

---

# ***Dymak A/S***

Holkebjergvej 120, DK-5250 Odense SV

## **Årsrapport for 1. juli 2020 - 30. juni 2021**

*Annual Report for 1 July 2020 - 30 June 2021*

---

CVR-nr. 19 75 78 03

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 20/8 2021

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 20/8 2021*

Claus Juul Bøgelund  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Koncernoversigt 8  
*Group Chart*

Hoved- og nøgletal 9  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Koncern- og årsregnskab**

#### ***Consolidated and Parent Company Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 13  
*Income Statement 1 July - 30 June*

Balance 30. juni 14  
*Balance Sheet 30 June*

Egenkapitalopgørelse 18  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 21  
*Cash Flow Statement 1 July - 30 June*

Noter til årsregnskabet 23  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for Dymak A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020/21.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 20. august 2021  
*Odense, 20 August 2021*

### **Direktion** *Executive Board*

Claus Juul Bøgelund  
adm. direktør  
*CEO*

Kristian Kristiansen  
direktør  
*Executive Officer*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Rolf Brynerссøn Harsløf  
formand  
*Chairman*

Lisbeth Dau

Claus Juul Bøgelund

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Dymak A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 June 2021 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2020/21.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Dymak A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dymak A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

To the Shareholder of Dymak A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2021 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Dymak A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Management is responsible for Management's Review.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokument-

the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

falsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
  - Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne
- override of internal control.
  - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
  - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
  - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
  - Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 20. august 2021  
*Odense, 20 August 2021*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mette Plambech  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne34162

or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



# Selskabsoplysninger

## *Company Information*

**Selskabet**  
*The Company*

Dymak A/S  
Holkebjergvej 120  
DK-5250 Odense SV

CVR-nr.: 19 75 78 03  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni  
*Financial period: 1 July - 30 June*  
Hjemstedskommune: Odense  
*Municipality of reg. office: Odense*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Rolf Brynerssøn Harsløf, formand (*Chairman*)  
Lisbeth Dau  
Claus Juul Bøgelund

**Direktion**  
*Executive Board*

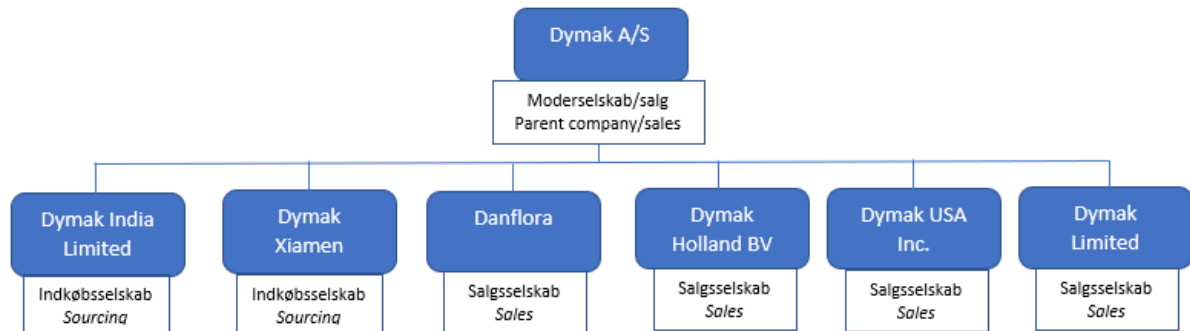
Claus Juul Bøgelund  
Kristian Kristiansen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal  
DK-5230 Odense M

# Koncernoversigt

## Group Chart



## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Bruttofortjeneste	81.471	61.233	48.737	40.551	36.480
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	39.157	23.012	15.372	11.397	7.886
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	-3.920	-333	371	-1.254	677
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	30.465	17.945	14.091	10.188	8.443
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	170.693	75.698	66.126	57.793	45.799
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	39.227	36.853	40.222	26.881	17.743
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	115	98	100	92	82
<i>Number of employees</i>					
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Afkastningsgrad	23,0%	30,4%	23,2%	19,7%	17,2%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	23,0%	48,7%	60,8%	46,5%	38,7%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	80,1%	46,6%	42,0%	45,7%	50,6%
<i>Return on equity</i>					

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens bruttoresultat for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 var 81.471.447 kr. sammenlignet med 61.233.434 kr. sidste år, og koncernens resultat efter skat var 30.464.561 mod 17.945.475 sidste år. Resultatet er bedre end forventet, og ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende.

Pr. 31. marts 2021 erhvervede Dymak A/S yderligere 20% af aktiekapitalen i Dymak USA, Inc, således at den samlede andel i Dymak USA, Inc. nu er 100%.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på DKK 30.464.561, og koncernens balance pr. 30. juni 2021 udviser en egenkapital på DKK 39.226.522.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Development in activities and economic conditions

The Group's gross profit for the financial year July 1, 2019 - June 30, 2020 was 81,471,447 dkk compared to 61,233,434 dkk last year, and the Group's profit after tax was 30,464,561 dkk compared to 17,945,475 dkk last year. The result is as expected, and the management considers the result for the year to be satisfactory.

As of 31th March 2021, Dymak A/S acquired another 20% of the share capital in Dymak USA, Inc, taking its total share in Dymak A/S to 100%.

### Development in the year

The income statement of the Group for 2020/21 shows a profit of DKK 30,464,561, and at 30 June 2021 the balance sheet of the Group shows equity of DKK 39,226,522.

### Uncertainty with recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### Exceptional circumstances

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Særlige risici

Øget geopolitisk spænding og IT-sikkerhed udgør generelt de største risici for Dymak i de kommende år. Risikoen søges begrænset ved forsat styrkelse af Supply Chain strukturen samt en konstant opdatering af IT-værktøjer globalt.

Specifikt for 2021/22 vil logistik samt lokale smitteudbrud i produktionslandene udfordrer koncernens dynamik og evne til at foretage hurtige justeringer ude på fabrikkerne.

### Knowhow og forskning

Koncernens vigtigste ressource er de kompetente og motiverede medarbejdere.

8% af koncernens omkostninger allokeres til konceptinnovation, IT-investeringer og investeringer i medarbejdernes livslange læring.

### Den forventede udvikling

For regnskabsåret 2021/22 forventes aktivitetsniveauet at stige med 80% - 100%, og der forventes et resultat væsentligt over indeværende år.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Special risks

Increased geopolitical tension and IT security generally pose the greatest risks for Dymak in the coming years. The risk is sought to be limited by continued strengthening of the Supply Chain structure as well as a constant updating of IT tools globally.

Specifically for 2021/22, logistics as well as local outbreaks in the production countries will challenge the group's dynamics and ability to make rapid adjustments in the factories.

### Knowhow and Research

The Group's most important resource is its highly skilled and motivated employees.

8% of the Group's cost base is allocated to innovation / knowhow, and part of this investment funds lifelong learning of employees.

### The expected development

For the 2021/22 financial year, the activity level is expected to increase 80% - 100% , and the result is expected to exceed the current year.

### Events after the end of the financial year

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Erklæring om virksomhedernes sociale ansvar

Dymak har først og fremmest ansvar for egne medarbejdere og deres familier. - Men når Dymak som virksomhed skaber et arbejdsmiljø som sikrer "A Good Day at Work", så bliver vi også som organisation bedre til at støtte op om virksomhedens eksterne ansvar – og det ønsker vi!

Koncernens væsentligste bidrag til FN's verdensmål ligger under UN-13, hvor virksomheden aktivt søger at fremme salget af miljøvenlige materialer. Herudover er koncernens eget direkte CO<sub>2</sub>-aftryk fra egne kontorer samt rejseaktivitet udlignet via investering i nye solfangeranlæg i Europa.

Dymak er BSCI / BEPI certificeret gennem Amfori / Belgien. August 2020.

Dymak er FSC-certificeret (Chain of Custody). Audit af Bureau Veritas september 2021

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Dymak ønsker at være en inkluderende arbejdsplads uden forskelsbehandling, og hvor ansatte ansættes udelukkende på grundlag af deres færdigheder. I koncernens bestyrelse er det underrepræsenterede køn 33%, og i selskabets ledelsesteam, der består af 15 ledere globalt, udgør det underrepræsenterede køn 46%.

### Statement of corporate social responsibility

Dymak is primarily responsible for its own employees and their families. - But when Dymak as a company creates a working environment that ensures "A Good Day at Work", we as an organization also become better at supporting the company's external responsibilities - and we want that!

The Group's most significant contribution to the UN's global goals lies under UN-13, where the company actively seeks to promote the sale of environmentally friendly materials. In addition, the Group's own direct CO<sub>2</sub> footprint from its own offices and travel activity have been offset through investment in new solar collector systems in Europe.

Dymak is BSCI / BEPI certified through Amfori / Belgium. August 2020.

Dymak is FSC-certified (Chain of Custody). Audit by Bureau Veritas September 2021

### Statement on gender composition

Dymak wants to be an inclusive workplace without discrimination and where employees are hired solely on the basis of their skills. In the Group's Board of Directors, the under-represented gender is 33% and in the company's Management Team, which consists of 15 senior executives globally, the under-represented gender is 46%.

# Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

## Income Statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>81.471.447</b>	<b>61.233.434</b>	<b>25.500.889</b>	<b>24.241.853</b>
<i>Gross profit/loss</i>					
Personaleomkostninger	1	-38.175.543	-35.228.135	-15.759.782	-12.155.112
<i>Staff expenses</i>					
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-4.056.647	-2.993.197	-3.502.593	-2.479.665
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>					
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>39.239.257</b>	<b>23.012.102</b>	<b>6.238.514</b>	<b>9.607.076</b>
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	23.450.988	8.261.454
<i>Income from investments in subsidiaries</i>					
Finansielle indtægter	3	178.220	1.716.059	2.270.972	2.807.421
<i>Financial income</i>					
Finansielle omkostninger	4	-4.098.113	-2.048.834	-2.771.864	-1.777.117
<i>Financial expenses</i>					
<b>Resultat før skat</b>		<b>35.319.364</b>	<b>22.679.327</b>	<b>29.188.610</b>	<b>18.898.834</b>
<i>Profit/loss before tax</i>					
Skat af årets resultat	5	-4.854.803	-4.733.852	-1.055.549	-2.355.722
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
<b>Årets resultat</b>		<b>30.464.561</b>	<b>17.945.475</b>	<b>28.133.061</b>	<b>16.543.112</b>
<i>Net profit/loss for the year</i>					

# Balance 30. juni

## Balance Sheet 30 June

### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		DKK	DKK	DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		10.799.881	10.582.601	10.344.451	10.140.049
Goodwill <i>Goodwill</i>		141.428	188.570	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	<b>6</b>	<b>10.941.309</b>	<b>10.771.171</b>	<b>10.344.451</b>	<b>10.140.049</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		2.418.252	1.892.791	1.271.384	915.855
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	<b>7</b>	<b>2.418.252</b>	<b>1.892.791</b>	<b>1.271.384</b>	<b>915.855</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	0	0	36.852.360	19.755.530
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	9	1.001.880	0	1.001.880	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>1.001.880</b>	<b>0</b>	<b>37.854.240</b>	<b>19.755.530</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>14.361.441</b>	<b>12.663.962</b>	<b>49.470.075</b>	<b>30.811.434</b>
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		52.371.761	13.939.734	17.952.325	3.581.062
Forudbetaling for varer <i>Prepayments for goods</i>		12.993.308	2.269.417	12.993.308	2.269.417
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>65.365.069</b>	<b>16.209.151</b>	<b>30.945.633</b>	<b>5.850.479</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		74.839.603	36.369.498	26.088.969	1.954.186
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	2.782.496	42.719.559	16.286.050
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		4.760.328	3.724.031	1.469.240	1.288.227
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	154.097	0	0



## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		DKK	DKK	DKK	DKK
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10	9.453.132	970.674	7.807.550	450.263
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>89.053.063</b>	<b>44.000.796</b>	<b>78.085.318</b>	<b>19.978.726</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>1.913.682</b>	<b>2.824.120</b>	<b>169.089</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>156.331.814</b>	<b>63.034.067</b>	<b>109.200.040</b>	<b>25.829.205</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>170.693.255</b>	<b>75.698.029</b>	<b>158.670.115</b>	<b>56.640.639</b>

# Balance 30. juni

## Balance Sheet 30 June

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	15.083.283	6.862.453
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		0	0	8.068.671	7.909.238
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		24.531.328	17.094.739	1.379.374	2.323.048
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		13.000.000	15.000.000	13.000.000	15.000.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> <i>Equity attributable to shareholders of the Parent Company</i>		<b>38.531.328</b>	<b>33.094.739</b>	<b>38.531.328</b>	<b>33.094.739</b>
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>		695.194	3.758.590	0	0
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		<b>39.226.522</b>	<b>36.853.329</b>	<b>38.531.328</b>	<b>33.094.739</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	2.237.483	2.050.659	2.237.483	2.050.659
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		<b>2.237.483</b>	<b>2.050.659</b>	<b>2.237.483</b>	<b>2.050.659</b>
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		58.766.170	1.858.265	58.766.170	1.858.265
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		521.457	0	80.281	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		50.425.118	19.859.342	28.101.299	7.315.744
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		1.886.147	0	19.230.476	4.984.012
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		1.186.161	870.826	981.552	870.826
Anden gæld <i>Other payables</i>		16.444.197	14.205.608	10.741.526	6.466.394

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>129.229.250</b>	<b>36.794.041</b>	<b>117.901.304</b>	<b>21.495.241</b>
<i>Short-term debt</i>					
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>129.229.250</b>	<b>36.794.041</b>	<b>117.901.304</b>	<b>21.495.241</b>
<i>Debt</i>					
<b>Passiver</b>		<b>170.693.255</b>	<b>75.698.029</b>	<b>158.670.115</b>	<b>56.640.639</b>
<i>Liabilities and equity</i>					
Resultatdisponering	11				
<i>Proposed distribution of profit</i>					
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>					
Nærtstående parter	16				
<i>Related parties</i>					
Anvendt regnskabspraksis	17				
<i>Accounting Policies</i>					

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Koncern Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	1.000.000	0	0	17.094.735	15.000.000	33.094.735	3.758.590	36.853.325
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægnings- metoden <i>Net effect from merger and acquisition under the uniting of interests method</i>	0	0	0	-4.009.835	0	-4.009.835	0	-4.009.835
Korrigeret egenkapital 1. juli <i>Adjusted equity at 1 July</i>	1.000.000	0	0	13.084.900	15.000.000	29.084.900	3.758.590	32.843.490
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	0	-610.522	0	-610.522	0	-610.522
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000	0	-15.000.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, beginning of year</i>	0	0	0	400.025	0	400.025	0	400.025
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	0	0	-3.476.128	0	-3.476.128	-5.394.904	-8.871.032
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	15.133.053	13.000.000	28.133.053	2.331.508	30.464.561
<b>Egenkapital 30. juni</b> <i>Equity at 30 June</i>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.531.328</b>	<b>13.000.000</b>	<b>38.531.328</b>	<b>695.194</b>	<b>39.226.522</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Moderselskab Parent Company

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	1.000.000	6.862.453	7.909.238	2.323.044	15.000.000	33.094.735	0	33.094.735
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægnings- metoden <i>Net effect from merger and acquisition under the uniting of interests method</i>	0	0	0	-4.009.835	0	-4.009.835	0	-4.009.835
Korrigeret egenkapital 1. juli <i>Adjusted equity at 1 July</i>	1.000.000	6.862.453	7.909.238	-1.686.791	15.000.000	29.084.900	0	29.084.900
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000	0	-15.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	-610.530	0	0	0	-610.530	0	-610.530
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, beginning of year</i>	0	0	0	400.025	0	400.025	0	400.025
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	-3.476.128	0	0	0	-3.476.128	0	-3.476.128
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	0	2.543.484	-2.543.484	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivning <i>Depreciation, amortisation and impairment for the year</i>	0	0	-2.384.051	2.384.051	0	0	0	0
Årets resultat	0	12.307.488	0	2.825.573	13.000.000	28.133.061	0	28.133.061

# Egenkapitaloppgørelse

## Statement of Changes in Equity

Net profit/loss for the year

Egenkapital 30. juni

Equity at 30 June

	<u>1.000.000</u>	<u>15.083.283</u>	<u>8.068.671</u>	<u>1.379.374</u>	<u>13.000.000</u>	<u>38.531.328</u>	<u>0</u>	<u>38.531.328</u>
--	------------------	-------------------	------------------	------------------	-------------------	-------------------	----------	-------------------

# Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

## Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern	
		Group	
		2020/21	2019/20
		DKK	DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		30.464.561	17.945.475
Reguleringer <i>Adjustments</i>	13	8.210.986	8.080.431
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	14	-60.636.436	1.110.121
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>-21.960.889</b>	<b>27.136.027</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		177.685	1.716.059
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-4.097.580	-2.048.835
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>-25.880.784</b>	<b>26.803.251</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-4.198.547	-1.046.787
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>-30.079.331</b>	<b>25.756.464</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-3.273.757	-5.465.204
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-1.911.985	-726.814
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-1.001.880	0
Køb af virksomhed <i>Business acquisition</i>		-8.876.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-15.063.622</b>	<b>-6.192.018</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		0	1.858.265
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		285.113	-1.467.833
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		56.907.905	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group enterprises</i>		1.601.032	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-15.000.000	-20.000.000
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>		438.465	-854.673

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	<u>Note</u>	<u>2020/21</u> DKK	<u>2019/20</u> DKK
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from financing activities</i>		<b>44.232.515</b>	<b>-20.464.241</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>-910.438</b>	<b>-899.795</b>
Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i>		2.824.120	3.723.915
<b>Likvider 30. juni</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>		<b>1.913.682</b>	<b>2.824.120</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		1.913.682	2.824.120
<b>Likvider 30. juni</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>		<b>1.913.682</b>	<b>2.824.120</b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
<i>Staff expenses</i>				
Lønninger	33.795.877	31.276.431	13.704.350	10.143.603
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	1.159.951	913.404	900.068	766.423
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	1.069.490	740.898	0	0
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	2.150.225	2.297.402	1.155.364	1.245.086
<i>Other staff expenses</i>				
	<b>38.175.543</b>	<b>35.228.135</b>	<b>15.759.782</b>	<b>12.155.112</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors of:</i>				
Direktion	1.804.179	2.083.595	1.804.179	2.083.595
<i>Executive Board</i>				
Bestyrelse	335.000	492.500	335.000	492.500
<i>Supervisory Board</i>				
	<b>2.139.179</b>	<b>2.576.095</b>	<b>2.139.179</b>	<b>2.576.095</b>
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>115</b>	<b>98</b>	<b>29</b>	<b>19</b>
<i>Average number of employees</i>				

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	3.103.619	1.893.082	3.056.476	1.845.939
<i>Amortisation of intangible assets</i>				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	953.028	1.019.889	446.117	553.500
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>				
Gevinst og tab ved afhændelse	0	80.226	0	80.226
<i>Gain and loss on disposal</i>				
	<b>4.056.647</b>	<b>2.993.197</b>	<b>3.502.593</b>	<b>2.479.665</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	1.875.020	1.745.005
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Andre finansielle indtægter	178.220	680.286	395.952	26.643
<i>Other financial income</i>				
Vautakursgevinster	0	1.035.773	0	1.035.773
<i>Exchange gains</i>				
	<b>178.220</b>	<b>1.716.059</b>	<b>2.270.972</b>	<b>2.807.421</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial expenses</i>				
Andre finansielle omkostninger	868.817	1.568.951	696.697	1.297.366
<i>Other financial expenses</i>				
Valutakurstab	3.229.296	479.883	2.075.167	479.751
<i>Exchange loss</i>				
	<b>4.098.113</b>	<b>2.048.834</b>	<b>2.771.864</b>	<b>1.777.117</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	4.780.806	3.248.956	981.552	870.826
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	73.997	1.484.896	73.997	1.484.896
<i>Deferred tax for the year</i>				
	<b>4.854.803</b>	<b>4.733.852</b>	<b>1.055.549</b>	<b>2.355.722</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

#### Intangible assets

#### Koncern Group

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	16.346.117	2.207.870	18.553.987
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	3.273.757	0	3.273.757
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	19.619.874	2.207.870	21.827.744
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and amortisation at 1 July</i>	5.763.516	2.019.300	7.782.816
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	3.056.477	47.142	3.103.619
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and amortisation at 30 June</i>	8.819.993	2.066.442	10.886.435
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b> <b><i>Carrying amount at 30 June</i></b>	<b>10.799.881</b>	<b>141.428</b>	<b>10.941.309</b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	5 år 5 years	3 år 3 years	

Koncernens udviklingsprojekter består af udvikling og implementering af web-baseret IT løsning og databaser til brug for opsamling og behandling af formålsbestemte datamængder. Omkostningerne indeholder eksterne udviklingsomkostninger og værdisættes i henhold til den forventede understøttelse af koncernens hovedaktivitet.

*The Group's development projects consist of the development and implementation of a web-based IT solution and databases for use in the collection and processing of purposive data volumes. The costs include external development costs and are valued in accordance with the expected support of the Group's principal activity of the enterprise*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 7 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	14.914.898
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.911.985
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-292.216
	<hr/>
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	<u>16.534.667</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and depreciation at 1 July</i>	13.022.107
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	953.028
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	141.280
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and depreciation at 30 June</i>	<u>14.116.415</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b> <b><i>Carrying amount at 30 June</i></b>	<b><u>2.418.252</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<hr/> 3-10 år 3-10 years

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2020/21	2019/20
	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli	12.893.077	10.960.099
<i>Cost at 1 July</i>		
Tilgang i årets løb	8.876.000	1.940.709
<i>Additions for the year</i>		
Afgang i årets løb	0	-7.731
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris 30. juni	21.769.077	12.893.077
<i>Cost at 30 June</i>		
Værdireguleringer 1. juli	6.862.453	8.142.736
<i>Value adjustments at 1 July</i>		
Årets afgang	0	-682
<i>Disposals for the year</i>		
Valutakursregulering	-610.521	20.605
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	24.071.040	9.069.066
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte til moderselskabet	-11.143.513	-9.385.239
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-176.422
<i>Other equity movements, net</i>		
Afskrivning på goodwill	-3.523.267	-47.143
<i>Amortisation of goodwill</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-572.909	-760.468
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Værdireguleringer 30. juni	15.083.283	6.862.453
<i>Value adjustments at 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>36.852.360</b>	<b>19.755.530</b>
<i>Carrying amount at 30 June</i>		
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	141.427	188.570
<i>Remaining positive difference included in the above carrying amount at 30 June</i>		

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 8 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

#### *Investments in subsidiaries (continued)*

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>
Dymak Holland BV	Holland Netherlands		100%
Dymak Xiamen	Kina China		100%
Danflora	Kina China		70%
Dymak India Limited	Indien India		80%
Dymak USA Inc.	USA USA		100%
Dymak Limited	England United Kingdom		100%

### 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

#### *Other fixed asset investments*

	Koncern <i>Group</i>	Moderselskab <i>Parent Company</i>
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele <i>Other investments</i>	Andre værdipa- pirer og kapital- andele <i>Other investments</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.001.880	1.001.880
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	1.001.880	1.001.880
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b> <b><i>Carrying amount at 30 June</i></b>	<b>1.001.880</b>	<b>1.001.880</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 10 Periodeafgrænsningsposter

#### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger.  
Prepayments consist of prepaid expenses.

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>11 Resultatdisponering</b>				
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Betalt ekstraordinært udbytte	0	20.000.000	0	20.000.000
<i>Extraordinary dividend paid</i>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	13.000.000	15.000.000	13.000.000	15.000.000
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	12.307.488	-1.300.888
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>				
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	2.331.508	1.402.356	0	0
<i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>				
Overført resultat	15.133.053	-18.456.881	2.825.573	-17.156.000
<i>Retained earnings</i>				
	<b>30.464.561</b>	<b>17.945.475</b>	<b>28.133.061</b>	<b>16.543.112</b>
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli	2.050.659	701.281	2.050.659	701.281
<i>Provision for deferred tax at 1 July</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	73.997	1.484.896	73.997	1.484.896
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	112.827	-135.518	112.827	-135.518
<i>Amounts recognised in equity for the year</i>				
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni</b>	<b>2.237.483</b>	<b>2.050.659</b>	<b>2.237.483</b>	<b>2.050.659</b>
<i>Provision for deferred tax at 30 June</i>				



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2020/21	2019/20
	DKK	DKK
<b>13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-178.220	-1.716.059
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	4.098.113	2.048.834
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	4.056.647	2.993.197
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	4.854.803	4.733.852
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Andre reguleringer	-4.620.357	20.607
<i>Other adjustments</i>		
	<b>8.210.986</b>	<b>8.080.431</b>
<b>14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-49.155.918	1.802.347
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-45.206.366	-10.541.872
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører m.v.	33.325.823	10.330.120
<i>Change in trade payables, etc</i>		
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	400.025	-480.474
<i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>		
	<b>-60.636.436</b>	<b>1.110.121</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
<i>Charges and security</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
<i>The following assets have been placed as security with bankers</i>				
Virksomhedspant kr. 35.000.000 i simple fordringer, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, materiel- og immaterielle rettigheder med bogført værdi af	68.650.437	20.599.059	68.650.437	20.599.059
<i>Company charges registered to the totalling kr. 35.000.000, providing security on accounts receivables, inventory, tangible and tangible assets at a total carrying amount of</i>				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
<i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år	789.710	746.546	443.310	368.112
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	1.098.916	726.314	557.360	290.945
<i>Between 1 and 5 years</i>				
	<b>1.888.626</b>	<b>1.472.860</b>	<b>1.000.670</b>	<b>659.057</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 7 år.	10.354.370	10.157.917	10.354.370	10.157.917
<i>Lease obligations, period of non-terminability 7 years.</i>				

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)</i>				

#### Andre eventualforpligtelser

##### *Other contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Bøgelund ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The Danish group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Danish group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Bøgelund ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the Danish group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

#### 16 Nærtstående parter

##### *Related parties*

##### Grundlag

##### *Basis*

##### Bestemmende indflydelse

##### *Controlling interest*

Bøgelund ApS

100 % ejerandel

##### Transaktioner

##### *Transactions*

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

*There have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Nærtstående parter (fortsat)

*Related parties (continued)*

#### Koncernregnskab

*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:*

Navn  
*Name*

Hjemsted  
*Place of registered office*

---

Bøgelund ApS

---

Teglhøjen 20  
Tommerup St  
5690 Tommerup  
Danmark

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Dymak A/S for 2020/21 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020/21 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Dymak A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2020/21 are presented in DKK.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Dymak A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Virksomhedssammenslutninger

##### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

##### **Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018**

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæs-

#### Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Dymak A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

#### Business combinations

##### Minority interests

Minority interests form part of the Group's total equity. Upon distribution of net profit, net profit is broken down on the share attributable to minority interests and the share attributable to the shareholders of the Parent Company. Minority interests are recognised on the basis of a remeasurement of acquired assets and liabilities to fair value at the time of acquisition of subsidiaries.

##### **Business acquisitions carried through before 1 July 2018**

Minority interests are recognised at the carrying

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

sige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

#### **Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles

amounts of the acquired assets and liabilities at the time of acquisition of subsidiaries.

#### **Business acquisitions carried through on or after 1 July 2018**

Minority interests are initially measured at their proportionate share of the fair value of the acquired entity's identifiable net assets. In this way, only goodwill related to the Parent Company's share of the entity acquired is recognised.

On subsequent changes to minority interests where the Group retains control of the subsidiary, the consideration is recognised directly in equity.

#### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

til kursen på transaktionsdagen.

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

measured at the transaction date rates.

#### Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Income Statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income, expenses for raw materials and consumables and other external expenses.

### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i

##### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

##### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

## Balance Sheet

### Intangible assets

#### **Development projects, patents and licences**

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item "Reserve for development costs". The reserve comprises only development costs recognised in financial years beginning on or after 1 January 2016. The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 5 years.

#### **Goodwill**

Goodwill is amortised on a straight-line basis over the estimated useful life of 5 years, determined on the basis of Management's experience with the individual business areas.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans raised directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the period of construction.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment 3-10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsvær-

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

#### Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and re-

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

di.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

coverable amount.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Loans, such as loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

#### Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## **Hoved- og nøgletal**

### **Forklaring af nøgletal**

and end of the year.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

## **Financial Highlights**

### **Explanation of financial ratios**

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$