
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S

Kongens Nytorv , 3,2, DK-1050 København K

Årsrapport for 2021

Annual Report for 2021

CVR-nr. 19 75 49 79

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 28/6 2022

*The Annual Report was
presented and adopted
at the Annual General
Meeting of the
company
on 28/6 2022*

Eric Allen
Dirigent
*Chairman of the
general meeting*



Indholdsfortegnelse

Contents

| | <u>Side</u> <u>Page</u> |
|---|----------------------------|
| Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i> | |
| Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i> | 1 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's report</i> | 2 |
| Ledelsesberetning <i>Management's Review</i> | |
| Selskabsoplysninger <i>Company information</i> | 6 |
| Ledelsesberetning <i>Management's review</i> | 7 |
| Årsregnskab <i>Financial Statements</i> | |
| Resultatopgørelse 1. januar 2021 - 31. december 2021 <i>Income statement 1 January 2021 - 31 December 2021</i> | 8 |
| Balance 31. december 2021 <i>Balance sheet 31 December 2021</i> | 9 |
| Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i> | 11 |
| Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i> | 12 |

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Financial Statements of RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2021 of the Company and of the results of the Company operations for 2021.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Financial Statements be adopted at the Annual General Meeting.

København K, den 28. juni 2022
København K, 28 June 2022

Direktion *Executive Board*

Peter Gramkov
Direktør
Managing director

Bestyrelse *Board of Directors*

Eric Anthony Allen
Formand
Chairman

Peter Gramkov

Paul Andrew Ottolini

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitalejeren i RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

To the shareholder of RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 28. juni 2022
Hellerup, 28 June 2022

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Morten Jørgensen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne32806

Selskabsoplysninger

Company information

| | |
|--|---|
| Selskabet <i>The Company</i> | RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S Kongens Nytorv , 3,2 DK-1050 København K CVR-nr: 19 75 49 79 <i>CVR No:</i> Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december <i>Financial period: 1 January - 31 December</i> Hjemstedskommune: København <i>Municipality of reg. office: København K</i> |
| Bestyrelse <i>Board of Directors</i> | Eric Anthony Allen, Formand (<i>Chairman</i>) Peter Gramkov Paul Andrew Ottolini |
| Direktion <i>Executive board</i> | Peter Gramkov |
| Revisor <i>Auditors</i> | PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup |
| Advokat <i>Lawyers</i> | Bech-Bruun Lange linie Allé 35 2100 København Ø |
| Pengeinstitut <i>Bankers</i> | Danske Bank Holmens Kanal 2 1090 København K |

Ledelsesberetning

Management's review

Væsentligste aktiviteter

Virksomhedsrådgivning og ledelsesrekruttering og vurdering.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på DKK 7.212.599, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en positiv egenkapital på DKK 69.236.281.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Key activities

Corporate advice and senior-level executive search and assessment.

Development in the year

The income statement of the Company for 2021 shows a profit of DKK 7,212,599, and at 31 December 2021 the balance sheet of the Company shows positive equity of DKK 69,236,281.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

| | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| | | DKK | DKK |
| Bruttofortjeneste Gross profit | | 51.939.491 | 36.918.767 |
| Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i> | 1 | -41.822.793 | -35.744.839 |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment losses of property, plant and equipment</i> | | -423.318 | -493.427 |
| Resultat før finansielle poster Profit/loss before financial income and expenses | | 9.693.380 | 680.501 |
| Finansielle indtægter <i>Financial income</i> | 2 | 440.045 | 810.679 |
| Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i> | 3 | -938.277 | -533.247 |
| Resultat før skat Profit/loss before tax | | 9.195.148 | 957.933 |
| Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i> | 4 | -1.982.549 | -223.793 |
| Årets resultat Net profit/loss for the year | | 7.212.599 | 734.140 |

Resultatdisponering

Distribution of profit

| | 2021 | 2020 |
|---|------------------|----------------|
| | DKK | DKK |
| Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i> | | |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | 7.212.599 | 734.140 |
| | 7.212.599 | 734.140 |

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Aktiver

Assets

| | Note | 2021 DKK | 2020 DKK |
|--|------|--------------------|-------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | | 1.264.153 | 1.515.338 |
| Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i> | | 87.806 | 104.901 |
| Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i> | 5 | 1.351.959 | 1.620.239 |
| Deposita <i>Deposits</i> | | 853.810 | 832.172 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | | 0 | 800.000 |
| Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i> | | 853.810 | 1.632.172 |
| Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i> | | 2.205.769 | 3.252.411 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | | 9.673.321 | 12.746.828 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i> | | 409.897 | 0 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | | 13.137.323 | 11.911.876 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | | 1.640.822 | 202.630 |
| Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i> | | 10.893 | 0 |
| Selskabsskat <i>Corporation tax</i> | | 2.380.885 | 3.823.492 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i> | | 1.493.540 | 789.852 |
| Tilgodehavender <i>Receivables</i> | | 28.746.681 | 29.474.678 |
| Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i> | | 78.682.447 | 61.564.708 |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | 107.429.128 | 91.039.386 |
| Aktiver <i>Assets</i> | | 109.634.897 | 94.291.797 |

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

| | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| | | DKK | DKK |
| Selskabskapital <i>Share capital</i> | | 500.000 | 500.000 |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | | 68.736.281 | 61.523.682 |
| Egenkapital <i>Equity</i> | | 69.236.281 | 62.023.682 |
| Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i> | | 0 | 7.165 |
| Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i> | | 0 | 7.165 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i> | | 221.658 | 79.543 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i> | | 0 | 1.262.051 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i> | | 13.689.500 | 6.818.276 |
| Anden gæld <i>Other payables</i> | | 26.487.458 | 24.101.080 |
| Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i> | | 40.398.616 | 32.260.950 |
| Gældsforpligtelser <i>Debt</i> | | 40.398.616 | 32.260.950 |
| Passiver <i>Liabilities and equity</i> | | 109.634.897 | 94.291.797 |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i> | 6 | | |
| Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i> | 7 | | |

Egenkapitalopgørelse *Statement of changes in equity*

| | Selskabs- kapital <i>Share capital</i> | Overført resultat <i>Retained earnings</i> | I alt <i>Total</i> |
|--|--|--|-----------------------|
| | DKK | DKK | DKK |
| Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i> | 500.000 | 61.523.682 | 62.023.682 |
| Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i> | 0 | 7.212.599 | 7.212.599 |
| Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i> | 500.000 | 68.736.281 | 69.236.281 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| | DKK | DKK |
| 1. Personaleomkostninger | | |
| <i>Staff Expenses</i> | | |
| Lønninger <i>Wages and salaries</i> | 38.971.160 | 32.925.265 |
| Pensioner <i>Pensions</i> | 2.096.012 | 1.969.496 |
| Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i> | 39.134 | 44.625 |
| Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i> | 716.487 | 805.453 |
| | 41.822.793 | 35.744.839 |
| | | |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i> | 26 | 19 |
| | | |
| | 2021 | 2020 |
| | DKK | DKK |
| 2. Finansielle indtægter | | |
| <i>Financial income</i> | | |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i> | 175.800 | 168.000 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 264.245 | 642.679 |
| | 440.045 | 810.679 |
| | | |
| | 2021 | 2020 |
| | DKK | DKK |
| 3. Finansielle omkostninger | | |
| <i>Financial expenses</i> | | |
| Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i> | 499.387 | 384.963 |
| Kursreguleringer omkostninger <i>Exchange adjustments, expenses</i> | 438.890 | 148.284 |
| | 938.277 | 533.247 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2021 | 2020 |
|--|------------------|----------------|
| | DKK | DKK |
| 4. Skat af årets resultat | | |
| <i>Income tax expense</i> | | |
| Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i> | 2.044.262 | 252.868 |
| Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i> | -18.058 | -29.075 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i> | -43.655 | 0 |
| | 1.982.549 | 223.793 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i> |
|--|--|--|
| | DKK | DKK |
| Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i> | 4.741.349 | 1.216.644 |
| Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i> | 187.250 | 9.294 |
| Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i> | -344.998 | 0 |
| Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i> | 4.583.601 | 1.225.938 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i> | 3.226.011 | 1.111.743 |
| Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i> | 396.929 | 26.389 |
| Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i> | -303.492 | 0 |
| Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i> | 3.319.448 | 1.138.132 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i> | 1.264.153 | 87.806 |
| Afskrives over <i>Amortised over</i> | 2-10 år år <i>2-10 år years</i> | 4-10 år år <i>4-10 år years</i> |

Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

6. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Selskabet har indgået huslejeaftale vedrørende deres lejemål. Huslejeforpligtelsen i uopsigelighedsperioden udgør ca. DKK 1 mio.

The Company has entered into lease agreement for their lease. The obligation in the period of non-terminability amounts to app. DKK 1 million.

Selskabet har indgået leasingaftale vedrørende driftsmaterial. Leasingforpligtelsen i uopsigelighedsperioden udgør TDKK 17.

The Company has entered into lease agreement regarding fixtures. The obligation in the period of non-terminability amounts to DKK 17k.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2021 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The Annual Report of RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B as well as selected rules applying to reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2021 are presented in DKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Fakturerede indtægter resultatføres i takt med, at levering af ydelserne finder sted, hvorved ikke indtjente indtægter optages som forudmodtaget i balancen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Income statement

Net sales

The revenue is booked in the profit and loss account concurrently with invoicing taken place, and not earned revenue is treated as deferred in the balance sheet.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and as well as office expenses, etc.

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue and other external expenses.

Staff expenses

Staff costs include wages and salaries including compensated absence and pensions as well as other social security contributions etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise depreciation and impairment of property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|---|---------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-10 år |
|---|---------|

| | |
|------------------------------|---------|
| Indretning af lejede lokaler | 4-10 år |
|------------------------------|---------|

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter sikkerheds depositum for lejede lokaler.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

| | |
|--|------------|
| Other fixtures and fittings, tools and equipment | 2-10 years |
|--|------------|

| | |
|------------------------|------------|
| Leasehold improvements | 4-10 years |
|------------------------|------------|

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Other fixed asset investments

Fixed asset investments consist of security deposits for leaseholds.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopførelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.