

ECCO Holding A/S

Industrivej 5
DK-6261, Bredebro

Årsrapport for 2018

(22. regnskabsår)

CVR nr. 20.09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 29. maj 2019

Dirigent

Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

Ledelsens regnskabspåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bredebro, den 29. maj 2019

Direktion:



Søren Dalsgaard Stier

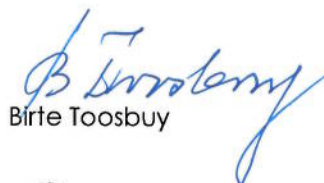
Bestyrelse:



Hanne Toosbuy Kasprzak



Dieter Kasprzak



Birte Toosbuy



André Kasprzak



Anna Kasprzak



Karsten Borch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ECCO Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Bredebro, den 29. maj 2019

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Jens Weiersøe Jakobsen
statsaut. revisor
mne30152


Søren Jensen
statsaut. revisor
mne32733

Selskabsoplysninger

ECCO Holding A/S
Industrivej 5
6261 Bredebro

CVR-nr.: 20 09 60 98
Stiftet: 7. juni 1997
Hjemsted: Tønder Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand
Dieter Kasprzak
Birte Toosbuy
André Kasprzak
Anna Kasprzak
Karsten Borch

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Revisor:

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus

Hoved- og nøgletal for koncernen

t. kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsætning	10.431.834	10.198.690	9.682.226	9.788.361	9.019.699
Resultat før afskrivninger	1.698.761	1.625.657	1.378.909	1.513.665	1.416.780
Afskrivninger	(450.722)	(430.696)	(418.143)	(382.180)	(326.194)
Resultat før finansielle poster	1.248.039	1.194.961	960.766	1.131.485	1.090.586
Finansielle poster, netto	(202.295)	282.306	48.598	(2.267)	14.363
Resultat før skat	1.045.744	1.477.267	1.009.364	1.129.218	1.104.949
Selskabsskat	(342.737)	(373.218)	(294.193)	(316.229)	(310.803)
Koncernresultat	703.007	1.104.049	715.171	812.989	794.146
Anlægsaktiver	3.011.958	2.615.346	2.611.003	2.916.665	2.261.663
Omsætningsaktiver	7.266.046	7.181.822	6.981.549	5.647.845	5.803.590
Aktiver	10.278.004	9.797.168	9.592.552	8.564.510	8.065.253
Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.350.737	6.102.276	5.646.856	5.188.867	4.686.871
Minoritetsinteresser	1.082.911	937.843	846.606	670.097	518.507
Hensatte forpligtelser	322.038	280.013	222.268	149.557	170.694
Gældsforpligtelser	2.522.318	2.477.036	2.876.822	2.555.989	2.689.181
Passiver	10.278.004	9.797.168	9.592.552	8.564.510	8.065.253
Cash-flow fra drift	1.156.986	1.245.451	949.706	1.489.623	1.090.995
Cash-flow fra investering	(921.121)	(354.850)	(380.273)	(980.161)	(473.936)
Cash-flow fra finansiering	(188.361)	(553.370)	89.806	(373.626)	(114.403)
Antal ansatte (pr. 31.12)	23.392	23.272	22.290	20.635	21.140
Nøgletal					
Overskudsgrad	12,0%	11,7%	9,9%	11,6%	12,1%
ROIAC	12,4%	12,3%	10,6%	13,6%	14,6%
Afkastningsgrad	10,4%	15,2%	11,1%	13,6%	14,8%
Investeringsgrad	2,0	0,8	0,9	2,6	1,5
Egenkapitalens forrentning	7,5%	14,4%	8,6%	11,6%	13,7%
Soliditetsgrad	61,8%	62,3%	58,9%	60,6%	58,1%
Likviditetsgrad	3,8	3,6	3,3	3,1	3,4

For definition af nøgletal henvises til Årsrapport 2018 for dattervirksomheden ECCO Sko A/S.

Ledelsesberetning

Formål

Selskabets formål er at erhverve og eje aktier i selskaber herunder i ECCO Sko A/S.

Beholdningen af aktier i ECCO Sko A/S udgør 95,5 %.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 10.432 mio. kr. mod 10.199 mio. kr. sidste år. Resultat før skat udgør 1.046 mio. kr. mod 1.477 mio. kr. sidste år. Resultatet, bortset fra kursudviklingen i investeringsaktiviteter, er som forventet og anses for tilfredsstillende.

For 2019 forventes et resultat på samme niveau som 2018 rensat for kursudviklingen i ECCO Holding A/S' investeringsaktiviteter.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S. Der henvises derfor til årsberetningen for ECCO Sko A/S for yderligere information, herunder om risikoprofil og risikostyring, viden, ressourcer, miljø- og personaleforhold. Selskabet har ikke politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, klima- og miljøpåvirkning, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorrupsion i relation til sin funktion som holdingselskab. Vedrørende koncernens politikker for samfundsansvar henvises til redegørelsen for samfundsansvar i dattervirksomheden ECCO Sko A/S. Vedrørende bestyrelsens sammensætning er begge køn ligeligt fordelt.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ECCO Holding A/S og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Årsregnskabslovens § 127, stk. 4 er anvendt, da det er ledelsens opfattelse, at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsesdatoen uden tilpasning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Anvendt regnskabspraksis

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, støjsejrn, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Urealiseret koncernintern avance

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og bankgebyrer m.v.

Selskabsskat

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over anlægsaktivets brugstid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Patenter og varemærker

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (op til 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Software

Software afskrives over dets forventede økonomiske levetid (3-5 år).

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder (5-10 år).

Lejerettigheder

Betalinger for at overtage lejemål ("key money") klassificeres som lejerettigheder. Kostprisen for lejerettighederne indregnes i balancen og afskrives lineært over lejekontraktens løbetid eller over den forventede økonomiske levetid (op til 10 år).

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Anvendt regnskabspraksis

- Bygninger: 10-100 år
- Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-10 år
- Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Investeringsstilskud modregnes i de anlægsaktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen. I det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbyttet fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ECCO Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse bestemmes genindvindingsværdien for aktivet for at vurdere behovet for nedskrivning.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningsomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrykt pr. 1. januar 2019 er værdiansat til pari.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarerings tidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Der er to typer af pensionsforpligtelser: Bidragsbaserede pensionsforpligtelser og ydelsesbaserede pensionsforpligtelser.

Ved bidragsbaserede pensionsforpligtelser indregnes pensionsbidrag, som enten kan være et fast beløb eller en fast procentdel af den månedlige løn, i resultatopgørelsen i takt med at de betales til uafhængige pensionselskaber. Eventuelle ubetalte bidrag indregnes i balancen.

Ved ydelsesbaserede pensionsforpligtelser har koncernen en forpligtelse til at betale et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen ved pensionering. Det betyder at koncernen bærer risikoen for enhver ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi af pensionsforpligtelserne. Årlige aktuarmæssige beregninger foretages ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderen har ret til. Nutidsværdien beregnes ud fra en række forudsætninger vedrørende den fremtidige udvikling i løn niveauer og renter, inflation, og dødelighed. Nutidsværdien af den ydelsesbaserede pensionsforpligtelse indregnes i balancen. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen.

Øvrige hensatte forpligtelser

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, sædvanligvis svarende til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsopgørelsen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
1	Andel af resultat efter skat i datterselskaber	0	0	598.350	579.074
2	Nettoomsætning	10.431.834	10.198.690	12.894	11.514
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	99.948	148.633	(1.160)	(963)
	Råvarer og hjælpematerialer	(3.624.847)	(3.609.827)	0	0
	Andre eksterne udgifter	(2.304.538)	(2.252.335)	(12.440)	(42.802)
3	Personaleudgifter	(2.903.636)	(2.859.504)	(27.568)	(25.868)
4,5	Af- og nedskrivninger	(450.722)	(430.696)	(4.421)	(4.400)
	Resultat før finansielle poster	1.248.039	1.194.961	565.655	516.555
6	Finansieringsindtægter	66.017	395.516	34.236	362.650
6	Finansieringsudgifter	(268.312)	(113.210)	(174.744)	(13.102)
	Resultat før skat	1.045.744	1.477.267	425.147	866.103
7	Selskabsskat	(342.737)	(373.218)	41.153	(14.923)
	Årets resultat	703.007	1.104.049	466.300	851.180
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i ECCO Holding A/S	466.300	851.180		
	Minoritetsinteresser	236.707	252.869		
		703.007	1.104.049		

Balance

Note	t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Patenter, varemærker og licenser	8.721	8.092	0	17
	Software	123.931	137.926	0	0
	Goodwill	48.238	35.764	0	0
	Lejerettigheder	20.994	24.217	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	29.489	29	0	0
4	Immaterielle anlægsaktiver i alt	231.373	206.028	0	17
	Grunde og bygninger	1.192.197	1.018.121	28.862	32.673
	Produktionsanlæg og maskiner	395.311	346.103	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	298.914	307.085	890	1.483
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	235.056	155.147	0	0
5	Materielle anlægsaktiver i alt	2.121.478	1.826.456	29.752	34.156
1	Kapitalinteresser i dattervirksomheder	0	0	4.490.575	4.404.417
	Værdipapirer	344.864	194.951	344.864	194.951
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	314.243	387.911	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	659.107	582.862	4.835.439	4.599.368
	ANLÆGSAKTIVER I ALT	3.011.958	2.615.346	4.865.191	4.633.541
	Råvarer og hjælpematerialer	525.608	525.470	0	0
	Varer under fremstilling	40.398	39.035	0	0
	Fremstillede færdig- og handelsvarer	2.271.422	2.213.501	705	509
	Varebeholdninger i alt	2.837.428	2.778.006	705	509
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	854.117	944.458	43	0
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	563	0	223.051	273.839
8	Udskudt skat	396.594	324.564	1.629	915
	Andre tilgodehavender	198.529	269.144	5.590	7.403
	Tilgodehavende skat	82.796	35.592	20.397	0
9	Periodeafgrænsningsposter	133.025	114.568	0	0
	Tilgodehavender i alt	1.665.624	1.688.326	250.710	282.157
	Værdipapirer	1.276.844	1.066.280	1.276.672	1.066.114
	Likvide beholdninger	1.486.150	1.649.210	19.790	220.555
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	7.266.046	7.181.822	1.547.877	1.569.335
	AKTIVER I ALT	10.278.004	9.797.168	6.413.068	6.202.876

Balance

Note	f. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
10	Aktiekapital	1.131	1.131	1.131	1.131
	Reserve for nettoopskrivning efter indreværdis metode	0	0	1.247.041	1.315.181
	Overført resultat	6.149.606	5.901.145	4.902.565	4.585.964
	Foreslået udbytte	200.000	200.000	200.000	200.000
	Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	6.350.737	6.102.276	6.350.737	6.102.276
	Minoritetsinteresser	1.082.911	937.843	0	0
	EGENKAPITAL I ALT	7.433.648	7.040.119	6.350.737	6.102.276
8	Udskudt skat	58.980	40.692	0	0
11	Øvrige hensatte forpligtelser	263.058	239.321	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT	322.038	280.013	0	0
	Kreditinstitutter	628.859	496.915	8.130	8.565
12	Langfristet gæld i alt	628.859	496.915	8.130	8.565
	Kortfristet del af langfristet gæld	155.505	154.014	435	429
	Kreditinstitutter	324.636	382.106	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	510.832	504.296	2.065	2.373
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.961	2.079
	Selskabsskat	52.604	139.136	0	10.147
	Anden gæld	849.882	800.569	49.740	77.007
	Kortfristet gæld i alt	1.893.459	1.980.121	54.201	92.035
	GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	2.522.318	2.477.036	62.331	100.600
	PASSIVER I ALT	10.278.004	9.797.168	6.413.068	6.202.876
13	Afledte finansielle instrumenter				
14	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
15	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
16	Nærtstående parter og ejerforhold				
17	Forslag til resultatdisponering				

Egenkapitalopgørelse

t. kr.

KONCERN	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital I alt
Egenkapital						
1. januar 2018	1.131	5.901.145	200.000	6.102.276	937.843	7.040.119
Tilgang	0	0	0	0	3.019	3.019
Afgang	0	0	0	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	(200.000)	(200.000)	(96.919)	(296.919)
Overført via resultatdisponering	0	266.300	200.000	466.300	236.707	703.007
Valutakursregulering	0	29.293	0	29.293	2.261	31.554
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(63.033)	0	(63.033)	0	(63.033)
Aktuarmæssige gevinster og tab	0	6.076	0	6.076	0	6.076
Skat af egenkapital- transaktioner	0	9.825	0	9.825	0	9.825
Egenkapital						
31. december 2018	1.131	6.149.606	200.000	6.350.737	1.082.911	7.433.648
MODERVIRKSOMHED			Nettop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen- kapital I alt
Egenkapital						
1. januar 2018		1.131	1.315.181	4.585.964	200.000	6.102.276
Udloddet udbytte		0	0	0	(200.000)	(200.000)
Overført via resultatdisponering		0	(50.301)	316.601	200.000	466.300
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber		0	(17.839)	0	0	(17.839)
Egenkapital						
31. december 2018		1.131	1.247.041	4.902.565	200.000	6.350.737

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern	
	2018	2017
Resultat før skat	1.045.744	1.477.267
Regulering for ikke-likvide driftsposter:		
Afskrivninger	450.722	430.696
Kursreguleringer	(25.331)	(345.240)
Ændring i driftskapital:		
(Stigning)/fald i varebeholdninger	(50.651)	2.030
(Stigning)/fald i tilgodehavender	215.241	115.199
Stigning/(fald) i kreditorer	9.439	(47.363)
Stigning/(fald) i anden gæld	11.928	(72.472)
Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser	27.793	29.462
Betalte skatter	(527.899)	(344.128)
Driftens likviditetsvirkning	1.156.986	1.245.451
Immaterielle anlægsaktiver	(111.276)	(59.105)
Materielle anlægsaktiver	(659.918)	(353.717)
Finansielle anlægsaktiver	(149.927)	57.972
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter	(921.121)	(354.850)
Minoritetsinteresser	(94.446)	(85.462)
Stigning/(fald) i gæld til kredifinstitutter	106.085	(267.908)
Udloddet udbytte	(200.000)	(200.000)
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter	(188.361)	(553.370)
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering	47.504	337.231
Likvide beholdninger m.m. primo	2.715.490	2.378.259
Likvide beholdninger m.m. ultimo	2.762.994	2.715.490
Der kan specificeres således:		
Værdipapirer	1.276.844	1.066.280
Likvide beholdninger	1.486.150	1.649.210
	2.762.994	2.715.490

Noter

1 Kapitalinteresser i dattervirksomheder t. kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
Kostpris 1. januar	2.421.172	2.163.035
Årets tilgang	173.882	258.137
Kostpris 31. december	2.595.054	2.421.172
Regulering 1. januar	1.983.245	2.196.805
Årets resultat efter skat	636.768	545.772
Koncernintern avance efter skat	(38.418)	33.302
Udbytte	(668.235)	(596.874)
Egenkapitalposter i dattervirksomheder	(17.839)	(195.760)
Regulering pr. 31. december	1.895.521	1.983.245
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	4.490.575	4.404.417

Årsregnskabslovens §127, stk. 4 er anvendt da det er ledelsens opfattelse at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

2 Segmentoplysninger t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
Sko og tilbehør	9.464.217	9.272.106	0	0
Andet	967.617	926.584	12.894	11.514
I alt koncernsalg	10.431.834	10.198.690	12.894	11.514
Nettoomsætning sko og tilbehør				
ECCO Europe, Middle East & Africa	4.267.115	4.412.120	0	0
ECCO Americas	1.989.252	1.845.455	0	0
ECCO Asia / Pacific	3.207.850	3.014.531	0	0
I alt sko og tilbehør	9.464.217	9.272.106	0	0

3 Personaleudgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
Lønninger	2.530.764	2.505.869	26.019	24.415
Pensioner	117.378	102.158	1.455	1.375
Andre udgifter til social sikring	255.494	251.477	94	78
Personaleudgifter i alt	2.903.636	2.859.504	27.568	25.868
Gennemsnitligt antal ansatte	23.422	22.811	22	19
Antal medarbejdere ultimo året	23.392	23.272	25	22

I personaleudgifter indgår gager og bestyrelses honorar til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 9.234 t. kr. (2017: 9.172 t. kr.).

Noter

4 Immaterielle anlægsaktiver t. kr.

KONCERN	Patenter, vare- mærker og licenser	Software	Goodwill	Leje- rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	32.780	550.895	131.083	41.427	29	756.214
Kursregulering	(11)	877	888	128	57	1.939
Tilgang	3.503	22.814	21.383	261	29.403	77.364
Overført	0	9.525	2.474	0	0	11.999
Afgang	(425)	(49.877)	(75)	(75)	0	(50.452)
Kostpris pr. 31. december	35.847	534.234	155.753	41.741	29.489	797.064
Afskrivninger pr. 1. januar	24.688	412.969	95.319	17.210	0	550.186
Kursregulering	(16)	655	934	64	0	1.637
Årets afskrivninger	2.864	46.951	11.262	3.443	0	64.520
Overført	0	0	0	0	0	0
Afskrivninger vedr. afgang	(410)	(50.272)	0	30	0	(50.652)
Afskrivninger pr. 31. december	27.126	410.303	107.515	20.747	0	565.691
Bogført værdi pr. 31. december	8.721	123.931	48.238	20.994	29.489	231.373
Afskrives over	5 år	3-5 år	5-10 år	5-10 år		
MODERVIRKSOMHED					Patenter, vare- mærker og licenser	I alt
Kostpris pr. 1. januar					124	124
Kostpris pr. 31. december					124	124
Afskrivninger pr. 1. januar					107	107
Årets afskrivninger					17	17
Afskrivninger pr. 31. december					124	124
Bogført værdi pr. 31. december					0	0
Afskrives over					5 år	

Noter

5 Materielle anlægsaktiver

t. kr.

KONCERN	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver U. opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	2.142.090	1.371.699	1.141.603	155.147	4.810.539
Valutakursregulering	8.521	7.756	4.953	823	22.053
Årets tilgang	302.760	131.974	106.417	150.749	691.900
Overført	10.807	33.159	15.696	(71.663)	(12.001)
Årets afgang	(40.978)	(66.982)	(41.783)	0	(149.743)
Kostpris pr. 31. december	2.423.200	1.477.606	1.226.886	235.056	5.362.748
Afskrivninger pr. 1. januar	1.123.969	1.025.596	834.518	0	2.984.083
Valutakursregulering	5.895	6.472	4.179	0	16.546
Årets afskrivninger	134.261	108.273	130.901	0	373.435
Overført	4.569	2.161	(6.730)	0	0
Afskrivninger på afhændede aktiver	(37.691)	(60.207)	(34.896)	0	(132.794)
Afskrivninger pr. 31. december	1.231.003	1.082.295	927.972	0	3.241.270
Bogført værdi pr. 31. december	1.192.197	395.311	298.914	235.056	2.121.478
Afskrives over	10-100 år	5-10 år	3-5 år		
MODERVIRKSOMHED			Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris pr. 1. januar			46.598	2.966	49.564
Årets tilgang			0	0	0
Kostpris pr. 31. december			46.598	2.966	49.564
Afskrivninger pr. 1. januar			13.925	1.483	15.408
Årets afskrivninger			3.811	593	4.404
Afskrivninger pr. 31. december			17.736	2.076	19.812
Bogført værdi pr. 31. december			28.862	890	29.752
Afskrives over			10-20 år	3-5 år	

Noter

6	Finansieringsindtægter og -udgifter t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.135	329
	Øvrige finansieringsindtægter	66.017	395.516	33.101	362.321
	Finansieringsindtægter i alt	66.017	395.516	34.236	362.650
	Finansieringsudgifter til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
	Øvrige finansieringsudgifter	(268.312)	(113.210)	(174.744)	(13.102)
	Finansieringsudgifter i alt	(268.312)	(113.210)	(174.744)	(13.102)
7	Selskabsskat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Beregnet skat for året	381.196	393.839	(38.963)	13.795
	Regulering vedrørende tidligere år	318	(1.890)	(1.476)	1.697
	Årets regulering af udskudt skat	(38.777)	(18.732)	(714)	(569)
	Total	342.737	373.218	(41.153)	14.923
8	Udskudt skat t. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Udskudt skat 1. januar	283.872	284.669	915	345
	Årets regulering af udskudt skat	38.777	18.732	714	570
	Skat af egenkapitaltransaktioner	14.965	(19.529)	0	0
	Udskudt skat 31. december	337.614	283.872	1.629	915
	Indregnes således				
	Skatteaktiv	396.594	324.564	1.629	915
	Skatteforpligtelse	(58.980)	(40.692)	0	0
		337.614	283.872	1.629	915

Skatteaktivet forventes først udnyttet udover et år efter balancedagen.

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indirekte skatter, leje, forsikring, udgifter til IT m.m.

Nofer

10	Aktiekapital t. kr.	Modervirksomhed			
		2018	2017		
	Aktiekapitalen består af:				
	A-aktiekapital	317	317		
	B-aktiekapital	687	687		
	C-aktiekapital	127	127		
	Aktiekapital i alt	1.131	1.131		
11	Øvrige hensatte forpligtelser t. kr.	Koncern			
		2018	2017		
	Øvrige hensatte forpligtelser består af:				
	Pensionsforpligtelser	172.853	151.397		
	Øvrige	90.205	87.924		
	I alt	263.058	239.321		
	Forfaldstidspunkterne for øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive:				
	< 1 år	94.148	89.353		
	1-5 år	23.716	12.255		
	> 5 år	145.194	137.713		
		263.058	239.321		
12	Langfristet gæld i. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb	162.250	148.672	6.299	6.771

Noter

13 Afledte finansielle instrumenter t. kr.

Koncern
2018.

Skrevne put optioner

Indløsningsværdi af skrevne put optioner vedrørende minoritetsinteresser

789.294

Ledelsen anser, som følge af aftalevilkårene, det som meget usandsynligt, at optionerne udnyttes.

Valutarisici

Sikring af dagsværdier:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på tilgodehavender, gæld, likvide beholdninger og lån.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

Valuta	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter
EUR	265.351
CNY	232.868
CAD	123.770
USD	96.059
AUD	17.862
CHF	12.754
KRW	12.202
NOK	(12.239)
HKD	(21.491)
IDR	(22.111)
SGD	(23.806)
THB	(24.791)
SEK	(26.061)
Øvrige	10.559
I alt	640.926

Sikring af pengestrømme:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på fremtidige salg og køb.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter	Årets værdiregulering over egenkapitalen
Valutaterminskontrakter	3.565.016	(68.286)

Renterisici

Koncernen anvender renteswaps til sikring af risiciene ved renteudsving.

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede renteswaps	Årets værdiregulering over egenkapitalen
Renteswaps	1.046.266	2.251

Noter

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

t. kr.

2018

2017

Koncern

Eventualforpligtelser:

Leje- og leasingforpligtelser

1.475.917 1.480.340

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder

385.127 459.332

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter

203.486 63.934

Sikkerhedsstillelser:

Ejerpantebreve i materielle anlægsaktiver

159.524 159.152

Garanti for importtold

54.817 54.438

Medarbejderrelaterede forpligtelser

582 1.057

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån

282.465 303.798

Modervirksomhed

Eventualforpligtelser:

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder

597.572 613.059

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter

203.486 63.934

Sikkerhedsstillelser:

Bogført værdi af pantsatte aktiver for lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån

27.079 32.673

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettomellemværende over for SKAT fremgår af administrationselskabets årsregnskab. Anparitsselskabet af 1. oktober 2011, CVR-nr. 34092524. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Noter

15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
t. kr.

Koncern
2018 2017

Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar	12.126	11.020
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	619	692
Skatterådgivning	6.743	5.147
Andre ydelser	5.926	7.777
I alt	25.414	24.636

16 Nærstående parter
t. kr.

Koncern
2018 2017

Modervirksomhed
2018 2017

Transaktioner med nærstående parter

Leverede serviceydelser til tilknyttede virksomheder	0	0	11.422	10.312
Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.135	329
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	563	0	223.051	273.839
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	(1.961)	(2.079)

ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011.

ECCO Holding A/S' nærstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:

Anpartsselskabet af 1. oktober 2011
Industrivej 5
6261 Bredebro

17 Forslag til resultatdisponering
t. kr.

Modervirksomhed
2018 2017

Foreslået udbytte	200.000	200.000
Overført til egenkapitalreserver	266.300	651.180
I alt	466.300	851.180