

Right Management Denmark A/S

Oldenburg Alle 3, 2. tv, 2630 Høje Taastrup

CVR-nr. 20 06 92 95

Company reg. no. 20 06 92 95

Årsrapport *Financial statement*

1. januar - 31. december 2015
1 January - 31 December 2015



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juni 2016.
The Financial statement has been submitted and approved by the general meeting on the 7 June 2016.

Jorunn Hoseth Klund
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse***Contents***

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<i>The independent auditor's reports</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	5
<i>Company data</i>	
Ledelsesberetning	6
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2015</i>	
Anvendt regnskabspraksis	7
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	13
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	14
<i>Balance sheet</i>	
Noter	17
<i>Notes</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Right Management Denmark A/S.

The board of directors and the executive board have today presented the financial statements of Right Management Denmark A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The financial statements have been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the financial statements provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2015 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Financial statements are recommended for approval by the general meeting..

Høje Taastrup, den 31. maj 2016

Høje Taastrup, 31 May 2016

Direktion *Management*

Stefan Fransson

Bestyrelse *Board of directors*

Stefan Fransson

Anders Bergqvist

Lars Forseth

Den uafhængige revisors erklæringer *The independent auditor's reports*

Til kapitalejeren i Right Management Denmark A/S

To the shareholder of Right Management Denmark A/S

Påtegning på årsregnskabet

Report on the financial statements

Vi har revideret årsregnskabet for Right Management Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Right Management Denmark A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

The management's responsibility for the financial statements

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

The management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore, the management is responsible for such internal control as it determines necessary in order to prepare financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar

Auditor's responsibility

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements.

Den uafhængige revisors erklæringer

The independent auditor's reports

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements in the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as the overall presentation of the financial statements.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit has not resulted in any qualification.

Den uafhængige revisors erklæringer *The independent auditor's reports*

Konklusion

Opinion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2015 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet

Emphasis of matter paragraph on matters in the accounts

Uden at tage forbehold henleder vi opmærksomheden på, at selskabets egenkapital er negativ, og aktiekapitalen er tabt. Som omtalt i note 1 har selskabet modtaget støtteerklæring fra ManpowerGroup Inc., hvoraf det fremgår at ManpowerGroup Inc. vil yde den nødvendige finansielle støtte. Selskabets ledelse har konkluderet, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje.

Without qualifying our opinion we point out that the Company's equity is negative, and the share capital is lost. As mentioned in note 1 the Company has received a letter of support from ManpowerGroup Inc. stating that ManpowerGroup Inc. will financially support the Company. The Company's management has concluded that the financial statements can be presented on a going concern basis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Statement on the management's review

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the financial statements.

København, den 31. maj 2016

Copenhagen,

31 May 2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Kim Mücke

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Selskabsoplysninger

Company data

Selskabet <i>The company</i>	Right Management Denmark A/S Oldenburg Alle 3, 2. tv 2630 Høje Taastrup
	CVR-nr.: 20 06 92 95 <i>Company reg. no.:</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Stefan Fransson Anders Bergqvist Lars Forseth
Direktion <i>Managing Director</i>	Stefan Fransson
Revision <i>Auditors</i>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning *Management's review*

Hovedaktivitet

Primary activities

Right Management Denmark A/S er uden aktivitet.

Right Management Denmark A/S has no activity.

Usædvanlige forhold

Unusual matters

Der har ikke været usædvanlige forhold vedrørende år 2015, der har påvirket indregningen eller målingen.

There have not been any unusual circumstances in the financial year.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Development in activities and financial affairs.

Årets resultat udviser et underskud. Ledelsen anser resultatet for utilfredsstillende.

The result for the year is negative. The result for the year is regarded as unsatisfactory.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Events subsequent to the financial year

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.

Kapitalforhold

Capital

Som følge af at selskabet har betydelig negativ egenkapital, har Manpower Group Inc. forpligtet sig til fortsat at yde finansiel støtte. Baseret herpå er det ledelsens konklusion, at selskabet er en going concern.

As the Company has a significant negativ equity, Manpower Group Inc. has committed themselves to continue to provide financial support. Based on this, the management has concluded that the Company is a going concern.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Årsrapporten for Right Management Denmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

The financial statements for Right Management Denmark A/S is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year. The financial statement is presented in Danish kroner.

Generelt om indregning og måling

Recognition and measurement in general

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger.

Income is recognised in the profit and loss account when earned. Likewise, all cost srecognised by tge amounts attributable to the financial year.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the financial statement is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Omregning af fremmed valuta

Translation of foreign currency

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency, which are not settled at the date of the balance sheet, are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of establishment of the receivable or the payable is recognised in the profit and loss account under financial income and financial costs.

Resultatopgørelsen

The profit and loss account

Bruttotab

Gross loss

Med henvisning til årsregnskabslovens §32, har virksomheden valgt at sammendrage nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger på én linje, Bruttofortjeneste.

With reference to the Danish Financial Statements, Act. section 32, the Company has chosen to aggregate the net turnover, other operating income, and external costs into one line in the income statement, Gross profit.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame og administration.

Other external costs comprise costs for sales, advertisement and administration.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Personaleomkostninger

Staff costs

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Staff costs include salaries and wages, pensions and other costs for social security etc. for staff members.

Af- og nedskrivninger

Depreciation, amortisation and writedown

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to tangible fixed assets respectively.

Finansielle poster

Net financials

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Net financials include interest income and interest expenses. Net financials are recognised in the profit and loss account with the amounts concerning the financial year.

Skat af årets resultat

Tax of the results for the year

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

Selskabet indgår i en sambeskatning.

The Company is part of a joint taxation.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Balancen

The balance sheet

Materielle anlægsaktiver

Tangible fixed assets

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accumulated depreciation and writedown.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other plants, operating assets, fixtures and furniture

5 år / years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Gain or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Gains or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

Tilgodehavender

Debtors

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Likvide beholdninger

Available funds

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Available funds comprise cash at bank.

Selskabsskat og udskudt skat

Corporate tax and deferred tax

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme juridiske skatteenhed

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses carried forward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22% vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax. In the period 2014 to 2016, the corporate tax rate will be reduced gradually from 25 % to 22 %, which will affect the deferred tax liabilities and deferred tax assets. Unless a recognition with a different tax rate than 22 % will result in a significant material deviation in the estimated deferred tax liability or tax asset, deferred tax liabilities and assets are recognised by 22 %.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Gældsforpligtelser

Liabilities

Andre gældsforpligtelser, som omfatter ansvarlig lånekapital, gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Other liabilities concerning subsidiaries loan capital subsidiaries enterprises and other debts are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Profit and loss account 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
Bruttotab		
<i>Gross loss</i>	-308.392	-97.221
Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>	0	-821
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>	-4.362	-1.805
Driftsresultat		
<i>Operating profit</i>	-312.754	-99.847
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	1.105	1.569
2 Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-359.350	-356.577
Resultat før skat		
<i>Results before tax</i>	-670.999	-454.855
3 Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	0	0
Årets resultat		
<i>Results for the year</i>	-670.999	-454.855
Forslag til resultatdisponering:		
<i>Proposed distribution of the results:</i>		
Overført til næste år		
<i>Result for the year brought forward</i>	-670.999	-454.855
Disponeret i alt		
<i>Distribution in total</i>	-670.999	-454.855

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Aktiver		
<i>Assets</i>		
<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
Anlægsaktiver		
<i>Fixed assets</i>		
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other plants, operating assets and fixtures and furniture</i>	0	4.361
Materielle anlægsaktiver i alt		
<i>Tangible fixed assets in total</i>	0	4.361
Anlægsaktiver i alt		
<i>Fixed assets in total</i>	0	4.361
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Amounts owed by group enterprises</i>	3.660.482	3.660.482
Andre tilgodehavender		
<i>Other debtors</i>	0	32.946
Tilgodehavender i alt		
<i>Debtors in total</i>	3.660.482	3.693.428
Likvide beholdninger		
<i>Cash funds</i>	1.007.921	1.145.302
Omsætningsaktiver i alt		
<i>Current assets in total</i>	4.668.403	4.838.730
Aktiver i alt		
<i>Assets in total</i>	4.668.403	4.843.091

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital		
<i>Equity</i>		
5 Egenkapital	1.100.000	1.100.000
<i>Equity</i>		
6 Overført resultat	-39.103.765	-38.432.766
<i>Accumulated losses</i>		
Egenkapital i alt	-38.003.765	-37.332.766
<i>Equity in total</i>		
Gældsforpligtelser		
<i>Liabilities</i>		
7 Ansvarlig lånekapital	7.126.880	7.126.880
<i>Subordinated loan capital</i>		
Langfristede gældsforpligtelser i alt	7.126.880	7.126.880
<i>Long-term liabilities in total</i>		
Gæld til tilknyttede virksomheder	35.374.271	35.038.352
<i>Debt to group enterprises</i>		
Anden gæld	171.017	10.625
<i>Other debts</i>		
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	35.545.288	35.048.977
<i>Short-term liabilities in total</i>		
Gældsforpligtelser i alt	42.672.168	42.175.857
<i>Liabilities in total</i>		
Passiver i alt	4.668.403	4.843.091
<i>Equity and liabilities in total</i>		

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

*All amounts in DKK.***Passiver**
Equity and liabilities

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
-------------	-------------	-------------

1 Kapitalforhold*Capital position***8 Eventualposter***Contingencies***9 Nærtstående parter***Related parties*

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	2015 kr.	2014 kr.
	<u> </u>	<u> </u>
1. Kapital forhold		
<i>Capital position</i>		
Som følge af, at selskabet har en betydelig negativ egenkapital, har ManpowerGroup Inc. forpligtet sig til at fortsætte med at yde nødvendig finansiel og anden støtte til selskabet, således at selskabet kan fortsætte med at operere og opfylde sine forpligtelser. Baseret herpå er det ledelsens konklusion, at selskabet er en going concern.		
<i>As the Company has a significant negative equity, ManpowerGroup Inc. is committed to continue to provide the necessary financial support and other support to Right Management Denmark A/S, enabling the Company to continue to operate and meet its obligations. Based on this, the management has concluded that the Company is as a going concern.</i>		
2. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Renter, tilknyttede virksomheder		
<i>Interest, group enterprises</i>	196.526	211.857
Andre renteomkostninger		
<i>Other interest costs</i>	162.824	144.720
	<u>359.350</u>	<u>356.577</u>
3. Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv. Det er efter ledelsens vurdering usikkert om selskabet indenfor de næste 2-3 år vil genere tilstrækkelig positiv skattepligtig indkomst, der kan indeholdes i det udskudte skatteaktiv.		
<i>The management has not recognized the deferred tax asset in the balance sheet. The management estimates that it is uncertain whether the company within the next 2-3 years will generate a positive taxable income, where the defered tax can be absorbed.</i>		

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2015 kr.	31/12 2014 kr.
4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>		
Kostpris 1. januar 2015		
<i>Cost 1 January 2015</i>	9.024	9.024
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	0	0
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	0	0
Kostpris 31. december 2015	9.024	9.024
<i>Cost 31 December 2015</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2015</i>	-4.663	-2.858
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation and writedown for the year</i>	-4.361	-1.805
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	-9.024	-4.663
Depreciation and writedown 31 December 2015		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	0	4.361
<i>Book value 31 December 2015</i>		
5. Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2015		
<i>Contributed capital 1 January 2015</i>	1.100.000	1.100.000
	1.100.000	1.100.000

Aktiekapitalen består af 1.100 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

The share capital consists of 1.100 shares, each with a nominal value of DKK 1,000. No shares hold particular rights.

Der har ikke været bevægelser på aktiekapitalen indenfor de seneste 5 år.

There has been no movements on the share capital the latest 5 years.

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2015 kr.	31/12 2014 kr.
6. Overført resultat		
<i>Accumulated losses</i>		
Overført resultat 1. januar 2015		
<i>Accumulated loss opening balance</i>	-38.432.766	-37.977.911
Årets overførte overskud eller underskud		
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	-670.999	-454.855
	-39.103.765	-38.432.766
7. Ansvarlig lånekapital		
<i>Subordinated loan capital</i>		
Ansvarlig lånekapital		
<i>Subordinated loan capital</i>	7.126.880	7.126.880
	7.126.880	7.126.880

Gæld til Right Management, Inc. er rentefrit og forfalder til betaling på anfordring.
Debt to Right Management, Inc. is interest free and payable on demand.

8. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Manpower Europe Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor fra og med 1. juli 2012 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Fra 1. januar 2013 hæftes endvidere for indkomstskatter.

The Company is part of a joint taxation with administration company, Manpower Europe Holding ApS. From the 1 July 2012 the Company will be joint liable with entities within the tax consolidation for withholding tax, interest, royalties and dividend for the joint taxed companies. From the 1 January 2013 the liability also includes the income taxes.

Selskabet indgår i en fælles momsregistrering.

The company is part of a joint VAT registration.

Noter

Notes

All amounts in DKK.

9. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

ManpowerGroup Inc., USA, ultimativ ejer / ultimate owner

Right Management Nordic Holding A/S, ejer / Owner

Koncernforhold

Group matters

Selskabets ultimative moderselskab i 2015 - Manpower Inc., Milwaukee, USA - udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed.

The companys ultimate parent in 2015 - Manpower Inc., Milwaukee, USA - prepare the consolidated financial statement.