditinstitutter	887.377	499.947	291.244	144.531
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	456.965	510.155	1.096	1.216
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	12.949	903
	Selskabsskat	39.950	137.100	13.159	11.019
	Anden gæld	1.080.539	1.007.693	55.406	61.892
	Kortfristet gæld i alt	3.036.019	2.319.362	374.286	219.990
	GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	4.712.749	2.939.518	383.561	228.311
	PASSIVER I ALT	12.394.653	11.507.446	6.394.193	7.090.637
14	Afledte finansielle instrumenter				
15	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
16	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
17	Nærtstående parter og ejerforhold				
18	Forslag til resultatdisponering				

Egenkapitalopgørelse

t. kr.

KONCERN	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta-om- regning	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt	
Egenkapital									
1. januar 2020	1.131	0	0	6.761.195	100.000	6.862.326	1.297.884	8.160.210	
Tilgang	0	0	0	0	0	0	1.844	1.844	
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	(114.343)	0	(114.343)	0	(114.343)	
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(100.000)	(100.000)	(189.670)	(289.670)	
Overført via resultatdisponering	0	0	0	(492.661)	100.000	(392.661)	218.237	(174.424)	
Valutakursregulering	0	(18)	(308.655)	84.840	0	(223.833)	(55.817)	(279.650)	
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	11.017	0	0	0	11.017	0	11.017	
Aktuarmæssige gevinster og tab	0	0		(20.229)	0	(20.229)	0	(20.229)	
Skat af egenkapital- transaktioner	0	(2.242)	0	(9.403)	0	(11.645)	0	(11.645)	
Egenkapital									
31. december 2020	1.131	8.757	(308.655)	6.209.399	100.000	6.010.632	1.272.478	7.283.110	
MODERVIRKSOMHED					Nettoop- skrivning efter indre			Egen- kapital i alt	
Egenkapital					Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte		
1. januar 2020					1.131	1.326.548	5.434.647	100.000	6.862.326
Køb af egne kapitalandele					0	0	(114.343)	0	(114.343)
Udloddet udbytte					0	0	0	(100.000)	(100.000)
Overført via resultatdisponering					0	(720.170)	227.509	100.000	(392.661)
Valutakursregulering					0	(19.629)	0	0	(19.629)
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber					0	(225.061)	0	0	(225.061)
Egenkapital									
31. december 2020					1.131	361.688	5.547.813	100.000	6.010.632

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern	
	2020	2019
Resultat før skat	(13.261)	1.327.614
Regulering for ikke-likvide driftsposter:		
Afskrivninger	577.637	489.758
Kursreguleringer	(124.565)	42.865
Ændring i driftskapital:		
(Stigning)/fald i varebeholdninger	(23.789)	(155.632)
(Stigning)/fald i tilgodehavender	198.883	(21.402)
Stigning/(fald) i kreditorer	(75.475)	(63.484)
Stigning/(fald) i anden gæld	(311.143)	245.060
Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser	(83.712)	51.841
Betalte skatter	(284.951)	(392.671)
Driftens likviditetsvirkning	(140.376)	1.523.949
Immaterielle anlægsaktiver	(110.711)	(117.766)
Materielle anlægsaktiver	(426.293)	(532.151)
Finansielle anlægsaktiver	(941.429)	(140.799)
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter	(1.478.433)	(790.716)
Minoritetsinteresser	(181.692)	(97.164)
Stigning/(fald) i gæld til kreditinstitutter	1.842.351	143.341
Udloddet udbytte	(100.000)	(200.000)
Køb af egne aktier	(114.343)	0
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter	1.446.316	(153.823)
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering	(172.493)	579.410
Likvide beholdninger m.m. primo	3.342.404	2.762.994
Likvide beholdninger m.m. ultimo	3.169.911	3.342.404
Der kan specificeres således:		
Værdipapirer	1.147.260	1.274.096
Likvide beholdninger	2.022.651	2.068.308
	3.169.911	3.342.404

Noter

1 Kapitalinteresser i dattervirksomheder t. kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
Kostpris 1. januar	2.962.678	2.595.054
Årets tilgang	402.949	367.624
Kostpris 31. december	3.365.627	2.962.678
Regulering 1. januar	1.840.463	1.895.521
Årets resultat efter skat	(445.782)	534.707
Valutakursregulering	(19.629)	0
Koncernintern avance efter skat	5.947	(21.354)
Amortisering og afskrivning af goodwill	(459)	0
Udbytte	(514.039)	(648.636)
Egenkapitalposter i dattervirksomheder	(225.061)	80.226
Regulering pr. 31. december	641.440	1.840.464
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	4.007.067	4.803.142
Heraf udgør ikke-afskrevne forskelsbeløb	4.136	4.595

Årsregnskabslovens § 127, stk. 4 er anvendt da det er ledelsens opfattelse at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

2 Segmentoplysninger t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Sko og tilbehør	7.853.046	9.814.526	0	0
Andet	711.884	969.540	15.131	14.904
I alt koncernsalg	8.564.930	10.784.066	15.131	14.904
Nettoomsætning sko og tilbehør				
ECCO Europe, Middle East & Africa	3.657.490	4.188.872	0	0
ECCO North Americas	1.242.572	2.011.660	0	0
ECCO Greater China	2.253.927	2.601.739	0	0
ECCO Asia Pacific	699.057	1.012.255	0	0
I alt sko og tilbehør	7.853.046	9.814.526	0	0

3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder lønrefusioner, huslejerefusioner samt anden støtte i forbindelse med COVID-19.

Noter

4 Personaleudgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Lønninger	2.780.214	2.687.499	30.118	32.299
Pensioner	102.965	159.270	1.764	1.609
Andre udgifter til social sikring	217.011	300.287	58	104
Personaleudgifter i alt	3.100.190	3.147.056	31.940	34.012
Gennemsnitligt antal ansatte	24.465	23.255	23	22
Antal medarbejdere ultimo året	23.318	23.453	27	23

I personaleudgifter indgår gager og bestyrelsehonorer til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 9.759 t. kr. (2019: 19.109 t. kr.).

Noter

5 Immaterielle anlægsaktiver

t. kr.

KONCERN	Udviklings- projekter gennem- ført	Patenter, vare-mærker og licenser	Software	Goodwill	Leje- rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	0	40.520	595.508	164.394	54.408	50.368	905.198
Kursregulering	(18)	(695)	(5.817)	(3.956)	1.223	2	(9.261)
Tilgang	9.176	5.017	67.275	766.854	5.889	40.991	895.202
Overført	0	0	39.702	0	0	(45.881)	(6.179)
Afgang	(283)	0	(95.393)	(8.021)	(3.369)	(2.385)	(109.451)
Kostpris pr. 31. december	8.875	44.842	601.275	919.271	58.151	43.095	1.675.509
Afskrivninger pr. 1. januar	0	29.898	470.472	120.575	27.461	0	648.406
Kursregulering	(84)	(671)	(5.325)	(7.895)	332	0	(13.643)
Årets afskrivninger	984	3.250	63.148	84.565	5.156	0	157.103
Afskrivninger vedr. afgang	7.700	0	(65.047)	(5.061)	(1.364)	0	(63.772)
Afskrivninger pr. 31. december	8.600	32.477	463.248	192.184	31.585	0	728.094
Bogført værdi pr. 31. december	275	12.365	138.027	727.087	26.566	43.095	947.415
Afskrives over	5 år	5 år	3-5 år	5-10 år	5-10 år		
MODERVIRKSOMHED						Patenter, vare- mærker og licenser	I alt
Kostpris pr. 1. januar						124	124
Kostpris pr. 31. december						124	124
Afskrivninger pr. 1. januar						124	124
Årets afskrivninger						0	0
Afskrivninger pr. 31. december						124	124
Bogført værdi pr. 31. december						0	0
Afskrives over						5 år	

Noter

6 Materielle anlægsaktiver t. kr.

KONCERN	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	2.630.166	1.636.386	1.360.727	317.216	5.944.495
Valutakursregulering	(86.177)	(93.095)	(64.702)	(13.156)	(257.130)
Årets tilgang	167.078	37.398	95.020	184.829	484.325
Overført	58.091	52.486	76.489	(180.886)	6.180
Årets afgang	(23.966)	(13.030)	(72.500)	(11.368)	(120.864)
Kostpris pr. 31. december	2.745.192	1.620.145	1.395.034	296.635	6.057.006
Afskrivninger pr. 1. januar	1.370.399	1.225.075	1.034.643	0	3.630.117
Valutakursregulering	(43.781)	(73.829)	(50.955)	0	(168.565)
Årets afskrivninger	132.217	126.410	143.359	0	401.986
Afskrivninger på afhændede aktiver	(21.342)	(11.644)	(66.500)	0	(99.486)
Afskrivninger pr. 31. december	1.437.493	1.266.012	1.060.547	0	3.764.052
Bogført værdi pr. 31. december	1.307.699	354.133	334.487	296.635	2.292.954
Afskrives over	10-100 år	5-10 år	3-5 år		
MODERVIRKSOMHED			Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris pr. 1. januar			46.598	4.728	51.326
Årets tilgang			0	0	0
Kostpris pr. 31. december			46.598	4.728	51.326
Afskrivninger pr. 1. januar			21.524	2.669	24.193
Årets afskrivninger			2.268	250	2.518
Afskrivninger pr. 31. december			23.792	2.919	26.711
Bogført værdi pr. 31. december			22.806	1.809	24.615
Afskrives over			10-20 år	3-5 år	

Noter

7	Finansieringsindtægter og -udgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	855	658
	Øvrige finansieringsindtægter	136.044	262.200	107.512	227.719
	Finansieringsindtægter i alt	136.044	262.200	108.367	228.377
	Finansieringsudgifter til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
	Øvrige finansieringsudgifter	(100.074)	(114.852)	(11.709)	(13.578)
	Finansieringsudgifter i alt	(100.074)	(114.852)	(11.709)	(13.578)
8	Selskabsskat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	Beregnet skat for året	186.323	423.382	14.837	39.033
	Regulering vedrørende tidligere år	(35.762)	(1.450)	(103)	(43)
	Årets regulering af udskudt skat	10.602	(25.979)	6	(562)
	Total	161.163	395.953	14.740	38.428
9	Udskudt skat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	Udskudt skat 1. januar	389.161	337.629	2.191	1.629
	Årets regulering af udskudt skat	(10.695)	25.979	6	562
	Skat af egenkapitaltransaktioner	7.827	25.553	0	0
	Udskudt skat 31. december	386.293	389.161	2.197	2.191
	Indregnes således				
	Skatteaktiv	449.687	470.639	2.197	2.191
	Skatteforpligtelse	(63.394)	(81.478)	0	0
		386.293	389.161	2.197	2.191

Skatteaktivet forventes først udnyttet udover et år efter balancedagen.

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indirekte skatter, leje, forsikring, udgifter til IT m.m.

Noter

11 Aktiekapital t. kr.	Modervirksomhed			
	2020	2019		
Aktiekapitalen består af:				
A-aktiekapital	317	317		
B-aktiekapital	687	687		
C-aktiekapital	127	127		
Aktiekapital i alt	1.131	1.131		
Egne aktier				
For at optimere koncernstrukturen har ECCO Holding A/S i 2020 erhvervet 14.931 stk. egne aktier a nominelt 1 kr. til en værdi af 114 mDKK. Egne aktier udgør 1,32% af aktiekapitalen.				
12 Øvrige hensatte forpligtelser t. kr.	Koncern			
	2020	2019		
Øvrige hensatte forpligtelser består af:				
Pensionsforpligtelser	229.666	230.754		
Øvrige	105.734	95.486		
I alt	335.400	326.240		
Forfaldstidspunkterne for øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive:				
< 1 år	109.402	99.639		
1-5 år	37.970	25.987		
> 5 år	188.028	200.614		
	335.400	326.240		
13 Langfristet gæld t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb	185.168	185.466	5.745	6.159

Noter

14 Afledte finansielle instrumenter t. kr.

Koncern
2020

Skrevne put optioner

Indløsningsværdi af skrevne put optioner vedrørende minoritetsinteresser

765.645

Ledelsen anser, som følge af aftalevilkårene, det som meget usandsynligt, at optionerne udnyttes.

Valutarisici

Sikring af dagsværdier:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på tilgodehavender, gæld, likvide beholdninger og lån.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

Valuta	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter
EUR	10.549
USD	(440.831)
CNY	(133.677)
CAD	(105.318)
AUD	(15.265)
KRW	(19.610)
CHF	(156)
HKD	5.327
THB	(23.679)
IDR	47.998
NOK	33.514
SEK	58.056
SGD	82.368
Øvrige	11.724
I alt	(489.000)

Sikring af pengestrømme:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på fremtidige salg og køb.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter	Årets værdiregulering over egenkapitalen
Valutaterminskontrakter	2.933.710	115.445

Renterisici

Koncernen anvender renteswaps til sikring af risiciene ved renteudsving.

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede renteswaps	Årets værdiregulering over egenkapitalen
Renteswaps	595.144	4.234

Noter

15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser t. kr.

2020 2019

Koncern

Eventualforpligtelser:

Leje- og leasingforpligtelser 1.764.083 1.561.619

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder 168.368 263.585

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter 288.733 353.680

Sikkerhedsstillelser:

Ejerpantebreve i materielle anlægsaktiver 159.045 159.523

Garanti for importtold 50.505 45.580

Medarbejderrelaterede forpligtelser 320 650

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån 255.431 268.182

Modervirksomhed

Eventualforpligtelser:

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder 383.171 424.057

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter 288.733 353.680

Sikkerhedsstillelser:

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån 21.198 23.291

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettomellemværende over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Anpartsselskabet af 1. oktober 2011, CVR-nr. 34092524. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Noter

16	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor t. kr.	Koncern	
		2020	2019
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
	Revisionshonorar	12.452	12.519
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1.483	508
	Skatterådgivning	4.192	4.810
	Andre ydelser	5.690	6.675
	I alt	23.817	24.512

17	Nærtstående parter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Transaktioner med nærtstående parter					
	Leverede serviceydelser til tilknyttede virksomheder	0	0	12.433	13.331
	Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	855	658
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	483	445.305	216.787
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	(12.949)	(903)
ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011.					
ECCO Holding A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:					
Anpartsselskabet af 1. oktober 2011 Industrivej 5 6261 Bredebro					

18	Forslag til resultatdisponering t. kr.	Modervirksomhed	
		2020	2019
	Foreslået udbytte	100.000	100.000
	Overført til egenkapitalreserver	(492.661)	531.363
	I alt	(392.661)	631.363