

ECCO Holding A/S

Industrivej 5
DK - 6261 Bredebro

Årsrapport for 2015

(19. regnskabsår)

CVR nr. 20 09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling den 24/05 2016

Dirigent

Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

Side

Ledelsens regnskabspåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7

Koncernregnskab

Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Pengestrømsanalyse	16
Noter til koncernregnskabet	17

Moderselskabet

Resultatopgørelse	23
Balance	24
Noter til moderselskabets regnskab	26

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bredebro, den 24. maj 2016

Direktion:



Søren Dalsgaard Stier

Bestyrelse:



Hanni Toosbuy Kasprzak



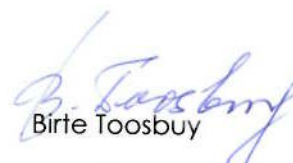
André Kasprzak



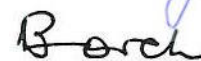
Dieter Kasprzak



Anna Kasprzak



Birte Toosbuy



Karsten Borch

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i ECCO Holding A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Bredebro, den 24. maj 2016

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



John Lesbo
statsaut. revisor



Jens Weiersøe Jakobsen
statsaut. revisor

Selskabsoplysninger

ECCO Holding A/S
Industrivej 5
6261 Bredebro

CVR-nr.:	20 09 60 98
Stiftet:	7. juni 1997
Hjemsted:	Tønder Kommune
Regnskabsår:	1. januar – 31. december

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand
Dieter Kasprzak
Birte Toosbuy
André Kasprzak
Anna Kasprzak
Karsten Borch

Direktion:

Søren Stier

Revisor:

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Havnegade 33
6700 Esbjerg

Hoved- og nøgletal for Koncernen

t.kr	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsætning	9.788.361	9.019.699	8.743.647	8.115.153	7.140.538
Resultat før afskrivninger	1.513.665	1.416.780	1.491.544	1.309.461	1.243.366
Afskrivninger	(382.180)	(326.194)	(301.352)	(325.677)	(334.365)
Resultat før finansielle poster	1.131.485	1.090.586	1.190.192	983.784	909.001
Finansielle poster, netto	(2.267)	14.363	(101.558)	(25.408)	(52.128)
Resultat før skat	1.129.218	1.104.949	1.088.633	958.375	856.873
Selskabsskat	(316.229)	(310.803)	(310.493)	(306.533)	(247.972)
Koncernresultat	812.989	794.146	778.141	651.842	608.901
Anlægsaktiver	2.916.665	2.261.663	1.962.594	1.970.566	1.507.870
Omsætningsaktiver	5.647.845	5.803.589	4.870.886	4.741.447	4.290.002
Aktiver	8.564.510	8.065.253	6.833.479	6.712.013	5.797.872
Minoritetsinteresser og hensatte forpligtelser	819.654	689.201	468.278	459.989	396.772
Egenkapital ekskl.. minoriteter	5.188.867	4.686.871	3.975.733	3.651.524	3.383.327
Gældsforpligtelser	2.555.989	2.689.181	2.389.467	2.600.500	2.017.773
Passiver	8.564.510	8.065.253	6.833.479	6.712.013	5.797.872
Cash-flow fra drift	1.489.624	1.090.995	670.180	522.623	643.036
Cash-flow fra investering	(980.161)	(473.936)	(398.370)	(720.315)	(404.515)
Cash-flow fra finansiering	(373.626)	(114.403)	(396.552)	169.185	(213.905)
Antal ansatte (pr. 31.12)	20.635	21.140	19.427	20.395	19.887
Nøgletal					
Overskudsgrad	11,6%	12,1%	13,6%	12,1%	12,7%
ROIAC	13,6%	14,6%	17,6%	15,7%	16,6%
Afkastningsgrad	13,6%	14,8%	16,1%	15,3%	15,6%
Investeringsgrad	2,6	1,5	1,3	2,2	1,2
Egenkapitalens forrentning	11,6%	13,7%	15,8%	13,8%	15,2%
Soliditetsgrad	60,6%	58,1%	58,2%	54,4%	58,4%
Likviditetsgrad	3,1	3,4	3,0	2,6	2,9

For definition af nøgletal henvises til Årsrapport 2015 for dattervirksomheden ECCO Sko A/S.

Ledelsesberetning

Formål

Selskabets formål er at erhverve og eje aktier i selskaber herunder i ECCO Sko A/S.

Beholdningen af aktier i ECCO Sko A/S udgør 95,5 %.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 9.788 mio. kr. med 9.020 mio. kr. sidste år. Resultat før skat udgør 1.129 mio. kr. mod 1.105 mio. kr. sidste år. Resultatet er som forventet og anses for tilfredsstillende. For 2016 forventes et resultat på samme niveau som 2015.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S. Der henvises derfor til årsberetningen for ECCO Sko A/S for yderligere information, herunder om risikoprofil og risikostyring, viden, ressourcer, miljø- og personaleforhold. Selskabet har ikke politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og klimapåvirkning i relation til sin funktion som holdingselskab. Vedrørende koncernens politikker for samfundsansvar henvises til redegørelsen for samfundsansvar i dattervirksomheden ECCO Sko A/S. Vedrørende bestyrelses sammensætning er begge køn ligeligt fordelt.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Koncernen

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten og koncernregnskabet for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter ECCO Holding A/S (moderselskabet) og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen.

Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Årsregnskabslovens § 127, stk. 4 er anvendt, da det er ledelsens opfattelse, at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital opgøres minoritetsinteressernes andel af dattervirksomhedens resultat og egenkapital særskilt.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansejern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter,

salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Urealiseret koncernintern avance

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Selskabsskat

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat beregnes ud fra forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på omsætnings- og anlægsaktiver. Endvidere indregnes skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over 3-10 år. Software amortiseres over 3 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og som vurderes at kunne markedsføres i form af nye produkter på et fremtidigt potentielt marked, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsomkostninger indregnes til kostpris under immaterielle anlægsaktiver og afskrives over den forventede brugstid, når kriterierne herfor er opfyldt.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Indregnede udviklingsomkostninger optages til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Patenter og varemærker

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (maksimalt 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Bygninger	20-30 år
Tekniske anlæg, maskiner, biler og inventar	5-10 år

Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Investeringsstilskud modregnes i de aktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalinteresser i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningssomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Værdipapirer

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrukket pr. 1. januar 2016 er værdiansat til pari.

Finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien på det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes på egenkapitalen under overført resultat. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede.

Valutaomregning

Tilgodehavende og gæld i fremmed valuta omregnes til valutakurser ved årets udgang.

Udbytte

Tilgodehavende udbytte i dattervirksomheder indregnes i balancen på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen.

Udbytteudlodning fra moderselskab indregnes som en forpligtelse i regnskabet på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen. Foreslået udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Øvrige hensatte forpligtelser

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter endvidere forpligtelser i forhold til ydelsesbaserede pensionsordninger, hvor forpligtelsen er opgjort på baggrund af aktuarberegninger baseret på forudsætninger om lønudvikling, rente, inflation og levetid.

Pengestrømsanalyse

Pengestrømsanalysen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsanalysen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragsposter.

Koncernen
Resultatopgørelse for 2015

Note		tkr.	2015	2014
1	Nettoomsætning		9.788.361	9.019.699
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		15.800	240.324
	Råvarer og hjælpematerialer		(3.860.417)	(3.819.194)
	Andre eksterne udgifter		(1.920.923)	(1.820.371)
2	Personaleudgifter		(2.509.156)	(2.203.679)
4,5	Afskrivninger		(382.180)	(326.194)
	Resultat før finansielle poster		1.131.485	1.090.586
	Finansieringsindtægter		389.384	210.824
	Finansieringsudgifter		(391.651)	(196.461)
	Resultat før skat		1.129.218	1.104.949
3	Selskabsskat		(316.229)	(310.803)
	Koncernresultat		812.989	794.146
	Minoritetsinteressernes andel		(238.258)	(199.132)
	Årets resultat		574.731	595.014

Koncernen

Balance pr. 31. december 2015

AKTIVER

Note	tkr.	2015	2014
ANLÆGSAKTIVER			
	Goodwill	13.828	17.296
	Patenter, varemærker og licenser	13.236	9.763
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.757	1.915
	Udviklingsprojekter	271	1.436
	Software	68.013	0
4	Immaterielle anlægsaktiver i alt	100.105	30.410
	Grunde og bygninger	1.057.776	991.508
	Tekniske anlæg og maskiner	397.198	409.983
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	276.087	318.103
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	125.386	75.880
5	Materielle anlægsaktiver i alt	1.856.447	1.795.473
6	Udskudt skat	273.733	263.119
	Værdipapirer	88.879	73.229
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	597.501	99.431
	Finansielle anlægsaktiver i alt	960.113	435.779
	Anlægsaktiver i alt	2.916.665	2.261.663
OMSÆTNINGSAKTIVER			
	Råvarer og hjælpematerialer	487.006	423.627
	Varer under fremstilling	29.397	30.192
	Fremstillede færdig- og handelsvarer	1.897.405	1.866.997
	Varebeholdninger i alt	2.413.808	2.320.816
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.012.443	1.364.209
	Andre tilgodehavender	252.900	256.291
	Tilgodehavende skat	121.744	138.197
10	Periodeafgrænsningsposter	127.930	140.892
	Tilgodehavender i alt	1.515.017	1.899.589
	Værdipapirer	805.073	712.606
	Likvide beholdninger	913.947	870.579
	Omsætningsaktiver i alt	5.647.845	5.803.589
	AKTIVER I ALT	8.564.510	8.065.253

Koncernen

Balance pr. 31. december 2015

PASSIVER

Note	tkr.	2015	2014
EGENKAPITAL			
	Aktiekapital	1.131	1.131
	Overført resultat	5.187.736	4.685.740
8	Egenkapital i alt	5.188.867	4.686.871
7	Minoritetsinteresser	670.097	518.507
HENSATTE FORPLIGTELSE			
6	Udskudt skat	8.710	35.189
	Øvrige hensatte forpligtelser	140.847	135.504
	Hensatte forpligtelser i alt	149.557	170.694
GÆLDSFORPLIGTELSE			
	Kreditinstitutter	709.794	980.589
9	Langfristet gæld i alt	709.794	980.589
	Kortfristet del af langfristet gæld	64.045	64.403
	Kreditinstitutter	261.252	145.792
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	508.858	547.763
	Selskabsskat	110.499	140.569
	Anden gæld	488.666	275.594
10	Periodeafgrænsningsposter	412.875	534.473
	Kortfristet gæld i alt	1.846.195	1.708.593
	Gældsforpligtelser i alt	2.555.989	2.689.181
	PASSIVER IALT	8.564.510	8.065.253
11	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
12	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
13	Nærtstående parter og ejerforhold		

Koncernen
Pengestrømsanalyse for 2015

	t.kr	2015	2014
Driftens likviditetsvirkning			
Resultat før skat		1.129.218	1.104.949
Regulering for ikke-likvide driftsposter:			
Afskrivninger		382.180	326.194
Kursreguleringer		10.832	209.373
Goodwillregulering		0	(22.448)
Skattereguleringer		(16.521)	(101.754)
Ændring i driftskapital:			
(Stigning)/fald i varebeholdninger		(92.992)	(310.363)
(Stigning)/fald i tilgodehavender		368.118	(94.181)
Stigning/(fald) i kreditorer		(38.905)	(1.373)
Stigning/(fald) i anden gæld		91.474	230.933
Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser		5.342	54.674
Betalte skatter		(349.124)	(305.008)
		1.489.623	1.090.995
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter			
Finansielle anlægsaktiver		(513.720)	(66.129)
Immaterielle anlægsaktiver		(44.686)	(5.972)
Materielle anlægsaktiver		(421.755)	(401.834)
		(980.161)	(473.936)
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter			
Minoritetsinteresser		(94.188)	(98.762)
(Afdrag)/optagelse af langfristet gæld		(270.795)	242.918
Optagelse/(fald) i kortfristet gæld		115.103	(133.111)
Udloddet udbytte		(123.746)	(125.448)
		(373.626)	(114.403)
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering		135.836	502.656
Likvide beholdninger m.m. primo		1.583.184	1.080.528
Likvide beholdninger m.m. ultimo		1.719.020	1.583.184
Der kan specificeres således:			
Værdipapirer		805.073	712.606
Likvide beholdninger		913.947	870.579
		1.719.020	1.583.184

Koncernen
Noter til koncernregnskabet

Note

1	Segmentoplysninger	tkr.	2015	2014
	Sko og tilbehør		8.842.304	8.176.408
	Andet		946.056	843.292
	I alt koncernsalg		9.788.361	9.019.699
	Nettoomsætning sko og tilbehør			
	ECCO Europe, Middle East & Africa		4.383.084	4.547.739
	ECCO Americas		1.825.353	1.491.334
	ECCO Asia / Pacific		2.633.866	2.137.336
	I alt sko og tilbehør		8.842.304	8.176.408
2	Personaleudgifter samt ledelses- og medarbejderforhold	tkr.	2015	2014
	Lønninger		2.200.714	1.929.474
	Pensioner		81.816	79.019
	Andre udgifter til social sikring		226.625	195.186
	Personaleudgifter i alt		2.509.155	2.203.679
	Gennemsnitligt antal ansatte		20.769	20.566
	Antal medarbejdere ultimo året		20.635	21.140
	I personaleudgifter indgår gager og bestyrelseshonorar til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 13.652 tkr. (2014: 12.316 tkr.)			
3	Selskabsskat	tkr.	2015	2014
	Beregnet skat for året		309.490	322.150
	Regulering vedrørende tidligere år		17.278	(4.567)
	Årets regulering af udskudt skat		(10.538)	(6.780)
	Total		316.229	310.803

Koncernen
Noter til koncernregnskabet

4 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Goodwill	Patenter, vare- mærker og licenser	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse	Software
Kostpris pr.					
1. januar	93.464	59.444	3.490	2.413	0
Kursregulering	1.555	-296	633	129	21
Tilgang	4.551	6.897	3.527	-69	30.129
Overført	0	60	187	-792	396.531
Afgang	-7.503	-18.786	-281	-432	-11.015
Kostpris pr.					
31. december 2015	92.066	47.319	7.555	1.249	415.666
Afskrivninger pr.					
1. januar	76.185	49.675	1.574	977	0
Kursregulering	1.569	-291	448	1	609
Afskrivning	7.988	3.447	978	0	39.782
Overført	0	0	0	0	318.253
Afskrivninger vedr. afgang	-7.503	-18.748	-203	0	-10.990
Samlede afskrivninger pr.					
31. december 2015	78.238	34.083	2.798	978	347.653
Bogført værdi pr.					
31. december 2015	13.828	13.236	4.757	271	68.013
Afskrives over	5 år	5 år	5 år	5 år	3 år

Koncernen

Noter til koncernregnskabet

5 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver u. opførelse
Kostpris pr.				
1. januar	1.754.711	1.214.072	1.363.855	75.880
Valutakursregulering	41.826	25.765	13.982	389
Årets tilgang	106.946	73.413	123.644	133.236
Overført	74.995	11.653	(392.048)	(84.118)
Årets afgang	(33.539)	(26.187)	(74.109)	(0)
Kostpris pr.				
31. december 2015	1.944.939	1.298.715	1.035.324	125.386
Afskrivninger pr.				
1. januar	763.203	804.089	1.045.751	0
Valutakursregulering	13.026	16.395	6.545	0
Nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	116.107	104.876	109.066	0
Overført	28.195	(814)	(340.672)	0
Afskrivninger på aktiver afhændet i 2015	(33.367)	(23.028)	(61.452)	0
Samlede afskrivninger pr.				
31. december 2015	887.164	901.517	759.238	0
Bogført værdi pr.				
31. december 2015	1.057.776	397.197	276.087	125.386
Afskrives over	20-30 år	5-10 år	3-5 år	

6 Udskudt skat

tkr.	2015	2014
Udskudt skat omfatter:		
Varelager, urealiserede interne avancer	89.698	90.055
Øvrige og skattemæssige underskud	175.324	137.875
Indregnet ultimo	265.022	227.930
Indregnes således		
Skatteaktiv	273.733	263.119
Skatteforpligtelse	(8.710)	(35.189)
	265.022	227.930

Koncernen
Noter til koncernregnskabet

7 Minoritetsinteresser

	tkr.	2015	2014
Minoritetsinteresser pr. 1. januar		518.507	387.448
Årets tilgang		1.433	0
Årets afgang		(95.621)	(98.762)
Andel af årets resultat		238.258	199.132
Udbytte		(23.746)	(25.448)
Valutakursregulering		31.265	56.137
Minoritetsinteresser pr. 31. december		670.097	518.507

8 Egenkapital

	tkr.	2015	2014
Stiftet aktiekapital		1.000	1.000
Kapitaludvidelse 2010		131	131
Aktiekapital ultimo		1.131	1.131
Aktiekapitalen består af:			
A-aktiekapital		317	317
B-aktiekapital		687	687
C-aktiekapital		127	127
Aktiekapital i alt		1.131	1.131
Overført tidligere år		4.685.740	3.974.602
Overført årets resultat		474.731	495.014
Foreslået udbytte		100.000	100.000
Udbetalt udbytte		(100.000)	(100.000)
Kursregulering til ultimo kurs		124.348	158.031
Kursregulering ansvarlig lånekapital i dattervirksomheder		2.056	29.777
Renteswap kursregulering		3.320	(4.463)
Regulering vedr. valutasikring af fremtidigt salg		(102.460)	55.228
Goodwill		0	(22.448)
Overført resultat i alt		5.187.736	4.685.740
Egenkapital i alt		5.188.867	4.686.871

9 Langfristet gæld

	tkr.	2015	2014
Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb		140.168	131.317

Koncernen

Noter til koncernregnskabet

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af terminsforretninger, forsikringer, bonusser m.m.

11 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

	tkr.	2015	2014
Eventualforpligtelser			
Leje og leasingforpligtelser		1.836.639	1.567.309
Garantier og erklæringer stillet overfor leverandører og dattervirksomheder		101.773	40.284
Sikkerhedsstillelser			
Følgende er stillet til sikkerhed for koncernens kreditinstitutter og anden langfristet gæld			
Ejerpantebrev i materielle anlægsaktiver		166.758	186.368
Garanti for importtold		58.536	45.199
Medarbejder relaterede forpligtelser		1.058	1.092
Pantsatte aktiver			
Bogført værdi af pantsatte aktiver for koncern lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån		240.931	204.128

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i ECCO koncernen.

Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

De i sambeskatningen betalte skatter for 2015 overstiger de samlede kendte forpligtelser på selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties med 29,1 mio. kr. pr. 31. december 2015.

Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse ændrer sig.

Moder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Koncernen

Noter til koncernregnskabet

12 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

tkr.

2015

2014

Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar	11.276	9.356
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	848	557
Skatterådgivning	4.944	4.615
Andre ydelser	6.126	4.872
I alt	23.193	19.400

13 Nærtstående parter og ejerforhold

Nærtstående parter

ECCO Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter aktionærkreds, bestyrelse og direktion samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011.

Ejerforhold

I selskabets fortegnelse efter selskabslovens §55 over aktionærer med mere end 5% af stemmerettighederne eller mere end 5% af aktiekapitalens pålydende er optaget:

Anpartsselskabet af 1. oktober 2011

Anpartsselskabet af 2. oktober 2011

Anpartsselskabet af 3. oktober 2011

Moderselskabet
Resultatopgørelse for 2015

Note	tkr.	2015	2014
1	Andel i resultat efter skat i datterselskaber	559.508	599.357
	Nettoomsætning	11.959	10.593
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	(550)	0
	Andre eksterne udgifter	(9.553)	(38.008)
2	Personaleudgifter	(27.615)	(24.472)
	Af- og nedskrivninger	(2.940)	(3.859)
	Resultat af primær drift	530.809	543.610
	Finansielle indtægter	56.227	69.372
	Finansielle udgifter	(8.838)	(8.887)
	Resultat før skat	578.199	604.096
3	Selskabsskat	(3.468)	(9.082)
	Årets resultat	574.731	595.014

Forslag til resultatdisponering:

Nettoopskrivning efter indre værdis metode	60.843
Overført resultat	413.888
Foreslået udbytte	100.000

Moderselskabet

Balance pr. 31. december 2015

AKTIVER

Note	tkr.	2015	2014
ANLÆGSAKTIVER			
	Patenter, varemærker og licenser	100	0
4	Immaterielle anlægsaktiver i alt	100	0
	Grunde og bygninger	37.673	8.806
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.310	0
	Anlæg under opførelse	0	14.401
5	Materielle anlægsaktiver i alt	39.983	23.207
1	Kapitalinteresser i dattervirksomheder	4.234.588	3.848.034
	Værdipapirer	88.879	73.229
6	Udskudt skat	94	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	4.323.561	3.921.263
	Anlægsaktiver i alt	4.363.643	3.944.470
OMSÆTNINGSAKTIVER			
	Fremstillede færdig- og handelsvarer	493	0
	Varebeholdninger i alt	493	0
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	1.480	778
	Andre tilgodehavender	8.383	16.662
	Tilgodehavender i alt	9.864	17.441
	Værdipapirer	804.935	712.461
	Likvide beholdninger	73.918	72.127
	Omsætningsaktiver i alt	889.210	802.028
	AKTIVER IALT	5.252.853	4.746.498

Moderselskabet

Balance pr. 31. december 2015

PASSIVER

Note	tkr.	2015	2014
	EGENKAPITAL		
	Aktiekapital	1.131	1.131
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2.412.451	2.324.342
	Overført resultat	2.775.285	2.361.398
7	Egenkapital i alt	5.188.867	4.686.871
	HENSATTE FORPLIGTELSE		
6	Udskudt skat	0	867
	Hensatte forpligtelser i alt	0	867
	GÆLDSFORPLIGTELSE		
8	Kreditinstitutter	9.415	0
	Langfristet gæld i alt	9.415	0
	Kortfristet del af langfristet gæld	413	0
	Kreditinstitutter	0	0
	Selskabsskat	1.182	1.509
	Anden gæld	52.977	57.251
	Kortfristet gæld i alt	54.571	58.760
	PASSIVER IALT	5.252.853	4.746.498
9	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		

Moderselskabet
Noter til regnskabet
 Note

1 Kapitalinteresser i dattervirksomheder

	tkr.	2015	2014
Kostpris 1. januar		1.523.692	1.296.414
Årets tilgang		298.445	227.278
Kostpris 31. december		1.822.137	1.523.692
Regulering 1. januar		2.324.342	2.043.273
Årets resultat efter skat		591.318	630.496
Koncernintern avance efter skat		(31.809)	(31.138)
Udbytte		(498.664)	(534.412)
Egenkapitalposter i dattervirksomheder		27.264	216.123
Regulering pr. 31. december		2.412.451	2.324.342
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december		4.234.588	3.848.034

Årsregnskabslovens §127. stk. 4 er anvendt da det er ledelsens opfattelse at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

2 Personaleudgifter samt ledelses- og medarbejderforhold

	tkr.	2015	2014
Lønninger		26.380	23.527
Pensioner		1.150	871
Andre udgifter til social sikring		84	74
Personaleudgifter i alt		27.615	24.472
Gennemsnitligt antal ansatte		19	17
Antal medarbejdere ultimo året		21	18

Der er udbetalt 13.652 tkr. som vederlag til direktion og bestyrelse (2014: 12.316 tkr.)

3 Selskabsskat

	tkr.	2015	2014
Beregnet skat for året		4.567	9.035
Regulering vedrørende tidligere år		(941)	47
Årets regulering udskudt skat		(157)	
Total		3.468	9.082

Moderselskabet
Noter til regnskabet

4 Immaterielle anlægsaktiver

2015

	Patenter, varemærker og licenser
Kostpris pr. 1. januar	0
Årets tilgang	0
Overført	124
Årets afgang	0
Kostpris pr. 31. december 2015	124
Ned og afskrivninger pr. 1. januar	
Nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	(24)
samlede ned- og afskrivninger pr. 31. december 2015	(24)
Bogført værdi pr. 31. december 2015	100

Moderselskabet
Noter til regnskabet

5 Materielle anlægsaktiver

	tkr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver u. opførelse
Kostpris pr.				
1. januar		12.665	0	14.400
Valutakursregulering		0	0	0
Årets tilgang		0	0	19.816
Overført		31.439	2.653	(34.216)
Årets afgang		0	0	0
Kostpris pr.				
31. december 2015		44.104	2.653	0
Afskrivninger pr.				
1. januar		(3.859)	0	0
Valutakursregulering		0	0	0
Nedskrivninger		0	0	0
Årets afskrivninger		(2.573)	(343)	0
Overført		0	0	0
Afskrivninger på aktiver afhændet i 2015		0	0	0
Samlede afskrivninger pr.				
31. december 2015		(6.431)	(343)	0
Bogført værdi pr.				
31. december 2015		37.673	2.310	0
Afskrives over		20-30 år	3-5 år	

Moderselskabet
Noter til regnskabet

6	Udskudt skat	tkr.	2015	2014
	Udskudt skat omfatter:			
	Øvrige og skattemæssige underskud		94	(867)
	Indregnet ultimo		94	(867)
7	Egenkapital	tkr.	2015	2014
	Stiftet aktiekapital		1.000	1.000
	Kapitaludvidelse i 2010		131	131
	Ultimo aktiekapital		1.131	1.131
	Aktiekapitalen består af:			
	A-aktiekapital		317	317
	B-aktiekapital		687	687
	C-aktiekapital		127	127
	I alt		1.131	1.131
	Nettoopskrivning efter indre værdis metode			
	Opskrivninger, primo		2.324.342	2.043.273
	Overført af årets resultat		60.843	64.945
	Egenkapitalposter i dattervirksomheder mv.		27.265	216.124
	I alt		2.412.451	2.324.342
	Overført resultat:			
	Overført tidligere år		2.361.398	1.931.329
	Udbetalt udbytte		(100.000)	(100.000)
	Foreslået udbytte		100.000	100.000
	Overført af årets resultat		413.887	430.069
	Overført resultat i alt		2.775.285	2.361.398
	Egenkapital i alt		5.188.867	4.686.871

Moderselskabet
Noter til regnskabet

Langfristet gæld

	tkr.	2015	2014
Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb		7.686	0

Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

	tkr.	2015	2014
Eventualforpligtelser			
Moderselskabet kautionerer for datterselskabers bankgæld på i alt		186.563	186.133

Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

De i sambeskatningen betalte skatter for 2015 overstiger de samlede kendte forpligtelser på selskabsskatter og kildeskatter op udbytte, renter og royalties med 29,1 mio. kr. pr. 31. december 2015.

Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse ændrer sig.

Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter er der afgivet pant i grunde og bygninger.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2015 er 37.673 tkr.