

# **Korn/Ferry International A/S**

Kongens Nytorv 8, 1050 København K

CVR-nr. 19 94 86 92

Company reg. no. 19 94 86 92


## **Årsrapport**

## **Annual report**

**1. maj 2017 - 30. april 2018**

**1 May 2017 - 30 April 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. oktober 2018.  
The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 26 October 2018.



---

**Julian C. Slater**  
Dirigent  
Chairman of the meeting

## Indholdsfortegnelse

### Contents

---

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
Management's report	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger	8
Company data	
Ledelsesberetning	9
Management's review	
<b>Årsregnskab 1. maj 2017 - 30. april 2018</b>	
<b>Annual accounts 1 May 2017 - 30 April 2018</b>	
Resultatopgørelse	10
Profit and loss account	
Balance	11
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	15
Statement of changes in equity	
Noter	16
Notes	
Anvendt regnskabspraksis	19
Accounting policies used	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## Ledelsespåtegning Management's report

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2017 - 30. april 2018 for Korn/Ferry International A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Korn/Ferry International A/S for the financial year 1 May 2017 to 30 April 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2017 - 30. april 2018.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position at 30 April 2018 and of the company's results of its activities in the financial year 1 May 2017 to 30 April 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

København K, den 26. oktober 2018  
Copenhagen, 26 October 2018

Direktion  
Managing Director

Kai Peter David Thorngård  
Hammerich



Bestyrelse  
Board of directors

Jonathan Merrill Kuai



Julian Christopher Slater



Kai Peter David Thorngård  
Hammerich

**Til aktionærerne i Korn/Ferry International A/S**

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Korn/Ferry International A/S for regnskabsåret 1. maj 2017 - 30. april 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2017 - 30. april 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the shareholders of Korn/Ferry International A/S**

**Opinion**

We have audited the annual accounts of Korn/Ferry International A/S for the financial year 1 May 2017 to 30 April 2018, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 30 April 2018 and of the results of the company's operations for the financial year 1 May 2017 to 30 April 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Independent auditor's report

---

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### The management's responsibilities for the annual accounts

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

#### Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Independent auditor's report

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### Statement on the management's review

The management is responsible for the management's review.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Independent auditor's report

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. oktober 2018  
Copenhagen, 26 October 2018

### Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab  
State Authorised Public Accountants  
CVR-nr. 30 70 02 28  
Company reg. no. 30 70 02 28



Kim Thomsen

statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant  
MNE-nr. 26736

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

## Selskabsoplysninger

### Company data

---

<b>Selskabet</b>	Korn/Ferry International A/S
<b>The company</b>	Kongens Nytorv 8 1050 København K
	Telefon: 33 28 85 00
	Phone
	Telefax: 33 28 85 01
	Fax
	CVR-nr.: 19 94 86 92
	Company reg. no.
	Stiftet: 15. december 1996
	Established: 15 December 1996
	Hjemsted: København
	Domicile: Copenhagen
	Regnskabsår: 1. maj - 30. april
	Financial year: 1 May - 30 April
<b>Bestyrelse</b>	Jonathan Merrill Kuai
<b>Board of directors</b>	Julian Christopher Slater Kai Peter David Thorngård Hammerich
<b>Direktion</b>	Kai Peter David Thorngård Hammerich
<b>Managing Director</b>	
<b>Revision</b>	Ernst & Young
<b>Auditors</b>	Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4 2000 Frederiksberg

**Selskabets væsentligste aktiviteter**

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af konsulent og rådgivningsvirksomhed.

**Væsentlig fejl**

Udskudt skat på fremførbare skattemæssige underskud pr. 30. april 2017 var fejlagtigt nedskrevet baseret på en foreløbig skatteopgørelse. Den endelige skatteopgørelse pr. 30. april 2017 har påvist en ændring i forhold til den skønnede udskudte skat pr. 30. april 2017 på 986 t.kr. Fejlen har ingen beløbsmæssig effekt på regnskabsår der ligger forud for de regnskabsår, sammenligningstallene omfatter.

Effekten af den væsentlige fejl udgør en forøgelse af årets resultat, egenkapital og balancesum for 2016/17 med 986 t.kr. Ovenstående væsentlig fejl har ingen effekt på indeværende års tal.

Bortset fra ovennævnte forhold er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Sammenligningstal er tilrettet i balance, resultatopgørelse og noter for 2016/17

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttofortjeneste udgør 38.706.875 mod 25.219.820 sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 7.534.140 mod 7.009.978 sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

**The principal activities of the company**

Like previous years, the principal activities are consulting and executive search.

**Material misstatement**

Deferred tax regarding tax loss carryforwards at 30 April 2017 had erroneously been written down based on a preliminary tax statement. The final tax statement at 30 April 2017 implied a change compared with the estimated deferred tax at 30 April 2017 of DKK 986 thousand. The misstatement has no impact on financial years prior to the financial years that the comparative figures cover.

The material misstatement implies an increase of profit/loss for the year, equity and balance sheet total for 2016/17 totalling DKK 986 thousand. The above material misstatement has no impact on this years financial figures.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are otherwise consistent with last year.

Comparative figures have been restated in the balance sheet, income statement and notes for 2016/17.

**Development in activities and financial matters**

The gross profit for the year is DKK 39.100.625 against DKK 25.219.820 last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 8.142.704 against DKK 6.023.963 last year. The management consider the results satisfactory.

**Resultatopgørelse 1. maj - 30. april**  
**Profit and loss account 1 May - 30 April**

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		
<b>Gross profit</b>	<b>38.706.875</b>	<b>25.219.820</b>
1 Personaleomkostninger		
Staff costs	-28.982.217	-19.885.703
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets	-148.777	-131.710
<b>Driftsresultat</b>		
<b>Operating profit</b>	<b>9.575.881</b>	<b>5.202.407</b>
Andre finansielle indtægter		
Other financial income	193.405	0
2 Øvrige finansielle omkostninger		
Other financial costs	-90.337	-188.496
<b>Resultat før skat</b>		
<b>Results before tax</b>	<b>9.678.949</b>	<b>5.013.911</b>
Skat af årets resultat		
Tax on ordinary results	-2.144.809	1.996.067
<b>Årets resultat</b>		
<b>Results for the year</b>	<b>7.534.140</b>	<b>7.009.978</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
<b>Proposed distribution of the results:</b>		
Overføres til overført resultat		
Allocated to results brought forward	7.534.140	7.009.978
<b>Disponeret i alt</b>		
<b>Distribution in total</b>	<b>7.534.140</b>	<b>7.009.978</b>

**Balance 30. april**  
**Balance sheet 30 April**

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b>		
<b>Assets</b>		
<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
<b>Fixed assets</b>		
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Other plants, operating assets, and fixtures and furniture	995.095	230.238
Materielle anlægsaktiver i alt		
Tangible fixed assets in total	995.095	230.238
Andre tilgodehavender		
Other debtors	817.197	308.946
Finansielle anlægsaktiver i alt		
Financial fixed assets in total	817.197	308.946
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
<b>Fixed assets in total</b>	<b>1.812.292</b>	<b>539.184</b>

**Balance 30. april**  
**Balance sheet 30 April**

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b>		
<b>Assets</b>		
<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
<b>Current assets</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
Trade debtors	8.878.253	11.373.712
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Amounts owed by group enterprises	1.509.818	1.153.042
Udskudte skatteaktiver		
Deferred tax assets	69.337	2.011.636
Andre tilgodehavender		
Other debtors	34.892	60.000
Periodeafgrænsningsposter		
Accrued income and deferred expenses	<u>2.728.918</u>	<u>4.496.864</u>
Tilgodehavender i alt		
Debtors in total	<u>13.221.218</u>	<u>19.095.254</u>
Likvide beholdninger		
Available funds	<u>17.679.652</u>	<u>12.126.128</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		
<b>Current assets in total</b>	<u><b>30.900.870</b></u>	<u><b>31.221.382</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		
<b>Assets in total</b>	<u><b>32.713.162</b></u>	<u><b>31.760.566</b></u>

**Balance 30. april**  
**Balance sheet 30 April**

---

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b>		
<b>Equity and liabilities</b>		
<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Egenkapital</b>		
<b>Equity</b>		
Virksomhedskapital		
Contributed capital	500.500	500.500
Overkurs ved emission		
Share premium account	11.107.522	11.107.522
Overført resultat		
Results brought forward	4.648.882	-2.885.258
<b>Egenkapital i alt</b>		
	<b>16.256.904</b>	<b>8.722.764</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<b>Liabilities</b>		
Gæld til tilknyttede virksomheder		
Debt to group enterprises	0	4.075.340
Langfristede gældsforpligtelser i alt		
	0	4.075.340

**Balance 30. april**  
**Balance sheet 30 April**

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b>		
<b>Equity and liabilities</b>		
Note	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
Trade creditors	135.359	569.252
Gæld til tilknyttede virksomheder		
Debt to group enterprises	3.820.343	8.133.588
Selskabsskat		
Corporate tax	202.510	0
Anden gæld		
Other debts	12.243.338	8.970.559
Periodeafgrænsningsposter		
Accrued expenses and deferred income	54.708	1.289.063
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
Short-term liabilities in total	<u>16.456.258</u>	<u>18.962.462</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		
<b>Liabilities in total</b>	<u>16.456.258</u>	<u>23.037.802</u>
<b>Passiver i alt</b>		
<b>Equity and liabilities in total</b>	<u>32.713.162</u>	<u>31.760.566</u>
<b>4 Eventualposter</b>		
<b>Contingencies</b>		
<b>5 Nærtstående parter</b>		
<b>Related parties</b>		



## Egenkapitaloppgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapi- tal Contributed capital	Overkurs ved emission Share premium account	Overført resultat Results brought forward	I alt In total
Egenkapital 1. maj 2016				
Equity 1 May 2016	500.000	0	-9.895.236	-9.395.236
Kapitaludvidelse ved gældskonvertering				
Capital increase, debt conversion	500	11.107.522	0	11.108.022
Årets overførte overskud eller underskud				
Profit or loss for the year brought forward	0	0	7.009.978	7.009.978
Egenkapital 1. maj 2017				
Equity 1 May 2017	500.500	11.107.522	-2.885.258	8.722.764
Årets overførte overskud eller underskud				
Profit or loss for the year brought forward	0	0	7.534.140	7.534.140
	<b>500.500</b>	<b>11.107.522</b>	<b>4.648.882</b>	<b>16.256.904</b>

## Noter Notes

---

All amounts in DKK.

	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
<b>Staff costs</b>		
Lønninger og gager		
Salaries and wages	27.642.517	18.918.097
Pensioner		
Pension costs	1.167.540	877.064
Andre omkostninger til social sikring		
Other costs for social security	98.480	85.547
Personalemkostninger i øvrigt		
Other staff costs	73.680	4.995
	<u>28.982.217</u>	<u>19.885.703</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
Average number of employees	<u>16</u>	<u>11</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<b>Other financial costs</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		
Financial costs, group enterprises	55.615	183.355
Andre finansielle omkostninger		
Other financial costs	34.722	5.141
	<u>90.337</u>	<u>188.496</u>

## Noter

## Notes

All amounts in DKK.

	<u>30/4 2018</u>	<u>30/4 2017</u>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<b>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</b>		
Kostpris 1. maj 2017		
Cost 1 May 2017	1.381.555	1.213.066
Tilgang i årets løb		
Additions during the year	<u>913.634</u>	<u>168.489</u>
<b>Kostpris 30. april 2018</b>		
<b>Cost 30 April 2018</b>	<u><b>2.295.189</b></u>	<u><b>1.381.555</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2017		
Depreciation and writedown 1 May 2017	-1.151.317	-1.019.607
Årets afskrivninger		
Depreciation for the year	<u>-148.777</u>	<u>-131.710</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. april 2018</b>		
<b>Depreciation and writedown 30 April 2018</b>	<u><b>-1.300.094</b></u>	<u><b>-1.151.317</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2018</b>		
<b>Book value 30 April 2018</b>	<u><b>995.095</b></u>	<u><b>230.238</b></u>
<b>4. Eventualposter</b>		
<b>Contingencies</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
<b>Contingent liabilities</b>		
Leasingforpligtelser:		
Leasing liabilities		
Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en årlig leasingydelse på 1.084 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 66 kvartaler og en samlet restleasingydelse på 5.608 t.kr.		
The company has entered into operational leasing contracts with an annual leasing payment of t.DKK 1.084. The leasing contracts have 66 quarters left to run, and the total outstanding leasing payment is t.DKK 5.608.		

**Noter**  
**Notes**

---

---

All amounts in DKK.

**5. Nærtstående parter**

**Related parties**

**Koncernregnskab**

**Consolidated annual accounts**

Korn/Ferry International A/S indgår i koncernregnskab, som aflægges af Korn/Ferry International, 1900 Avenue of the Stars, suite 2600, Los Angeles, California og koncernregnskabet kan hentes på <https://ir.kornferry.com/annual-reports>

Korn Ferry International A/S is consolidated within the annual report of Korn/Ferry International, 1900 Avenue of the Stars, suite 2600, Los Angeles, California and the consolidated Financial Statement can be downloaded at <https://ir.kornferry.com/annual-reports>

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

Årsrapporten for Korn/Ferry International A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Væsentlig fejl

Udskudt skat på fremførbare skattemæssige underskud pr. 30. april 2017 var fejlagtigt nedskrevet baseret på en foreløbig skatteopgørelse. Den endelige skatteopgørelse pr. 30. april 2017 har påvist en ændring i forhold til den skønnede udskudte skat pr. 30. april 2017 på 986 t.kr. Fejlen har ingen beløbsmæssig effekt på regnskabsår der ligger forud for de regnskabsår, sammenligningstallene omfatter.

Effekten af den væsentlige fejl udgør en forøgelse af årets resultat, egenkapital og balancesum for 2016/17 med 986 t.kr. Ovenstående væsentlig fejl har ingen effekt på indeværende års tal.

Bortset fra ovennævnte forhold er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Sammenligningstal er tilrettet i balance, resultatopgørelse og noter for 2016/17.

The annual report for Korn/Ferry International A/S ifor 2017/18 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class B with certain optional applying to reporting class C enterprises under Danish Financial Statements Act.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

#### Material misstatement

Deferred tax regarding tax loss carryforwards at 30 April 2017 had erroneously been written down based on a preliminary tax statement. The final tax statement at 30 April 2017 implied a change compared with the estimated deferred tax at 30 April 2017 of DKK 986 thousand. The misstatement has no impact on financial years prior to the financial years that the comparative figures cover.

The material misstatement implies an increase of profit/loss for the year, equity and balance sheet total for 2016/17 totalling DKK 986 thousand. The above material misstatement has no impact on this years financial figures.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are otherwise consistent with last year.

Comparative figures have been restated in the balance sheet, income statement and notes for 2016/17.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

#### Recognition and measurement in general

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

#### Translation of foreign currency

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.

### Resultatopgørelsen

### The profit and loss account

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug samt eksterne omkostninger.

#### Gross profit

The gross profit comprises the net turnover, cost of sales, and external costs.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af fremmed arbejde og hjælpematerialer.

Costs of sales includes costs for third-party contract and consumables.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Staff costs

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Depreciation, amortisation and writedown

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Net financials

Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.



## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

#### Tax of the results for the year

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

#### The balance sheet

##### Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will in the future be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing.

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

	Brugstid <i>Useful life</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, fixtures and furniture</i>	3-5 år/years
Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.	Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.
<b>Leasingkontrakter</b> Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.	<b>Leasing contracts</b> All leasing contracts are considered operational leasing. Payments in connection with operational leasing and other rental agreements are recognised in the profit and loss account over the term of the contract. The company's total liabilities concerning operational leasing and rental agreements are recognised under contingencies etc.
<b>Tilgodehavender</b> Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.	<b>Debtors</b> Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.
<b>Periodeafgrænsningsposter</b> Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.	<b>Accrued income and deferred expenses</b> Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.
<b>Likvide beholdninger</b> Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.	<b>Available funds</b> Available funds comprise cash at bank.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

#### Egenkapital

##### Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet. Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Equity

##### Share premium

Share premium comprises amounts paid as premium in connection with the issue of shares. Costs in connection with a carried through issue are deducted in the premium. The premium reserve may be utilised as dividend, issue of bonus shares, and for payment of losses.

##### Corporate tax and deferred tax

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carryover, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Accounting policies used**

---

#### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Liabilities**

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Accrued expenses and deferred income**

Received payments concerning income during the following years are recognised under accrued expenses and deferred income.