

Brugsforeningen for Als og Sundeved

Kastanie Allé 3 st.8, 6400 Sønderborg
CVR-nr. 20 03 16 11

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 16.03.22

Paul Yde Knudsen
Dirigent



Foreningsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19 - 20
Noter	21 - 34

Foreningen

Brugsforeningen for Als og Sundeved
Kastanie Allé 3 st.8
6400 Sønderborg
Telefon: 74 42 11 78
Hjemsted: Sønderborg
CVR-nr.: 20 03 16 11
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Bogføring

COOP Koncernøkonomi

Direktion

Direktør Lars Guldahl Andersen

Bestyrelse

Hans Duus, formand
Flemming Nielsen
Kent Roth
Flemming Ritz Christensen
Carsten Christiansen
Lone Damm
Paul Yde Knudsen
Jan Ohlsen
Brita Lyshøj Walsh
Vibeke Madsen
Søs Hymøller, medarbejdervalgt
Rikke Tange Hamann, medarbejdervalgt

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Brugsforeningen for Als og Sundeved.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 14. marts 2022

Direktionen

Lars Guldahl Andersen
Direktør

Bestyrelsen

Hans Duus
Formand

Flemming Nielsen

Kent Roth

Flemming Ritz Christensen

Carsten Christiansen

Lone Damm

Paul Yde Knudsen

Jan Ohlsen

Brita Lyshøj Walsh

Vibeke Madsen

Søs Hymøller

Rikke Tange Hamann

Til medlemmet i Brugsforeningen for Als og Sundeved

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Brugsforeningen for Als og Sundeved for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 14. marts 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Marianne Christoffersen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34133

HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
---------------	------	------	------	------	------

Resultat

Nettoomsætning	633.869	579.828	550.850	547.076	518.272
----------------	---------	---------	---------	---------	---------

Resultat af primær drift	3.967	3.930	-256	-3.532	-3.719
--------------------------	-------	-------	------	--------	--------

Finansielle poster i alt	2.622	2.604	1.592	1.305	1.245
--------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

Årets resultat	5.456	5.160	1.058	-1.459	-2.126
----------------	-------	-------	-------	--------	--------

Balance

Samlede aktiver	236.211	215.591	217.829	220.016	213.265
-----------------	---------	---------	---------	---------	---------

Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.022	4.587	10.674	12.406	25.408
--	--------	-------	--------	--------	--------

Egenkapital	127.987	121.621	116.025	115.487	116.418
-------------	---------	---------	---------	---------	---------

Pengestrømme

Nettopengestrømme fra:

Driften	22.141	-9.726	12.795	16.197	25.737
---------	--------	--------	--------	--------	--------

Investeringer	-15.044	-3.051	-10.428	-12.271	-25.429
---------------	---------	--------	---------	---------	---------

Finansiering	-9.430	16.216	-3.566	-3.275	5.698
--------------	--------	--------	--------	--------	-------

Årets pengestrømme	-2.333	3.439	-1.199	651	6.006
--------------------	--------	-------	--------	-----	-------

Nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
--	------	------	------	------	------

Rentabilitet

Egenkapitalens forrentning	4%	4%	1%	-1%	-2%
----------------------------	----	----	----	-----	-----

Overskudsgrad	1%	1%	0%	-1%	-1%
---------------	----	----	----	-----	-----

Soliditet

Soliditetsgrad	54%	56%	53%	52%	55%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
-----------------------------	---

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
----------------	--

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
-----------------	---

Væsentligste aktiviteter

Foreningens aktiviteter består i detailhandel med dagligvarer samt drift af benzin- og vaskeanlæg.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på DKK 5.456.051 mod DKK 5.159.522 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på DKK 127.986.578.

Resultatforventningen for 2021 var et resultat før skat på t.DKK 1.558. Indtjeningen blev dog bedre, da omsætningen steg mere end forventet, især p.g.a. påvirkning fra Covid-19.

Vi har i 2021 fokuseret meget på driften da Covid19 har haft stor indflydelse på vores dagligdag.

Resultatet er meget tilfredsstillende og noget bedre end budget.

I 2021 investerede vi 24.222 mill. i foreningen hvilket har været med til at løfte mange ting.

Her kommer de største

- Indbetaling feriepenge
 - Pris 7.200.000,- dkr.
- Kvickly Nordborg
 - Nyt indgangsparti samt renovering af udearealer
 - Nyt lager til post
 - Nyt forområde bager, kasser osv.
 - Ny varmepumpe
 - Total pris 6.700.000,- dkr.
- BALS bager
 - Cup Rounder
 - Pris 608.000,- dkr.
- Bals Ragebøl
 - Godkendt investering total 68.000.000,- dkr.
 - Grund 2.750.000,- dkr.
 - Jordprøver 29.000,- dkr.
 - Udgravning museum Sønderjylland 736.000,- dkr.
 - Arkitekt ca. 1.000.000,- dkr.
- Kvickly Sønderborg og Nordborg
 - Ny Friends afdeling
 - Pris 220.000,- dkr.
- Renovering vaskehal Bro
 - Ny vaskemaskine og renovering bygning – diverse
 - Pris 1.650.000,- dkr.

- Nye flaskeautomater
 - Fynshav, Sottrup og Guderup
 - Pris 510.000,- dkr.
- Kvickly Sønderborg, Nordborg og SuperBrugsen Augustenborg, Guderup, Høruphav
 - Mad Cooperativet pris 420.000,- dkr.
 - Refresh frugt & grønt 250.000,- dkr.
- Nye slagtervægte
 - Nordborg, Augustenborg, Høruphav og Guderup
 - Pris 840.000,- dkr.
- Renovering vaskehal Center Øst
 - Ny vaskemaskine
 - Renovering diverse
 - Pris 775.000,- dkr.
- SuperBrugsen Guderup
 - Ny varmepumpe
 - Pris 262.000,- dkr.
- Opdatering diverse
 - Nye telefon systemer

Strategi Bals 2025

Vi fik i 2021 gennemarbejdet en ny strategi for perioden frem mod 2025 hvor følgende spor blev vedtaget:

Strategihus spor

- Bæredygtighed
 - ◆ Sundhed og trivsel
 - ◆ Ansvarligt forbrug og produktion
 - ◆ Klimaindsats
 - ◆ Grøn energi
- Digital
 - ◆ Hjemmeside
 - ◆ Storytelling
 - ◆ Online salg
 - ◆ Os i Coop App
- Kundeservice
 - ◆ DK bedste service
 - ◆ 3 meter regel
 - ◆ Måltidsløsninger
 - ◆ Årshjul aktiviteter

- Personale
 - ◆ Bals Academy
 - ◆ Arbejdsglæde
 - ◆ Onboarding
 - ◆ Elever

- Forening
 - ◆ Organisering
 - ◆ Udvikling af forretning
 - ◆ Uddannelse og kompetence

Bals Vision

Vi vil sammen skabe Danmark's bedste arbejdsplads og indkøbssted

Great Place To Work:

I juni 2021 blev vi Great Place To Work certificeret, og vi har flittigt gjort brug af de i diverse opslag på de sociale medier. Det høres også ude i byen, at vi har opnået denne certificering, og det er bl.a. fordi butikkerne har deres roll-up stående og bærer synlige badges.

Der er ingen tvivl om, at vi gennem GPTW kan gøre opmærksom på hvordan, vi i BALS har en sjov og anderledes arbejdsdag i detailbranchen.

Kommunikation/Digitalisering:

I 2021 satte vi alle sejl ind på digitaliseringen af vores nye identitet, og vi er stolte over hvor langt vi er kommet med både BALS.dk, BALS facebookside og BALS på LinkedIn. Vi bringer ugentligt mange gode stories, og får god feedback. Hjemmesiden bliver hele tiden holdt opdateret med "Den gode historie", strategi/vision, medarbejdere, ledige stillinger osv.

NExTWORK:

I 2021 havde vi et godt samarbejde med NExTWORK, som sender udsatte unge i praktik for at opbygge erhvervs erfaring. Stort set alle vores butikker har haft en eller flere praktikanter, og vi har øget praktikpladserne fra 8-10 praktikanter årligt til nu at kunne modtage 10-15 praktikanter årligt. Vi får utrolig mange positive tilbagemeldinger fra både de unge praktikanter, konsulenterne og projektlederen fra NExTWORK. Der er ingen tvivl om, at vi er en højprofileret aktør i deres projekt.

Fokus på elever:

All over ser vi, at detailbranchen har udfordringer med rekruttering af elever - det har vi også i BALS. Dog har vi p.t. mange gode elever i gang, og dem skal vi tage os godt af.

Derfor sørger vi for årlige arrangementer for vores elever for at styrke deres fællesskab på tværs af vores butikker. Vi er meget opmærksomme på at spotte elevkandidater blandt vores egne medarbejdere, men deltager også i uddannelsesmesser forskellige steder, hvor vi gør opmærksom på de mange karrieremuligheder der er med en detailuddannelse.

Sundhed og trivsel:

Vi kommer ikke uden om, at COVID19 satte en begrænsning for aktiviteter i hele 2021. Men alligevel fik vi arrangeret "Gå for en god sag". Alle medarbejdere var inviteret til at gå sammen hver for sig en weekend i maj 2021. BALS donerede med 10 kr. per gået kilometer og donationen gik til Foreningen for Kræftramte børn. Rigtig mange medarbejdere bakkede op om projektet, men selvfølgelig skulle der også være medarbejdere til at passe vores butikker.

BALS Academy:

De første 2 semestre af BALS Academy blev afholdt i 2021, og det har været en kæmpe succes. Talenter og kulturskabende medarbejdere der mødes på tværs af BALS giver stor værdi for fællesskabet. Vi glæder os til studieturen til London i 2022, hvor alle deltagere har haft indflydelse på indholdet.

Forventet udvikling

Foreningen forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 2.176 for det kommende år. Der forventes en normalisering efter Covid-19, hvorefter ændringer i markedsforhold og konkurrenceforhold vil presse omsætning og indtjening.

Finansielle risici

Foreningen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering ikke eksponeret væsentlig over for finansielle risici.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed, som lever op til den danske lovgivning, og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Virksomheden har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere egentlige politikker for samfundsansvar. Begrundelserne er anført nedenfor for hvert af de 4 hovedområder:

Miljø og klima

Virksomheden forsøges drevet uden væsentlig belastning af miljø og klima og efter best practice, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Virksomheden drives i Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Respekt for menneskerettigheder

Virksomheden drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Antikorruption og bestikkelse

Virksomheden drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Øverste ledelsesorgan*

Foreningens bestyrelse består af 5 kvinder (42%) og 7 mænd (58%) og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Øvrige ledelsesniveauer

På foreningens øvrige ledelsesniveauer (lokaludvalg i butikkerne) udgør mænd 45% og kvinder 55%, og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Dataetik

Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en politik for området. Virksomheden behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel.

Note		2021 DKK	2020 DKK
	Nettoomsætning	633.868.520	579.828.356
	Andre driftsindtægter	3.719.898	2.607.966
	Vareforbrug	-486.461.938	-436.648.560
	Andre eksterne omkostninger	-57.694.868	-55.510.039
	Bruttofortjeneste	93.431.612	90.277.723
1	Personaleomkostninger	-77.949.903	-74.913.016
	Resultat før af- og nedskrivninger	15.481.709	15.364.707
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-11.514.371	-11.434.315
	Resultat af primær drift	3.967.338	3.930.392
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	3.424.420	3.395.654
	Andre finansielle indtægter	653.568	288.137
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-34.400	-31.000
	Andre finansielle omkostninger	-1.421.548	-1.048.746
	Resultat før skat	6.589.378	6.534.437
	Skat af årets resultat	-1.133.327	-1.374.915
	Årets resultat	5.456.051	5.159.522

3 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		31.12.21	31.12.20
		DKK	DKK
Note			
	Grunde og bygninger	129.546.575	124.590.674
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	26.410.357	27.534.712
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.835.438	188.707
4	Materielle anlægsaktiver i alt	157.792.370	152.314.093
5	Kapitalinteresser	2.652.800	2.584.000
5	Andre værdipapirer og kapitalandele	14.521.277	14.256.665
6	Andre tilgodehavender	67.916	67.916
	Finansielle anlægsaktiver i alt	17.241.993	16.908.581
	Anlægsaktiver i alt	175.034.363	169.222.674
	Fremstillede varer og handelsvarer	37.800.308	34.895.104
	Varebeholdninger i alt	37.800.308	34.895.104
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.146.009	1.120.176
	Tilgodehavende selskabsskat	470.618	481.204
	Andre tilgodehavender	19.969.697	5.454.492
7	Tilgodehavender i alt	21.586.324	7.055.872
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	294.157
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	0	294.157
	Likvide beholdninger	1.790.149	4.123.574
	Omsætningsaktiver i alt	61.176.781	46.368.707
	Aktiver i alt	236.211.144	215.591.381

PASSIVER		31.12.21	31.12.20
		DKK	DKK
Note			
	Andelskapital	1.997.325	1.928.347
	Overført resultat	125.989.253	119.693.005
	Egenkapital i alt	127.986.578	121.621.352
8	Hensættelser til udskudt skat	12.339.204	11.418.952
	Hensatte forpligtelser i alt	12.339.204	11.418.952
9	Gæld til realkreditinstitutter	35.474.427	33.851.072
9	Leasingforpligtelser	1.443.769	2.142.951
9	Anden gæld	0	8.117.997
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	36.918.196	44.112.020
9	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.578.537	4.883.969
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	46.992.134	18.287.967
	Anden gæld	9.189.379	15.017.119
10	Periodeafgrænsningsposter	207.116	250.002
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	58.967.166	38.439.057
	Gældsforpligtelser i alt	95.885.362	82.551.077
	Passiver i alt	236.211.144	215.591.381

11 Oplysninger om dagsværdi

12 Eventualforpligtelser

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

14 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andelskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21			
Saldo pr. 01.01.21	1.928.347	119.693.005	121.621.352
Kapitalforhøjelse	68.978	0	68.978
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	840.197	840.197
Forslag til resultatdisponering	0	5.456.051	5.456.051
Saldo pr. 31.12.21	1.997.325	125.989.253	127.986.578

Pengestrømsopgørelse

Note	2021 DKK	2020 DKK
Årets resultat	5.456.051	5.159.522
15 Reguleringer	9.604.539	10.205.185
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-2.905.204	-1.470.687
Tilgodehavender	-14.541.038	-1.040.634
Leverandører af varer og tjenesteydelser	28.704.167	-24.551.999
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-5.841.081	1.442.509
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	20.477.434	-10.256.104
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.784.514	1.941.333
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-681.816	-1.019.617
Betalt selskabsskat	-439.468	-391.600
Pengestrømme fra driften	22.140.664	-9.725.988
Køb af materielle anlægsaktiver	-17.021.529	-4.558.078
Salg af materielle anlægsaktiver	450.000	0
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-103.200	-93.000
Modtaget udbytte	1.630.918	1.599.726
Pengestrømme fra investeringer	-15.043.811	-3.051.352
Kapitaltilførsel	68.978	90.177
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	38.958.000	14.003.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-39.646.711	-3.978.853
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	2.368.929
Afdrag på leasingforpligtelser	-692.548	-367.812
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-8.117.997	4.101.055
Pengestrømme fra finansiering	-9.430.278	16.216.496
Årets samlede pengestrømme	-2.333.425	3.439.156

Pengestrømsopgørelse

Note	2021 DKK	2020 DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	4.123.574	2.127.250
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	0	-1.442.832
Likvide beholdninger ved årets slutning	1.790.149	4.123.574
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.790.149	4.123.574
I alt	1.790.149	4.123.574

	2021	2020
	DKK	DKK

1. Personaleomkostninger

Lønninger	67.330.080	64.477.761
Pensioner	5.769.460	5.602.966
Andre omkostninger til social sikring	440.286	437.510
Andre personaleomkostninger	4.410.077	4.394.779
I alt	77.949.903	74.913.016

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	206	205
--	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.882.426	3.038.464
--------------------------------------	-----------	-----------

2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	183.886	180.386
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	3.500	3.500
Skatterådgivning	12.537	12.243
Andre ydelser	89.470	126.068
I alt	289.393	322.197

3. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	5.456.051	5.159.522
-------------------	-----------	-----------

4. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris pr. 01.01.21	181.544.369	89.932.430	188.707
Tilgang i året	8.655.373	6.719.425	1.646.731
Afgang i året	-28.881	0	0
Kostpris pr. 31.12.21	190.170.861	96.651.855	1.835.438
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-56.953.695	-62.397.718	0
Afskrivninger i året	-3.670.591	-7.843.780	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-60.624.286	-70.241.498	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	129.546.575	26.410.357	1.835.438
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.21	0	2.224.221	0

5. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris pr. 01.01.21	3.876.000	3.324.538
Tilgang i året	103.200	0
Kostpris pr. 31.12.21	3.979.200	3.324.538
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.21	-1.292.000	10.932.127
Dagsværdireguleringer i året	-34.400	264.612
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.21	-1.326.400	11.196.739
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	2.652.800	14.521.277

6. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodehavender
Kostpris pr. 01.01.21	67.916
Kostpris pr. 31.12.21	67.916
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	67.916

7. Tilgodehavender

Der er lånt t.DKK 12.000 til Coop Danmark A/S som ansvarligt lån. Lånene indgår under posten Andre tilgodehavender. Lånene træder tilbage for anden gæld i tilfælde af låntagers opløsning eller konkurs. De ansvarlige lån forfalder til betaling i 2022.

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
--	-----------------	-----------------

8. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	11.418.952	10.381.809
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	683.273	939.293
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	236.979	97.850
Udskudt skat pr. 31.12.21	12.339.204	11.418.952

Udskudt skat fordeler sig således:

Materielle anlægsaktiver	10.639.155	9.921.911
Finansielle anlægsaktiver	2.171.475	2.120.828
Gældsforpligtelser	-471.426	-623.787
I alt	12.339.204	11.418.952

9. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Gæld til realkreditinstitutter	1.879.460	29.221.333	37.353.887	38.042.598
Leasingforpligtelser	699.077	0	2.142.846	2.835.394
Anden gæld	0	0	0	8.117.997
I alt	2.578.537	29.221.333	39.496.733	48.995.989
			31.12.21 DKK	31.12.20 DKK

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodiseret energitilskud	207.116	250.002
----------------------------	---------	---------

11. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Kapital- interesser	Unoterede værdipapirer og kapital- andele	Finansielle anlægsaktiv er iøvrigt	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.21	2.652.800	14.521.277	67.916	17.241.993
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-34.400	264.612	0	230.212

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fast til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i DSM Holding A/S. Dagsværdien på kapitalandele i DSM Holding A/S er fastsat til selskabets indre værdi ud fra at ejeraftalen fastlægger, at udtræden eller tilbagesalg af aktier til det udstedende selskab skal ske til selskabets indre værdi. Kapitalandelene kan ikke afhændes til anden side.

Dagsværdien for finansielle anlægsaktiver iøvrigt er deposita indregnet til nominel værdi

12. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Foreningen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 30 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 12, i alt t.DKK 368.

Andre eventualforpligtelser

Foreningen er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energiafgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Foreningen har indgået huslejeaftale som er uopsigelig frem til den 1. juli 2023. Årlig leje er t.DKK 3.543

Foreningen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udfør t.DKK 9.358

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 37.354 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 84.802.

Foreningen har til sikkerhed for al mellemværende med pengeinstitut udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 9.440 og skadesløsbreve på i alt t.DKK 6.800, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 76.521

Til sikkerhed for mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter i alt t.DKK 14.653

14. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	2021 DKK	2020 DKK
15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	11.514.371	11.434.315
Andre driftsomkostninger	-421.119	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-3.424.420	-3.395.654
Finansielle indtægter	-653.568	-288.137
Nedskrivning af finansielle aktiver	34.400	31.000
Finansielle omkostninger	1.421.548	1.048.746
Skat af årets resultat	1.133.327	1.374.915
I alt	9.604.539	10.205.185

16. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Foreningen har ændret i regnskabsmæssige skøn på følgende områder:

Ændring af beregningsmetode til opgørelse af kostpris på varelager

Foreningen har ændret beregningsmetode til opgørelse af kostpris på varelageret fra FIFO til vejret gennemsnitspris. Den ændrede beregningsmetode har ingen væsentlig effekt på årsregnskabet.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor foreningen har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Bygninger	20-40	0-33
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalinteresser

Kapitalinteresser måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kapitalinteresser måles efterfølgende i balancen til dagsværdi.

Ved erhvervelse af kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalinteressers identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses-tidspunktet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændel-
sessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke
afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab ind-
regnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt
for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forven-
tet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt
aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regn-
skabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Ka-
pitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendel-
sen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet el-
ler aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives
til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-
læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne rea-

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

liseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.