

**Varo Specialmaskiner A/S**

**Sletten 8, 8543 Hornslet**

---

**Årsrapport for**

**2021/22**

---

**CVR-nr. 20 04 38 30**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. december 2022.



Niels Jensen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

	<b>Påtegninger</b>
1	Ledelsespåtegning
2	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
	<b>Ledelsesberetning</b>
5	Selskabsoplysninger
6	Koncernoversigt
7	Hovedtal og nøgletal for koncernen
8	Ledelsesberetning
	<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2021 - 30. september 2022</b>
12	Resultatopgørelse
13	Balance
16	Egenkapitalopgørelse for koncernen
16	Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
17	Pengestrømsopgørelse
18	Noter
28	Anvendt regnskabspraksis

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021/22 for Varo Specialmaskiner A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hornslet, den 19. december 2022

### Direktion

  
Niels Jensen

  
Arne Lundfold Bjerring

### Bestyrelse

  
Kim Hansen  
Formand

  
Steen Lindebjerg Tønnes

  
Bent Just Petersen

  
Henrik Rudy Olsen

  
Svend Erik Sørensen Prang

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Varo Specialmaskiner A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Varo Specialmaskiner A/S for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Risskov, den 19. december 2022

### Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01



Torben Holm Laursen  
statsautoriseret revisor  
mne30193

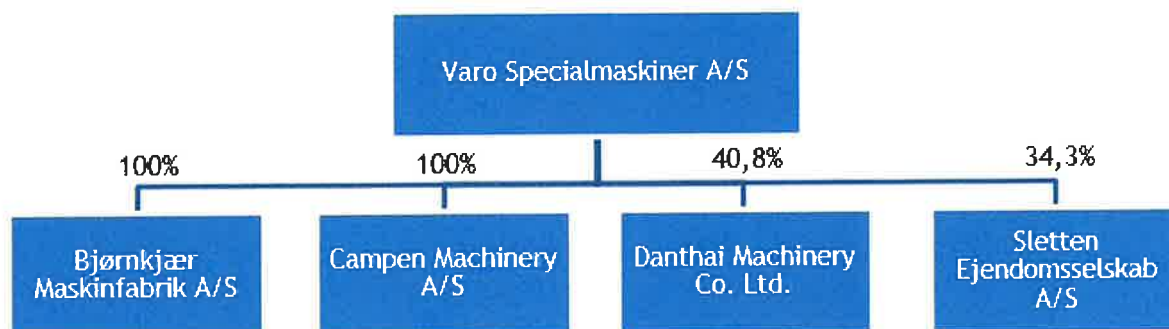
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Varo Specialmaskiner A/S Sletten 8 8543 Hornslet
	CVR-nr.: 20 04 38 30 Hjemsted: Syddjurs Regnskabsår: 1. oktober 2021 - 30. september 2022 25. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Kim Hansen, Formand Steen Lindebjerg Tønnes Bent Just Petersen Henrik Rudy Olsen Svend Erik Sørensen Prang
<b>Direktion</b>	Niels Jensen Arne Lundfold Bjerring
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Voldbjergvej 16, 2. sal 8240 Risskov
<b>Modervirksomhed</b>	Nileda Holding ApS
<b>Dattervirksomheder</b>	Campen Machinery A/S, Syddjurs Bjørnkjær Maskinfabrik A/S, Syddjurs
<b>Kapitalinteresser</b>	DanThai Machinery Co. Ltd., Thailand Sletten Ejendomsselskab A/S, Syddjurs

## Koncernoversigt

---





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	46.691	43.622	52.038	60.101	52.592
Resultat af primær drift	1.015	293	2.779	7.999	3.852
Finansielle poster, netto	130	251	-1.760	-295	-219
Årets resultat	1.045	582	917	5.860	2.822
<b>Balance:</b>					
Balancesum	58.800	63.939	62.623	71.708	56.427
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.089	2.650	7.645	7.680	997
Egenkapital	29.266	28.221	27.639	27.722	21.862
Ansvarlig lånekapital	1.700	1.700	3.500	3.500	3.500
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	72	72	82	86	86
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad (inkl. ansv. kapital)	52,7	46,8	49,7	43,5	44,9
Egenkapitalforrentning	1,7	1,9	3,0	23,6	13,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets og koncernens væsentligste aktiviteter er udvikling, fremstilling og servicering af specialmaskiner og automatiseringsløsninger til kvalitetskrævende kundesegmenter i ind- og udland.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for moderselskabet VARO Specialmaskiner er et overskud før skat på 830.300 DKK mod et overskud på 535 tDKK i det foregående år. Resultatet efter skat blev et overskud på 1.045.403 DKK sammenholdt med et overskud i det foregående år på 582 tDKK.

Ledelsen anser resultatet for acceptabelt set i lyset af de af COVID-19 afledte konsekvenser og udfordringer med hensyn til tøvende Capex-investeringer og forsinkede komponentleverancer, Ruslands invasion af Ukraine samt de betydelige udviklingsaktiviteter, der er gennemført for egen regning i årets løb, samt flytning til en ny og større produktionsejendom.

Egenkapitalen, incl. langfristet ansvarlig lånekapital, udgør pr. 30.9.2022, 30.966 tDKK mod 29.921 tDKK ved årets begyndelse.

Selskabets målsætning om en stærk soliditet er således fortsat opfyldt, da soliditeten for koncernen udgør 52,7 %.

Årets resultat fremkommer efter en indtægtsførelse af 1.116 tDKK fra resultater i datterselskaber mod et overskud på 30 tDKK i det foregående år. Datterselskabsresultatet omfatter et overskud for både Campen Machinery A/S og Bjørnkjær Maskinfabrik A/S.

Aktiekapitalen i VARO Specialmaskiner A/S er ejet af nøglepersonerne i forskellige ledelses- og specialistfunktioner i koncernens selskaber.

## Ledelsesberetning

---

### Et år i skyggen af de afledte konsekvenser af COVID-19 pandemien og krigen i Ukraine

Årets altoverskyggende tema har været de afledte konsekvenser af COVID-19 situationen og ikke mindst Ruslands invasion af Ukraine, som har givet og fortsat giver en lang række udfordringer.

Der har således bl.a. været vanskeligheder med at fremskaffe komponenter i tide og at få adgang (rejserestriktioner) til kundernes lokationer i forbindelse med idriftsætning og support af kundernes maskiner.

Men med stor kreativitet og en gensidig forståelse, så er det lykkedes at skabe nogle gode løsninger for kunderne.

Trods den uvante situation, også på bemanningssiden og underleverandørsiden, så er der på linje med tidligere år gennemført nye strategiske interne udviklings- og forbedringsprojekter sammen med nogle af de mest innovative kunder med henblik på udvikling af nye maskiner og udstyr.

Samtidig er målet for vores drift en stadig løbende reduktion i vores driftsbelastning af det omgivende miljø (både direkte og via vores produkter og indkøb) kombineret med udviklingen af mere bæredygtige teknologier og maskiner med fokus på lavere forbrug og spild.

Udgangspunktet er oftest bæredygtighed i bred forstand. Således er koncernens grønne profil f.eks. blevet endnu skarpere i årets løb, da al energi, der anvendes i koncernen nu kommer fra enten vind- eller solenergi.

Ved udgangen af regnskabsåret er der indkøbt solpaneler til Sletten 8 ejendommen, og produktionen af energi forventes at starte primo 2023, og vil kunne dække ca. 80 % af det samlede energiforbrug på lokationen.

Via de valgte energiløsninger, så har koncernen også årligt forpligtiget sig til at bidrage til et større genplantningsprogram, der skal være med til at reducere det fremtidige CO2 aftryk.

Interessen og lysten til at hjælpe naturen er ikke ny i koncernen, den har de sidste 5 år deltaget i en forening "Vild med Vilje" med fokus på en styrket biodiversitet på koncernens egne grønne områder, som hjælper naturen og samtidig giver medarbejderne nogle bedre naturoplevelser.

Generelt udformes/udvikles kundeprojekterne ud fra de bedst mulige miljørammer for genbrug samt energioptimering/minimering. Det er en udviklingsretning, som kun vil blive forstærket i fremtiden, og derfor vil den også have et stadigt stigende fokus i vores udviklingsaktiviteter.

Der er mellem koncernens selskaber etableret et tæt samarbejde om fælles anvendelse af centrale stabsfunktioner for at sikre en høj kompetence og reduktion af omkostninger pr. omsætningskrone.

## Ledelsesberetning

---

### Udviklingen i datterselskaberne

Datterselskaberne har i årets løb igen været ramt af COVID-19 eftervirkninger, men i endnu højere grad har Ruslands krig i Ukraine skabt endnu større usikkerhed i hele verdensøkonomien, hvilket påvirker datterselskaberne endnu mere, da de er 98 % export orienteret.

Datterselskabet Campen Machinery A/S med hovedaktivitet inden for udstyr til fremstilling af tæpper, kunstgræs, non-woven tekstiler og Airlaid, har i regnskabsåret realiseret et overskud efter skat på 1.107 tDKK. mod et overskud på 32 tDKK i det foregående år.

Resultatet må betegnes som svagt tilfredsstillende og skyldes i høj grad, at AirLaid forretningsbenet har været i en venteposition.

En stadig stigende global miljøbevidsthed (bæredygtighed) omkring erstatning af plastik (fibre) i produkterne giver en stor interesse og efterspørgsel efter vores nyudviklede teknologier indenfor vores AirLaid kompetencer således at komposterbare materialer kan anvendes til bl.a. hygiejneprodukter og emballage.

Men også løsninger med fokus på genbrug af industrielt affald og herunder et reduceret energiforbrug fylder meget i de pågående test- og udviklingsaktiviteter.

Der er således brugt betydelige ressourcer på nyudvikling og etablering af proces-patenter de seneste år. Der er opbygget et stort latent behov for bæredygtige (industrielt genbrug med fokus på reduceret råstof- og energiforbrug) løsninger med under hele COVID-19 krisen og Ruslands invasion af Ukraine, som nu forhåbentlig skal forløses i 2023 og tiden fremefter.

Bjørnkjær Maskinfabrik A/S har realiseret et lille overskud efter skat på 8.771 DKK mod et underskud på 3 tDKK i det foregående år. Forretningsenhedens viden om og erfaring med inddampere, beslægtet udstyr til behandling af problematiske væsker samt en betydelig generel procesviden vil blive et stærkt aktiv i takt med, at der globalt kommer stadig større fokus på miljø og herunder særligt erkendelsen af, at bl.a. vand er en knap ressource - et vigtigt emne på den nylige afholdte COP27 i Egypten.

### Den forventede udvikling

Der vil i det kommende regnskabsår fortsat blive investeret betydelige ressourcer i udviklingen af unikke tekniske løsninger samt i internationale salgstiltag, til gavn for kunder i både ind- og udland.

Men på baggrund af den store usikkerhed, som Ruslands krig i Ukraine har skabt, herunder særligt en latent energikrise og usikkerheden om situationens varighed, så er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser.

Det er på samme baggrund ikke muligt at udtrykke en tilstrækkelig sikker forventning til omsætning og resultat før skat. Dog er forventningen fortsat et pænt plus i forhold til 2022.

## Ledelsesberetning

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som forrykker selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

Note	Moderselskab		Koncern	
	2021/22 kr.	2020/21 t.kr.	2021/22 kr.	2020/21 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>37.908.208</b>	<b>37.266</b>	<b>46.691.251</b>	<b>43.622</b>
1 Personaleomkostninger	-34.598.607	-33.488	-41.904.370	-39.719
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-3.771.497	-3.510	-3.771.497	-3.560
Andre driftsomkostninger	0	0	0	-50
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-461.896</b>	<b>268</b>	<b>1.015.384</b>	<b>293</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.116.125	30	0	0
Indtægter af kapitalinteresser	266.451	215	266.451	215
Andre finansielle indtægter	500.104	575	500.104	575
3 Øvrige finansielle omkostninger	-590.484	-552	-636.988	-539
<b>Resultat før skat</b>	<b>830.300</b>	<b>536</b>	<b>1.144.951</b>	<b>544</b>
4 Skat af årets resultat	215.103	46	-99.548	38
<b>5 Årets resultat</b>	<b>1.045.403</b>	<b>582</b>	<b>1.045.403</b>	<b>582</b>

**Balance 30. september**

Note	Morderselskab		Koncern		
	2022 kr.	2021 t.kr.	2022 kr.	2021 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	7.879.026	8.065	8.238.853	8.425
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	7.879.026	8.065	8.238.853	8.425
7	Grunde og bygninger	0	10.552	0	10.552
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.777.726	7.896	8.777.726	7.896
	Materielle anlægsaktiver i alt	8.777.726	18.448	8.777.726	18.448
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6.075.366	4.960	0	0
10	Kapitalinteresser	2.293.616	2.027	2.293.616	2.027
11	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.524.446	0	1.524.446	0
12	Deposita	675.326	465	675.326	465
	Finansielle anlægsaktiver i alt	10.568.754	7.452	4.493.388	2.492
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>27.225.506</b>	<b>33.965</b>	<b>21.509.967</b>	<b>29.365</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Fremstillede varer og handelsvarer	4.780.025	3.552	5.882.476	4.655
	Varebeholdninger i alt	4.780.025	3.552	5.882.476	4.655
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.146.279	4.943	12.239.837	11.403
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	7.835.000	5.248	10.033.214	6.012
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	688.336	76	52.587	76
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	4.388.339	4.051	4.388.339	4.050
	Tilgodehavende selskabsskat	747.183	971	254.130	0
	Andre tilgodehavender	958.053	802	2.377.766	2.215
14	Periodeafgrænsningsposter	1.671.189	498	1.671.189	498
	Tilgodehavender i alt	24.434.379	16.589	31.017.062	24.254
	Likvide beholdninger	94.948	5.210	390.835	5.665
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>29.309.352</b>	<b>25.351</b>	<b>37.290.373</b>	<b>34.574</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>56.534.858</b>	<b>59.316</b>	<b>58.800.340</b>	<b>63.939</b>

**Balance 30. september**

Note	Moderselskab		Koncern		
	2022 kr.	2021 t.kr.	2022 kr.	2021 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
15	Virksomhedskapital	2.275.000	2.275	2.275.000	2.275
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	436.570	0	0	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	6.145.640	6.291	6.426.305	6.571
	Overført resultat	20.409.180	19.655	20.565.085	19.375
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>29.266.390</b>	<b>28.221</b>	<b>29.266.390</b>	<b>28.221</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
16	Hensættelser til udskudt skat	4.404.175	3.873	5.204.275	4.831
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>4.404.175</b>	<b>3.873</b>	<b>5.204.275</b>	<b>4.831</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
17	Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager	1.700.000	1.700	1.700.000	1.700
	Gæld til realkreditinstitutter	0	2.504	0	2.504
	Deposita	0	390	0	390
	Anden gæld	3.038.313	5.162	3.556.751	6.109
18	Langfristede gældsforpligtelser i alt	4.738.313	9.756	5.256.751	10.703
18	Kortfristet del af langfristet gæld	0	391	0	391
	Gæld til pengeinstitutter	2.531.630	61	2.569.099	89
13	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	1.828.000	3.535	2.618.300	6.166
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.645.134	641	4.661.622	641
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.221.049	3.747	0	0
	Selskabsskat	0	0	0	1.016
	Anden gæld	6.611.142	9.091	8.934.879	11.881
19	Periodeafgrænsningsposter	289.025	0	289.024	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	18.125.980	17.466	19.072.924	20.184
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.864.293</b>	<b>27.222</b>	<b>24.329.675</b>	<b>30.887</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>56.534.858</b>	<b>59.316</b>	<b>58.800.340</b>	<b>63.939</b>



**Balance 30. september**

---

Passiver	Morderselskab		Koncern	
	2022 kr.	2021 t.kr.	2022 kr.	2021 t.kr.
<u>Note</u>				
<b>20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>21 Eventualposter</b>				
<b>22 Nærtstående parter</b>				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode kr.	Reserve for udviklingsomkostninger kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. oktober 2021	2.275.000	0	6.571.421	19.374.566	28.220.987
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	1.045.403	1.045.403
Overført til reserver	0	0	-145.116	145.116	0
	<b>2.275.000</b>	<b>0</b>	<b>6.426.305</b>	<b>20.565.085</b>	<b>29.266.390</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode kr.	Reserve for udviklingsomkostninger kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. oktober 2021	2.275.000	0	6.290.756	19.655.231	28.220.987
Årets overførte overskud eller underskud	0	436.570	0	608.833	1.045.403
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-145.116	145.116	0
	<b>2.275.000</b>	<b>436.570</b>	<b>6.145.640</b>	<b>20.409.180</b>	<b>29.266.390</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

Note	Koncern	
	2021/22 kr.	2020/21 t.kr.
Årets resultat	1.154.054	582
23 Reguleringer	3.632.827	3.272
24 Ændring i driftskapital	-12.144.300	6.052
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-7.357.419	9.906
Renteindbetalinger og lignende	103	575
Renteudbetalinger og lignende	-636.985	-539
Pengestrøm fra ordinær drift	-7.994.301	9.942
Betalt selskabsskat	-1.099.000	72
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-9.093.301</b>	<b>10.014</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.552.843	-1.075
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.088.507	-2.650
Salg af materielle anlægsaktiver	13.000.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-210.465	-8
Modtaget udbytte fra kapitalinteresser	0	86
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>6.148.185</b>	<b>-3.647</b>
Afdrag på langfristet gæld	-4.809.439	-2.046
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.809.439</b>	<b>-2.046</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-7.754.555</b>	<b>4.321</b>
Likvider primo	5.576.291	1.255
Likvider ultimo	-2.178.264	5.576
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	390.835	5.665
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-2.569.099	-89
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-2.178.264</b>	<b>5.576</b>

## Noter

	Morderselskab		Koncern	
	2021/22 kr.	2020/21 t.kr.	2021/22 kr.	2020/21 t.kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	31.581.180	30.635	38.302.785	36.289
Pensioner	2.404.758	2.267	2.910.435	2.764
Andre omkostninger til social sikring	245.160	240	281.420	278
Personaleomkostninger i øvrigt	367.509	346	409.730	388
	<b>34.598.607</b>	<b>33.488</b>	<b>41.904.370</b>	<b>39.719</b>
Direktion	2.216.886	1.991	2.680.351	2.646
Bestyrelse	240.000	240	240.000	240
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>2.456.886</b>	<b>2.231</b>	<b>2.920.351</b>	<b>2.886</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	62	60	72	72
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivning på udviklingsprojekter	1.738.890	1.621	1.738.890	1.671
Afskrivning på bygninger	273.848	398	273.848	398
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.758.759	1.491	1.758.759	1.491
	<b>3.771.497</b>	<b>3.510</b>	<b>3.771.497</b>	<b>3.560</b>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	130.673	159	0	0
Andre finansielle omkostninger	459.811	393	636.988	539
	<b>590.484</b>	<b>552</b>	<b>636.988</b>	<b>539</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	-747.183	-971	-254.130	1.016
Årets regulering af udskudt skat	532.080	925	353.678	-1.054
	<b>-215.103</b>	<b>-46</b>	<b>99.548</b>	<b>-38</b>

## Noter

	Moderselskab	
	2021/22 kr.	2020/21 t.kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	436.570	0
Overføres til overført resultat	608.833	582
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.045.403</b>	<b>582</b>

	Moderselskab		Koncern	
	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>6. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	18.351.771	17.277	20.387.325	19.312
Tilgang i årets løb	1.552.843	1.075	1.552.843	1.075
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.904.614</b>	<b>18.352</b>	<b>21.940.168</b>	<b>20.387</b>
Af- og nedskrivninger primo	-10.286.699	-8.666	-11.962.426	-10.291
Årets afskrivninger	-1.738.889	-1.621	-1.738.889	-1.671
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-12.025.588</b>	<b>-10.287</b>	<b>-13.701.315</b>	<b>-11.962</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.879.026</b>	<b>8.065</b>	<b>8.238.853</b>	<b>8.425</b>

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger.

## Noter

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	11.476.930	10.902	11.476.930	10.902
Tilgang i årets løb	1.523.070	575	1.523.070	575
Afgang i årets løb	-13.000.000	0	-13.000.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>11.477</b>	<b>0</b>	<b>11.477</b>
Af- og nedskrivninger primo	-924.937	-527	-924.937	-527
Årets afskrivninger	0	-398	0	-398
Årets nedskrivninger	-273.848	0	-273.848	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.198.785	0	1.198.785	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>-925</b>	<b>0</b>	<b>-925</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>10.552</b>	<b>0</b>	<b>10.552</b>
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	20.501.279	19.846	20.501.279	19.846
Tilgang i årets løb	2.640.500	2.075	2.640.500	2.075
Afgang i årets løb	0	-1.420	0	-1.420
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.141.779</b>	<b>20.501</b>	<b>23.141.779</b>	<b>20.501</b>
Af- og nedskrivninger primo	-12.605.293	-11.259	-12.605.293	-11.259
Årets afskrivninger	-1.758.760	-1.491	-1.758.760	-1.491
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	145	0	145
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-14.364.053</b>	<b>-12.605</b>	<b>-14.364.053</b>	<b>-12.605</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.777.726</b>	<b>7.896</b>	<b>8.777.726</b>	<b>7.896</b>

## Noter

	Moterselskab		Koncern	
	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	4.402.001	4.363	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.402.001</b>	<b>4.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	557.240	1.367	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	1.116.125	30	0	0
Udbytte	0	-800	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.673.365</b>	<b>597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.075.366</b>	<b>4.960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Campen Machinery A/S			Syddjurs	100 %
Bjørnkjær Maskinfabrik A/S			Syddjurs	100 %
<b>10. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	3.530.410	3.530	3.530.410	3.530
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.530.410</b>	<b>3.530</b>	<b>3.530.410</b>	<b>3.530</b>
Opskrivninger primo	-1.503.245	-1.632	-1.503.245	-1.632
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	266.451	215	266.451	215
Udbytte	0	-86	0	-86
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-1.236.794</b>	<b>-1.503</b>	<b>-1.236.794</b>	<b>-1.503</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.293.616</b>	<b>2.027</b>	<b>2.293.616</b>	<b>2.027</b>
<b>Kapitalinteresser:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
DanThai Machinery Co. Ltd.			Thailand	40,8 %
Sletten Ejendomsselskab A/S			Syddjurs	34,3 %

## Noter

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>11. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>				
Tilgang i årets løb	1.524.446	0	1.524.446	0
Kostpris ultimo	<u>1.524.446</u>	<u>0</u>	<u>1.524.446</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u>1.524.446</u>	<u>0</u>	<u>1.524.446</u>	<u>0</u>
<b>12. Deposita</b>				
Kostpris primo	464.861	457	464.861	457
Tilgang i årets løb	366.183	8	366.183	8
Afgang i årets løb	-155.718	0	-155.718	0
Kostpris ultimo	<u>675.326</u>	<u>465</u>	<u>675.326</u>	<u>465</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u>675.326</u>	<u>465</u>	<u>675.326</u>	<u>465</u>
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	33.993.000	46.513	44.321.576	66.523
Aconto faktureringer	-27.986.000	-44.800	-36.906.662	-66.677
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<u>6.007.000</u>	<u>1.713</u>	<u>7.414.914</u>	<u>-154</u>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	7.835.000	5.248	10.033.214	6.012
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-1.828.000	-3.535	-2.618.300	-6.166
	<u>6.007.000</u>	<u>1.713</u>	<u>7.414.914</u>	<u>-154</u>
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Andre periodeafgrænsningsposter	1.671.189	498	1.671.189	498
	<u>1.671.189</u>	<u>498</u>	<u>1.671.189</u>	<u>498</u>



## Noter

---

### 15. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 2.275.000 aktier á 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>16. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	3.872.095	2.948	4.831.695	5.885
Udskudt skat af årets resultat	532.080	925	372.580	-1.054
	<u>4.404.175</u>	<u>3.873</u>	<u>5.204.275</u>	<u>4.831</u>

### 17. Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager

Ansvarlig lånekapital,  
selskabsdeltager i alt

	<u>1.700.000</u>	<u>1.700</u>	<u>1.700.000</u>	<u>1.700</u>
--	------------------	--------------	------------------	--------------

Ansvarlig lånekapital, 1.700 t.kr., er fra långivers side uopsigeligt indtil 31.01.2025.

Lånene er ansvarlig lånekapital, bl.a. med den virkning, at lånene står tilbage for øvrige kreditorers krav.

## Noter

### 18. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 30/9 2022 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 30/9 2022 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>Koncern</b>				
Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager	1.700.000	0	1.700.000	0
Anden gæld	3.556.751	0	3.556.751	0
	<u>5.256.751</u>	<u>0</u>	<u>5.256.751</u>	<u>0</u>
<b>Moderselskab</b>				
Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager	1.700.000	0	1.700.000	0
Anden gæld	3.038.313	0	3.038.313	3.446.994
	<u>4.738.313</u>	<u>0</u>	<u>4.738.313</u>	<u>3.446.994</u>

	Moderselskab		Koncern	
	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2022 kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>19. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter	289.025	0	289.024	0
	<u>289.025</u>	<u>0</u>	<u>289.024</u>	<u>0</u>

## Noter

---

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets bankgæld, 2.532 t.kr., er der givet pant i aktier i datterselskaber.

Kautionsforpligtelse t.kr. 6.000 for koncernens mellemværende med pengeinstitut.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 2.532 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 6.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	5.882
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.240
Goodwill m.v.	0

### 21. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Leasingforpligtelser:

Moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter på biler med ydelser for det kommende år 29 t.kr. Restløbetid er på 1-8 måneder. Der er indgået operationel leasingkontrakt på kopimaskiner med en årlig leasingydelse på 51 t.kr. Leasingkontrakt udløber september 2027. Den samlede restleasingydelse udgør 281 t.kr.

På koncernbasis er der indgået operationelle leasingkontrakter på biler med ydelse for det kommende år 80 t.kr. Restløbetid er på 1-8 måneder. Der er indgået operationel leasingkontrakt på kopimaskiner med en årlig leasingydelse på 51 t.kr. Leasingkontrakt udløber september 2027. Den samlede restleasingydelse udgør 281 t.kr.

##### Kautionsforpligtelser:

Kautionsforpligtelse for koncernens mellemværende med pengeinstitut. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 30. september 2022 i alt 2.569 t.kr.

Moderselskabet og koncernen har indgået lejekontrakt i to lejemål med tidligste opsigelse pr. 1. juni 2045, og 1. maj 2052 hvilket på balancedagen giver en samlet forpligtelse på 30.505 t.kr.

## Noter

---

### 21. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Nileda Holding ApS, CVR-nr. 27677487, som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 22. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Niels Jensen, Otte Ruds Gade 12 8200 Aarhus N

Hovedaktionær

Nileda ApS, Hornslet, CVR nr. 27677487

Moderselskab

Samhandel foregår på markedsmæssige vilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Nileda ApS, Sletten 8, 8543 Hornslet.

## Noter

---

	Koncern	
	2021/22	2020/21
	kr.	t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>23. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.271.497	2.986
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-266.451	-215
Andre finansielle indtægter	-104	0
Finansielle forpligtelser	636.985	539
Skat af årets resultat	-9.100	-38
	<u>3.632.827</u>	<u>3.272</u>
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.227.559	266
Ændring i tilgodehavender	-6.008.899	2.989
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-4.907.842	2.797
	<u>-12.144.300</u>	<u>6.052</u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Varo Specialmaskiner A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Ændring i anvendt regnskabspraksis. Klassifikationen af regnskabsposten "lønrefusion" er ændret, således at lønrefusion, der hidtil er blevet indregnet under personaleomkostninger fremover indregnes under regnskabsposten "andre driftsindtægter".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation. Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Varo Specialmaskiner A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Varo Specialmaskiner A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, samt modtagne lønrefusioner og fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.



## Anvendt regnskabspraxis

---

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	25 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.000 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Varo Specialmaskiner A/S forholdsmæssigt over for skattemyndig hederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for samme skatnings-kredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.