

---

# ***Dymak A/S***

Holkebjergvej 120, DK-5250 Odense SV

## **Årsrapport for 1. juli 2021 - 30. juni 2022**

*Annual Report for 1 July 2021 - 30 June 2022*

---

CVR-nr. 19 75 78 03

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 18/8 2022

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 18/8 2022*

Claus Juul Bøgelund  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	Side <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Koncernoversigt <i>Group Chart</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
<b>Koncern- og årsregnskab</b> <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income Statement 1 July - 30 June</i>	25
Balance 30. juni <i>Balance Sheet 30 June</i>	26
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	30
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Cash Flow Statement 1 July - 30 June</i>	32
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	34

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 for Dymak A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021/22.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 18. august 2022  
*Odense, 18 August 2022*

### **Direktion** *Executive Board*

Claus Juul Bøgelund  
adm. direktør  
*CEO*

Kristian Kristiansen  
direktør  
*Executive Officer*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Rolf Brynerссøn Harsløf  
formand  
*Chairman*

Lisbeth Dau

Claus Juul Bøgelund

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Dymak A/S for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 June 2022 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2021/22.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Dymak A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dymak A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskab").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Dymak A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2022 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Dymak A/S for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvar-

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Manage-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

lig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvi-

ment is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, in-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

gølgelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
  - Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for
- tentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
  - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
  - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
  - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
  - Obtain sufficient appropriate audit evidence re-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 18. august 2022  
*Odense, 18 August 2022*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mette Plambech  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne34162

garding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



# Selskabsoplysninger

## *Company Information*

**Selskabet**  
*The Company*

Dymak A/S  
Holkebjergvej 120  
DK-5250 Odense SV

CVR-nr.: 19 75 78 03  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni  
*Financial period: 1 July - 30 June*  
Hjemstedskommune: Odense  
*Municipality of reg. office: Odense*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Rolf Brynerssøn Harsløf, formand (*Chairman*)  
Lisbeth Dau  
Claus Juul Bøgelund

**Direktion**  
*Executive Board*

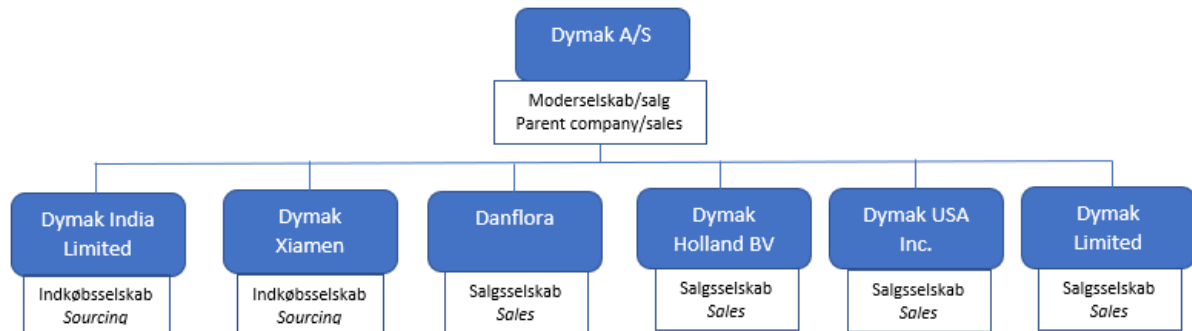
Claus Juul Bøgelund  
Kristian Kristiansen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal  
DK-5230 Odense M

# Koncernoversigt

## Group Chart



## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	712.103	407.840	286.174	248.736	211.375
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	152.000	81.471	61.233	48.737	40.551
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	86.535	39.157	23.012	15.372	11.397
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	6.775	-3.920	-333	371	-1.254
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	72.794	30.465	17.945	14.091	10.188
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	226.242	170.693	75.698	66.126	57.793
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	109.998	39.227	36.853	40.222	26.881
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	-511	-1.912	-680	-155	-340
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	148	115	98	100	92
<i>Number of employees</i>					
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Afkastningsgrad	38,2%	23,0%	30,4%	23,2%	19,7%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	48,6%	23,0%	48,7%	60,8%	46,5%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	97,6%	80,1%	46,6%	42,0%	45,7%
<i>Return on equity</i>					

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Strategi 2022

Dymak's højeste ambition og erklærede Formål er at have "A Good Day at Work". Med medarbejderne som vores største aktiv, er dette helt afgørende og selve forudsætningen for at kunne lykkes med sekundære mål

Virksomhedens vækst og internationale ekspansion har øget behovet for en mere aktiv anvendelse af værdier som rettesnor for de daglige beslutninger. Da Dymak's værdisæt primært er udsprunget fra den danske organisation og kultur, er der konstant fokus på at få disse værdier implementeret i de meget forskellige kulturer på vores lokale kontorer – vi er ikke i mål, men når vi lykkes med at få skabt et globalt fælles sprog, bliver det den måske vigtigste kompetence af alle i Dymak

#### Virksomhedens karakteristika / værdier

- Dynamic – we match needs in our supply chain
- Innovative – we create the platform of our industry
- Reliable – we ensure quality and deadlines
- Transparency – we share information

Det er med de ovenstående værdier som guide, at vi arbejder på at kunne levere på vores primære løfte til vores kunder: We got your back!. Går noget galt (og det gør det af og til), så tager Dymak det fulde ansvar og håndterer det både økonomisk og kommunikativt.

Dymak's mission er at inspirere- og source unikke produkter til "den grønne verden", herunder førende havecentre og gartnere globalt. Ultimativt er vores vision at skabe den mest værdiskabende supply chain platform indenfor disse niches, globalt.

### Strategy 2022

Dymak's highest ambition and stated purpose is to have "A Good Day at Work". As our employees constitute our greatest asset, this is absolutely crucial and the very prerequisite for being able to succeed in meeting secondary goals

The Company's growth and international expansion have increased the need for a more active use of values as a guide for day-to-day decisions. As Dymak's values primarily emanate from the Danish organisation and culture, we are constantly engaged in implementing these values in the very different cultures of our local offices – our work is not done, but once we succeed in creating a global common language, this will perhaps become the most important competence of all in Dymak

#### Company characteristics/values

- Dynamic – we match needs in our supply chain
- Innovative – we create the platform of our industry
- Reliable – we ensure quality and deadlines
- Transparency – we share information

The above values constitute our guidelines to delivering on our primary promise to our customers: We got your back! If something goes wrong (and sometimes, it does), Dymak assumes full responsibility and handles the matter both financially and in terms of communication.

Dymak's mission is to inspire and source unique products for the "green world", including leading garden centres and growers around the globe. Ultimately, our vision is to create the most value-adding supply chain platform within these niches globally.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### *Dymak's forretningsmodel*

Dymak er en global B2B virksomhed med fokus på "Den grønne verden". Havecentre og gartnerier udgør de primære målgrupper og de største afsætningslande er USA, Holland og Canada. De vigtigste produktkategorier omfatter plante-accessories som pletter og vaser samt havecenterprodukter som havemøbler. Varerne udvikles og indkøbes i dag primært i Kina, Indien og Vietnam, men virksomheden har en klar målsætning om øget diversificering i de kommende år

Dymak er en niche virksomhed med stærkt fokus på en smal målgruppe og et dybt sortiment og værditilbud. Virksomheden er udelukkende ordreproducerende og ejer ikke selv produktion. I stedet indgår vi som centralt led i et værdikædepartnerskab, med deltagelse af fabrik, kunde samt ofte kundens kunde. De dybe partnerskaber giver mulighed for at skabe unikke produkter, herunder private label sortimenter samt direkte leveringer fra fabrik til kunde

Fundamentet for at kunne imødekomme vores kunders behov for "Customization", Supply Chain Management", "Vareprøver", "Kvalitet" og "All-in-løsninger" er tre dybe kompetencer indenfor henholdsvis Supply Chain, kundetilpasset IT struktur samt kundetilpassede services rundt om selve kerneproduktet. En rød tråd i kompetencerne er "Boot-on-the Ground" tilgangen, hvor lokal tilstedeværelse sikrer tæt kontakt til såvel fabriker som kunder. Nedenfor er modellen visualiseret i overskriftsform;

### *Dymak's business model*

Dymak is a global B2B company focused on the "green world". Garden centres and growers comprise our primary target group, and major markets are the US, the Netherlands and Canada. Main product categories include plant accessories such as pots and vases, as well as garden centre products such as garden furniture. Today, the products are primarily developed and purchased in China, India and Vietnam, but it is the Company's clear objective to increase its diversification in the coming years.

Dymak is a niche company with a strong focus on a narrow target group, a deep product range and value proposition. The Company only produces to order and does not own the production. Instead, we are a key part of a value chain partnership, which includes the factory, the customer and often the customer's customer. The close partnerships enable the creation of unique products, including private label assortments and direct deliveries from factory to customer

The foundation for meeting our customers' needs for customisation, supply chain management, sample products, quality, and all-in solutions is three specific skills in the areas supply chain, customised IT structure and customised services related to the core product. A common thread of the skills is the boot-on-the-ground approach, where local presence ensures close contact with both factories and customers. The model is visualised by the following headlines:

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Competitive Advantages

#### Supply Chain

- Boots-on-the-Ground
- Diversified Sourcing
- Compliance

#### IT

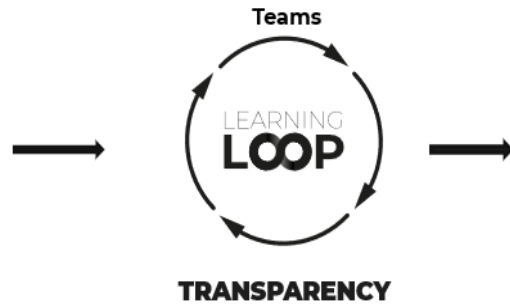
- Customer Portal
- Sample Library
- DGS

#### Customized Services

- Marketing
- Logistics
- Finance

### Value Proposition

- Customization
- Supply Chain Management
- Sample
- Quality
- All-in solutions



Dymak testede i 2021 flere nye produktkategorier ud fra en hypotese om, at virksomhedens kompetencer indenfor "Customized Services" samt "IT" alene var nok til at opnå en konkurrencemæssig fordel indenfor nye målgrupper. Altså en model uden fokus på dyb produktviden. Grundet bl.a. øgede krav til Compliance holdt hypotesen ikke, og det blev derfor besluttet udelukkende at fokusere på havecentre som et nyt kundeselement. Det blev ligeledes besluttet at udbygge produktporteføljen målrettet præcis denne nye målgruppe og med en prioritering af de produktkategorier hvor Dymak hurtigst kan forventes at opnå en dyb og industriledende produktkompetence

In 2021, Dymak tested several new product categories based on the hypothesis that the Company's skills in customised services and IT alone were sufficient to gain a competitive advantage within new target groups. That is, a model not focused on deep product knowledge. Due to, for example, increased compliance requirements, the hypothesis was rejected, and it was therefore decided to focus exclusively on garden centres as a new customer segment. Moreover, it was decided to expand the product portfolio targeted at exactly this new target group while prioritising the product categories where Dymak would be expected to acquire specialist, industry-leading product skills fast.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens bruttoresultat for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 er 152.000.031 kr. sammenlignet med 81.417.447 kr. sidste år, og koncernens resultat efter skat er 72.794.140 mod 30.464.561 sidste år. Den positive udvikling skyldes bl.a. gunstige markedsvilkår med ekstraordinær efterspørgsel og lave lagerbeholdninger. Herudover har den øgede kompleksitet i global handel øget relevansen af Dymak's værditilbud og dermed styrket virksomhedens konkurrencedygtighed.

Koncernens balance pr 30. juni 2022 udviser en egenkapital på DKK 109.154.518 mod 38.531.328 sidste år.

Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021/22 udviser et overskud på DKK 72.794.140, og koncernens balance pr. 30. juni 2022 udviser en egenkapital på DKK 109.998.152.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Forventningerne opstillet i den seneste årsrapport var en vækst i aktivitetsniveauet på 80-100% samt et forbedret resultat. Væksten i bruttofortjenesten blev på 87% og væksten i resultatet på 139%, så begge opsatte mål er således indfriet.

### Development in activities and finances

The Group's gross profit for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022 is DKK 152,000,031 compared to DKK 81,417,447 last year, and the Group's profit after tax is DKK 72,794,140 compared to DKK 30,464,561 last year. The positive development is, for example, due to favourable market conditions of extraordinary demand and small inventory. In addition, the increased complexity of global trading has increased the relevance of Dymak's value proposition and thus strengthened the Company's competitiveness.

The Group's balance sheet at 30 June 2022 shows equity of DKK 109,154,518 compared to DKK 38,531,328 last year.

Management considers the results for the year satisfactory.

### Development in the year

The income statement of the Group for 2021/22 shows a profit of DKK 72,794,140, and at 30 June 2022 the balance sheet of the Group shows equity of DKK 109,998,152.

### The past year and follow-up on development expectations from last year

The expectations set out in the most recent Annual Report encompassed an activity level increase of 80-100% as well as improved results. As gross profit has increased by 87% and profit is up by 139%, both targets have been met.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Særlige risici

Produktkvalitet er Dymak's mest umiddelbare risiko, fordi det er vores kunders primært oplevede risiko. Til sikring og fastholdelse af den højeste kvalitet i branchen er Koncernen lokalt repræsenteret med egne medarbejdere, som i gennemsnit aflægger tre kontrolbesøg pr produktion: typisk en "Pre-production-inspection", hvor der tjekkes op på Code-of-Conduct, specifikke certificeringskrav samt bestilling af emballager hos fabrikkens underleverandører. Herefter en "Production-inspection" hvor der udtages et antal enheder til kontrol i henhold til ordrespecifikation og afslutningsvist en "Final-inspection" hvor emballager, labels, fugtniveau etc. kontrolleres. Alle inspektioner dokumenteres i specialtilpasset software og kan gøres tilgængeligt for kunder på forespørgsel. Koncernens målsætning er en claim-ratio < 0,5%.

IT-sikkerhed udgør en risiko, som søges begrænset via en global Cyber-risic aftale med en førende sikkerhedsudbyder. Der er således etableret "indbrudsovervågning" på samtlige enheder globalt i koncernen og intet software kan hentes ind uden verificering fra centralt hold. Målsætning for 2022: CIS Basis Cyber Hygiejne: 80% opfyldelse.

Ca 80% af valutaeksponering mod USD afdækkes via hedging. Eksponering mod øvrige valutaer er ikke væsentlig. Ca. 80% af den samlede debitor masse er kreditforsikret.

Geopolitik udgør en fortsat øget risiko og koncernen har gradvist mindsket eksponeringen ved at etablere lokale indkøbskontorer i Mexico, Polen, Vietnam, Indonesien, Indien, Bangladesh, Philippinerne og Indien. Målsætningen er at hente 18% fra disse lande i 2022.

### Special risks

Product quality is Dymak's most immediate risk because it is our customers' primary perceived risk. To ensure and maintain the highest quality in the industry, the Group is represented locally by its own employees, who on average make three inspections per production: Typically, these comprise a pre-production inspection where Code of Conduct and specific certification requirements are checked, and packaging is ordered from the factory's subcontractors. Then a production inspection is carried out, during which a number of samples are selected for inspection in accordance with the order specifications. Lastly, a final inspection is performed, where packaging, labels, moisture level, etc., are checked. All inspections are documented using customised software and will be made available to customers on request. The Group has a target claim ratio of < 0.5%.

IT security poses a risk which is mitigated through a global cyberrisk agreement with a leading security provider. An intrusion detection system has thus been deployed globally in all entities of the Group, and no software can be procured without central verification. Goal for 2022: CIS basic cyber hygiene: 80% completed.

About 80% of the currency exposure to USD is hedged. Exposure to other currencies is considered insignificant. Credit insurance has been taken out in respect of approx. 80% of total receivables.

Geopolitics continue to represent an increased risk, and the Group has gradually reduced exposure by establishing local procurement offices in Mexico, Poland, Vietnam, Indonesia, India, Bangladesh, the Philippines and India. The goal is to source 18% from these countries by 2022.



# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Knowhow og forskning

Koncernens vigtigste ressource er de kompetente og motiverede medarbejdere.

8% af koncernens omkostninger allokeres til konceptinnovation, IT-investeringer og investeringer i medarbejdernes læring og udvikling. Af væsentlige tiltag i 2022 kan nævnes;

- Fire studerende tilknyttedes via Lead-the-Talent universitetsprogrammet til analyse af ESG forankring i Dymak
- I samarbejde med SDU Global Sustainable Production arbejdes der på at oprette en PhD stilling med henblik på at opnå en "Global Industry-leader" position inden for materialet "Keramik". I projektet skal der forenes en forskningsmæssig og en teknologisk vinkel, der tager afsæt i forsyningskæder og produktudvikling. (treårigt forløb - Deadline medio september for ansøgning)
- Et nyoprettet QC-Center skal sikre Best practices indenfor kvalitetskontrol på tværs af sourcing-lande

### Knowhow and Research

The Group's most important resource is its highly skilled and motivated employees.

8% of the Group's expenses are allocated to concept innovation, IT investments and investment in employee learning and development. Significant initiatives in 2022 include:

- Through the Lead-the-Talent university programme, four students are affiliated to the analysis of ESG integration in Dymak
- In a collaboration with SDU Global Sustainable Production, a PhD position is sought created for the purpose of achieving a global industry leader position in the material pottery. The project will unite research and technology, starting with supply chains and product development (three-year programme – application deadline in mid September)
- A newly established QC centre is to ensure adoption of best practice in quality control across sourcing countries

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Den forventede udvikling

For regnskabsåret 2022/23 forventes såvel aktivitetssom resultat at lande en smule under niveauet fra indeværende år. Den passive vækstambition dette år skyldes de ekstraordinært gode forhold i det netop afsluttede regnskab, og der forventes en gennemsnitlig vækst på 15-20% frem mod 2024/25.

Dymak har identificeret fire Trends, som spiller en afgørende rolle for vores overordnede målsætninger frem mod 2024/25;

- Employability
- Compliance
- Supply Chain disruption
- Uniqueness

### Redegørelse for samfundsansvar

#### **Employability**

Mere fleksible krav til fysisk tilstedeværelse på arbejdet øger virksomhedernes mulighed for at tiltrække talentfulde medarbejdere fra et større geografisk område. Denne trend øger imidlertid også konkurrencen om de samme talenter, og derfor også kravet til at fremstå som en attraktiv arbejdsplads

#### **Response**

Dymak er meget opmærksom på betydningen af at skabe en attraktiv arbejdsplads for talentfulde mennesker – det er en afgørende konkurrenceparameter. Derfor bør svaret på denne Trend naturligvis også forfattes af medarbejderne i Dymak, men af praktiske årsager indsættes i stedet kommentar fra Dymak's "Head of People & Culture" (hcm@dymak.dk);

Med "Having a good day at work" som selve sit Purpose, har denne virksomhed en særlig grad af focus på medarbejdertrivsel. Medarbejdergruppen er

### The expected development

In the financial year 2022/23, the activity level and profit are both expected to be slightly below this year's level. The modest growth ambition for this year is a consequence of the extraordinarily good conditions as stated in the most recent Financial Statements. Thus, average growth of 15-20% is expected towards 2024/25.

Dymak has identified four trends, which play a crucial part in our overall objectives towards 2024/25.

- Employability
- Compliance
- Supply Chain disruption
- Uniqueness

### Statement of corporate social responsibility

#### **Employability**

More flexible requirements in terms of physical presence at the workplace increase the ability of businesses to attract talented employees from a larger geographical area. However, this trend also makes the competition for the same talent more intense, which in turn imposes requirements on organisations to be an attractive workplace

#### **Response**

Dymak is perfectly aware of the importance of creating an attractive workplace for talented people – this is a crucial competitive parameter. Therefore, the response to this trend should obviously be made by Dymak's employees. For practical reasons, however, we include a comment from Dymak's Head of People & Culture (hcm@dymak.dk):

By "Having a good day at work" as its purpose, this Company focuses particularly on the well-being of its employee. The employee group believes that

# Ledelsesberetning

## Management's Review

af den opfattelse at Dymak skiller sig positivt ud på følgende punkter;

- En stærk holdånd i et miljø med en let omgangstone og en flad organisationsstruktur
- Teamudvikling af både faglig og social karakter gennem fælles faglige og sociale arrangementer – også på tværs af landegrænser
- Fælles fejring af succeser
- Udvikling af den enkelte – både fagligt og personligt
- Gode personlige vilkår med fleksible arbejdstider tilpasset den enkeltes personlige situation og ståsted i livet samt en konkurrencefygtig løn

### **Compliance**

Trenden mod øget fokus på ESG er kun forstærket de seneste år, og med en større opmærksomhed øges også risikoen hvis en leverandør fejler. Detailledet er naturligvis bevidste om udviklingen og opsøger i stigende grad værdikæder som kan håndtere denne øgede kompleksitet

### **Response**

Dymak arbejder målrettet på at opbygge kompetencer indenfor ESG i almindelighed og Compliance i særdeleshed. Vores egen Compliance afdeling tester nye produkter for potentielle IP-retlighedskrænkelser, og ved mere komplicerede produkter inddrages eksterne rådgivere. Herudover foretages Factory-audits og dokumentation fremsendes på forespørgsel. Det er vores oplevelse, at vores lokale tilstedeværelse på fabrikkerne er den bedste metode til reel sikring af Compliance. Boots-on-the-Ground gør en forskel.

### **Supply Chain disruption**

Før-covid var konsensus, at de lavest mulige totale omkostninger i forbindelse med et indkøb blev

Dymak stands out positively in the following ways:

- Strong team spirit in an informal environment with a flat organisation
- Professional and social team development through joint professional and social events – also across national borders
- Joint celebration of successes
- Individual development – both professionally and personally
- Good personal terms, including flexible working hours adapted to the employee's personal situation and position in life as well as a competitive salary

### **Compliance**

The trend of increased focus on ESG has only become more intense in recent years, and with greater awareness, the risk is also greater if a supplier fails. The retail segment is of course aware of the development and is increasingly seeking out value chains that are able to handle this increased complexity

### **Response**

Dymak is committed to building competencies within ESG in general and compliance in particular. Our own Compliance department is testing new products related to potential IP right infringements, and in connection with more complicated products, external advisers are involved. In addition, factory audits are carried out, and documentation is submitted on request. It is our experience that our local presence in the factories is the best way to really ensure compliance. Boots-on-the-ground makes a difference.

### **Supply Chain disruption**

The pre-COVID consensus was that the lowest possible total costs of a purchase was achieved by

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

opnået via en koncentration af indkøbet hos få fabrikker. Denne trend flytter sig nu mod en diversificeret tilgang, hvor leveringssikkerhed via flere fabrikker, placeret i flere geografiske områder indvejes i de totale omkostninger. Geopolitik og leveringssikkerhed er blevet et kriterie i købsbeslutningen

### **Response**

Dymak har i mange år skabt værdi ved at udvælge lidt mindre men meget specialiserede fabrikker, og vi er derfor godt positioneret i forhold til denne trend. Herudover sikrer vi med etableringen af et Kvalitetscenter til sikring af vidensdeling, at en stadig større andel af vores produktioner kan foregå i lande som Mexico, Vietnam, og Polen. Produktionsalternativer til Kina øger diversiteten.

### **Uniqueness**

I takt med at vores samfund ændres, øges også behovet for at få mere præcise behov dækket. Forbrugeren efterspørger i stigende grad produkter som kan imødekomme mere komplekse købskriterier som f.eks bæredygtig produktion, historiefortælling, specifik begivenhed eller lignende – med andre ord øges behovet for unikke produkter

### **Response**

En udfordring med "Uniqueness" er, at udviklingen og leveringen af nye produkter direkte fra fabrik er mere kompliceret end leveringen af standardprodukter via en lagerfacilitet. Dymak's værditilbud imødekommer netop denne Trend, og det er selve vores mission at "... source unikke produkter". Virksomhedens billeddatabase med 80.000 dybe produktbeskrivelser er et afgørende værktøj i processen, og vi udviklede i 2021 over 9000 nye, unikke produkter i tæt samarbejde med vores kunder.

concentrating purchases with a few factories. This trend is now moving towards the application of a diversified approach, where delivery reliability from multiple factories, located in several geographical areas, is factored in with the total costs. Geopolitics and delivery reliability have become a criterion to the purchase decision

### **Response**

Dymak has for many years created value by selecting slightly smaller but highly specialised factories, and we are therefore well positioned in relation to this trend. In addition, with the establishment of a Quality Centre to facilitate knowledge sharing, we ensure that an increasingly large share of our productions can take place in countries such as Mexico, Vietnam and Poland. Production alternatives to China increase diversity.

### **Uniqueness**

As our society changes, so does the need for fulfilment of more specific demands. Consumers are increasingly demanding products that meet more complex purchase criteria such as sustainable production, storytelling, specific events or the like – in other words, the demand for unique products is increasing

### **Response**

A challenge to 'uniqueness' is that the development and delivery of new products directly from the factory are more complicated than the delivery of standard products through a storage facility. Dymak's value proposition meets this particular trend, and it is our very mission to "... source unique products". The Company's image database of 80,000 thorough product descriptions is a crucial tool in the process, and in 2021 we developed over 9,000 new, unique products in close cooperation with our customers.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

I koncernens bestyrelse er det underrepræsenterede køn 50%, og i selskabets ledelsesteam, der består af 15 ledere globalt, udgør det underrepræsenterede køn 46%.

### Erklæring om virksomhedernes sociale ansvar

Virksomhedens forretningsmodel fremgår af separat afsnit på side 3

Koncernens væsentligste bidrag til FN's verdensmål ligger under UN-12 UN-13 og UN-17, og der arbejdes i det kommende forretningsår på målsætninger indenfor disse. Der er foreløbig identificeret 10 ESG-områder, som virksomheden i de kommende år vil arbejde målrettet med;

#### *Miljøforhold inklusive klima;*

- Dymak bestræber sig på at minimere den negative påvirkning af miljø og klima og er i langt i processen med at få en formaliseret politik for området.
- De væsentligste risici forbundet med miljø og klima er selve produktionen af de fysiske produkter. Råvaren udgraves fra lergrave og brændes typisk i ovne under højt energiforbrug. I produktet indgår også ofte en lakering og en emballering som indeholder miljøskadelige stoffer.
- Første prioritet var at udligne koncernens eget direkte CO<sub>2</sub> aftryk fra egne kontorer samt rejseaktivitet via installering af solceller på hovedkontoret samt via investering i nye solfangeranlæg i Europa. Disse tiltag blev implementeret sidste år. Egne solceller oplader desuden medarbejderes køretøjer i Danmark og virksomheden søger at begrænse fysisk rejseaktivitet.
- De væsentligste prioriteringer i forbindelse med den formaliserede politik er udvalgt i samarbejde med ekstern konsulent (se identificerede mål

### Statement on gender composition

The underrepresented gender on the Group's Board of Directors is 50%, and in the Company's management team, which consists of 15 managers globally, the underrepresented gender makes up 46%.

### Statement of corporate social responsibility

The Company's business model is shown in a separate section on page 3

The Group's most material contribution to the UN's Sustainable Development Goals relates to Goal 12, Goal 13 and Goal 17, and preparing targets in this respect is on the agenda for the coming business year. So far, ten ESG areas have been identified which the Company intends to work on in the coming years.

#### *Environmental conditions, including climate:*

- Dymak strives to minimise its negative impact on the environment and climate and has come far in terms of drafting a formalised policy for the area.
- The main risks associated with the environment and climate are the actual production of the physical products. The raw product is excavated from clay pits and typically burned in furnaces using a lot of energy. The product is also often lacquered and wrapped in packaging containing environmentally harmful substances.
- The first priority was to offset the Group's own direct carbon footprint caused by its own offices and travel by installing solar cells at the head office and investing in new solar plants in Europe. These initiatives were implemented last year. The Group's own solar cells also charge employees' vehicles in Denmark, and the Company seeks to limit physical travel.
- The main priorities of the formalised policy have been selected in collaboration with an external

# Ledelsesberetning

## Management's Review

nedenfor).

- mål for andel af "Sustainable materials" i det samlede indkøb er under udarbejdelse
- mål for andel af "Sustainable packing" i det samlede emballageforbrug er under udarbejdelse
- mål for "Traceability" er under udarbejdelse
- Dymak er FSC-certificeret (Chain of Custody). Audit af Bureau Veritas september 2021
- Dymak er ligeledes i proces med at få integreret et IT-værktøj til styring af Compliance på fabrikkerne. Værktøjet forventes i drift i 2023

### *Sociale forhold*

- Dymak har medvirket til bedring af sociale forhold globalt ved at kræve at fabrikker er certificeret indenfor f.eks BSCI.
- Dymak er medlem af Amfori
- Dymak er BSCI / BEPI certificeret gennem Amfori / Belgien. Siden august 2020
- Produktsikkerhed har den højeste prioritering blandt de 10 udvalgte ESG-fokusområder. Dymak søger så vidt muligt helt at undgå at handle med produkter, som kan have en sundhedsskadelig effekt.
- GDPR forpligtelser omfatter knap 500 professionelle interessenter

### *Personaleforhold*

- Dymak har først og fremmest ansvar for egne medarbejdere og deres familier og det sikres bedst ved at skabe et arbejdsmiljø som sikrer "A Good Day at Work". En god dag på arbejde er virksomhedens væsentligste formål
- Der er i det forgange år ansat en "Head of People & Culture" Manager, hvis primære opgave er at sikre god intern personaleledelse og kommunikation
- Resultater på området ses bedst på den meget lave medarbejderomsætning. Ud af 150 medarbejdere opsagde i alt fire medarbejdere deres arbejde på Dymak sidste år svarende til fastholdelsesrate på 97%.

consultant (see identified targets below).

- targets for the share of "sustainable materials" of total procurement are being determined
- targets for the share of "sustainable packaging" of total packaging consumption are being determined
- targets for "traceability" are being determined
- Dymak is FSC certified (Chain of Custody). Audit of Bureau Veritas, September 2021
- Dymak is also in the process of integrating an IT tool for managing compliance in the factories. The tool is expected to be in commission in 2023.

### *Social aspects*

- Dymak has contributed to the improvement of global social conditions by requiring factories to be certified in, for example, BSCI.
- Dymak is a member of Amfori.
- Dymak has been BSCI/BEPI certified through Amfori/Belgium since August 2020
- Product safety has the highest priority among the ten selected ESG focus areas. As far as possible, Dymak seeks to completely avoid trading in products that may have a harmful effect on people's health.
- GDPR obligations cover almost 500 professional stakeholders

### *Staff matters*

- Dymak is primarily responsible for its own employees and their families, and they are best looked after by creating a working environment that ensures "A Good Day at Work". A good day at work is the Company's main purpose
- In the past year, a Head of People & Culture Manager has been hired, whose primary task is to ensure sound internal personnel management and communication
- Results in this area are best seen from the very low employee turnover ratio. Out of 150 employees, a total of four employees terminated their employment with Dymak last year, corresponding

## Ledelsesberetning *Management's Review*

- Et nyt HQ er under udvikling. Bygningen bliver DGNB Guld certificeret (miljø), Hjerte certificeret (medarbejderforhold), 100% CO2 neutral i driften, og vil i det hele taget omfavne det gode arbejdsliv. Det er ambitionen at medarbejderne møder ind fysisk på kontoret fordi de vil, ikke fordi de skal.
- Dymak er SA8000 certificeret i Kina
- Dymak ønsker at være en inkluderende arbejdsplads uden forskelsbehandling, og hvor ansatte ansættes udelukkende på grundlag af deres færdigheder.
- Personaledata håndteres i software designet specifikt med henblik på overholdelse af GDPR-regler

### *Respekt for menneskerettigheder*

- De væsentligste risici forbundet med menneskerettigheder er fabrikernes manglende efterlevelse af arbejdstider og udluftning på fabrikkerne
- Det er virksomhedens opfattelse, at Dymak, med den lokale tilstedeværelse på fabrikkerne øger respekten for menneskerettighederne ved at påtåle ovennævnte forhold under vores inspektioner.
- Det er forventningen at Dymak også fremover vil kunne påvirke fabrikkerne i positiv retning hvad angår respekten for menneskerettighederne.
- Dymak er medlem af Amfori
- Dymak er BSCI / BEPI certificeret gennem Amfori / Belgien. Siden august 2020
- Dymak er en global virksomhed, men med et klart dansk værdisæt. Som sådan ønsker vi at støtte demokratiet og den frie samtale. Dymak er derfor "Democracy Supporter" af Copenhagen Democracy Summit 2023. Sponsoratet er indgået med "Alliance of Democracies Foundation", under ledelse af tidligere statsminister i Danmark og Nato Generalsekretær Anders Fogh Rasmussen

### *Anti-korruption og bestikkelse*

- I virksomhedens "Code of Conduct" samt interne

to a retention rate of 97%.

- A new head office is being built. The building will be DGNB Gold certified (the environment), Heart certified (staff matters), 100% CO2 neutral in operation and will generally embrace a good working life. It is the ambition that employees will be showing up at the office because they want to, not because they have to.
- Dymak has been SA8000 certified in China
- Dymak wants to be an inclusive workplace without discrimination, and where employees are hired solely on the basis of their skills.
- Staff data are handled in software designed specifically for GDPR compliance

### *Respect for human rights*

- The main risks associated with human rights are the failure of factories to comply with working hours and ventilation in factories.
- It is the Company's view that, thanks to its local presence in the factories, Dymak increases respect for human rights by addressing the above conditions during our inspections.
- Dymak is expected to continue to be able to influence the factories in a positive way in terms of respect for human rights.
- Dymak is a member of Amfori.
- Dymak has been BSCI/BEPI certified through Amfori/Belgium since August 2020
- Dymak is a global company, but with values that are clearly Danish. As such, we want to support democracy and free speech. Dymak is therefore "Democracy Supporter" at the 2023 Copenhagen Democracy Summit. The sponsorship has been signed with the "Alliance of Democracies Foundation", under the leadership of Anders Fogh Rasmussen, former Prime Minister of Denmark and Secretary General of NATO.

### *Anti-corruption and anti-bribery*

- From the Company's Code of Conduct and

## Ledelsesberetning *Management's Review*

retningslinjer fremgår det tydeligt at INGEN korrupsion eller bestikkelse tillades. Dymak er som global aktør bevidst om, at begrebet fortolkes forskelligt på tværs af kulturer og netop derfor italesættes og kontrolleres dette løbende

- Politikken omsættes til handling ved at samtlige medarbejdere i produktionsområderne bedes underskrive en erklæring hvoraf det klart fremgår, at korrupsion eller bestikkelse politianmeldes og medfører opsigelse samt bortfald af optjente bonusser.
- Modtager Dymak oplysninger om korrump adfærd medfører dette en samtale og i visse tilfælde en enkelt chance mere. I grove tilfælde opsiges medarbejderen med det samme
- Det er virksomhedens opfattelse, at de partnerskaber som Dymak skaber via lokal tilstedeværelse på fabrikkerne mindsker risikoen for korrupsion og bestikkelse, både nu og fremover

internal guidelines, it clearly appears that corruption and bribery are NOT allowed. As a global player, Dymak knows that the concept is interpreted differently across cultures and for this precise reason, the Company continues to communicate and control this matter.

- The policy is translated into action by asking all employees in the production areas to sign a declaration clearly stating that corruption and bribery are reported to the police and will lead to termination of employment and cancellation of any bonuses earned.
- If Dymak receives information about corrupt behaviour, this will result in an interview and, in some cases, a second chance. In serious cases, the employee will be terminated immediately
- It is the Company's view that the partnerships established by Dymak through its local presence at the factories reduce the risk of corruption and bribery, both now and in future.



# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Dataetik

Dymak er bevidst om sit ansvar for at behandle alle eksterne og interne interessenters data sikkert og forsvarligt. Der er udarbejdet politikker omkring IT og databeskyttelse, som er tilgængelig for alle medarbejdere på Dymaks intranet. Politikkerne dækker brugen af hardware og software, samt retningslinjer for IT sikkerhed og implementering af GDPR. Der gennemføres løbende undervisning på tværs af organisationen efter behov for at sikre, at de involverede medarbejdere er bevidste om og agerer dataetisk korrekt i deres daglige arbejde. Der udarbejdes databehandlaftaler med eksterne samarbejdspartnere og der registreres kun personfølsomme oplysninger i systemer, som overholder GDPR reglerne. Dymak opererer på business-to-business markedet, hvilket medfører at Dymak udelukkende er i besiddelse af business-to-business information, herunder kontaktinformation på kunder og leverandører. Medarbejdernes personlige data er udelukkende indsamlet til brug for ansættelsen. Personlig data må ikke anvendes til andre formål end det data er afgivet til oprindeligt. Derudover foretages der en løbende evaluering af de pågående indsatser og politik for dataetik, for at sikre fortsat overholdelse af politikkerne på tværs af organisationen.

### *Usikkerhed ved indregning og måling*

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### *Usædvanlige forhold*

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Data ethics

Dymak is aware of its responsibility to treat all external and internal stakeholders' data safely and securely. IT and data protection policies have been prepared, which are available to all employees on Dymak's intranet. The policies cover the use of hardware and software, as well as guidelines for IT security and implementation of the GDPR. Ongoing training is carried out across the organisation where needed to ensure that the employees involved act correctly as regards data ethics in their daily work. Data processing agreements are drawn up with external partners, and only sensitive personal data are registered in systems that comply with the GDPR rules. Dymak operates in the business-to-business market, which means that Dymak only has business-to-business information, including contact information on customers and suppliers. Personal data on employees are collected solely for the purposes of employment. Personal data may not be used for purposes other than that for which the data were originally provided. In addition, the ongoing data ethics efforts and policies are evaluated continuously to ensure compliance with the policies across the organisation.

### *Uncertainty with recognition and measurement*

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### *Exceptional circumstances*

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **Events after the end of the financial year**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

# Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

## Income Statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>712.103.245</b>	<b>407.839.637</b>	<b>554.320.861</b>	<b>420.823.815</b>
<i>Revenue</i>					
Andre driftsindtægter		0	82.149	11.550.773	6.823.534
<i>Other operating income</i>					
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-537.108.819	-313.102.712	-511.993.186	-395.925.625
<i>Expenses for raw materials and consumables</i>					
Andre eksterne omkostninger		-22.994.395	-13.347.627	-11.447.085	-6.220.835
<i>Other external expenses</i>					
<b>Bruttoresultat</b>		<b>152.000.031</b>	<b>81.471.447</b>	<b>42.431.363</b>	<b>25.500.889</b>
<i>Gross profit/loss</i>					
Personaleomkostninger	2	-60.870.535	-38.175.543	-30.262.768	-15.759.782
<i>Staff expenses</i>					
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-4.594.055	-4.056.647	-4.024.269	-3.502.593
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>					
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>86.535.441</b>	<b>39.239.257</b>	<b>8.144.326</b>	<b>6.238.514</b>
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	57.804.743	23.450.988
<i>Income from investments in subsidiaries</i>					
Finansielle indtægter	4	12.352.497	178.220	14.817.515	2.270.972
<i>Financial income</i>					
Finansielle omkostninger	5	-5.577.625	-4.098.113	-4.433.048	-2.771.864
<i>Financial expenses</i>					
<b>Resultat før skat</b>		<b>93.310.313</b>	<b>35.319.364</b>	<b>76.333.536</b>	<b>29.188.610</b>
<i>Profit/loss before tax</i>					
Skat af årets resultat	6	-20.516.173	-4.854.803	-3.736.726	-1.055.549
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
<b>Årets resultat</b>		<b>72.794.140</b>	<b>30.464.561</b>	<b>72.596.810</b>	<b>28.133.061</b>
<i>Net profit/loss for the year</i>					

# Balance 30. juni

## Balance Sheet 30 June

### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Morderselskab	
		Group		Parent Company	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		DKK	DKK	DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		12.502.374	10.799.881	12.046.943	10.344.451
Goodwill <i>Goodwill</i>		94.286	141.428	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	7	<b>12.596.660</b>	<b>10.941.309</b>	<b>12.046.943</b>	<b>10.344.451</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.472.177	2.418.252	956.142	1.271.384
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	8	<b>1.472.177</b>	<b>2.418.252</b>	<b>956.142</b>	<b>1.271.384</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	9	0	0	12.763.568	36.852.360
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	10	1.032.898	1.001.880	1.032.898	1.001.880
Deposita <i>Deposits</i>	10	6.576.000	0	6.576.000	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>7.608.898</b>	<b>1.001.880</b>	<b>20.372.466</b>	<b>37.854.240</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>21.677.735</b>	<b>14.361.441</b>	<b>33.375.551</b>	<b>49.470.075</b>
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		66.574.193	52.371.761	13.438.352	17.952.325
Forudbetaling for varer <i>Prepayments for goods</i>		13.073.775	12.993.308	13.073.775	12.993.308
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>79.647.968</b>	<b>65.365.069</b>	<b>26.512.127</b>	<b>30.945.633</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		100.096.211	74.839.603	13.438.401	26.088.969
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	0	129.572.476	42.719.559
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	11	18.688.303	4.760.328	10.619.347	1.469.240

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		DKK	DKK	DKK	DKK
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	3.641.105	9.453.132	1.291.894	7.807.550
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>122.425.619</b>	<b>89.053.063</b>	<b>154.922.118</b>	<b>78.085.318</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>2.491.129</b>	<b>1.913.682</b>	<b>0</b>	<b>169.089</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>204.564.716</b>	<b>156.331.814</b>	<b>181.434.245</b>	<b>109.200.040</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>226.242.451</b>	<b>170.693.255</b>	<b>214.809.796</b>	<b>158.670.115</b>

# Balance 30. juni

## Balance Sheet 30 June

### Passiver

#### Liabilities and equity

Note	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	0	15.083.283
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>	0	0	9.396.614	8.068.671
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	66.154.518	24.531.328	56.757.904	1.379.374
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	42.000.000	13.000.000	42.000.000	13.000.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> <i>Equity attributable to shareholders of the Parent Company</i>	<b>109.154.518</b>	<b>38.531.328</b>	<b>109.154.518</b>	<b>38.531.328</b>
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>	843.634	695.194	0	0
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	<b>109.998.152</b>	<b>39.226.522</b>	<b>109.154.518</b>	<b>38.531.328</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14 1.377.925	2.237.483	1.377.925	2.237.483
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>	<b>1.377.925</b>	<b>2.237.483</b>	<b>1.377.925</b>	<b>2.237.483</b>
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>	28.510.872	58.766.170	28.510.872	58.766.170
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	91.888	521.457	91.888	80.281
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	62.771.348	50.425.118	29.188.587	28.101.299
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	0	1.886.147	32.818.740	19.230.476
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	1.529.990	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>	5.638.696	1.186.161	5.638.696	981.552
Anden gæld	16.323.580	16.444.197	8.028.570	10.741.526

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		DKK	DKK	DKK	DKK
<i>Other payables</i>					
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>114.866.374</b>	<b>129.229.250</b>	<b>104.277.353</b>	<b>117.901.304</b>
<i>Short-term debt</i>					
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>114.866.374</b>	<b>129.229.250</b>	<b>104.277.353</b>	<b>117.901.304</b>
<i>Debt</i>					
<b>Passiver</b>		<b>226.242.451</b>	<b>170.693.255</b>	<b>214.809.796</b>	<b>158.670.115</b>
<i>Liabilities and equity</i>					
Resultatdisponering	13				
<i>Proposed distribution of profit</i>					
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>					
Nærtstående parter	18				
<i>Related parties</i>					
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>					
Anvendt regnskabspraksis	20				
<i>Accounting Policies</i>					

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Koncern Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbyt- te for regn- sabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	1.000.000	0	0	24.531.328	13.000.000	38.531.328	695.194	39.226.522
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	0	0	0	0	-48.890	-48.890
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-13.000.000	-13.000.000	0	-13.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	0	7.330.557	0	7.330.557	0	7.330.557
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of year</i>	0	0	0	3.695.823	0	3.695.823	0	3.695.823
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	30.596.810	42.000.000	72.596.810	197.330	72.794.140
<b>Egenkapital 30. juni</b> <i>Equity at 30 June</i>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>66.154.518</b>	<b>42.000.000</b>	<b>109.154.518</b>	<b>843.634</b>	<b>109.998.152</b>



# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Moderselskab Parent Company

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	1.000.000	15.083.283	8.068.671	1.379.375	13.000.000	38.531.329	0	38.531.329
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-13.000.000	-13.000.000	0	-13.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	7.330.556	0	0	0	7.330.556	0	7.330.556
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of year</i>	0	0	0	3.695.823	0	3.695.823	0	3.695.823
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	0	4.220.984	-4.220.984	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivning <i>Depreciation, amortisation and impairment for the year</i>	0	0	-2.893.041	2.893.041	0	0	0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-22.413.839	0	53.010.649	42.000.000	72.596.810	0	72.596.810
<b>Egenkapital 30. juni</b> <i>Equity at 30 June</i>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>9.396.614</b>	<b>56.757.904</b>	<b>42.000.000</b>	<b>109.154.518</b>	<b>0</b>	<b>109.154.518</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

## Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern	
		Group	
		2021/22	2020/21
		DKK	DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		72.794.140	30.464.561
Reguleringer <i>Adjustments</i>	15	25.617.028	8.210.986
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	16	-32.163.591	-60.636.436
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>66.247.577</b>	<b>-21.960.889</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		12.351.001	177.685
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-5.576.129	-4.097.576
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>73.022.449</b>	<b>-25.880.780</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-15.393.207	-4.198.547
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>57.629.242</b>	<b>-30.079.327</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-5.411.519	-3.273.757
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		108.188	-1.911.985
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-6.607.018	-1.001.880
Køb af virksomhed <i>Business acquisition</i>		0	-8.876.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-11.910.349</b>	<b>-15.063.622</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-30.255.298	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		-1.886.148	285.113
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		0	56.907.905
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group enterprises</i>		0	1.601.032
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-13.000.000	-15.000.000
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>		0	438.461

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	<u>Note</u>	<u>2021/22</u> DKK	<u>2020/21</u> DKK
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from financing activities</i>		<b>-45.141.446</b>	<b>44.232.511</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>577.447</b>	<b>-910.438</b>
Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i>		1.913.682	2.824.120
<b>Likvider 30. juni</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>		<b>2.491.129</b>	<b>1.913.682</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		2.491.129	1.913.682
<b>Likvider 30. juni</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>		<b>2.491.129</b>	<b>1.913.682</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<i>Revenue</i>				
<b>Geografiske markeder</b>				
<i>Geographical segments</i>				
Nettoomsætning, indland	109.272.618	41.298.003	109.272.618	41.298.003
<i>Revenue, Denmark</i>				
Nettoomsætning udland	602.830.627	366.541.634	445.048.243	379.525.812
<i>Revenue, exports</i>				
	<b>712.103.245</b>	<b>407.839.637</b>	<b>554.320.861</b>	<b>420.823.815</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
<i>Staff expenses</i>				
Lønninger	51.686.888	33.795.877	24.960.496	13.704.350
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	2.756.086	1.159.951	2.373.401	900.068
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	1.503.458	1.069.490	0	0
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	4.924.103	2.150.225	2.928.871	1.155.364
<i>Other staff expenses</i>				
	<b>60.870.535</b>	<b>38.175.543</b>	<b>30.262.768</b>	<b>15.759.782</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors of:</i>				
Direktion	3.401.636	1.804.179	3.401.636	1.804.179
<i>Executive Board</i>				
Bestyrelse	335.000	335.000	335.000	335.000
<i>Supervisory Board</i>				
	<b>3.736.636</b>	<b>2.139.179</b>	<b>3.736.636</b>	<b>2.139.179</b>
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>148</b>	<b>115</b>	<b>48</b>	<b>29</b>
<i>Average number of employees</i>				

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	3.756.168	3.103.619	3.709.026	3.056.476
<i>Amortisation of intangible assets</i>				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	837.887	953.028	315.243	446.117
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>				
	<b>4.594.055</b>	<b>4.056.647</b>	<b>4.024.269</b>	<b>3.502.593</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	3.242.055	1.875.020
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Andre finansielle indtægter	805.763	178.220	57.986	395.952
<i>Other financial income</i>				
Vautakursgevinster	11.546.734	0	11.517.474	0
<i>Exchange gains</i>				
	<b>12.352.497</b>	<b>178.220</b>	<b>14.817.515</b>	<b>2.270.972</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial expenses</i>				
Andre finansielle omkostninger	2.567.897	868.817	1.460.927	696.697
<i>Other financial expenses</i>				
Valutakurstab	3.009.728	3.229.296	2.972.121	2.075.167
<i>Exchange loss</i>				
	<b>5.577.625</b>	<b>4.098.113</b>	<b>4.433.048</b>	<b>2.771.864</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	21.375.731	4.780.806	4.596.284	981.552
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	-859.558	73.997	-859.558	73.997
<i>Deferred tax for the year</i>				
	<b>20.516.173</b>	<b>4.854.803</b>	<b>3.736.726</b>	<b>1.055.549</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

#### Intangible assets

#### Koncern Group

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	19.619.874	2.207.870	21.827.744
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	5.411.518	0	5.411.518
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	<u>25.031.392</u>	<u>2.207.870</u>	<u>27.239.262</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and amortisation at 1 July</i>	8.819.992	2.066.442	10.886.434
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	3.709.026	47.142	3.756.168
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and amortisation at 30 June</i>	<u>12.529.018</u>	<u>2.113.584</u>	<u>14.642.602</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b> <b><i>Carrying amount at 30 June</i></b>	<b><u>12.502.374</u></b>	<b><u>94.286</u></b>	<b><u>12.596.660</u></b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	<u>5 år</u> 5 years	<u>3 år</u> 3 years	

Koncernens udviklingsprojekter består af udvikling og implementering af web-baseret IT løsning og databaser til brug for opsamling og behandling af formålsbestemte datamængder. Omkostningerne indeholder eksterne udviklingsomkostninger og værdisættes i henhold til den forventede understøttelse af koncernens hovedaktivitet.

*The Group's development projects consist of the development and implementation of a web-based IT solution and databases for use in the collection and processing of purposive data volumes. The costs include external development costs and are valued in accordance with the expected support of the Group's principal activity of the enterprise*



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 8 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	16.250.080
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	510.864
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-334.465
	<hr/>
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	16.426.479
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and depreciation at 1 July</i>	14.116.415
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	837.887
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and depreciation at 30 June</i>	14.954.302
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b> <b><i>Carrying amount at 30 June</i></b>	<b>1.472.177</b>
	<hr/>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	3-10 år
	<hr/> 3-10 years

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2021/22	2020/21
	DKK	DKK
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli	21.769.077	12.893.077
<i>Cost at 1 July</i>		
Tilgang i årets løb	0	8.876.000
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 30. juni	21.769.077	21.769.077
<i>Cost at 30 June</i>		
Værdireguleringer 1. juli	15.083.283	6.862.453
<i>Value adjustments at 1 July</i>		
Valutakursregulering	7.330.560	-610.521
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	58.976.432	24.071.040
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte til moderselskabet	-89.224.096	-11.143.513
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Afskrivning på goodwill	-47.143	-3.523.267
<i>Amortisation of goodwill</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-1.124.545	-572.909
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Værdireguleringer 30. juni	-9.005.509	15.083.283
<i>Value adjustments at 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>12.763.568</b>	<b>36.852.360</b>
<i>Carrying amount at 30 June</i>		
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	94.284	141.427
<i>Remaining positive difference included in the above carrying amount at 30 June</i>		

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 9 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

##### Investments in subsidiaries (continued)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>
Dymak Holland BV	Holland Netherlands		100%
Dymak Xiamen	Kina China		100%
Danflora	Kina China		70%
Dymak India Limited	Indien India		80%
Dymak USA Inc.	USA USA		100%
Dymak Limited	England United Kingdom		100%

#### 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

##### Other fixed asset investments

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele <i>Other investments</i> DKK	Deposita <i>Deposits</i> DKK	Andre værdipa- pirer og kapital- andele <i>Other investments</i> DKK	Deposita <i>Deposits</i> DKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	1.001.880	0	1.001.880	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	31.018	6.576.000	31.018	6.576.000
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	1.032.898	6.576.000	1.032.898	6.576.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b> <i>Carrying amount at 30 June</i>	<b>1.032.898</b>	<b>6.576.000</b>	<b>1.032.898</b>	<b>6.576.000</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 11 Andre tilgodehavender

#### Other receivables

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af valutaterminskontrakter på TDKK 4.738 til kurssikring af kommende regnskabsårs fremtidige varekøb i USD.

*Other receivables include the positive fair value of currency forward contracts of TDKK 4,738 for hedging the price of the future financial year's future purchases in USD.*

### 12 Periodeafgrænsningsposter

#### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger.

*Prepayments consist of prepaid expenses.*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>13 Resultatdisponering</b>				
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	42.000.000	13.000.000	42.000.000	13.000.000
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-22.413.839	12.307.488
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>				
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	197.330	2.331.508	0	0
<i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>				
Overført resultat	30.596.810	15.133.053	53.010.649	2.825.573
<i>Retained earnings</i>				
	<b>72.794.140</b>	<b>30.464.561</b>	<b>72.596.810</b>	<b>28.133.061</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli	2.237.483	2.050.659	2.237.483	2.050.659
<i>Provision for deferred tax at 1 July</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-859.558	73.997	-859.558	73.997
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	112.827	0	112.827
<i>Amounts recognised in equity for the year</i>				
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni</b>	<b>1.377.925</b>	<b>2.237.483</b>	<b>1.377.925</b>	<b>2.237.483</b>
<i>Provision for deferred tax at 30 June</i>				

	Koncern	
	Group	
	2021/22	2020/21
	DKK	DKK
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-12.352.497	-178.220
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	5.577.625	4.098.113
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	4.594.055	4.056.647
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	20.516.173	4.854.803
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Andre reguleringer	7.281.672	-4.620.357
<i>Other adjustments</i>		
	<b>25.617.028</b>	<b>8.210.986</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

*Cash flow statement - change in working capital*

	Koncern	
	Group	
	2021/22	2020/21
	DKK	DKK
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-14.282.908	-49.155.918
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-33.372.551	-45.206.366
Ændring i leverandører m.v. <i>Change in trade payables, etc</i>	11.796.045	33.325.823
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>	3.695.823	400.025
	<b>-32.163.591</b>	<b>-60.636.436</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
<i>Charges and security</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
<i>The following assets have been placed as security with bankers</i>				
Virksomhedspant kr. 35.000.000 i simple fordringer, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, materiel- og immaterielle rettigheder med bogført værdi af	59.529.613	68.650.437	59.529.613	68.650.437
<i>Company charges registered to the totalling kr. 35.000.000, providing security on accounts receivables, inventory, tangible and tangible assets at a total carrying amount of</i>				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
<i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år	712.457	789.710	413.705	443.310
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	922.750	1.098.916	571.568	557.360
<i>Between 1 and 5 years</i>				
	<b>1.635.207</b>	<b>1.888.626</b>	<b>985.273</b>	<b>1.000.670</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6 år.	7.608.053	10.354.370	6.655.472	10.354.370
<i>Lease obligations, period of non-terminability 6 years.</i>				
Leasingforpligtelser vedrørende ejendom	127.185.272	0	127.185.272	0
<i>Lease obligations regarding properties</i>				

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)</i>				

### Andre eventualforpligtelser

#### *Other contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Bøgelund ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The Danish group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Danish group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Bøgelund ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the Danish group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

## 18 Nærtstående parter

### *Related parties*

#### Grundlag

#### *Basis*

#### Bestemmende indflydelse

#### *Controlling interest*

Bøgelund ApS	70 % ejerandel
--------------	----------------

#### Transaktioner

#### *Transactions*

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

*There have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.*



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Nærtstående parter (fortsat)

*Related parties (continued)*

#### Koncernregnskab

*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Bøgelund ApS	Sankt Peders Stræde 21, 2. 2 1453 København K Danmark

### 19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

*Fee to auditors appointed at the general meeting*

#### PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar <i>Audit fee</i>	458.749	425.410	210.000	170.000
Andre ydelser <i>Non-audit services</i>	274.853	371.335	0	36.100
	<b>733.602</b>	<b>796.745</b>	<b>210.000</b>	<b>206.100</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Dymak A/S for 2021/22 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021/22 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Dymak A/S for 2021/22 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2021/22 are presented in DKK.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Dymak A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Virksomhedssammenslutninger

##### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

##### **Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018**

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæs-

#### Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Dymak A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

#### Business combinations

##### Minority interests

Minority interests form part of the Group's total equity. Upon distribution of net profit, net profit is broken down on the share attributable to minority interests and the share attributable to the shareholders of the Parent Company. Minority interests are recognised on the basis of a remeasurement of acquired assets and liabilities to fair value at the time of acquisition of subsidiaries.

##### **Business acquisitions carried through before 1 July 2018**

Minority interests are recognised at the carrying

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

sige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

#### **Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles

amounts of the acquired assets and liabilities at the time of acquisition of subsidiaries.

#### **Business acquisitions carried through on or after 1 July 2018**

Minority interests are initially measured at their proportionate share of the fair value of the acquired entity's identifiable net assets. In this way, only goodwill related to the Parent Company's share of the entity acquired is recognised.

On subsequent changes to minority interests where the Group retains control of the subsidiary, the consideration is recognised directly in equity.

#### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

til kursen på transaktionsdagen.

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

measured at the transaction date rates.

#### Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

## Income Statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i

##### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

##### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

## Balance Sheet

### Intangible assets

#### **Development projects, patents and licences**

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item "Reserve for development costs". The reserve comprises only development costs recognised in financial years beginning on or after 1 January 2016. The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 5 years.

#### **Goodwill**

Goodwill is amortised on a straight-line basis over the estimated useful life of 5 years, determined on the basis of Management's experience with the individual business areas.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans raised directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the period of construction.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment 3-10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsvær-

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

#### Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and re-

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

di.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

coverable amount.

#### Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposit.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultat-

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

opgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Loans, such as loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det

## Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

The cash flow statement cannot be immediately

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

offentliggjorte regnskabsmateriale.

derived from the published financial records.

### Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

#### Forklaring af nøgletal

#### Explanation of financial ratios

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

*Gross margin*

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

*Profit margin*

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

*Return on assets*

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

*Solvency ratio*

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

*Return on equity*

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$