

## **Manova A/S**

Ragnagade 17  
2100 København Ø  
CVR nr. 19 81 11 31

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2015  
(19. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den     /     2016

dirigent

## Selskabsoplysninger

Telefon: 38 10 39 50  
Hjemmeside: [www.manova.dk](http://www.manova.dk)

Hjemsted: København  
Stiftet: 18. december 1996

### **Direktion**

Jesper Fischer Mathiesen

### **Bestyrelse**

Vincent Bech  
Jesper Fischer Mathiesen  
Henriette Bech

### **Revisor**

ReviPoint Statsautoriserede Revisorer A/S  
Ragnagade 7, 2100 København Ø  
CVR-nr. 31 61 15 20

## Indholdsfortegnelse

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	1
Den uafhængige revisors erklæringer .....	2

### **Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	4
-------------------------	---

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015**

Anvendt regnskabspraksis .....	5
Resultatopgørelse .....	10
Balance.....	11
Noter .....	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015 for Manova A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og de udøvede regnskabsmæssige skøn er forsvarlige, og at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler, og beskriver de i selskabet væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. maj 2016

I direktionen:

Jesper Fischer Mathiesen

København, den 9. maj 2016

I bestyrelsen:

Vincent Bech

Jesper Fischer Mathiesen

Henriette Bech

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Manova A/S

#### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Manova A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisorerers etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### **Konklusion**

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte udvidede gennemgang af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 9. maj 2016  
ReviPoint A/S

Jan Lundqvist  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i konsulentarbejde i forbindelse med uddannelse, projektledelse, kursusvirksomhed og virksomhed, der er naturligt forbundet hermed.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning eller måling.

### Driftsrisici og finansielle risici

Der er ingen væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, ud over de normale for selskabets branche.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør kr. 1.757.519.

Egenkapitalen udgør kr. 5.756.874.

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Manova A/S for 1. januar - 31. december 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes, i resultatopgørelsen, alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.



## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller forpligtelsens opståen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter faktureret salg af varer og tjenesteydelser samt ikke-fakturerede indtægter vedrørende uafsluttede igangværende serviceleverancer, og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Virksomheden er sambeskattet med den danske koncernforbundne virksomhed. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Moderselskabet fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomster betales af administrationsselskabet.

Skatteeffekten af sambeskatningen med den danske dattervirksomhed fordeles på såvel overskud som underskud i dattervirksomheden i forhold til dennes skattepligtige indkomst. De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsomkostninger og erhvervede patenter, som består af hhv. software og rettigheder, måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de fremtidige nettoindtægter.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider, der udgør 3 år for software og 7 år for rettigheder.

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris, reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	<b>Brugstid</b>
Driftsmateriel og inventar .....	3-5 år
Indretning af lejede lokaler .....	5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en gruppevis nedskrivning, baseret på virksomhedens erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet, i det omfang der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som normalt svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december 2015

	Note	2015	2014
BRUTTORESULTAT .....		11.916.325	12.802.530
Personaleomkostninger.....		<u>-8.171.124</u>	<u>-8.306.392</u>
INDTJENINGSBIDRAG .....		3.745.201	4.496.137
Afskrivninger .....		<u>-1.609.420</u>	<u>-1.606.553</u>
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER .....		2.135.781	2.889.584
Finansielle indtægter .....		151.281	155.223
Finansielle omkostninger .....		<u>0</u>	<u>-25.106</u>
RESULTAT FØR SKAT .....		2.287.062	3.019.702
Skat af årets resultat .....	1	<u>-529.543</u>	<u>-741.495</u>
ÅRETS RESULTAT .....		<u>1.757.519</u>	<u>2.278.207</u>
<b>OVERSKUDSDISPONERING:</b>			
Overført resultat .....		1.757.519	1.078.207
Udbytte for regnskabsåret .....		<u>0</u>	<u>1.200.000</u>
		<u>1.757.519</u>	<u>2.278.207</u>

## Balance pr. 31. december 2015

AKTIVER	Note	31/12-14
<b>ANLÆGSAKTIVER:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver:		
Færdiggjorte udviklingsprojekter .....	54.305	82.639
Erhvervede patenter .....	<u>501.912</u>	<u>1.972.875</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt .....	<u>556.217</u>	<u>2.055.514</u>
Materielle anlægsaktiver:		
Driftsmateriel og inventar .....	168.591	273.837
Indretning af lejede lokaler .....	<u>18.288</u>	<u>23.165</u>
Materielle anlægsaktiver i alt .....	<u>186.879</u>	<u>297.002</u>
Finansielle anlægsaktiver:		
Deposita .....	<u>219.397</u>	<u>214.224</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt .....	<u>219.397</u>	<u>214.224</u>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT .....</b>	<b><u>962.493</u></b>	<b><u>2.566.740</u></b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER:</b>		
Tilgodehavender:		
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser .....	2.909.042	2.984.672
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....	4.229.324	5.029.744
Andre tilgodehavender .....	0	1.265
Periodeafgrænsningsposter .....	<u>376.087</u>	<u>380.013</u>
Tilgodehavender i alt .....	<u>7.514.453</u>	<u>8.395.694</u>
Likvide beholdninger .....	<u>7.573.649</u>	<u>3.361.431</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....</b>	<b><u>15.088.102</u></b>	<b><u>11.757.125</u></b>
<b>AKTIVER I ALT .....</b>	<b><u>16.050.595</u></b>	<b><u>14.323.865</u></b>

## Balance pr. 31. december 2015

PASSIVER	Note	31/12-14
<b>EGENKAPITAL:</b>		
Aktiekapital .....	500.000	500.000
Overført resultat .....	5.256.874	3.499.355
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	<u>0</u>	<u>1.200.000</u>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b> .....	<b>2</b> <u>5.756.874</u>	<u>5.199.355</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER:</b>		
Hensættelse til udskudt skat .....	<u>98.770</u>	<u>171.743</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b> .....	<u>98.770</u>	<u>171.743</u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER:</b>		
Kortfristede gældsforpligtelser:		
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....	6.714.974	5.775.097
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	693.246	347.741
Gæld til moderselskab .....	6.032	6.151
Gæld til tilknyttede virksomheder .....	83.543	0
Selskabsskat .....	166.517	152.184
Anden gæld .....	<u>2.530.639</u>	<u>2.671.594</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> .....	<u>10.194.951</u>	<u>8.952.767</u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b> .....	<u>10.194.951</u>	<u>8.952.767</u>
<b>PASSIVER I ALT</b> .....	<u>16.050.595</u>	<u>14.323.865</u>
Eventualforpligtelser .....	3	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser .....	4	
Ejerforhold .....	5	

## Noter

<b>1 Skat af årets resultat</b>	<b>2014</b>	
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst .....	602.517	785.691
Årets regulering af udskudt skat .....	<u>-72.974</u>	<u>-44.196</u>
Skat af årets resultat i alt .....	<u>529.543</u>	<u>741.495</u>

<b>2 Egenkapital</b>	<b>1/1-15</b>	<b>Udbetalt udbytte</b>	<b>Forslag til årets resultatford.</b>	<b>31/12-15</b>
Aktiekapital .....	500.000	-	-	500.000
Overført resultat .....	3.499.355	-	1.757.519	5.256.874
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	<u>1.200.000</u>	<u>-1.200.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I alt .....	<u>5.199.355</u>	<u>-1.200.000</u>	<u>1.757.519</u>	<u>5.756.874</u>

	<b>31/12-14</b>	
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 5.000 stk. á nominelt kr. 1.000 .....	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Der har i de foregående 5 år hverken været kapitalforhøjelse eller -nedsættelse.



## Noter

### 3 Eventualforpligtelser

Selskabet sambeskattes med JFM Invest ApS og dets datterselskaber og hæfter som følge heraf for eventuelle skattekrav, der måtte rejses mod disse selskaber. Koncernens danske virksomheder hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst til og med indkomståret 2004. Fra 2005 hæftes alene for modtagne acontobetalinge fra dattervirksomheden.

Selskabet hæfter solidarisk sammen med øvrige sambeskattede koncernselskaber for sambeskatningens samlede indkomstskat samt udbytteskat.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution over for Camp Adventure ApS for alt mellemværende med pengeinstitut.

Selskabet har indgået lejekontakter, som tidligst kan opsiges pr. 1. oktober 2019. For 2015 udgør forpligtelsen tkr. 411, den samlede forpligtelse udgør tkr. 2.363.

### 4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2015.

### 5 Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen.

Holdingselskabet af 30. august 2004 ApS  
Ragnagade 17  
2100 København Ø

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Vincent Bech

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-393280689819

IP: 188.183.56.170

11-05-2016 kl. 18:52:38 UTC

NEM ID 

## Jesper Fischer Mathiesen

direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-963627933244

IP: 77.66.64.0

12-05-2016 kl. 11:57:31 UTC

NEM ID 

## Henriette Bech

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-521091911846

IP: 188.183.56.170

17-05-2016 kl. 16:08:44 UTC

NEM ID 

## Jan Lundqvist

statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:31611520-RID:1222258943588

IP: 81.7.144.34

18-05-2016 kl. 06:23:08 UTC

NEM ID 

## Jesper Fischer Mathiesen

dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-963627933244

IP: 77.66.64.0

20-05-2016 kl. 07:44:48 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: X8PJX-B1N67-1J680-3H0UX-OCFK3-6D4AK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>