

---

# *Amanda Seafoods A/S*

Constantiavej 29, 9900 Frederikshavn

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 20 00 71 17

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 27/6 2024

Amund Fjørtoft  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	17
Noter til årsregnskabet	18

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Amanda Seafoods A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 27. juni 2024

## Direktion

Jesper Kold Sørensen

Morten Veilgaard Sander

Jane Bisgaard Eiersted

## Bestyrelse

Amund Fjørtoft  
formand

Børre Opsahl

Inger Johanne Solhaug

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Amanda Seafoods A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Amanda Seafoods A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 27. juni 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Line Borregaard

statsautoriseret revisor

mne34353

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Amanda Seafoods A/S Constantiavej 29 9900 Frederikshavn  Telefon: 96 22 15 00 Hjemmeside: <a href="http://www.amanda-seafoods.dk">www.amanda-seafoods.dk</a>  CVR-nr: 20 00 71 17 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Frederikshavn
<b>Bestyrelse</b>	Amund Fjørtoft, formand Børre Opsahl Inger Johanne Solhaug
<b>Direktion</b>	Jesper Kold Sørensen Morten Veilgaard Sander Jane Bisgaard Eiersted
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Skelagervej 1A 9000 Aalborg

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	448.770	509.368	484.834	464.289	308.482
Bruttofortjeneste	83.143	72.205	95.367	99.127	53.931
Resultat af primær drift	12.537	-8.740	11.439	11.456	-7.487
Resultat af finansielle poster	-8.841	-2.049	-7.763	-1.126	-4.650
Årets resultat	2.687	-8.554	3.438	7.701	-10.249
<b>Balance</b>					
Balancesum	235.130	241.863	249.064	244.002	233.953
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.292	9.203	6.704	7.946	33.303
Egenkapital	29.182	26.633	35.606	29.147	22.103
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	3.282	-14.593	10.053	4.209	-29.501
- investeringsaktivitet	4.322	-8.842	-7.063	-8.379	-96.084
- finansieringsaktivitet	-7.683	23.540	-5.132	122.667	122.667
Årets forskydning i likvider	-79	105	-2.142	1.375	-2.918
Antal medarbejdere	107	128	139	145	106
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	18,5%	14,2%	19,7%	21,4%	17,5%
Overskudsgrad	2,8%	-1,7%	2,4%	2,5%	-2,4%
Afkastningsgrad	5,3%	-3,6%	4,6%	4,7%	-3,2%
Soliditetsgrad	12,4%	11,0%	14,3%	11,9%	9,4%
Egenkapitalforrentning	9,6%	-27,5%	10,6%	30,1%	-33,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernen produktudvikler, producerer og sælger sunde og velsmagende fiskeprodukter af høj kvalitet, fanget med omtanke og respekt for bæredygtighed.

Koncernen har i løbet af året fortsat arbejdet med integration og implementering af de senest erhvervede selskaber og varemærker, samt udvidet sortimentsporteføljen med nye innovative produkter i Glyngøre, Amanda og Bornholms varemærkerne.

## Udvikling i året

Resultatopgørelsen for 2023 udviser et driftsresultat (EBIT) på DKK 12,5 mio., koncernens balance pr. 31 december 2023 udviser en egenkapital på DKK 29,2 mio. Koncernens soliditetsgrad er 12,4 %.

Resultatet er summen af et udfordrende 1. halvår, hvor eftervirkningerne af højinflationsåret 2022 materialiserede sig i en ændret forbrugeradfærd, med en hidtil uset betydelig bevægelse, mod de laveste tilgængelige priser. Som en konsekvens steg kampagneandelen på bekostning af det normale hyldesalg. I 2. halvår lykkedes det at implementere nye effektive konceptuelle løsninger sammen med kunderne, som i stigende grad imødekom de nye forbruger trends og i takt med forbrugernes kvitteringer herpå, sluttede året positivt.

Med baggrund i ovennævnte forhold og aktiviteter og set i lyset af udviklingen i 2022, er resultatet for 2023 acceptabelt.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Generelle risici:*

På eksport- og importsiden handles der primært i EUR, sekundært i GBP, USD, SEK og NOK. Der foretages kursafdækning af disse valutaer i op til 6 måneder. Koncernen er påvirkelig af udviklingen i den korte rente, da den kortfristede gæld er baseret på den korte rente.

Selskabet er afhængig af råvareleverancer i form af torskerogn, øvrige rogn arter, samt hvidfisk, laks og fladfisk.

Derudover udgør de fortsatte kostpris stigninger på forsyningskæderne, prisstigningerne på energi, råvarer, emballager og ingredienser en EBITDA begrænsende risiko, da stigningstakten i kostpriser ikke kan overleveres i salgspriserne i samme hastighed og frekvens.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet har igangsat en strategiproces, som vil udmønte sig i en forbrugerdrevet Kategoristrategi med et breakdown, kategori for kategori og kunde for kunde. Det er forventningen, at dette strategiarbejde vil materialisere sig i organisk vækst i alle eksisterende kategorier og sortimenter, samt spotte og udvikle nye produkter og koncepter, som vil bidrage til yderligere kategoriværdi og vækst.

Ledelsen i Amanda Seafoods A/S har derudover igangsat flere optimeringsprojekter, som har bidraget til at forbedre virksomhedens lønsomhed. Der arbejdes kontinuerligt på yderligere effektivisering af selskaberne i koncernen.

Samlet set, forventes vækst i såvel omsætning som EBITDA og resultat i 2024. Der forventes et resultat før skat for 2024 i niveauet DKK 6 - 10 mio.

# Ledelsesberetning

## Forskning og udvikling

Selskabet har i 2023 fortsat indsatsen for udnyttelse af restprodukter i fiskeindustrien til anvendelse i nye fiskeprodukter, efter deltagelse i et dybdegående forskningsprojekt sammen med eksterne partnere (bl.a. Teknologisk Institut)

Desuden er vi fortsat meget aktive med flere udviklingsaktiviteter omkring nye forretningsområder indenfor seafood produkter, både omkring fersk/frisk fisk samt konserver på eksport.

Endelig er der fastholdt en løbende produktudvikling indenfor såvel det nuværende sortiment af fiskekonserver, men også nye produktvarianter. Det har resulteret i spændende lanceringer på markedet, hvilket forventes at fortsætte i løbet af 2024.

## Eksternt miljø

Amanda Seafoods A/S er som fødevarereproducent påvirket af den samfundsmæssige udvikling og fødevarerlovgivning. Virksomheden tager løbende højde for dette i beslutningsprocesser og udviklingsopgaver.

Amanda Seafoods og Insula Group har fokus på miljø og klima og tager et aktivt ansvar. Vi stræber efter at anvende bæredygtige råvarer i vores produktioner, hvor det er muligt.

Som en del af vores CSR-rapport har vi fra 2023 valgt at rapportere på udvalgte ESG-nøgletal, så vores finansielle regnskab og ESG-nøgletal er samordnede. Rapporteringen på udvalgte ESG-nøgletal er vores første rapportering og vi ønsker fortsat at udvikle vores målinger og indsamling af data. Dataindsamlingen skal bl.a. forbedres i takt med rejsen mod en grønnere omstilling, da vi stræber efter at øge vores viden om vores værdikædes indirekte CO<sub>2</sub>-udledninger. På baggrund af bl.a. viden fra klimaregnskab, samt øvrig viden arbejder vi kontinuerligt på nedsættelse af vores energiforbrug og har stort fokus på vores energikilder, som vurderes og optimeres ved behov.

Vi prioriterer miljøvenlig emballage, der bidrager til reduceret madspild gennem god produktbeskyttelse, lang holdbarhed og genanvendelse samt effektiv transport af emballagen.

### *Bæredygtighedsambassadør-korps*

Konkret har vi etableret et bæredygtigheds-ambassadørkorps, som består af udvalgte medarbejdere fra hele organisationen. Her vil vi arbejde på at fastsætte mål for vores forskellige ESG-nøgletal, hvortil Scope 3 fremadrettet, vil være en fast del af de nøgletal, som indgår i rapporteringen.

## Videnressourcer

På Seafood området besidder Amanda Seafoods A/S en væsentlig og opdateret viden.

Medarbejderudvikling baseres bl.a. på gennemførelse af årlige medarbejdersamtaler, trivselsundersøgelser samt virksomhedsrelateret- og individuel kompetenceudvikling.

Vi søger løbende ny viden indenfor videreforarbejdning, forædling og øget værdiskabelse af vores råvarer, gennem vores samlede værdikæde, såvel internt i koncernen samt eksternt.

Det er en afgørende forudsætning for selskabets ambitioner og strategi at have de til enhver tid, nødvendige kompetencestrukturer og et højt fagligt niveau i hele selskabets værdikæde.

## Redegørelse for samfundsansvar

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Amanda Seafoods A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2023 og dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2023.

# Ledelsesberetning

Amanda Seafoods har for 2023 udarbejdet CSR-rapporten for koncernen (Amanda Seafoods A/S, Insula Fersk Fisk A/S og Insula Hvide Sande A/S).

Aktiviteterne inden for samfundsengagement er således detaljeret i denne rapport, som udgør Amanda Seafoods' lovpligtige CSR-rapport.

Der henvises til CSR rapporten på selskabets hjemmeside: [https://amanda-seafoods.dk/wp-content/uploads/2023/06/CSR\\_RAPPORT\\_2022\\_Amanda\\_Seafoods\\_AS.pdf](https://amanda-seafoods.dk/wp-content/uploads/2023/06/CSR_RAPPORT_2022_Amanda_Seafoods_AS.pdf)

Amanda Seafoods er en del af den nordiske seafood koncern Insula. Selskaberne i koncernen har fælles politik for samfundsansvar, som også omfatter politikker for menneskerettigheder. I Insula koncernen er der udarbejdet et fælles "Code of Conduct", som er en integreret del af enhver forretningsaftale med selskaberne i Insula Group. Det er koncernens hensigt herigennem at sikre vore leverandørers medarbejdere og deres vilkår.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabet har 33 % repræsentation af kvinder i topledelsen og bestyrelsen, hvilket udgør ligelig fordeling efter Erhvervsstyrelsens vejledning. Fordelingen er som følger:

### Amanda Seafoods A/S:

Bestyrelse: mænd 66,66% (2) kvinder 33,33% (1) – samlet 3

Øvrig Ledelse: mænd 75% (9) kvinder 25% (3)

Funktionærer: mænd 48,15% (13) kvinder 51,85% (14)

Timelønnede: mænd 41,37% (12) kvinder 58,63% (17)

### Insula Hvide Sande A/S:

Funktionærer: mænd 55,56% (10) kvinder 44,44% (8)

Timelønnede: mænd 38,71% (12) kvinder 61,29% (19)

### I alt: Insula DK:

Funktionærer, mænd 51,12% (23) kvinder 48,88% (22)

Timelønnede, mænd 40% (24) kvinder 60% (36)

# Ledelsesberetning

## Måltal og politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn

### Indledning:

Det er vigtigt for Amanda Seafoods A/S med en ligelig kønsfordeling i ledelsen. På denne måde afspejler Amanda Seafoods ledelseslag samfundet og er med til at sikre den bedst mulige ledelse, konkurrenceevne og størst mulige succes. Alle medarbejdere, uanset køn, skal derfor have lige muligheder for at kvalificere sig, og vi vil arbejde for at rekruttere og fastholde en ligelig fordeling af køn i ledelsen.

### Formål:

Politikken har til formål at øge andelen af kvinder, ift. at opnå en ligelig kønsfordeling i ledelsen, jf. årsregnskabsloven § 99 b og selskabslovens § 139 c.

### Fastsættelse af måltal for at øge andelen af det underrepræsenterede køn:

#### Nuværende status:

Samlet antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer: 12

Andel af underrepræsenteret køn i øvrige ledelsesniveauer: 25 %

Indeværende årstal: 2023

#### Mål for andelen af det underrepræsenterede køn:

Måltal for andelen af underrepræsenteret køn i bestyrelsen: 33 %

Årstal for opnåelse af målet: 2025

Måltal for andelen af underrepræsenteret køn i øvrige ledelsesniveauer: 35 %

Årstal for opnåelse af målet: 2026

### Tiltag for at opnå målet med at øge andelen af kvinder i bestyrelsen:

Amanda Seafoods vil forankre målsætningen i det allerede eksisterende setup, som vi arbejder med på alle niveauer af organisationen:

Amanda Seafoods sikrer, at interne ledertalenter kommer i betragtning til lederstillinger ved at opslå ledige lederstillinger internt på intranettet og opfordre ledertalenter til at søge stillingerne.

Amanda Seafoods vurderer og minimerer bias i sin kommunikation, profilering og fysiske miljø herunder ved ikke at fremhæve og betone egenskaber som favoriserer køn og have en tolerant ledelse og kultur som sikrer og hylder diversitet.

Amanda Seafoods vil i forbindelse med ansættelsesprocessen sikre, at jobopslag henvender sig til begge køn, herunder at opslag er formuleret kønsneutralt. Det gælder også, når virksomheden bruger eksterne rekrutteringsbureauer.

Amanda Seafoods vil i forbindelse med ansættelsesprocessen tilstræbe, at repræsentanter fra flere køn bliver indkaldt til samtale, at samtalerne foregår på en måde, der minimerer påvirkningerne fra ubevidste bias, og at eventuel brug af test er målrettet de opgaver, egenskaber, kvalifikationer og kompetencer, der er behov for til stillingen.

Ved hver nyansættelse af ledere evaluerer vi, om ansættelsesprocessen har bidraget til at styrke kønsbalancen, eller om der er behov for at justere processen.

Amanda Seafoods arbejder på intern mobilitet, synlighed og eksponering af talenter fra det underrepræsenterede køn ved, at vi tilbyder mulighed for at rokere internt.

### Opfølgning og afrapportering:

CEO er ansvarlig for, at alle medarbejdere kender denne politik og følger løbende op på, at retningslinjerne bliver fulgt. CEO evaluerer hvert halve år, om tiltagene har den ønskede effekt og rapporterer til bestyrelsen om status på indsatsen for at øge andelen af det underrepræsenterede køn. Bestyrelsen tager herefter stilling til, om Amanda Seafoods skal iværksætte yderligere tiltag for at opnå en ligelig fordeling af køn i ledelsen.

Herudover afrapporteres i årsrapporten, jf. årsregnskabslovens § 99 b.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for dataetik

Beskyttelse af personlige oplysninger – GDPR

Der henvises i øvrigt til selskabets hjemmeside: <https://www.amanda-seafoods.dk/om-amanda/gdpr/>

Insulas medarbejdere og bestyrelsesmedlemmer skal behandle personlige oplysninger på en ansvarlig måde. Kunder, medarbejdere og andre nærtstående parter skal have vished for, at Insula behandler personlige oplysninger og data kun bruges til legitime forretningsformål.

Insulas behandling af personlige oplysninger er underlagt gældende love og regler.

Behandling af personoplysninger skal begrænses til det, der er nødvendigt til operationelt formål, effektiv kundeservice, relevante kommercielle aktiviteter og forsvarlig personaleadministration.

Dokumentation af skriftlige aftaler:

Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informations-sikkerhed i overensstemmelse Datatilsynets vejledning om databeskyttelsespolitik. Insulas aftaler med medarbejdere, leverandører, kunder og forretningsforbindelser skal som hovedregel indgås skriftligt og arkiveres sikkert.

Mundtlige aftaler kan være vanskelige at dokumentere og kan føre til uenigheder om kontraktvilkår samt mistanke om ulovlige og uetiske forhold. Alle aftaler indgået af en virksomhed i Insula skal som hovedregel indgås skriftligt og aftalerne skal arkiveres efter gældende retningslinjer for opbevaring.

Insula anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller machine learning.

Selskabet håndterer almindelige data i form af kundedata, leverandørdato og andet internt data, som behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationssikkerhed.

Med den begrænsede behandling af data er det selskabets vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Selskabet vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	1	448.769.901	509.368.433	281.299.396	262.005.553
Andre driftsindtægter		6.324.192	172.045	5.956.000	91.825
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-336.031.755	-393.875.216	-201.970.820	-189.798.621
Andre eksterne omkostninger		-35.919.758	-43.460.385	-22.314.253	-23.021.594
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>83.142.580</b>	<b>72.204.877</b>	<b>62.970.323</b>	<b>49.277.163</b>
Personaleomkostninger	2	-59.361.422	-67.435.833	-34.055.315	-32.539.162
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-11.244.047	-11.071.819	-8.887.391	-8.425.020
Andre driftsomkostninger		0	-2.437.714	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>12.537.111</b>	<b>-8.740.489</b>	<b>20.027.617</b>	<b>8.312.981</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-8.686.019	-15.203.810
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-995.278	-838.017	-995.278	-838.017
Finansielle indtægter	4	2.629.173	4.316.047	5.611.902	6.318.053
Finansielle omkostninger	5	-10.474.508	-5.527.295	-9.807.673	-5.080.104
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.696.498</b>	<b>-10.789.754</b>	<b>6.150.549</b>	<b>-6.490.897</b>
Skat af årets resultat	6	-1.009.992	2.235.795	-3.464.043	-2.063.062
<b>Årets resultat</b>	7	<b>2.686.506</b>	<b>-8.553.959</b>	<b>2.686.506</b>	<b>-8.553.959</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		429.690	517.696	429.690	517.696
Erhvervede varemærker		50.494.463	52.969.433	50.494.463	52.969.433
Goodwill		0	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>50.924.153</b>	<b>53.487.129</b>	<b>50.924.153</b>	<b>53.487.129</b>
Produktionsanlæg og maskiner		17.559.835	21.966.505	17.559.835	21.966.505
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.505.189	16.136.337	367.689	444.833
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	1.116.572	0	1.116.572
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>29.065.024</b>	<b>39.219.414</b>	<b>17.927.524</b>	<b>23.527.910</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	252.915	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	645.960	1.620.132	645.960	1.620.132
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	10.000	10.000	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>655.960</b>	<b>1.630.132</b>	<b>898.875</b>	<b>1.620.132</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>80.645.137</b>	<b>94.336.675</b>	<b>69.750.552</b>	<b>78.635.171</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>13</b>	<b>95.272.775</b>	<b>90.368.196</b>	<b>84.945.306</b>	<b>75.967.477</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		49.661.629	46.503.966	31.943.512	28.862.769
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.944.950	3.477.485	42.360.280	66.681.281
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.364.821	3.606.274	5.364.821	3.606.274
Andre tilgodehavender		371.839	1.701.835	50.070	449.984
Udskudt skatteaktiv	16	0	763.245	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	834.357	992.489	618.693	381.265
<b>Tilgodehavender</b>		<b>59.177.596</b>	<b>57.045.294</b>	<b>80.337.376</b>	<b>99.981.573</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
Likvide beholdninger		DKK 34.307	DKK 112.698	DKK 0	DKK 112.698
Omsætningsaktiver		154.484.678	147.526.188	165.282.682	176.061.748
Aktiver		235.129.815	241.862.863	235.033.234	254.696.919



## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital	15	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	335.152	403.796
Reserve for sikringstransaktioner		-199.521	-40.671	-199.521	-40.671
Reserve for valutaomregning		234.098	212.992	0	0
Overført resultat		19.147.555	16.461.049	19.046.501	16.270.245
<b>Egenkapital</b>		<b>29.182.132</b>	<b>26.633.370</b>	<b>29.182.132</b>	<b>26.633.370</b>
Hensættelse til udskudt skat	16	201.937	0	9.186.866	6.493.521
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	2.141.199	25.802.265
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>201.937</b>	<b>0</b>	<b>11.328.065</b>	<b>32.295.786</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		70.381.548	0	70.381.548	0
Anden gæld		2.458.932	2.385.603	1.811.938	1.761.466
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>72.840.480</b>	<b>2.385.603</b>	<b>72.193.486</b>	<b>1.761.466</b>
Kreditinstitutter		9	151.284	9	151.284
Leverandører af varer og tjenesteydelser		28.706.514	30.679.329	25.693.808	23.170.508
Gæld til tilknyttede virksomheder	17	82.387.960	160.833.402	80.089.159	157.086.314
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	725.892	0
Anden gæld	17,18	21.810.783	21.179.875	15.820.683	13.598.191
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>132.905.266</b>	<b>212.843.890</b>	<b>122.329.551</b>	<b>194.006.297</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>205.745.746</b>	<b>215.229.493</b>	<b>194.523.037</b>	<b>195.767.763</b>
<b>Passiver</b>		<b>235.129.815</b>	<b>241.862.863</b>	<b>235.033.234</b>	<b>254.696.919</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21				
Nærtstående parter	22				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				
Begivenheder efter balancedagen	24				
Anvendt regnskabspraksis	25				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	10.000.000	-40.671	212.992	16.461.049	26.633.370
Valutakursregulering	0	0	21.106	0	21.106
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	52.142	0	0	52.142
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	-255.798	0	0	-255.798
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	44.806	0	0	44.806
Årets resultat	0	0	0	2.686.506	2.686.506
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-199.521</b>	<b>234.098</b>	<b>19.147.555</b>	<b>29.182.132</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	10.000.000	0	403.796	-40.671	16.270.245	26.633.370
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	21.106	0	0	0	21.106
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	52.142	0	52.142
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	-255.798	0	-255.798
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	44.806	0	44.806
Årets udviklingsomkostninger	0	0	194.734	0	-194.734	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-263.378	0	263.378	0
Årets resultat	0	-21.106	0	0	2.707.612	2.686.506
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>335.152</b>	<b>-199.521</b>	<b>19.046.501</b>	<b>29.182.132</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK	DKK
Årets resultat		2.686.506	-8.553.959
Regulering	19	20.649.434	12.718.252
Ændring i driftskapital	20	-9.804.896	-13.734.272
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>13.531.044</b>	<b>-9.569.979</b>
Renteindbetalinger og lignende		225.503	4.316.048
Renteudbetalinger og lignende		-10.474.508	-9.737.183
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>3.282.039</b>	<b>-14.991.114</b>
Betalt selskabsskat		0	398.000
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>3.282.039</b>	<b>-14.593.114</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-249.659	-262.353
Køb af materielle anlægsaktiver		1.291.847	-9.215.663
Salg af materielle anlægsaktiver		3.280.016	635.675
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>4.322.204</b>	<b>-8.842.341</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-151.275	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-7.531.359	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	65.738
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		0	23.474.551
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-7.682.634</b>	<b>23.540.289</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-78.391</b>	<b>104.834</b>
Likvider 1. januar		112.698	7.864
<b>Likvider 31. december</b>		<b>34.307</b>	<b>112.698</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		34.307	112.698
<b>Likvider 31. december</b>		<b>34.307</b>	<b>112.698</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1. Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	291.157.116	298.052.190	189.817.592	173.418.418
Nettoomsætning, norden	44.427.162	55.088.917	39.123.096	30.909.780
Nettoomsætning, europa	95.641.441	142.264.566	51.030.407	54.497.248
Nettoomsætning, øvrige lande	17.544.182	13.962.760	1.328.301	3.180.107
	<b>448.769.901</b>	<b>509.368.433</b>	<b>281.299.396</b>	<b>262.005.553</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	52.050.170	59.406.356	30.180.030	28.728.241
Pensioner	5.069.378	5.164.758	2.349.793	2.191.867
Andre omkostninger til social sikring	1.427.014	1.899.706	887.332	943.747
Andre personaleomkostninger	814.860	965.013	638.160	675.307
	<b>59.361.422</b>	<b>67.435.833</b>	<b>34.055.315</b>	<b>32.539.162</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion	5.613.293	5.522.180	4.511.708	4.430.164
	<b>5.613.293</b>	<b>5.522.180</b>	<b>4.511.708</b>	<b>4.430.164</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>107</b>	<b>128</b>	<b>55</b>	<b>59</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.812.635	2.846.400	2.812.635	2.792.983
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	8.431.412	8.225.419	6.074.756	5.632.037
	<b>11.244.047</b>	<b>11.071.819</b>	<b>8.887.391</b>	<b>8.425.020</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.955.615	2.008.061
Renteindtægter fra associerede virksomheder	225.484	99.310	225.484	99.310
Andre finansielle indtægter	19	793	19	794
Valutakursreguleringer	2.403.670	4.215.944	2.430.784	4.209.888
	<b>2.629.173</b>	<b>4.316.047</b>	<b>5.611.902</b>	<b>6.318.053</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	8.915.925	4.628.678	8.777.076	4.569.106
Andre finansielle omkostninger	1.558.583	898.617	1.030.597	510.998
	<b>10.474.508</b>	<b>5.527.295</b>	<b>9.807.673</b>	<b>5.080.104</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	0	725.892	0
Årets udskudte skat	965.186	-2.349.942	2.693.345	1.948.915
	<b>965.186</b>	<b>-2.349.942</b>	<b>3.419.237</b>	<b>1.948.915</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	1.009.992	-2.235.795	3.464.043	2.063.062
Skat af egenkapitalbevægelser	-44.806	-114.147	-44.806	-114.147
	<b>965.186</b>	<b>-2.349.942</b>	<b>3.419.237</b>	<b>1.948.915</b>

## 7. Resultatdisponering

	<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022
	DKK	DKK
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-21.106	14.211
Overført resultat	2.707.612	-8.568.170
	<b>2.686.506</b>	<b>-8.553.959</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede varemærker	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede varemærker	Goodwill
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	1.960.339	61.874.264	1.076.806	1.960.339	61.874.264	1.076.806
Tilgang i årets løb	249.659	0	0	249.659	0	0
Kostpris 31. december	2.209.998	61.874.264	1.076.806	2.209.998	61.874.264	1.076.806
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.442.644	8.904.831	1.076.806	1.442.644	8.904.831	1.076.806
Årets afskrivninger	337.664	2.474.970	0	337.664	2.474.970	0
Ned- og afskrivninger 31. december	1.780.308	11.379.801	1.076.806	1.780.308	11.379.801	1.076.806
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>429.690</b>	<b>50.494.463</b>	<b>0</b>	<b>429.690</b>	<b>50.494.463</b>	<b>0</b>

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

## 9. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab		
	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	64.622.061	33.023.246	1.116.572	64.622.061	8.141.144	1.116.572
Tilgang i årets løb	378.207	913.639	0	378.207	96.163	0
Afgang i årets løb	-1.600.376	-3.943.723	0	-1.600.376	-370.531	0
Overførsler i årets løb	1.097.708	18.864	-1.116.572	1.097.708	18.864	-1.116.572
Kostpris 31. december	64.497.600	30.012.026	0	64.497.600	7.885.640	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	42.655.556	16.886.908	0	42.655.556	7.696.311	0
Årets afskrivninger	5.882.585	2.548.827	0	5.882.585	192.171	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.600.376	-928.898	0	-1.600.376	-370.531	0
Ned- og afskrivninger 31. december	46.937.765	18.506.837	0	46.937.765	7.517.951	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>17.559.835</b>	<b>11.505.189</b>	<b>0</b>	<b>17.559.835</b>	<b>367.689</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	500.001	500.001
Tilgang i årets løb	32.600.000	0
Kostpris 31. december	33.100.001	500.001
Værdireguleringer 1. januar	-26.302.266	-11.098.456
Årets resultat	-8.686.019	-15.203.810
Værdireguleringer 31. december	-34.988.285	-26.302.266
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	2.141.199	25.802.265
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>252.915</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs-kapital	Ejerandel
Insula Hvide Sande A/S	Hvide Sande	DKK 550.000	100%
Insula Fersk Fisk A/S	Hanstholm	DKK 550.000	100%



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>11. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	3.483.041	3.483.041	3.483.041	3.483.041
Kostpris 31. december	3.483.041	3.483.041	3.483.041	3.483.041
Værdireguleringer 1. januar	-1.862.909	-1.010.681	-1.862.909	-1.010.681
Valutakursregulering	21.106	-14.211	21.106	-14.211
Årets resultat	-880.657	-685.187	-880.657	-685.187
Afskrivning på goodwill	-114.621	-152.830	-114.621	-152.830
Værdireguleringer 31. december	-2.837.081	-1.862.909	-2.837.081	-1.862.909
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>645.960</b>	<b>1.620.132</b>	<b>645.960</b>	<b>1.620.132</b>
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af associerede virksomheder til indre værdi	1.069.807	1.069.807	1.069.807	1.069.807
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	0	114.621	0	114.621
Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:				
Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	
Idunn Seafoods ehf.	Gardavegur 12, 900 Vestmannayej ar	ISK 225.000.000	45%	

# Noter til årsregnskabet

## 12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele
	DKK
Kostpris 1. januar	10.000
Kostpris 31. december	10.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.000</b>

## 13. Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
Råvarer og hjælpematerialer	57.019.812	54.108.481	47.429.134	40.418.299
Færdigvarer og handelsvarer	37.767.088	32.635.533	37.030.297	31.924.996
Forudbetaling for varer	485.875	3.624.182	485.875	3.624.182
	<b>95.272.775</b>	<b>90.368.196</b>	<b>84.945.306</b>	<b>75.967.477</b>

## 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 15. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 10.000 anparter à nominelt DKK 1000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>16. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-763.245	1.586.598	6.493.521	4.544.606
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.009.992	-2.235.795	2.738.151	2.063.062
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-44.810	-114.048	-44.806	-114.147
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>201.937</b>	<b>-763.245</b>	<b>9.186.866</b>	<b>6.493.521</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>17. Langfristede gældsforpligtelser</b>				

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til tilknyttede virksomheder				
Efter 5 år	46.381.548	0	46.381.548	0
Mellem 1 og 5 år	24.000.000	0	24.000.000	0
Langfristet del	70.381.548	0	70.381.548	0
Inden for 1 år	6.000.000	0	6.000.000	0
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	76.387.960	160.833.402	74.089.159	157.086.314
	<b>152.769.508</b>	<b>160.833.402</b>	<b>150.470.707</b>	<b>157.086.314</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>17. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.458.932	2.385.603	1.811.938	1.761.466
Langfristet del	2.458.932	2.385.603	1.811.938	1.761.466
Øvrig kortfristet gæld	21.810.783	21.179.875	15.820.683	13.598.191
	<b>24.269.715</b>	<b>23.565.478</b>	<b>17.632.621</b>	<b>15.359.657</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>18. Afledte finansielle instrumenter</b>				

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Forpligtelser	255.798	52.141	255.798	52.141
---------------	---------	--------	---------	--------

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varesalg og varekøb i udenlandsk valuta. Varesalg sikres primært i AUD. Der sikres faktisk salg når fakturabeløbet kendes. Varekøb sikres primært i USD. Der er sikret varekøb for en periode på 1-7 måneder ud i fremtiden.

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>19. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-2.629.173	-4.316.047
Finansielle omkostninger	10.474.508	5.527.295
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	10.978.855	13.509.533
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	995.278	838.017
Skat af årets resultat	1.009.992	-2.235.795
Andre reguleringer	-180.026	-604.751
	<b>20.649.434</b>	<b>12.718.252</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>20. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-4.904.579	4.505.812
Ændring i tilgodehavender	-3.428.082	-2.472.885
Ændring i leverandører mv.	-1.268.578	-15.971.834
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-203.657	204.635
	<b>-9.804.896</b>	<b>-13.734.272</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
- Virksomhedspant på TDKK 19.500 med sikkerhed i simple fordringer, lagre, immaterielle rettigheder, driftsinventar og driftsmateriel.				
- Skadesløsbreve på TDKK 4.000 og løsørejerpantebrev TDKK 8.300 i udvalgte materielle anlægsaktiver.				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Forpligtelse	2.607.623	1.903.688	1.015.962	1.182.147
	<b>2.607.623</b>	<b>1.903.688</b>	<b>1.015.962</b>	<b>1.182.147</b>
Lejeforpligtelser i uopsigelighedsperiode	50.757.331	54.358.861	38.788.129	41.517.878

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
DKK	DKK	DKK	DKK

### 21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Andre eventualforpligtelser

Amanda Seafoods A/S har afgivet en støtteerklæring til sine to datterselskaber.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

### 22. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

#### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Insula AS, Norge

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i regnskabsåret været transaktioner af sådanne karakter.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn

Kvarv AS

Hjemsted

Trondheim, Norge

Koncernrapporten for Kvarv AS kan rekvireres på følgende adresse:

Postboks 1223, Torgarden  
NO-7462 Trondheim  
Norge

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
<b>PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionshonorar	342.750	315.350
Skatterådgivning	170.000	205.100
Andre ydelser	97.128	114.000
	<b>609.878</b>	<b>634.450</b>

## 24. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 25. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amanda Seafoods A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Amanda Seafoods A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.



# Noter til årsregnskabet

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

# Noter til årsregnskabet

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske koncernselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Varemærker afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 25 år.

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

# Noter til årsregnskabet

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

# Noter til årsregnskabet

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

# Noter til årsregnskabet

## *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## **Hoved- og nøgletal**

### **Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$