

ECCO Holding A/S

Industrivej 5
DK-6261, Bredebro

Årsrapport for 2016

(20. regnskabsår)

CVR nr. 20 09 60 98

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 23. maj 2017

Dirigent

Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

Ledelsens regnskabspåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for ECCO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bredebro, den 23. maj 2017

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Bestyrelse:

Hanne Toosbuy Kasprzak

Dieter Kasprzak

Birte Toosbuy

André Kasprzak

Anna Kasprzak

Karsten Borch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ECCO Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ECCO Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Bredebro, den 23. maj 2017

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Jens Weiersøe Jakobsen
statsaut. revisor


Søren Jensen
statsaut. revisor

Selskabsoplysninger

ECCO Holding A/S
Industrivej 5
6261 Bredebro

CVR-nr.: 20 09 60 98
Stiftet: 7. juni 1997
Hjemsted: Tønder Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Bestyrelsesformand
Dieter Kasprzak
Birte Toosbuy
André Kasprzak
Anna Kasprzak
Karsten Borch

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Revisor:

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
Havnegade 33
6700 Esbjerg

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsætning	9.682.226	9.788.361	9.019.699	8.743.647	8.115.153
Resultat før afskrivninger	1.378.909	1.513.665	1.416.780	1.491.544	1.309.461
Afskrivninger	(418.143)	(382.180)	(326.194)	(301.352)	(325.677)
Resultat før finansielle poster	960.766	1.131.485	1.090.586	1.190.192	983.784
Finansielle poster, netto	48.598	(2.267)	14.363	(101.558)	(25.408)
Resultat før skat	1.009.364	1.129.218	1.104.949	1.088.633	958.375
Selskabsskat	(294.193)	(316.229)	(310.803)	(310.493)	(306.533)
Koncernresultat	715.171	812.989	794.146	778.141	651.842
Anlægsaktiver	2.611.003	2.642.932	1.998.544	1.775.182	1.774.714
Omsætningsaktiver	6.981.549	5.921.578	6.066.708	5.058.298	4.937.299
Aktiver	9.592.552	8.564.510	8.065.253	6.833.479	6.712.013
Minoritetsinteresser og hensatte forpligtelser	1.068.874	819.654	689.201	468.278	459.989
Egenkapital ekskl.. minoriteter	5.646.856	5.188.867	4.686.871	3.975.733	3.651.524
Gældsforpligtelser	2.876.822	2.555.989	2.689.181	2.389.467	2.600.500
Passiver	9.592.552	8.564.510	8.065.253	6.833.479	6.712.013
Cash-flow fra drift	949.706	1.489.623	1.090.995	670.180	522.623
Cash-flow fra investering	(380.273)	(980.161)	(473.936)	(398.370)	(720.315)
Cash-flow fra finansiering	89.806	(373.626)	(114.403)	(396.552)	169.185
Antal ansatte (pr. 31.12)	22.290	20.635	21.140	19.427	20.395
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,9%	11,6%	12,1%	13,6%	12,1%
ROIAC	10,6%	13,6%	14,6%	17,6%	15,7%
Afkastningsgrad	11,1%	13,6%	14,8%	16,1%	15,3%
Investeringsgrad	0,9	2,6	1,5	1,3	2,2
Egenkapitalens forrentning	8,6%	11,6%	13,7%	15,8%	13,8%
Soliditetsgrad	58,9%	60,6%	58,1%	58,2%	54,4%
Likviditetsgrad	3,3	3,1	3,4	3,0	2,6

For definition af nøgletal henvises til Årsrapport 2016 for dattervirksomheden ECCO Sko A/S.

Ledelsesberetning

Formål

Selskabets formål er at erhverve og eje aktier i selskaber herunder i ECCO Sko A/S.

Beholdningen af aktier i ECCO Sko A/S udgør 95,5 %.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 9.682 mio. kr. mod 9.788 mio. kr. sidste år. Resultat før skat udgør 1.009 mio. kr. mod 1.129 mio. kr. sidste år. Resultatet er som forventet og anses for tilfredsstillende.

For 2017 forventes et resultat på samme niveau som 2016.

Udviklingen for koncernen i regnskabsåret og forventningerne til fremtiden er primært knyttet til dattervirksomheden ECCO Sko A/S. Der henvises derfor til årsberetningen for ECCO Sko A/S for yderligere information, herunder om risikoprofil og risikostyring, viden, ressourcer, miljø- og personaleforhold. Selskabet har ikke politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og klimapåvirkning i relation til sin funktion som holdingselskab. Vedrørende koncernens politikker for samfundsansvar henvises til redegørelsen for samfundsansvar i dattervirksomheden ECCO Sko A/S. Vedrørende bestyrelsens sammensætning er begge køn ligeligt fordelt.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

1. Årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver
2. Afskrivningsperiode på immaterielle anlægsaktiver
3. Reserve for udviklingsomkostninger
4. Metode ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger
5. Omstruktureringer i forbindelse med virksomhedssammenslutninger
6. Aktuarmæssige gevinster og tab vedrørende ydelsesbaserede pensionsforpligtelser

Punkt 1:

Der foretages fremover årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. Dette har virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Punkt 2:

Immaterielle anlægsaktiver afskrives over brugstiden. Tidligere var den maksimale afskrivningsperiode på immaterielle anlægsaktiver 5 år. Ændringen er foretaget med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn.

Punkt 3:

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes fremover i modervirksomheden på en særlig reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Denne reserve kan ikke benyttes til udbytte eller til dæknings af underskud. Der er ingen indregnede udviklingsomkostninger i 2016.

Punkt 4:

Ved virksomhedssammenslutninger med deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes fremover book value-metoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført på erhvervestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Tidligere blev sammenlægningen anset som sket ved regnskabsårets start med tilpasning af sammenligningstal.

Punkt 5:

Fremover indgår alene omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er affalt som led i virksomhedsovertagelsen, i overtagelsesbalancen og dermed i fastsættelsen af goodwill. Omstruktureringer, som beslutes af den overtagende virksomhed, skal fremover indregnes i resultatopgørelsen. Tidligere har hensættelser til omstruktureringer, der var besluttet i forbindelse med virksomhedssammenslutningen, været indregnet.

Punkt 6:

Aktuarmæssige gevinster og tab, som indgår i opgørelsen af ydelsesbaserede pensionsforpligtelser, indregnes fremover direkte i egenkapitalen. Tidligere blev aktuarmæssige gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ECCO Holding A/S og dattervirksomheder, hvori ECCO Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Årsregnskabslovens § 127. stk. 4 er anvendt, da det er ledelsens opfattelse, at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg indtægtsføres, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgifter og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansejern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter

Personaleudgifter omfatter lønninger samt udgifter til pensioner og social sikring.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Urealiseret koncernintern avance

Urealiseret koncernintern avance elimineres og omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og bankgebyrer m.v.

Selskabsskat

Den forventede betalbare skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

ECCO Holding A/S og de danske selskaber i koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolidering i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over anlægsaktivets brugstid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Patenter og varemærker

Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (op til 5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Software

Software afskrives over dets forventede økonomiske levetid (3-5 år).

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien for den erhvervede virksomheds nettoaktiver. Koncerngoodwill indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder (5-10 år).

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

- Bygninger: 10-30 år
- Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-10 år
- Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Investeringstilskud modregnes i de anlægsaktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse bestemmes genindvindingsværdien for aktivet for at vurdere behovet for nedskrivning.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital – opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper – med fradrag af urealiseret koncernintern avance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbyttet fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ECCO Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Værdipapirer og øvrige finansielle anlægsaktiver optages til dagsværdi på balancedagen baseret på enten børskurs eller beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer optages til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningssomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer ansættes til seneste noterede børskurs. Obligationer der er udtrukket pr. 1. januar 2017 er værdiansat til pari.

Anvendt regnskabspraksis

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Der er to typer af pensionsforpligtelser: Bidragsbaserede pensionsforpligtelser og ydelsesbaserede pensionsforpligtelser.

Ved bidragsbaserede pensionsforpligtelser indregnes pensionsbidrag, som enten kan være et fast beløb eller en fast procentdel af den månedlige løn, i resultatopgørelsen i takt med at de betales til uafhængige pensionsselskaber. Eventuelle ubetalte bidrag indregnes i balancen.

Ved ydelsesbaserede pensionsforpligtelser har koncernen en forpligtelse til at betale et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen ved pensionering. Det betyder at koncernen bærer risikoen for enhver ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi af pensionsforpligtelserne. Årlige aktuarmæssige beregninger foretages ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderen har ret til. Nutidsværdien beregnes ud fra en række forudsætninger vedrørende den fremtidige udvikling i lønniveauer og renter, inflation, og dødelighed. Nutidsværdien af den ydelsesbaserede pensionsforpligtelse indregnes i balancen. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen.

Øvrige hensatte forpligtelser

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsopgørelsen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Note	tkr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2016	2015	2016	2015
1	Andel af resultat efter skat i datterselskaber	438.100	559.508	0	0
2	Nettoomsætning	13.210	11.959	9.682.226	9.788.361
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	(1.038)	(550)	153.760	15.800
	Råvarer og hjælpematerialer	0	0	(3.639.246)	(3.860.417)
	Andre eksterne udgifter	(27.648)	(9.553)	(2.132.804)	(1.920.923)
3	Personaleudgifter	(23.127)	(27.615)	(2.685.027)	(2.509.156)
4,5	Af- og nedskrivninger	(4.317)	(2.940)	(418.143)	(382.180)
	Resultat før finansielle poster	395.180	530.809	960.766	1.131.485
	Finansieringsindtægter	88.141	56.227	149.824	389.384
	Finansieringsudgifter	(13.713)	(8.838)	(101.226)	(391.651)
	Resultat før skat	469.608	578.199	1.009.364	1.129.218
6	Selskabsskat	(3.214)	(3.468)	(294.193)	(316.229)
	Årets resultat	466.394	574.731	715.171	812.989
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i ECCO Holding A/S			466.394	574.731
	Minoritetsinteresser			248.777	238.258
				715.171	812.989

Balance

Note	tkr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2016	2015	2016	2015
ANLÆGSAKTIVER					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	0	4.757
	Patenter, varemærker og licenser	59	100	12.595	13.236
	Software	0	0	74.741	68.013
	Goodwill	0	0	24.485	13.828
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	0	30	271
4	Immaterielle anlægsaktiver i alt	59	100	111.851	100.105
	Grunde og bygninger	36.158	37.673	1.038.418	1.057.775
	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	403.909	397.198
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.011	2.310	320.587	276.087
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	0	0	95.404	125.387
5	Materielle anlægsaktiver i alt	38.169	39.983	1.858.318	1.856.447
1	Kapitalinteresser i dattervirksomheder	4.359.840	4.234.588	0	0
	Værdipapirer	178.993	88.879	178.993	88.879
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	0	0	461.841	597.501
	Finansielle anlægsaktiver i alt	4.538.833	4.323.467	640.834	686.380
	Anlægsaktiver i alt	4.577.061	4.363.550	2.611.003	2.642.932
OMSÆTNINGSAKTIVER					
	Råvarer og hjælpematerialer	0	0	523.979	487.006
	Varer under fremstilling	0	0	33.262	29.397
	Fremstillede færdig- og handelsvarer	485	493	2.222.796	1.897.405
	Varebeholdninger i alt	485	493	2.780.037	2.413.808
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	1.031.158	1.012.443
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	533	1.480	0	0
7	Udskudt skat	345	94	297.078	273.733
	Andre tilgodehavender	10.385	8.383	258.763	252.900
	Tilgodehavende skat	0	0	82.805	121.744
8	Periodeafgrænsningsposter	0	0	153.449	127.930
	Tilgodehavender i alt	11.263	9.957	1.823.253	1.788.750
	Værdipapirer	923.586	804.935	923.754	805.073
	Likvide beholdninger	203.765	73.918	1.454.505	913.947
	Omsætningsaktiver i alt	1.139.099	889.303	6.981.549	5.921.578
	AKTIVER I ALT	5.716.160	5.252.853	9.592.552	8.564.510

Balance

Note	tkr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2016	2015	2016	2015
EGENKAPITAL					
9	Aktiekapital	1.131	1.131	1.131	1.131
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2.196.805	2.412.451	0	0
	Overført resultat	3.248.920	2.675.285	5.445.725	5.087.736
	Foreslået udbytte	200.000	100.000	200.000	100.000
	Aktionærer i ECCO Holding A/S' andel af egenkapital	5.646.856	5.188.867	5.646.856	5.188.867
	Minoritetsinteresser	0	0	846.606	670.097
	Egenkapital i alt	5.646.856	5.188.867	6.493.462	5.858.964
HENSATTE FORPLIGTELSER					
7	Udskudt skat	0	0	12.409	8.710
10	Øvrige hensatte forpligtelser	0	0	209.859	140.847
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	222.268	149.557
GÆLDSFORPLIGTELSER					
11	Kreditinstitutter	8.994	9.415	880.040	709.794
	Langfristet gæld i alt	8.994	9.415	880.040	709.794
	Kortfristet del af langfristet gæld	421	413	55.714	64.045
	Kreditinstitutter	0	0	365.189	261.252
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.364	3.148	551.659	508.858
	Gæld til tilknyttede virksomheder	4.025	0	0	0
	Selskabsskat	6.777	1.182	151.179	110.499
	Anden gæld	47.723	49.829	873.041	901.541
	Kortfristet gæld i alt	60.310	54.571	1.996.782	1.846.195
	Gældsforpligtelser i alt	69.304	63.986	2.876.822	2.555.989
	PASSIVER I ALT	5.716.160	5.252.853	9.592.552	8.564.510
12	Afledte finansielle instrumenter				
13	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
14	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
15	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

tkr.

KONCERN	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital						
1. januar 2016	1.131	5.087.736	100.000	5.188.867	670.097	5.858.964
Tilgang	0	0	0	0	9.427	9.427
Afgang	0	0	0	0	(49.982)	(49.982)
Udloddet udbytte	0	0	(100.000)	(100.000)	(35.492)	(135.492)
Overført via resultatdisponering	0	266.394	200.000	466.394	248.777	715.171
Valutakursregulering	0	38.783	0	38.783	1.264	40.047
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	73.627	0	73.627	3.506	77.133
Aktuarmæssige gevinster og tab	0	(23.672)	0	(23.672)	(1.127)	(24.799)
Skat af egenkapital- transaktioner	0	2.857	0	2.857	136	2.993
Egenkapital						
31. december 2016	1.131	5.445.725	200.000	5.646.856	846.606	6.493.462
MODERVIRKSOMHED			Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen- kapital i alt
Egenkapital						
1. januar 2016		1.131	2.412.451	2.675.285	100.000	5.188.867
Udloddet udbytte		0	0	0	(100.000)	(100.000)
Overført via resultatdisponering		0	(307.240)	573.635	200.000	466.394
Øvrige egenkapital- bevægelser		0	91.595	0	0	91.595
Egenkapital						
31. december 2016		1.131	2.196.805	3.248.920	200.000	5.646.856
Forslag til resultatdisponering					2016	2015
Foreslået udbytte					200.000	100.000
Overført til egenkapitalreserver					266.394	474.731
					466.394	574.731

Pengestrømsopgørelse

t.kr	Koncern	
	2016	2015
Driftens likviditetsvirkning		
Resultat før skat	1.009.364	1.129.218
Regulering for ikke-likvide driftsposter:		
Afskrivninger	418.143	382.180
Kursreguleringer	101.002	10.832
Ændring i driftskapital:		
(Stigning)/fald i varebeholdninger	(366.229)	(92.992)
(Stigning)/fald i tilgodehavender	(50.097)	368.118
Stigning/(fald) i kreditorer	42.801	(38.905)
Stigning/(fald) i anden gæld	(28.500)	91.475
Stigning/(fald) i hensatte forpligtelser	69.012	5.342
Betalte skatter	(245.790)	(365.645)
	949.706	1.489.623
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter		
Finansielle anlægsaktiver	45.546	(513.720)
Immaterielle anlægsaktiver	(60.291)	(44.686)
Materielle anlægsaktiver	(365.528)	(421.755)
	(380.273)	(980.161)
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter		
Minoritetsinteresser	(40.554)	(94.188)
(Afdrag)/optagelse af langfristet gæld	170.246	(270.795)
Optagelse/(fald) i kortfristet gæld	95.606	115.103
Udloddet udbytte	(135.492)	(123.746)
	89.806	(373.626)
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering		
	659.239	135.836
Likvide beholdninger m.m. primo	1.719.020	1.583.184
Likvide beholdninger m.m. ultimo	2.378.259	1.719.020
Der kan specificeres således:		
Værdipapirer under omsætningsaktiver	923.754	805.073
Likvide beholdninger	1.454.505	913.947
	2.378.259	1.719.020

Noter

1	Kapitalinteresser i dattervirksomheder tkr.	Modervirksomhed			
		2016	2015		
	Kostpris 1. januar	1.822.137	1.523.692		
	Årets tilgang	340.898	298.445		
	Kostpris 31. december	2.163.035	1.822.137		
	Regulering 1. januar	2.412.451	2.324.342		
	Årets resultat efter skat	448.683	591.318		
	Koncernintern avance efter skat	(10.583)	(31.809)		
	Udbytte	(745.340)	(498.664)		
	Egenkapitalposter i dattervirksomheder	91.595	27.264		
	Regulering pr. 31. december	2.196.805	2.412.451		
	Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	4.359.840	4.234.588		
	Årsregnskabslovens § 127. stk. 4 er anvendt da det er ledelsens opfattelse at oplysningerne kan tilføre virksomheden betydelig skade.				
2	Segmentoplysninger tkr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2016	2015	2016	2015
	Sko og tilbehør	0	0	8.829.803	8.842.304
	Andet	13.210	11.959	852.423	946.056
	I alt koncernsalg	13.210	11.959	9.682.226	9.788.361
	Nettoomsætning sko og tilbehør				
	ECCO Europe, Middle East & Africa	0	0	4.268.246	4.383.084
	ECCO Americas	0	0	1.849.051	1.825.353
	ECCO Asia / Pacific	0	0	2.712.506	2.633.866
	I alt sko og tilbehør	0	0	8.829.803	8.842.304
3	Personaleudgifter tkr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2016	2015	2016	2015
	Lønninger	21.773	26.380	2.327.816	2.200.714
	Pensioner	1.273	1.150	119.393	81.816
	Andre udgifter til social sikring	81	84	237.818	226.625
	Personaleudgifter i alt	23.127	27.615	2.685.027	2.509.155
	Gennemsnitligt antal ansatte	19	19	21.531	20.769
	Antal medarbejdere ultimo året	22	21	22.290	20.635

I personaleudgifter indgår gager og bestyrelseshonorar til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 4.845 tkr. (2015: 13.652 tkr.)

Noter

4 Immaterielle anlægsaktiver tkr.

KONCERN	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Patenter, vare- mærker og licenser	Software	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	7.555	47.346	415.639	92.068	1.249	563.857
Kursregulering	334	(192)	2.791	698	(14)	3.617
Tilgang	0	3.261	32.024	17.611	30	52.926
Overført	(7.776)	(133)	11.332	2.145	(1.235)	4.333
Afgang	0	(72)	(4.062)	0	0	(4.134)
Kostpris pr. 31. december	113	50.210	457.724	112.522	30	620.599
Afskrivninger pr. 1. januar	2.798	34.110	347.626	78.240	978	463.752
Kursregulering	1.860	(275)	1.189	880	(3)	3.651
Årets afskrivninger	0	3.852	37.707	7.056	0	48.615
Overført	(4.545)	0	475	1.861	(975)	(3.184)
Afskrivninger vedr. afgang	0	(72)	(4.014)	0	0	(4.086)
Afskrivninger pr. 31. december	113	37.615	382.983	88.037	0	508.748
Bogført værdi pr. 31. december	0	12.595	74.741	24.485	30	111.851
Afskrives over	5 år	5 år	5 år	5 år		
MODERVIRKSOMHED					Patenter, vare- mærker og licenser	I alt
Kostpris pr. 1. januar					124	124
Kostpris pr. 31. december					124	124
Afskrivninger pr. 1. januar					24	24
Årets afskrivninger					41	41
Afskrivninger pr. 31. december					65	65
Bogført værdi pr. 31. december					59	59
Afskrives over					5 år	

Noter

5 Materielle anlægsaktiver tkr.

KONCERN	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver u. opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar	1.944.939	1.298.715	1.037.570	125.387	4.406.611
Valutakursregulering	332	18.859	7.570	940	27.701
Årets tilgang	108.539	100.421	139.934	28.916	377.810
Overført	28.914	15.254	10.501	(58.994)	(4.325)
Årets afgang	(11.751)	(29.951)	(36.874)	(845)	(79.421)
Kostpris pr. 31. december	2.070.973	1.403.298	1.158.701	95.404	4.728.376
Afskrivninger pr. 1. januar	887.164	901.517	761.483	0	2.550.164
Valutakursregulering	(786)	13.931	8.694	0	21.839
Årets afskrivninger	132.856	112.636	124.036	0	369.528
Overført	24.779	(167)	(21.440)	0	3.172
Afskrivninger på afhændede aktiver	(11.458)	(28.528)	(34.659)	0	(74.645)
Afskrivninger pr. 31. december	1.032.555	999.389	838.114	0	2.870.058
Bogført værdi pr. 31. december	1.038.418	403.909	320.587	95.404	1.858.318
Afskrives over	10-30 år	5-10 år	3-5 år		
MODERVIRKSOMHED			Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris pr. 1. januar			44.104	2.653	46.757
Årets tilgang			2.204	258	2.462
Kostpris pr. 31. december			46.308	2.911	49.219
Afskrivninger pr. 1. januar			6.431	343	6.774
Årets afskrivninger			3.719	557	4.276
Afskrivninger pr. 31. december			10.150	900	11.050
Bogført værdi pr. 31. december			36.158	2.011	38.169
Afskrives over			10-20 år	3-5 år	

Noter

6 Selskabsskat tkr.	Modervirksomhed		Koncern	
	2016	2015	2016	2015
Beregnet skat for året	3.302	4.567	313.170	309.490
Regulering vedrørende tidligere år	443	(941)	(34.477)	17.278
Årets regulering af udskudt skat	(531)	(157)	15.500	(10.538)
I alt	3.214	3.468	294.193	316.229

7 Udskudt skat tkr.	Modervirksomhed		Koncern	
	2016	2015	2016	2015
Udskudt skat 1. januar	94	(867)	265.022	227.930
Årets regulering af udskudt skat	251	961	(15.500)	10.538
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	35.147	26.554
Udskudt skat 31. december	345	94	284.669	265.022
Indregnes således				
Skatteaktiv	345	94	297.078	273.733
Skatteforpligtelse	0	0	(12.409)	(8.710)
	345	94	284.669	265.022

Skatteaktivet forventes først udnyttet
udover et år efter balancedagen.

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indirekte skatter, leje, forsikring, udgifter til IT m.m.

Noter

9	Aktiekapital tkr.	Modervirksomhed			
		2016	2015		
	Aktiekapitalen består af:				
	A-aktiekapital	317	317		
	B-aktiekapital	687	687		
	C-aktiekapital	127	127		
	Aktiekapital i alt	1.131	1.131		
10	Øvrige hensatte forpligtelser tkr.	Koncern			
		2016	2015		
	Øvrige hensatte forpligtelser består af:				
	Pensionsforpligtelser	128.293	74.327		
	Øvrige	81.566	66.520		
	I alt	209.859	140.847		
	Forfaldstidspunkterne for øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive:				
	< 1 år	83.030	67.236		
	1-5 år	10.764	4.948		
	> 5 år	116.065	68.663		
		209.859	140.847		
11	Langfristet gæld tkr.	Modervirksomhed		Koncern	
		2016	2015	2016	2015
	Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb	7.233	7.686	160.860	140.168

Noter

12 Afledte finansielle instrumenter tkr.

Koncern
2016

Koncernen anvender afledte finansielle instrumenter som en del af en overordnet risikostyring.

Valutarisici

Sikring af dagsværdier:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på tilgodehavender, gæld, likvide beholdninger og lån.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

Valuta	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter
EUR	718.060
USD	217.885
CAD	105.731
CNY	88.603
JPY	35.593
SGD	18.703
SEK	12.533
AUD	(17.410)
PLN	(20.339)
THB	(23.201)
IDR	(30.672)
Øvrige	(4.401)
I alt	1.101.085

Sikring af pengestrømme:

Koncernen har sikret dele af valutarisiciene på fremtidige salg og køb.

Ved årets afslutning havde koncernen følgende valutaterminskontrakter (nettosalg af valuta):

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede valutaterminskontrakter	Årets værdiregulering over egenkapitalen
Valutaterminskontrakter	3.056.979	74.182

Renterisici

Koncernen anvender renteswaps til sikring af risiciene ved renteudsving.

	Kontraktmæssig værdi af urealiserede renteswaps	Årets værdiregulering over egenkapitalen
Renteswaps	853.423	2.951

Noter

13 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

tkr.

2016

2015

Modervirksomhed

Eventualforpligtelser:

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder

490.792

733.410

Sikkerhedsstillelser:

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter er der afgivet pant i grunde og bygninger.

36.158

37.673

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter

79.349

Koncern

Eventualforpligtelser:

Leje og leasingforpligtelser

2.061.927

1.836.639

Garantier og erklæringer stillet overfor koncernleverandører og dattervirksomheder

326.819

648.620

Sikkerhedsstillelser:

Følgende er stillet til sikkerhed for koncernens kreditinstitutter og anden langfristet gæld:

Ejerpantebrev i materielle anlægsaktiver

158.954

166.758

Garanti for importtold

73.217

58.536

Medarbejder relaterede forpligtelser

1.407

1.058

Pantsatte aktiver:

Bogført værdi af pantsatte aktiver for koncern lån til kreditinstitutter og anden langfristet lån

191.090

240.931

Kapitaltilsagn overfor investeringsprojekter

79.349

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i ECCO koncernen.

Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. De i sambeskatningen betalte skatter for 2016 overstiger de samlede kendte forpligtelser på selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties med 10,4 mio. kr. pr. 31. december 2016.

Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse ændrer sig.

Moder og koncern er part i verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Noter

14 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor tkr.

Koncern
2016 2015

Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar	11.000	11.276
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	737	848
Skatterådgivning	6.641	4.944
Andre ydelser	5.662	6.126
I alt	24.040	23.193

15 Nærtstående parter

ECCO Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter aktionærkreds, bestyrelse og direktion samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

ECCO Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Anpartsselskabet af 1. oktober 2011.

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.