

ECCO Holding A/S

Industrivej 5
DK-6261, Bredebro

Årsrapport for 2017

(21. regnskabsår)

CVR nr. 20 09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 29. maj 2018


Dirigent

Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

Ledelsens regnskabspåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bredebro, den 29. maj 2018

Direktion:



Søren Dalsgaard Stier

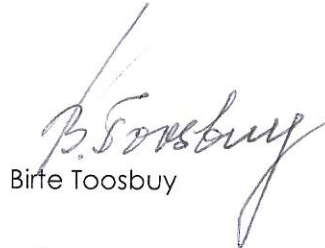
Bestyrelse:



Hanne Toosbuy Kasprzak



Dieter Kasprzak



Birte Toosbuy



André Kasprzak



Anna Kasprzak



Karsten Borch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ECCO Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Bredebro, den 29. maj 2018

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Jens Weiersøe Jakobsen
statsaut. revisor
MNE-nr.: mne30152


Søren Jensen
statsaut. revisor
MNE-nr.: mne32733

Selskabsoplysninger

ECCO Holding A/S
Industrivej 5
6261 Bredebro

CVR-nr.: 20 09 60 98
Stiftet: 7. juni 1997
Hjemsted: Tønder Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand
Dieter Kasprzak
Birte Toosbuy
André Kasprzak
Anna Kasprzak
Karsten Borch

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Revisor:

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
Havnegade 33
6700 Esbjerg

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsætning	10.198.690	9.682.226	9.788.361	9.019.699	8.743.647
Resultat før afskrivninger	1.625.657	1.378.909	1.513.665	1.416.780	1.491.544
Afskrivninger	(430.696)	(418.143)	(382.180)	(326.194)	(301.352)
Resultat før finansielle poster	1.194.961	960.766	1.131.485	1.090.586	1.190.192
Finansielle poster, netto	282.306	48.598	(2.267)	14.363	(101.558)
Resultat før skat	1.477.267	1.009.364	1.129.218	1.104.949	1.088.633
Selskabsskat	(373.218)	(294.193)	(316.229)	(310.803)	(310.493)
Koncernresultat	1.104.049	715.171	812.989	794.146	778.141
Anlægsaktiver	2.615.346	2.611.003	2.916.665	2.261.663	1.962.594
Omsætningsaktiver	7.181.822	6.981.549	5.647.845	5.803.590	4.870.885
Aktiver	9.797.168	9.592.552	8.564.510	8.065.253	6.833.479
Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.102.276	5.646.856	5.188.867	4.686.871	3.975.733
Minoritetsinteresser	937.843	846.606	670.097	518.507	387.448
Hensatte forpligtelser	280.013	222.268	149.557	170.694	80.830
Gældsforpligtelser	2.477.036	2.876.822	2.555.989	2.689.181	2.389.468
Passiver	9.797.168	9.592.552	8.564.510	8.065.253	6.833.479
Cash-flow fra drift	1.245.451	949.706	1.489.623	1.090.995	670.180
Cash-flow fra investering	(354.850)	(380.273)	(980.161)	(473.936)	(398.370)
Cash-flow fra finansiering	(553.370)	89.806	(373.626)	(114.403)	(396.552)
Antal ansatte (pr. 31.12)	23.272	22.290	20.635	21.140	19.427
Nøgletal					
Overskudsgrad	11,7%	9,9%	11,6%	12,1%	13,6%
ROIAC	12,3%	10,6%	13,6%	14,6%	17,6%
Afkastningsgrad	15,2%	11,1%	13,6%	14,8%	16,1%
Investeringsgrad	0,8	0,9	2,6	1,5	1,3
Egenkapitalens forrentning	14,4%	8,6%	11,6%	13,7%	15,8%
Soliditetsgrad	62,3%	58,9%	60,6%	58,1%	58,2%
Likviditetsgrad	3,6	3,3	3,1	3,4	3,0

For definition af nøgletal henvises til Årsrapport 2017 for dattervirksomheden ECCO Sko A/S.

Ledelsesberetning

Formål

Selskabets formål er at erhverve og eje aktier i selskaber herunder i ECCO Sko A/S.

Beholdningen af aktier i ECCO Sko A/S udgør 95,5 %.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 10.199 mio. kr. mod 9.682 mio. kr. sidste år. Resultat før skat udgør 1.477 mio. kr. mod 1.009 mio. kr. sidste år. Resultatet er som forventet og anses for tilfredsstillende.

For 2018 forventes et resultat på samme niveau som 2017 renset for kursudviklingen i ECCO Holding A/S' investeringsaktiviteter.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S. Der henvises derfor til årsberetningen for ECCO Sko A/S for yderligere information, herunder om risikoprofil og risikostyring, viden, ressourcer, miljø- og personaleforhold. Selskabet har ikke politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og klimapåvirkning i relation til sin funktion som holdingselskab. Vedrørende koncernens politikker for samfundsansvar henvises til redegørelsen for samfundsansvar i dattervirksomheden ECCO Sko A/S. Vedrørende bestyrelsens sammensætning er begge køn ligeligt fordelt.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ECCO Holding A/S og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Årsregnskabslovens § 127. stk. 4 er anvendt, da det er ledelsens opfattelse, at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelses tidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Anvendt regnskabspraksis

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansejern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Urealiseret koncernintern avance

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og bankgebyrer m.v.

Selskabsskat

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over anlægsaktivets brugstid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Patenter og varemærker

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (op til 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Software

Software afskrives over dets forventede økonomiske levetid (3-5 år).

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder (5-10 år).

Lejerettigheder

Betalinger for at overtage lejemål ("key money") klassificeres som lejerettigheder. Kostprisen for lejerettighederne indregnes i balancen og afskrives lineært over lejekontraktens løbetid eller over den forventede økonomiske levetid (op til 10 år).

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Anvendt regnskabspraksis

- Bygninger: 10-30 år
- Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-10 år
- Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Investeringstilskud modregnes i de anlægsaktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ECCO Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse bestemmes genindvindingsværdien for aktivet for at vurdere behovet for nedskrivning.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningssomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrykt pr. 1. januar 2018 er værdiansat til pari.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Der er to typer af pensionsforpligtelser: Bidragsbaserede pensionsforpligtelser og ydelsesbaserede pensionsforpligtelser.

Ved bidragsbaserede pensionsforpligtelser indregnes pensionsbidrag, som enten kan være et fast beløb eller en fast procentdel af den månedlige løn, i resultatopgørelsen i takt med at de betales til uafhængige pensionselskaber. Eventuelle ubetalte bidrag indregnes i balancen.

Ved ydelsesbaserede pensionsforpligtelser har koncernen en forpligtelse til at betale et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen ved pensionering. Det betyder at koncernen bærer risikoen for enhver ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi af pensionsforpligtelserne. Årlige aktuarmæssige beregninger foretages ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderen har ret til. Nutidsværdien beregnes ud fra en række forudsætninger vedrørende den fremtidige udvikling i lønniveauer og renter, inflation, og dødelighed. Nutidsværdien af den ydelsesbaserede pensionsforpligtelse indregnes i balancen. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen.

Øvrige hensatte forpligtelser

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, sædvanligvis svarende til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsopgørelsen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
1	Andel af resultat efter skat i datterselskaber	579.074	438.100	0	0
2	Nettoomsætning	11.514	13.210	10.198.690	9.682.226
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	(963)	(1.038)	148.633	153.760
	Råvarer og hjælpematerialer	0	0	(3.609.827)	(3.639.246)
	Andre eksterne udgifter	(42.802)	(27.648)	(2.252.335)	(2.132.804)
3	Personaleudgifter	(25.868)	(23.127)	(2.859.504)	(2.685.027)
4,5	Af- og nedskrivninger	(4.400)	(4.317)	(430.696)	(418.143)
	Resultat før finansielle poster	516.555	395.180	1.194.961	960.766
	Finansieringsindtægter	362.650	88.141	395.516	149.824
	Finansieringsudgifter	(13.102)	(13.713)	(113.210)	(101.226)
	Resultat før skat	866.103	469.608	1.477.267	1.009.364
6	Selskabsskat	(14.923)	(3.214)	(373.218)	(294.193)
	Årets resultat	851.180	466.394	1.104.049	715.171
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i ECCO Holding A/S			851.180	466.394
	Minoritetsinteresser			252.869	248.777
				1.104.049	715.171

Balance

Note	t.kr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
ANLÆGSAKTIVER					
	Patenter, varemærker og licenser	17	59	8.092	8.645
	Software	0	0	137.926	74.741
	Goodwill	0	0	35.764	24.485
	Lejerettigheder	0	0	24.217	3.950
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	0	29	30
4	Immaterielle anlægsaktiver i alt	17	59	206.028	111.851
	Grunde og bygninger	32.673	36.158	1.018.121	1.038.418
	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	346.103	403.909
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.483	2.011	307.085	320.587
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	0	0	155.147	95.404
5	Materielle anlægsaktiver i alt	34.156	38.169	1.826.456	1.858.318
1	Kapitalinteresser i dattervirksomheder	4.404.417	4.359.840	0	0
	Værdipapirer	194.951	178.993	194.951	178.993
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	0	0	387.911	461.841
	Finansielle anlægsaktiver i alt	4.599.368	4.538.833	582.862	640.834
	Anlægsaktiver i alt	4.633.541	4.577.061	2.615.346	2.611.003
OMSÆTNINGSAKTIVER					
	Råvarer og hjælpematerialer	0	0	525.470	523.979
	Varer under fremstilling	0	0	39.035	33.262
	Fremstillede færdig- og handelsvarer	509	485	2.213.501	2.222.796
	Varebeholdninger i alt	509	485	2.778.006	2.780.037
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	944.458	1.031.158
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	273.839	533	0	0
7	Udskudt skat	915	345	324.564	297.078
	Andre tilgodehavender	7.403	10.385	269.144	258.763
	Tilgodehavende skat	0	0	35.592	82.805
8	Periodeafgrænsningsposter	0	0	114.568	153.449
	Tilgodehavender i alt	282.157	11.263	1.688.326	1.823.253
	Værdipapirer	1.066.114	923.586	1.066.280	923.754
	Likvide beholdninger	220.555	203.765	1.649.210	1.454.505
	Omsætningsaktiver i alt	1.569.335	1.139.099	7.181.822	6.981.549
	AKTIVER I ALT	6.202.876	5.716.160	9.797.168	9.592.552

Balance

Note	t.kr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
		EGENKAPITAL			
9	Aktiekapital	1.131	1.131	1.131	1.131
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.315.181	2.196.805	0	0
	Overført resultat	4.585.964	3.248.920	5.901.145	5.445.725
	Foreslået udbytte	200.000	200.000	200.000	200.000
	Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.102.276	5.646.856	6.102.276	5.646.856
	Minoritetsinteresser	0	0	937.843	846.606
	Egenkapital i alt	6.102.276	5.646.856	7.040.119	6.493.462
	HENSATTE FORPLIGTELSER				
7	Udskudt skat	0	0	40.692	12.409
10	Øvrige hensatte forpligtelser	0	0	239.321	209.859
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	280.013	222.268
	GÆLDSFORPLIGTELSER				
	Kreditinstitutter	8.565	8.994	496.915	880.040
11	Langfristet gæld i alt	8.565	8.994	496.915	880.040
	Kortfristet del af langfristet gæld	429	421	154.014	55.714
	Kreditinstitutter	0	0	382.106	365.189
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.373	1.364	504.296	551.659
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.079	4.025	0	0
	Selskabsskat	10.147	6.777	139.136	151.179
	Anden gæld	77.007	47.723	800.569	873.041
	Kortfristet gæld i alt	92.035	60.310	1.980.121	1.996.782
	Gældsforpligtelser i alt	100.600	69.304	2.477.036	2.876.822
	PASSIVER I ALT	6.202.876	5.716.160	9.797.168	9.592.552
12	Afledte finansielle instrumenter				
13	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
14	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
15	Nærtstående parter og ejerforhold				
16	Forslag til resultatdisponering				

Egenkapitalopgørelse

f.kr.

KONCERN	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital						
1. januar 2017	1.131	5.445.725	200.000	5.646.856	846.606	6.493.462
Tilgang	0	0	0	0	5.507	5.507
Afgang	0	0	0	0	(158)	(158)
Udloddet udbytte	0	0	(200.000)	(200.000)	(90.812)	(290.812)
Overført via resultatdisponering	0	651.180	200.000	851.180	252.869	1.104.049
Valutakursregulering	0	(242.405)	0	(242.405)	(76.169)	(318.574)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	89.034	0	89.034	0	89.034
Aktuarmæssige gevinster og tab	0	(22.024)	0	(22.024)	0	(22.024)
Skat af egenkapital- transaktioner	0	(20.365)	0	(20.365)	0	(20.365)
Egenkapital						
31. december 2017	1.131	5.901.145	200.000	6.102.276	937.843	7.040.119
			Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen- kapital i alt
MODERVIRKSOMHED						
Egenkapital						
1. januar 2017		1.131	2.196.805	3.248.920	200.000	5.646.856
Udloddet udbytte		0	0	0	(200.000)	(200.000)
Overført via resultatdisponering		0	(685.864)	1.337.044	200.000	851.180
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber		0	(195.760)	0	0	(195.760)
Egenkapital						
31. december 2017		1.131	1.315.181	4.585.964	200.000	6.102.276

Pengestrømsopgørelse

t.kr	Koncern	
	2017	2016
Driftens likviditetsvirkning		
Resultat før skat	1.477.267	1.009.364
Regulering for ikke-likvide driftsposter:		
Afskrivninger	430.696	418.143
Kursreguleringer	(345.240)	101.002
Ændring i driftskapital:		
(Stigning)/fald i varebeholdninger	2.030	(366.229)
(Stigning)/fald i tilgodehavender	115.199	(50.097)
Stigning/(fald) i kreditorer	(47.363)	42.801
Stigning/(fald) i anden gæld	(72.472)	(28.500)
Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser	29.462	69.012
Betalte skatter	(344.128)	(245.790)
	1.245.451	949.706
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter		
Finansielle anlægsaktiver	57.972	45.546
Immaterielle anlægsaktiver	(59.105)	(60.291)
Materielle anlægsaktiver	(353.717)	(365.528)
	(354.850)	(380.273)
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter		
Minoritetsinteresser	5.350	(40.554)
(Afdrag)/optagelse af langfristet gæld	(383.125)	170.246
Optagelse/(fald) i kortfristet gæld	115.217	95.606
Udloddet udbytte	(290.812)	(135.492)
	(553.370)	89.806
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering		
	337.231	659.239
Likvide beholdninger m.m. primo	2.378.259	1.719.020
Likvide beholdninger m.m. ultimo	2.715.490	2.378.259
Der kan specificeres således:		
Værdipapirer	1.066.280	923.754
Likvide beholdninger	1.649.210	1.454.505
	2.715.490	2.378.259

Noter

1	Kapitalinteresser i dattervirksomheder t.kr.	Modervirksomhed	
		2017	2016
	Kostpris 1. januar	2.163.035	1.822.137
	Årets tilgang	258.137	340.898
	Kostpris 31. december	2.421.172	2.163.035
	Regulering 1. januar	2.196.805	2.412.451
	Årets resultat efter skat	545.772	448.683
	Koncernintern avance efter skat	33.302	(10.583)
	Udbytte	(596.874)	(745.340)
	Egenkapitalposter i dattervirksomheder	(195.760)	91.594
	Regulering pr. 31. december	1.983.245	2.196.805
	Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	4.404.417	4.359.840

Årsregnskabslovens § 127, stk. 4 er anvendt da det er ledelsens opfattelse at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

2	Segmentoplysninger t.kr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
	Sko og tilbehør	0	0	9.272.106	8.829.803
	Andet	11.514	13.210	926.584	852.423
	I alt koncernsalg	11.514	13.210	10.198.690	9.682.226
	Nettoomsætning sko og tilbehør				
	ECCO Europe, Middle East & Africa	0	0	4.412.120	4.268.246
	ECCO Americas	0	0	1.845.455	1.849.051
	ECCO Asia / Pacific	0	0	3.014.531	2.712.506
	I alt sko og tilbehør	0	0	9.272.106	8.829.803

3	Personaleudgifter t.kr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
	Lønninger	24.415	21.773	2.505.869	2.327.816
	Pensioner	1.375	1.273	102.158	119.393
	Andre udgifter til social sikring	78	81	251.477	237.818
	Personaleudgifter i alt	25.868	23.127	2.859.504	2.685.027
	Gennemsnitligt antal ansatte	19	19	22.811	21.531
	Antal medarbejdere ultimo året	22	22	23.272	22.290

I personaleudgifter indgår gager og bestyrelshonorar til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 9.172 t.kr. (2016: 8.646 t.kr.)

Noter

4 Immaterielle anlægsaktiver t.kr.

KONCERN	Patenter, vare- mærker og licenser	Software	Goodwill	Leje- rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	31.560	457.724	112.522	18.650	30	620.486
Kursregulering	39	(5.822)	(1.465)	489	(1)	(6.760)
Tilgang	2.327	63.113	20.258	22.288	0	107.986
Overført	(7)	47.557	0	0	0	47.550
Afgang	(1.139)	(11.677)	(232)	0	0	(13.048)
Kostpris pr. 31. december	32.780	550.895	131.083	41.427	29	756.214
Afskrivninger pr. 1. januar	22.915	382.983	88.037	14.700	0	508.635
Kursregulering	29	(5.613)	(1.522)	459	0	(6.647)
Årets afskrivninger	2.789	38.763	8.804	2.051	0	52.407
Overført	0	(463)	0	0	0	(463)
Afskrivninger vedr. afgang	(1.045)	(2.701)	0	0	0	(3.746)
Afskrivninger pr. 31. december	24.688	412.969	95.319	17.210	0	550.186
Bogført værdi pr. 31. december	8.092	137.926	35.764	24.217	29	206.028
Afskrives over	5 år	3-5 år	5-10 år	5-10 år		
MODERVIRKSOMHED					Patenter, vare- mærker og licenser	I alt
Kostpris pr. 1. januar					124	124
Kostpris pr. 31. december					124	124
Afskrivninger pr. 1. januar					65	65
Årets afskrivninger					42	42
Afskrivninger pr. 31. december					107	107
Bogført værdi pr. 31. december					17	17
Afskrives over					5 år	

Noter

5 Materielle anlægsaktiver t.kr.

KONCERN	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver u. opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	2.070.973	1.403.298	1.158.701	95.404	4.728.376
Valutakursregulering	(75.728)	(69.359)	(50.308)	(3.511)	(198.906)
Årets tilgang	186.237	49.161	107.285	154.882	497.565
Overført	1.987	18.830	22.651	(91.058)	(47.590)
Årets afgang	(41.379)	(30.231)	(96.726)	(570)	(168.906)
Kostpris pr. 31. december	2.142.090	1.371.699	1.141.603	155.147	4.810.539
Afskrivninger pr. 1. januar	1.032.555	999.389	838.114	0	2.870.058
Valutakursregulering	(31.272)	(51.173)	(36.160)	0	(118.605)
Årets afskrivninger	127.422	105.060	125.698	0	358.180
Overført	1.408	(210)	(740)	0	458
Afskrivninger på afhændede aktiver	(6.144)	(27.470)	(92.394)	0	(126.008)
Afskrivninger pr. 31. december	1.123.969	1.025.596	834.518	0	2.984.083
Bogført værdi pr. 31. december	1.018.121	346.103	307.085	155.147	1.826.456
Afskrives over	10-30 år	5-10 år	3-5 år		
MODERVIRKSOMHED			Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris pr. 1. januar			46.308	2.911	49.219
Årets tilgang			290	55	345
Kostpris pr. 31. december			46.598	2.966	49.564
Afskrivninger pr. 1. januar			10.150	900	11.050
Årets afskrivninger			3.775	583	4.358
Afskrivninger pr. 31. december			13.925	1.483	15.408
Bogført værdi pr. 31. december			32.673	1.483	34.156
Afskrives over			10-20 år	3-5 år	

Noter

6	Selskabsskat t.kr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
	Beregnet skat for året	13.795	3.302	393.839	313.170
	Regulering vedrørende tidligere år	1.697	443	(1.890)	(34.477)
	Årets regulering af udskudt skat	(569)	(531)	(18.732)	15.500
	Total	14.923	3.214	373.218	294.193

7	Udskudt skat t.kr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
	Udskudt skat 1. januar	345	94	284.669	265.022
	Årets regulering af udskudt skat	570	251	18.732	(15.500)
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	(19.529)	35.147
	Udskudt skat 31. december	915	345	283.872	284.669
	Indregnes således				
	Skatteaktiv	915	345	324.564	297.078
	Skatteforpligtelse	0	0	(40.692)	(12.409)
		915	345	283.872	284.669

Skatteaktivet forventes først udnyttet udover et år efter balancedagen.

8 **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indirekte skatter, leje, forsikring, udgifter til IT m.m.

Noter

9	Aktiekapital t.kr.	Modervirksomhed			
		2017	2016		
	Aktiekapitalen består af:				
	A-aktiekapital	317	317		
	B-aktiekapital	687	687		
	C-aktiekapital	127	127		
	Aktiekapital i alt	1.131	1.131		
10	Øvrige hensatte forpligtelser t.kr.	Koncern			
		2017	2016		
	Øvrige hensatte forpligtelser består af:				
	Pensionsforpligtelser	151.397	128.293		
	Øvrige	87.924	81.566		
	I alt	239.321	209.859		
	Forfaldstidspunkterne for øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive:				
	< 1 år	89.353	83.030		
	1-5 år	12.255	10.764		
	> 5 år	137.713	116.065		
		239.321	209.859		
11	Langfristet gæld t.kr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
	Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb	6.771	7.233	148.672	160.860

Noter

12 Afledte finansielle instrumenter t.kr.

Koncern
2017

Koncernen anvender afledte finansielle instrumenter som en del af en overordnet risikostyring.

Valutarisici

Sikring af dagsværdier:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på tilgodehavender, gæld, likvide beholdninger og lån.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

Valuta	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter
EUR	707.823
USD	212.221
CAD	138.883
CNY	107.402
JPY	9.063
AUD	(11.022)
THB	(21.896)
SEK	(23.266)
HKD	(23.510)
NOK	(41.793)
IDR	(41.972)
Øvrige	(1.482)
I alt	1.010.451

Sikring af pengestrømme:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på fremtidige salg og køb.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter	Årets værdiregulering over egenkapitalen
Valutaterminskontrakter	3.318.169	81.111

Renterisici

Koncernen anvender renteswaps til sikring af risiciene ved renteudsving.

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede renteswaps	Årets værdiregulering over egenkapitalen
Renteswaps	1.183.068	7.922

Noter

13 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

t.kr.

2017

2016

Modervirksomhed

Eventualforpligtelser:

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder

613.059 490.792

Sikkerhedsstillelser:

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter er der afgivet pant i grunde og bygninger.

159.330 36.158

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter

63.934 79.349

Koncern

Eventualforpligtelser:

Leje og leasingforpligtelser

1.480.340 2.061.927

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder

459.332 326.819

Sikkerhedsstillelser:

Følgende er stillet til sikkerhed for koncernens kreditinstitutter og anden langfristet gæld:

Ejerpantebrev i materielle anlægsaktiver

159.152 158.954

Garanti for importtold

54.438 73.217

Medarbejder relaterede forpligtelser

1.057 1.407

Pantsatte aktiver:

Bogført værdi af pantsatte aktiver for koncern lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån

303.798 191.090

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter

63.934 79.349

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettotilgodehavende over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Anpartsselskabet af 1. oktober 2011, CVR-nr. 34092524. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Noter

14	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor t.kr.	Koncern	
		2017	2016
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
	Revisionshonorar	11.020	11.000
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	692	737
	Skatterådgivning	5.147	6.641
	Andre ydelser	7.777	5.662
	I alt	24.636	24.040

15 Nærtstående parter

ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011.

ECCO Holding A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:

Anpartsselskabet af 1. oktober 2011
Industrivej 5
6261 Bredebro

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.

16	Forslag til resultatdisponering t.kr.	Modervirksomhed	
		2017	2016
	Foreslået udbytte	200.000	200.000
	Overført til egenkapitalreserver	651.180	266.394
	I alt	851.180	466.394