



Årsrapport 2023

Forenede A/S
Borupvang 5E
2750 Ballerup
Forenede.dk
CVR.: 19710742

Godkendt på generalforsamlingen 21. maj 2024

Christian Th. Njølbye, dirrigent

Forenede



Indhold

Forenede	4
Forenedes to forretningsområder	5
Årsberetning	7
Koncernens EBITDA udvikler sig positivt	8
Resultater 2023 og forventninger til 2024	9
Indsatser i 2023	11
Hoved- og nøgletal 2023	12
Vision og værdier	13
Sådan gør Forenede en forskel	14
Forenede vil gøre en forskel - for mennesker, for samfundet og for fremtiden	15
Forskel for fremtiden med miljøansvar	16
Forskel for mennesker ved at skabe muligheder	18
Forskel for samfundet med stærk selskabsledelse	20

Forretningsområde Care

Selskabsberetning Forenede Care Sverige	23
Case: Rima vandt pris for at inspirere andre til sygeplejefaget	24
Selskabsberetning Forenede Care Danmark	25
Case: Forenede Care Neuro bringer liv tilbage	26

Forretningsområde Service

Selskabsberetning Forenede Service Sverige	28
Case: Forenede Service Sverige har fået Svanemærket	29
Selskabsberetning Forenede Service Danmark	30
Case: Kokkenes Køkken sætter ambitiøse mål for 2024	31

Selskabsledelse

Koncernbestyrelse	33
Koncernledelse	34
Risici og status	35
Vores politikker	37

Samlet regnskab 2023

Ledelsespåtegning	39
Den uafhængige revisors revisionserklæring	40
Selskabsoplysninger	42
Anvendt regnskabspraksis	43
Resultatopgørelse	52
Balance	53
Egenkapitalopgørelse	55
Pengestrømsopgørelse	56
Noter til årsrapporten	57



Om denne rapport

Årsrapporten 2023 indeholder Forenede A/S regnskaber med udgangspunkt i den samlede koncern og dens fire datterselskaber:

- Forenede Care AB
- Forenede Care A/S
- Forenede Service AB
- Forenede Service A/S



Årsrapporten udgør Forenede A/S redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven §99a.

- Politik for miljøforhold, herunder reduktion af Forenedes klimapåvirkning s. 16
- Politik for sociale forhold og personaleforhold s. 18
- Politik for respekt for menneskerettigheder s. 18
- Politik for antikorrupcion s. 20
- Forenedes forretningsmodel s. 14

- Væsentlige risici forbundet med miljøforhold; virksomhedens arbejde med at reducere klimapåvirkningen, sociale forhold og personaleforhold, forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder, bekæmpelse af korrupcion og bestikkelse s. 35-36

- Ikke-finansielle nøgletal s. 17 og 19
- Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen s. 21

- Redegørelse for dataetik s. 37
- Regnskabspraksis for ikke-finansielle nøgletal s. 51

Beretninger og cases viser, hvordan Forenede gør en forskel.

Denne årsrapport og tidligere er offentliggjort på www.forenede.dk/om-forenede/regnskaber/



Forenede

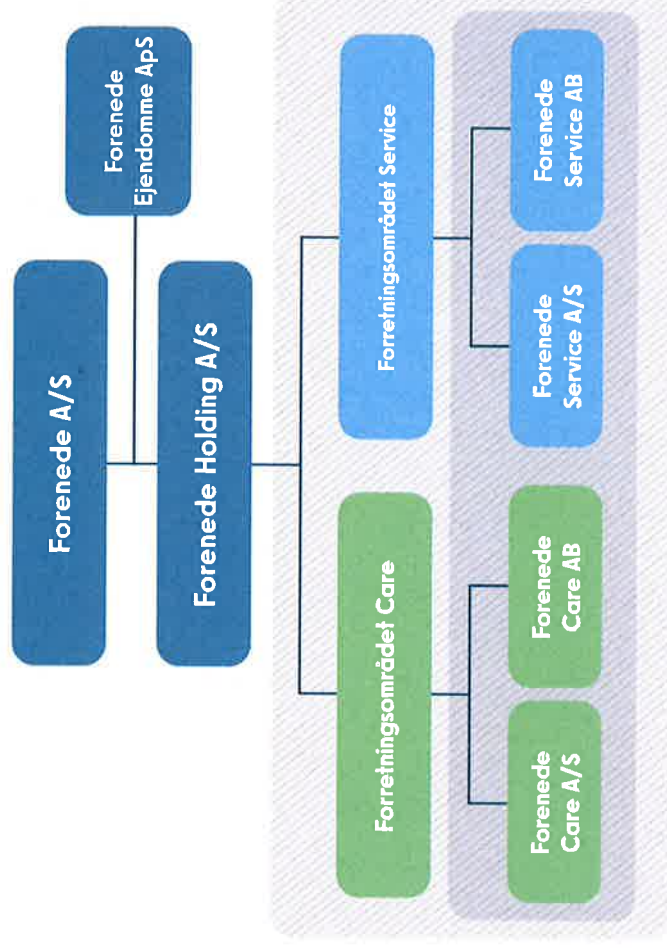
Forenede er en familieejet koncern med fire driftsselskaber og mere end 11.000 medarbejdere.

Forenede Care i Danmark og Sverige hjælper ældre på plejehjem og med hjemmepleje, mennesker med funktionsnedsættelser, hjerne-skader og kriseramte.

Forenede Service i Danmark og Sverige hjælper private virksomheder og offentlige kunder med rengøring, ejendomsdrift og nærende frokoster.

På tværs af forretningsområderne – Care og Service – deler vi visionen om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.

Forenede. Fordi der er forskel.



Modellen viser de primære enheder under Forenede A/S, men er ikke en fuldstændig opfagnelse over driftsselskaber i koncernen.

Forenedes to forretningsområder



Eldrepleje

Forenede Care skaber trygge rammer på kommunale og egne plejecentre.

Hjemmehjælp

Forenede Care hjælper ældre i egen bolig.

ASIH

Forenede Care tilbyder Avanceret Sygepleje i Hjemmet.

Personlig assistance

Forenede Care støtter personer med funktionsnedsættelser.

Neuro

Forenede Care rehabiliterer mennesker med erhvervet hjerneskade.

Social

Forenede Care styrker og støtter mennesker på fx krisecentre.



Rengøring

Forenede Service tilbyder moderne hygiejneløsninger til bl.a. konformiljøer.

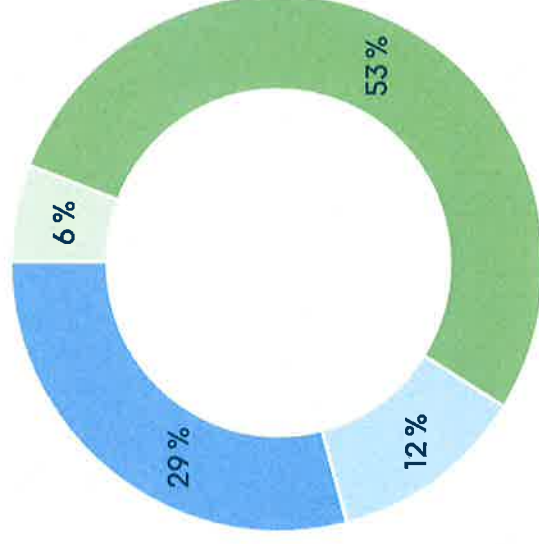
Kokkenes Køkken

Kokkenes Køkken laver nærende frokostordninger med fokus på at reducere madspild.

Ejendomsservice

Forenede Service sørger for drift og service af ejendomme og udendørs arealer.

Forenedes samlede omsætning i 2023: 3.256 m DKK



Årsberetning 2023



Signeret LF, AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Årsberetning 2023

Øget omsætning og styrket værdiskabelse fra driften bliver påvirket af transformasjonen i Forenede Service Danmark og en række engangsomkostninger.

2023 har været et intensivt år med fortsat transformation i Forenede Service Danmark og generelt fokus på styrket værdiskabelse fra driften.

Vores forretningsstrategi AMBITION '24 har i 2023 vist retningen for arbejdet med digitalisering, bæredygtighed og styrket økonomistyring, og det har løftet kvaliteten af arbejdet i hele koncernen. Vi har samtidig foretaget en strategisk akkvisition, der styrker vores ældrepleje i Sverige. 65 % af koncernens samlede aktiviteter findes i dag i Sverige.

Vi har styrket investeringerne i digitalisering af centrale driftsprocesser som masterdata, lønsystemer, timestyring, økonomistyring og business intelligence. Tiltagene forbedrer vores datagrundlag og dermed også kvaliteten af vores beslutninger. Investeringerne er påbegyndt i 2023, og rækker ind i 2025/26.

På finanssiden har vi styrket kompetencer og processer væsentligt med bl.a. en forbedret likviditetsstyring og stærkere kompetencer centralt og lokalt. Vi fik i Q3 2023 en ny Group CFO, der sammen med sit team har sat fokus på værdiskabelse og performance management på tværs af selskaber og forretningsområder. Valide og transparente data er også nøglen til den grønne omstilling, og vi har i 2023 arbejdet videre med vores bæredygtighedsstrategi. Med dette udgangspunkt

er vi ved at lægge en systematisk plan for at nedsætte vores CO₂-forbrug. Vi vil bidrage til en grønnere fremtid, ligesom vi allerede er stærke på social ansvarlighed og fortsat har stor erfaring med at få mennesker på kanten af arbejdsmarkedet i job og trivsel.

Vi har i 2023 oplevet udfordrende eksterne faktorer på begge forretningsområder. En svækket svensk krone, inflation og store lønstigninger lægger pres på vores indtjening i såvel Care- som Service-selskaberne. Samtidig har vi også brugt de nødvendige ressourcer for at fortsætte den interne transformation.

Forretningsområde Care

Forenede Care Sverige gennemførte i starten af 2023 et strategisk opkøb, der øgede selskabets aktiviteter inden for ældrepleje betydeligt. Der er gennemført en stor og kompleks integration af 28 nye plejecentre, og 2.400 nye kollegaer er budt velkommen. Det er en stor ledelsesmæssig opgave, der driftsmæssigt er forløbet tilfredsstillende. Opkøbet placerer tydeligt Forenede Care Sverige som Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

Forenede Care Danmark fortsatte i 2023 den meget stabile, positive udvikling med styrket indfjening og markedsposition. I slutningen af året vandt Forenede Care Danmark driften af et plejecenter i Solrød Kommune,

”I 2023 besluttede tusindvis af koncernens medarbejdere, at Forenede for første gang skulle have fælles værdier. Koncernens to forretningsområder, Forenede Care og Forenede Service, i Sverige og i Danmark, står nu sammen om ansvar, engagement og omtanke. De tre stærke værdier knytter sig til vores vision om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden. En vision vi alle har arbejdet efter i 2023.”



Lars Folkmann,
Group CEO, Forenede



Christian Bidstrup
Group CFO, Forenede



der vil bidrage til fortsat positiv vækst på omsætning og indtjening i 2024.

Forretningsområde Service

Forenede Service Sverige er i en positiv udvikling og har i 2023 haft en pæn vækst i omsætning og indtjening målt i lokal valuta. Som en del af bæredygtighedsstrategien er der investeret i Svanemærket, og den stabile økonomiske udvikling forventes at fortsætte i 2024.

Forenede Service Danmark er fortsat i turnaround. De leverer et bedre resultat i 2023, men er ikke i mål. Resultatet er fortsat præget af et antal tabsgivende kommunale rengøringskontrakter. Der arbejdes fortsat på at forbedre datakvalitet og digitalisering i selskabet,

som har et stort efterslæb. I november tiltrådte en ny CEO, der sammen med ledelsen har lagt en forstærket plan for 2024. Vi forventer således fortsat positive forbedringer i 2024.

Koncernens EBITDA udvikler sig positivt

I 2023 leverer Forenede et driftsresultat (EBITDA) på 51m DKK, hvilket er en forbedring ift. 2022.

Driftsresultaterne i 3 af 4 driftsselskaber er som forventet og hos Forenede Service Danmark er vi på rette vej. Turnaround af Forenede Service Danmark har vist sig at være mere tidskrævende end først antaget, og behovet for digitalisering og procesforbedringer har også overrasket.

På tværs af Forenede fortsætter det høje investeringsniveau i modernisering og integrering af IT-systemer. Virksomhedens første data warehouse er blevet bygget, hvilket har sat de første rammer for ensretning af data og automatisering af standardrapportering.

Vi er stolte af de mange dygtige medarbejdere, Forenede kan tiltrække og fastholde, og som med ansvar, engagement og omtanke hver dag gør en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.

Vi tror på, at vi ultimo 2024 har en markant stærkere forretning, end da AMBITION '24 blev skabt i 2021.

Koncernens resultater 2023

Forenede havde i 2023 en samlet omsætning på 3.256 m DKK, hvilket er en fremgang på 18 % ift. 2022.

Dette er primært drevet af akkvisition hos Forenede Care Sverige. Årets samlede driftsresultat (EBITDA) på 51 m DKK er en forbedring på 35 m DKK i forhold til 2022, men ikke tilfredsstillende, primært pga. Forenede Service Danmark.

Forenedes EBIT på -24 m DKK er påvirket af ekstraordinære omkostninger på 18 m DKK primært relateret til transaktionsomkostninger i forbindelse med akkvisition i Sverige. Yderligere stiger goodwillafskrivninger med 20 m DKK ligeledes som et resultat af akkvisitionen.

Forenedes EBT på -44 m DKK er som forventet påvirket af øgede finansielle omkostninger på 20 m DKK primært relateret til lån optaget i forbindelse med akkvisition i Sverige.

Pengestrømme for året:

Pengestrømme for året er -72 m DKK hvilket er en forbedring på 31 m DKK sammenlignet med året før og primært er påvirket af akkvisition i Sverige.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er på 79 m DKK hvilket er en forbedring på

103 m DKK sammenlignet med året før. Det er primært et resultat af forbedret driftskapital på 111 m DKK og øgede netto renteomkostninger på -20 m DKK.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet er på -274 m DKK hvilket er en forøgelse på -204 m DKK sammenlignet med året før, primært relateret til akkvisition i Sverige.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet er på 123 m DKK hvilket er en stigning på 134 m DKK sammenlignet med året før. Det er et resultat af optagede lån til delvis finansiering af akkvisition i Sverige.

Likvide midler er på -71 m DKK for året. Det er et fald på 72 m DKK sammenlignet med året før. Udviklingen i likvide midler er primært drevet af delvis finansiering af akkvisition i Sverige. Som en del af Forenedes strategi er det besluttet, at kapital bundet i fast ejendom skal frigøres til bl.a. at finansiere akkvisitioner. Det var ventet at salg af 3 ejendomme ville frigøre likviditet i løbet af året, men det blev ikke realiseret. Kortsigtede bankfinansiering er derfor blevet forlænget til ejendomme forventes solgt i 2024.

EBITDA for Forenedes driftsselskaber.

For at tydeliggøre stand-alone værdiskabelse er EBITDA for selskaberne vist før allokering af koncerntee.

Forenede Care Sverige

Opnåede EBITDA på 65 m DKK svarende til 3,7 % af omsætningen. Resultatet er påvirket af akkvisitionen samt fokus på at styrke kommercielle kompetencer, procesforbedringer og opgradering af IT-systemer.

Forenede Care Danmark

Opnåede EBITDA på 5 m DKK svarende til 2,8 % af omsætningen. Forsat fokus på driftsoptimering og effekt fra tidligere tiltag fortsætter med at påvirke positivt.

Forenede Service Sverige

Opnåede EBITDA på 16 m DKK svarende til 4,3 % af omsætningen. Forenede Service Sverige har et stærkt kommercielt fokus og solide driftsprocesser.

Forenede Service Danmark

Opnåede EBITDA på -5 m DKK svarende til -0,5 % af omsætningen. Det er ikke tilfredsstillende, men en betydelig forbedring fra året før og et resultat af det løbende fokus på turn-around.

Forventninger til 2024

2024 vil være præget af fokus på driftsoptimering på tværs af de fire driftsselskaber. Det vil blive forankret i brugen af data til at skabe transparens og forståelse for, hvor mulighed for øget værdiskabelse kan findes

Vi forventer en omsætning på 3,1 mia DKK og et EBITDA i størrelsesordenen 70-90 m DKK for 2024, svarende til en driftsmarginal på 2,3 % til 2,9 %.

Vi sigtede med AMBITION '24 på en koncerndriftsmarginal på 3,5 % til 4,5 % i 2024. Men må konstatere, at dels turnaround af Forenede Service Danmark og dels behovet for investeringer i modernisering og integrering af IT-systemer betyder, at vi må reducere forventningerne til 2024. Yderligere har den faldende svenske krone påvirket negativt.

Forventninger til Forenedes fire driftsselskaber i 2024

Forenede Care Sverige

Forventes at levere en øget omsætning og marginal i lokal valuta som følge af opkøbet i 2023.

Forenede Care Danmark

Forventer en øget omsætning og marginal i 2024.

Forenede Service Sverige

Fortsetter sin stabile udvikling med vækst i lokal valuta.

Forenede Service Danmark

Forventes i 2024 at afslutte sin turnaround og nærme sig break-even. Den længere udvikling mod en mere tilfredsstillende marginal afhænger af evnen til at tiltrække nye og mere lønsomme kunder, afvikle gamle ulønsomme kontrakter og reducere sup-port-omkostninger som følge af digitalisering.

”AMBITION 24 handler ikke kun om finansiell værdiskabelse. Ved at styrke branding, digitalisering, datakvalitet, ledelse, bæredygtighed og processer ønsker vi at fremstå som en moderne, professionel og konkurrencedygtig virksomhed ved udgangen af 2024.

Det er vi godt på vej til at realisere”.



Indsatser i 2023



Integration af opkøb i Sverige

Driftsmæssigt er integrationen forløbet tilfredsstillende, og de mange nye plejcentre er integreret i Forenede Care Sverige. Vi oplever stor medarbejdertilfredshed og positive tilbagemeldinger fra kunderne. Integrationen af et enkelt plejcenter (ud af 28) har skuffet, og der pågår en dialog med sælger omkring kompensation herfor.



Bæredygtighed frem mod 2025

Koncernens vand- og CO₂-forbrug i 2022 og 2023 kan nu dokumenteres. Baseline er udgangspunktet i vores plan til at nedsætte forbruget. I 2030 er det vores ambition at være CO₂-neutrale på scope 1 og 2.



Investeringer i digitalisering

Driftsprocesser er ved at blive digitaliseret. Tidsbesparende systemer til håndtering af over 11.000 medarbejders løn og arbejdstid, der sikrer valide data, er ved at blive implementeret sammen med systemer til bedre økonomistyring.



Business Intelligence baner vejen

Vi påbegyndte arbejdet med datarevet beslutningstagning på baggrund af vores nye digitaliserede driftsprocesser. I alt fra kommercielle strategier til finansielle analyser vil Business Intelligence spille en rolle i fremtiden.



Styrket finansfunktion

Kompetencer og processer på finanssiden er væsentligt forbedret på koncernniveau og i selskaber. Forenede nye Group CFO har styrket alle selskaber med henblik på at øge lønsomhed, herunder forbedret likviditetsstyring.



Hoved- og nøgletal 2023

Forenedes udvikling de seneste fem år (T.DKK):

	2023	2022	2021	2020	2019
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	3.256.017	2.758.191	2.635.152	2.573.950	2.500.625
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	50.543	15.395	45.698	94.266	69.610
Resultat af primær drift	-23.873	-23.655	11.505	61.769	42.645
Resultat af finansielle poster, netto	-20.175	66	-2.750	-1.992	-3.888
Årets resultat	-46.722	-22.350	4.494	37.114	28.047
Balancen					
Anlægsaktiver	485.222	254.686	262.313	289.205	290.393
Omsætningsaktiver	655.659	556.603	628.305	614.364	564.472
Aktiver i alt	1.138.881	811.289	890.618	903.569	854.865
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	304.305	51.013	56.327	33.192	82.441
Egenkapital	177.105	222.412	284.595	328.123	290.688
Langfristet gæld	189.839	95.878	96.911	102.157	74.201
Kortfristet gæld	723.428	470.162	477.772	440.526	459.974
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	78.993	-23.813	29.142	128.415	36.749
Pengestrøm til investeringer	-273.796	-68.158	-23.471	-21.510	-85.953
Pengestrøm fra finansiering	122.995	-10.786	-54.947	32.920	20.388
Pengestrøm i alt	-71.808	-102.758	-49.276	139.825	-28.816
Nøgletal					
Overskudsgrad	-0,7%	-0,9%	0,4%	2,4%	1,7%
Afkastningsgrad	-2,1%	-2,9%	1,3%	6,8%	5,0%
Soliditetsgrad	15,6%	27,4%	32,0%	36,3%	34,0%
Egenkapitalforrentning	-23,4%	-8,8%	1,5%	12,0%	9,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Afkastningsgrad:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Soliditetsgrad:

$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Egenkapitalforrentning:

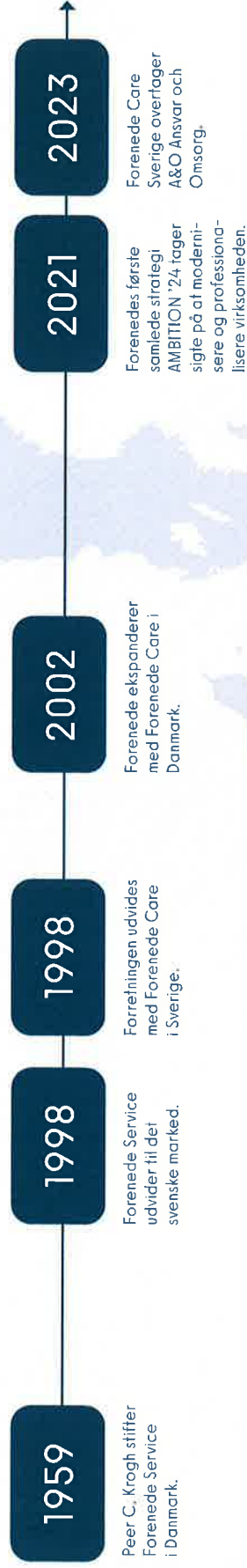
$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Vores vision og værdier

Vi vil gøre en forskel for mennesker,
for samfundet og for fremtiden



+11.000 medarbejdere +85 nationaliteter

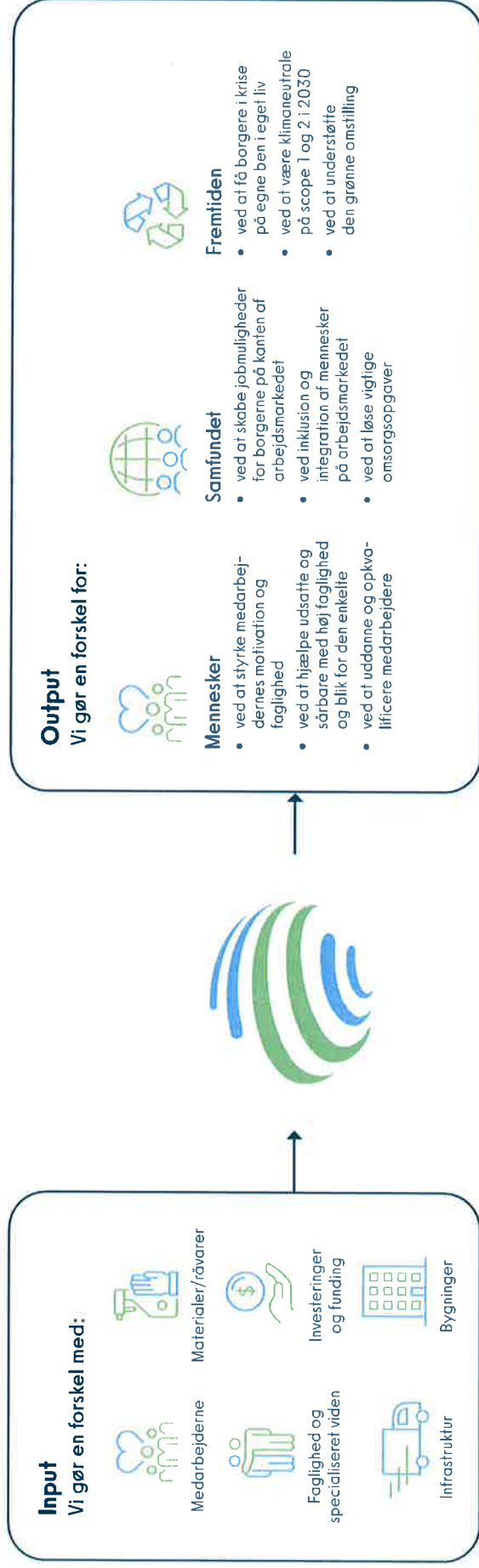


Værdier

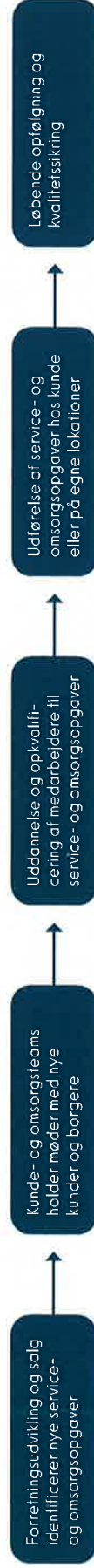
- Ansvar
- Engagement
- Omtanke



Sådan gør Forenede en forskel



Vores workflow



Vores afsæt



Forenede vil gøre en forskel

– for mennesker, for samfundet og for fremtiden

ESG

Sådan tager vi samfundsansvar

Forenede ønsker at bidrage til den grønne omstilling og et bæredygtigt samfund, der er fuld af muligheder. Derfor inkluderer vi mennesker på kanten af arbejdsmarkedet som medarbejdere, og hver dag tager vi hånd om nogle af samfundets mest sårbare på fx vores pleje- og krisecentre.

Forenede har fokus på sociale rettigheder og grøn omstilling. Derfor agerer vi med transparens, høj integritet og agerer altid i henhold til gældende europæisk og national lovgivning.

Forenedes fremskridt i 2023

Vi har udarbejdet koncernens første klimaregnskab med data for CO₂- og vandforbrug, samt etableret en stærk organisation, så der nu er bæredygtighedsansvarlige i alle koncernens fire selskaber. Vi har også lagt en plan for arbejdet med EU's direktiv om bæredygtighedsrapportering, CSRD, så vi er klar, når Forenede bliver omfattet af de nye krav fra regnskabsåret 2025.

Næste fase

I 2024 lægger vi fundamentet til den kommende CSRD-rapportering. Vi implementerer bla. et nyt ESG-system, for at sikre høj kvalitet og sporbarhed i vores data. Vores ESG-data vil fremover indgå som et internt ledelses- og styringsværktøj, ligesom vi også får mulighed for at dele mere data med vores kunder og omverden. ESG-data kommer også til at være et element i Forenedes bæredygtighedsambition, som bliver revideret i 2024.

Forenede støtter FN's 17 Verdensmål, og i vores arbejde gør vi især en forskel for disse fire:

3

SUNDHED
OG TRIVSEL



4

KVALITETS-
UDDANNELSE



8

ANSÆTTEDE-JOBS
OG ØKONOMISK
VÆKST



12

ANSVARLIGT
FORBRUG
OG PRODUKTION



Forskkel for fremtiden med miljøansvar



Sådan arbejder vi med miljøforhold og for at reducere klimapåvirkningen
Miljømæssig ansvarlighed er et pejlemærke i både Care- og Service-forretningerne, selvom vi som service-virksomhed har størst impact på sociale forhold. Helt overordnet er det Forenedes mål at blive klimaneutral på scope 1 og 2 i 2030.

Med vores miljøpolitik forpligter vi os på at påvirke det ydre miljø mindst muligt. Størstedelen af vores kemi er enten Cradle to Cradle eller Svanemærket, dvs. miljømærkede produkter. Vi uddanner også vores medarbejdere løbende, fx i korrekt håndtering og brug af rengøringsprodukter, og så følger vi udviklingen og forbedrer vores tilgange i takt med, at nye og grønnere muligheder opstår.

I Forenedes supplier code of conduct stiller vi krav til vores leverandører, ligesom flere af vores selskaber har individuelle miljøhåndbøger eller lign. retningslinjer for selskabsspecifikke forhold.

Læs om vores vurderinger af risici ift. miljøforhold og Forenedes arbejde med at reducere klimapåvirkningen og håndtering heraf på [s. 35](#)

Klimaregnskab

Forenede begyndte i 2023 arbejdet med koncernens første klimaregnskab. På tværs af alle koncernens selskaber har vi derfor indsamlet data for energi-, varme og vandforbrug.

Det er første gang, Forenede laver en systematisk indsamling af klimadata, og processen har belyst en række udfordringer med bl.a. tilgængelighed og kvalitet af data på nogle af vores lejede lokationer, ligesom vi er blevet bevidste om, at der er forskel på, hvor langt de forskellige lande er i arbejdet med klimadata.

Klimaregnskabet dækker derfor ikke over det fulde energi- og vandforbrug på tværs af koncernen og må derfor forventes at stige de kommende år, når data for flere lokationer bliver tilgængelig.

Data fra klimaregnskabet vil blive brugt som internt styringsredskab i arbejdet med at nedbringe Forenedes klimapåvirkning og nå vores mål om at blive CO₂-neutrale på scope 1 og 2 i 2030.

Forbruget i 2023 vil fungere som baseline for Forenedes fremtidige arbejde med klimapåvirkning. I 2024 og frem bliver fokus på konkrete handlinger for at reducere påvirkningen på tværs af de fire datterselskaber.

Forenedes fremskridt i 2023

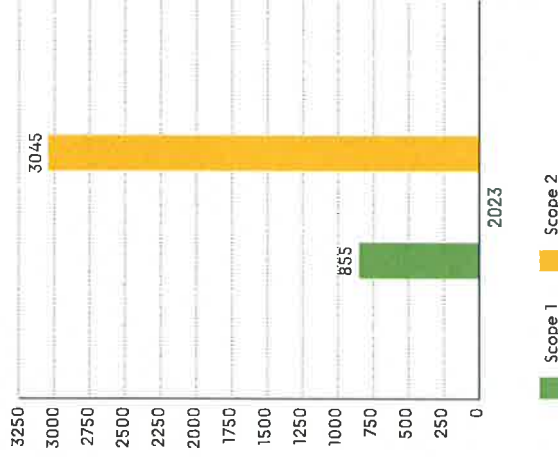
Vi har fulgt vores overordnede plan for 2023 og er bla. nået i mål med følgende:

- Udarbejdelse af koncernens første klimaregnskab på CO₂ og vand.
- Beregning af CO₂-udledning på scope 1 og 2 for 2023.
- Opgørelse af vandforbrug for 2023.

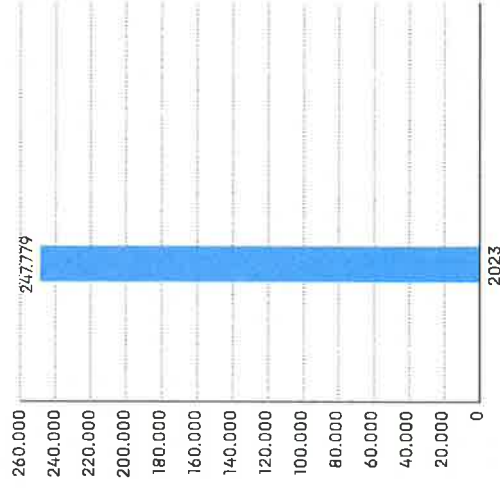
Næste fase

I 2024 fokuserer vi på at udvikle specifikke reduktionsmål i alle koncernens fire selskaber og enheder. Med udgangspunkt i vores baseline og klimaregnskab beskrives de konkrete mål, og den nye bæredygtighedsorganisation sikrer, at de nødvendige tiltag implementeres i alle selskaber.

CO₂-udledning / ton



Vandforbrug / M³



Scope 1: Direkte udledninger fra aktiviteter, som Forenede selv kontrollerer, ex. egne køretøjer og egne anlæg til varme- og energiproduktion (fx gas og olie til opvarmning).

Scope 2: Indirekte udledninger fra den energi Forenede køber, dvs. el eller varme.

Forskel for mennesker ved at skabe muligheder

Vores arbejde med sociale forhold og personaleforhold samt respekt for menneskerettigheder

Forenede gør en forskel for mennesker, når vores over 11.000 medarbejdere leverer service af høj kvalitet og omsorgsfuld pleje til hundredtusindvis af mennesker.

At mennesker trives, er på flere måder en del af Forenedes kerneforretning. Også derfor har Forenede i høj grad fokus på vores medarbejders trivsel og muligheder.

Vi har i ørets løb udarbejdet nye politikker og revideret andre med henblik på at være så tydelig og tidssvarende som muligt. Vores nye code of conduct beskriver Forenedes stillingtagen til bl.a. rettigheder og mangfoldighed. Herved berører vi også sociale forhold og personaleforhold. Selskabernes lokale medarbejderhåndbøger giver derudover konkrete anvisninger, der tager højde for bl.a. forskelle i fx overenskomster og markedsforhold. Forenede koncernen har derudover ikke en politik for sociale forhold og personaleforhold.

I 2023 fik Forenede også en selvstændig politik for diversitet (DEI), der beskriver vores positive stillingtagen til forskellighed. Hele koncernen tager aktivt integrationsansvar bl.a. ved at samarbejde med kommuner om deres beskæftigelsesindsats, og i dag repræsenterer mere end 85 nationaliteter Forenede. Vi understøtter også uddannelse af medarbejdere på sprogskoler og bidrager med opkvalificering af faglige kompetencer. Sådan gavner vi det enkelte menneske, styrker medarbejdertilfredsheden og sikrer den leverede kvalitet.

Derudover reviderede vi i 2023 vores politik for menneskerettigheder, der stadig fastslår, at moderne slaveri



og tvangsarbejde aldrig kan forenes med Forenede. Det kan menneskehandel heller ikke, og det er derfor ikke skrevet tydeligere. Det skal her til nævnes, der heller ikke i 2023 har været anledning til sager, som kan give mistanke om aktivitet, der krænker menneskerettighederne.

Læs om vores vurderinger af risici ift. sociale forhold og personaleforhold samt menneskerettigheder og håndtering heraf på [s. 36](#).

Forenedes fremskridt i 2023

Forenede har som en del af forretningsstrategien, AMBITION '24, stort fokus på digitalisering, der også berører vores indsats for at fremme sociale forhold og personaleforhold. I 2023 implementerede vi:

- Et nyt workflow management system
- Et nyt system til måling af medarbejdertilfredshed

Næste skridt

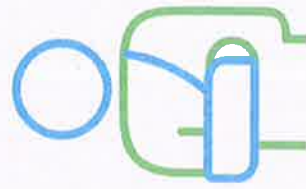
I 2024 er det vores ambition at sætte konkrete mål for flere af vores sociale indsatser samt styrke datakvaliteten på tværs af koncernens selskaber, så vi kan dele flere af vores gode erfaringer og resultater.

Fleksjobbere og virksomhedspraktikanter i Forenede



Uddannelsesdage

2023: 6738 dage



Anmeldte arbejdsulykker i Forenede

2022: 347
2023: 282

Med en målrettet indsats har Forenede Care AB nedbragt antallet af arbejdsulykker med 60 %, hvilket afspejler sig i det samlede antal ulykker på tværs af koncernen.



Forskel for samfundet med stærk selskabsledelse

Vores arbejde med governance, herunder antikorrupktion og bestikkelse

Et er at udtrykke ønsket om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden. Noget andet er at handle på ambitionen og sikre sig resultater. Det kræver retningsgivende ledelse og transparens. Politikker, der guider organisationen, er derfor nødvendige.

I 2023 har vi tilpasset eksisterende politikker og udarbejdet nye. Forenede har i årets løb fået et code of conduct og en politik for dataætik. Vi understøtter på flere måder nu tydeligt åbenhed og ordentlighed i alle vores samarbejder, herunder i vores leverandør- og kunderelationer.

Vores politik for antikorrupktion og bestikkelse reviderede vi også i 2023. I politikken understreger vi fortsat, at ingen aktiviteter i Forenede må kunne sættes i forbindelse med bestikkelse eller korrupktion. Forenedes uddannelse af medarbejdere har derudover også fokus på netop forebyggelse af relationer og samarbejde, der kan give anledning til fx uhensigtsmæssig gaveudveksling. Det skal hertil nævnes, der heller ikke i 2023 har været sager om ønsket adfærd.

Vores politikker følger anbefalingerne fra UN Global Compact, og alle politikker kan findes på [Forenedes hjemmeside](#).

Vores vurderinger af risici vedr. antikorrupktion og bestikkelse findes på [s. 36](#).

Vores fremskridt i 2023

Vi har forberedt os på de nye CSRD-krav. Forenede bliver omfattet af fra regnskabsåret 2025:

- Ved at igangsætte samarbejde med eksterne rådgivere, der skal assistere i vores dobbelt væsentlighedsanalyse
- Ved at igangsætte anskaffelse af nyt ESG-system, som sikrer datakvalitet
- Ved at udvikle nye politikker, herunder et code of conduct og en politik for dataætik
- Ved at revidere vores politik for antikorrupktion og bestikkelse

Næste fase

I forbindelse med klargøringen til CSRD kommer vi i 2024 til at arbejde med kvaliteten af vores ESG-data og videreudvikle vores politikker yderligere samt styrke vores governance-strukturer på tværs af koncernen. I den forbindelse integrerer vi i 2024 et system til håndtering af ESG-data, -politikker og -processer samt gennemfører vores første dobbelt væsentlighedsanalyse.



Kvalitetssikring

Alle koncernens selskaber arbejder med relevante certificeringer og interne kvalitetssystemer for at sikre den højest mulige kvalitet til kunder og borgere.

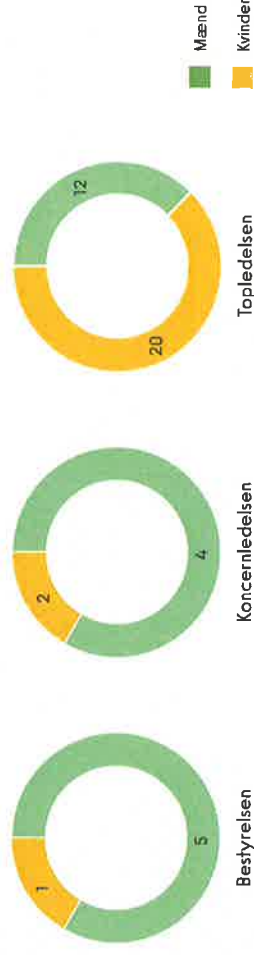
Forenede Care-selskaberne arbejder proaktivt med kvalitetssikring og -udvikling mhp. tilfredse borgere, beboere, pårørende, medarbejdere og samarbejdspartnere:

- med standarder til kvalitetsopfølgning og -mål
- med kvalitetskontrol og kontraktopfølgning
- med indsatser for medarbejdere om fx arbejdsmiljø, hygiejne og medicin håndtering
- med udgangspunkt i regler om fx GDPR og patientsikkerhed
- med løbende tilfredshedsundersøgelser

Forenede Service-selskaberne sikrer, at den leverede kvalitet lever op til kundernes forventninger og egne høje standarder med løbende kvalitetskontroller, leverandørvurderinger, kunde- og medarbejdertilfredshedsundersøgelser:

- ved at benytte anerkendte standarder
- ved interne og eksterne audit
- ved at være arbejdsmiljøcertificeret ifølge ISO 45001:2018
- ved at være miljøcertificeret ifølge ISO 14001:2015
- ved at arbejde ud fra ISO 9001:2015 og INSTA 800-virksomheds-certificering

Kønsfordeling i Forenedes ledelser



2023

Øverste ledelsesorgan

Samlet antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i pct.	16,67 %
Måltal i pct	33,33 %
Årstal for opfyldelse af måltal	2027

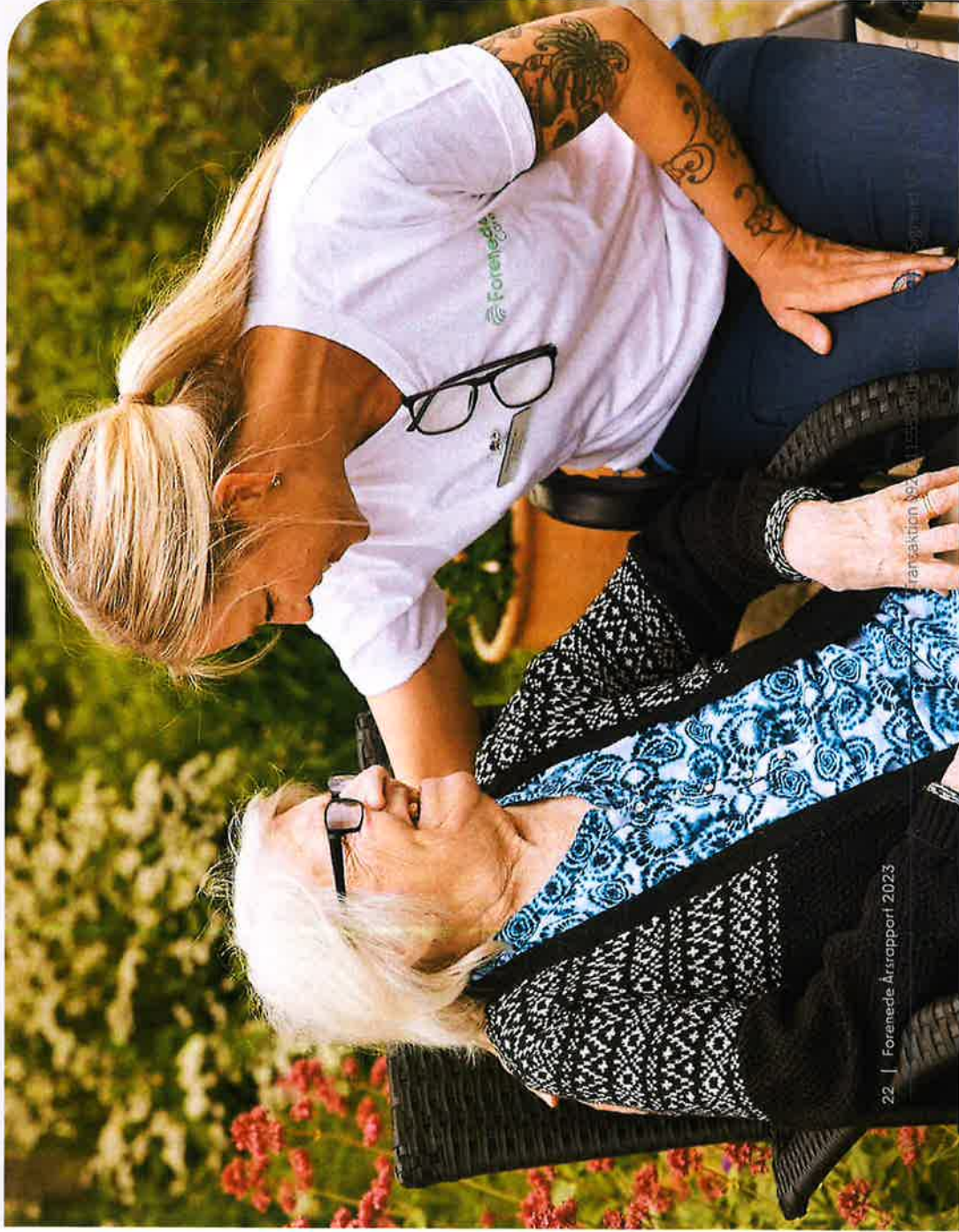
Forenedes bestyrelse, lever som øverste ledelsesorgan, ikke op til Erhvervsstyrelsens måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, og har derfor opsat måltal til indfrielse i 2027

Øvrige ledelsesniveauer

Samlet antal medlemmer	24
Underrepræsenteret køn i pct.	46 %

Forenedes øvrige ledelsesniveauer består af koncernledelsen samt de medlemmer af topledelsen der har et formelt ledelsesansvar, og udgør 24 personer. Kønsfordelingen i de øvrige ledelsesniveauer lever op til Erhvervsstyrelsens vejledning, og der er derfor ikke opsat måltal.

Forretningsområde Care



Forenede Care Sverige

– markant styrket ældrepleje efter akkvisition

Forenede Care Sverige står stærkt efter opkøbet af A&O Ansvar och Omsorg, der blev afsluttet i 2023. Med akkvisitionen er vi blevet Sveriges tredjestørste leverandør af ældrepleje. Forenede Care Sverige beskæftiger nu mere end 7.000 medarbejdere.

Integrationen af A&O har præget 2023, og generelt er den driftsmæssigt forløbet efter planen. At sammenlægge to store forretninger er altid en udfordring, men det er vores opfattelse, at såvel medarbejdere som kunder har taget godt imod den nye konstruktion.

Generelt har belægningsgraden på vores plejecentre været tilfredsstillende i 2023, omkring 94,5%. Vi har stort fokus på at levere kvalitet til borgerne og være en attraktiv samarbejdspartner for kommunerne.

Fortsat potentiale i et attraktivt marked

2023 sluttede med indgåelse af to nye kontraktaftaler på drift af plejecentre, der styrker vores position i Midsverige. Som Sveriges tredjestørste udbyder af ældrepleje spiller vi en vigtig rolle i etableringen af fremtidens plejecentre. Den svenske regering

forventer, der vil mangle omtrent 28.000 plejehjemspladser i 2032, svarende til ca. 460 plejecentre. Denne opgave skal den offentlige og private sektor løfte ved godt og tillidsfuldt samarbejde.

Sverige har en lov om valgfrihed og en regering, der støtter offentligt og privat samarbejde. Vi understøtter naturligvis dette ved hele tiden at bidrage med høj kvalitet og tilfredshed blandt borgere og medarbejdere.

I 2023 opbyggede vi afdelingen Kvalitet & Innovation for at sikre en positiv udvikling i takt med, at Forenede Care Sverige vokser. Vi ønsker bl.a. at styrke eksisterende medarbejdere med kompetenceudvikling og skabe interessante jobs til mennesker, som endnu ikke har fundet vej til pleje- og omsorgsfag.

I 2024 styrker vi indsatsen på bæredygtighed som en del af koncernens samlede strategi. Vi har fx påbegyndt en række initiativer til reduktion af vores klimaafftryk.

Forventningen er, at Forenede Care Sverige også i 2024 vil bidrage med høj kvalitet og styrkede økonomiske resultater.



Forenede Care Sverige tilbyder:

- Ældrepleje
- Hjemmehjælp
- Avanceret Sygepleje i Hjemmet
- Personlig assistance



Rima vandt pris for at inspirere andre til sygeplejefaget

Forenede Care Sverige driver 55 plejecentre med mennesker i fokus – beboere og medarbejdere. Et af plejecentrene er Berzelius i Mölndal, hvor Rima Hassan er undersygeplejerske. I 2023 fik hun prisen for at være årets vejleder i Sverige.

"Det glæder mig, at det arbejde, jeg udfører, anses som betydningsfuldt og gør en forskel for eleverne. Jeg ønsker at vække deres interesse for sygeplejefaget, og jeg har fået at vide, at jeg er god til at se dem," fortæller Rima.

Pleje- og omsorgsskolen VO-College står bag udmærkelsen til årets vejleder.

Forenede Care Sverige som uddannelsessted

At den nationale jury har bemærket Rima, og hvordan hun brænder for faget, glæder naturligvis Forenede Care Sveriges øverste ledelse:

"Som plejehøjskole har man pligt til at bidrage med praktikpladser til studerende inden for plejefaget. Det gør vi med glæde, og vi er stolte af, at Rimas store indsats er blevet bemærket. Det er en tydelig bekræftelse på, at vi gør en forskel," siger Madeleine Lundström, CEO i Forenede Care Sverige.

På plejecentret Berzelius, der hvert år tager imod mindst 25 elever i praktik, lød der bifald fra kollegaerne efter udmærkelsen.

"Det føles godt, at Rimas arbejde bliver anerkendt. Hun er virkelig en ildsjæl med en dedikation, der inspirerer andre," siger Joanna Nikala, leder af Berzelius. Beboere på Berzelius plejecenter har i 23 år nydt godt af Rimas engagement.

Overrasket og stolt

Rima vidste ikke, at kagen på bordet var til hende, den dag hun fik at vide, hun blev udnævnt som årets vejleder. Hun troede, at en på Berzelius havde fødselsdag.

"Men så var kagen til mig, og de fortalte, at jeg var blevet kåret som årets vejleder. Det havde jeg overhovedet ikke forventet, så jeg blev både lidt chokeret men også meget stolt," siger Rima.

Rima fik prisen som årets vejleder, fordi hun inspirer studerende til sundhedsfaget og giver dem lyst til at yde den bedste pleje og omsorg.



Forenede Care Sverige gør en forskel for mennesker:

Ved at vejlede og uddanne personale får vores beboere, brugere og samarbejdspartnere den bedste pleje og omsorg.

Forenede Care Sverige gør en forskel for samfundet:

Vi kompetenceudvikler og øger interessen for en faggruppe, der er stort rekrutteringsbehov for i samfundet. Det er godt for hele velfærden.

Forenede Care Sverige gør en forskel for fremtiden:

Vi bidrager til fremtidens sundhedsvæsen med kompetence udvikling og vejledning af sundhedsfagligheder.



Forenede Care Danmark

– står stærkt og stabilt i samarbejdet med det offentlige



Belægningen på vores plejecentre og krisecentre har været høj, og vi har derfor udvidet kapaciteten på begge vores kvindekrisecentre.

Vi gør en meget konkret forskel - også i 2023

I årets løb har vi genoptrænet mennesker med erhvervet hjerneskade på Ringstedhøve, hjulpet personer ud af vold og livskriser på vores krisecentre samt givet pleje og omsorg til ældre mennesker på vores plejecentre. Og så giver vi hver dag støtte til pårørende.

Forenede Care Danmarks 550 fagligt stærke medarbejdere løfter en grundlæggende velfærdsmæssig opgave på flere niveauer for kommunerne.

Videreuddannelse og trivsel blandt medarbejderne har derfor også været i fokus i 2023, ligesom vi har fokus på at styrke arbejdet med bæredygtighed på linje med koncernens samlede strategi.

Bruger indsigter til borgernes bedste

Igen i år har vi deltaget i samfundsdebatten. I 2023 har vi præget den meget omtalte "frisættelse", herunder ældre- og sundhedsreformen. Vi ønsker at

styrke offentligt og privat samarbejde og dermed skabe flere gode valgmuligheder for borgerne. Vi møder fx mennesker i vores arbejde med neurorehabilitering, der ikke har modtaget den behandling, loven foreskriver, og som borgerne i høj grad har brug for. Vi ser det som vores pligt at kæmpe deres sag.

I 2024 vil Forenede Care Danmark fortsætte den stabile økonomiske udvikling og derudover styrke arbejdet med bæredygtighed, bl.a. ved ikke alene at kunne måle CO₂-forbruget, men også have en plan for hvordan det nedsættes.

Forenede Care Danmark tilbyder:

- Ældrepleje
- Neuro
- Social

2023 blev et tilfredsstillende år for Forenede Care Danmark. I modsætning til mange i branchen oplever vi næsten ingen rekrutteringsudfordringer, hvilket vi bl.a. tilskriver vores store fokus på at have en god arbejdsplads for alle faggrupper. Vores målinger viser i 2023 generelt stor tilfredshed blandt medarbejdere, beboere og pårørende. Året har også

budt på positive tilbagemeldinger fra kommunale tilsynsbesøg, Styrelsen for Patientsikkerhed og Socialtilsynet.

I 2023 vandt Forenede Care Danmark driften af Plejecenter Christians Have i Solrød. Desværre måtte vi lukke Opholdsstedet Vejenhus pga. manglende henvisninger fra kommunerne.



Forenede Care Neuro bringer liv tilbage

Dedikationen til specialiseret neurorehabilitering har i 2023 skabt markante resultater for over 100 mennesker via individuelt tilpassede forløb. Michael's beretning er ikke blot én succeshistorie, men bekræfter, hvordan Forenede Care Neuro forandrer menneskers liv gennem specialiseret genoptræning, dvs. neurorehabilitering.

Døgn eller fra mandag til fredag?
Fra det ene øjeblik til det andet mistede Michael på 48 år, industritekniker og far til to, sin gangfunktion og evnen til at kunne synke og spise. Årsagen var en blodprop i hjernen. Da han kom til Forenede Care Neuro efter et hospitalophold, var det et stort ønske igen at kunne spise og drikke.

På Ringstedhøve, der er Forenede Care Danmarks neurorehabiliteringscenter, er alle forløb individuelt skræddersyede efter den enkeltes behov. Fremgangsmåden var også til gavn for Michael. Først var han på døgnophold med genoptræning og pleje, og da det kunne lade sig gøre, blev behandlingen ambulante, fordi det var vigtigt for Michael at søge under samme tag som sin familie igen.

Det vigtigste - for dig - først

Under den ambulante behandling fik Michael tildelt en stue, hvor han kunne hvile sig mellem træningssessionerne. Ligesom under sit døgnophold var Michael tilknyttet sit eget tværfaglige team, en fysioterapeut, ergoterapeut, logopæd og en neuropsykolog.

Og det gjorde en forskel, fortæller Michael:

"Man lærer hinanden at kende, og de faste terapeuter har kunnet mærke, hvordan jeg er som person. Der er blevet lyttet til mig, og der har været plads til mig. De presser mig, så jeg yder mit allerbedste, men på en god og sjov måde. Det drive, terapeuterne træner med, har jeg brug for," siger Michael.

Ligesom under hospitalsopholdet var fokus på at kunne synke igen, men det var sammen med Forenede Care Neuros ergoterapeut, at Michael mærkede resultater:

"Hvis jeg ikke havde haft denne her træning, var det ikke sikkert, det var lykket," siger han.

Et måltid tager stadig længere tid og kræver stor koncentration, men består af almindelig mad, og Michael kan igen drikke sin kaffe. Hans drøm er nu at genoptage sit arbejde.



Forenede Care Neuro gør en forskel for mennesker:

Vi genopbygger liv med specialiseret neurorehabilitering. Vi giver håb, kommer med styrke og bringer livskvalitet.

Forenede Care Neuro gør en forskel for samfundet:

Vi er med til at skabe en kompetent og engageret arbejdsstyrke inden for sundhedssektoren ved bl.a. at tilbyde videreuddannelse.

Forenede Care Neuro gør en forskel for fremtiden:

Vi udvikler viden og sætter den i spil med relevante samarbejdspartnere, så flere mærker vores høje faglighed og resultater.



Forretningsområde Service



Forenede Service Sverige

– vi leverer fortsat meget tilfredsstillende resultater



2023 har været et begivenhedsrigt år. I første halvår frygtede vi en tilbagegang grundet høje lønstigninger kombineret med sparekrav fra visse kunder, men med et fastholdt fokus på kvaliteten af vores services nåede vores finansielle resultat i 2023 vores oprindelige forventninger.

I 2023 opnåede vi vores mål: Fortsat styrkelse af marginalen, vinde endnu en landsdækkende kunde og erhvervelse af Svanemærket. Svanemærket stiller os bedre på markedet og understøtter koncernens bæredygtighedsstrategi.

Fortsat fuldt fokus på medarbejderne

Bæredygtighed handler også om social ansvarlighed. Sammen med fokus på kvalitet er vores uddannelsesprogrammer en af hovedårsagerne til vores stærke markedsposition. Kompetenceudvikling er derfor fortsat højt prioriteret.

Forenede Service Sverige har ikke været påvirket af lavkonjunkturen i Sverige på måder, som berører medarbejderne. Trods eksterne udfordringer har vi holdt rette kurs mod fortsat stabile resultater.

Vi udvider forretningen med rengøring som den centrale ydelse
Resultatet for 2023 tilfredsstillende. Vi forventer at fortsætte den positive forretningsudvikling og med bla. Svanemærket at tiltrække endnu flere nye private kunder i 2024.

Forenede Service Sverige har fortsat fokus på rengøringssegmentet, men i 2023 styrkede vi også vores ejendoms-service, der samlet set udgør 8 % af omsætningen.

I 2024 bliver fokus at fortsætte den stabile udvikling og udvide kerneforretningen til at inkludere flere private kunder og ejendoms-service.

Forenede Service Sverige tilbyder:

- Rengøring
- Ejendoms-service



Forenede Service Sverige har fået Svanemærket



I 2023 blev Forenede Service Sverige certificeret med Svanemærket. Miljømærkningen betyder ikke alene, at brandet er styrket med konkurrencefordele. Med Svanemærket øger Forenede Service Sverige også miljøbevidstheden ved officielt at forpligte sig på de høje standarder, som certificeringen kræver.

Absolut integration

For at sikre implementering, governance og fortsat rette udvikling har Forenede Service Sverige ansat en bæredygtighedsansvarlig, Petra Marques. Hun er begejstret over, at hvert eneste af Svanemærkets skrappe krav er ved at blive en integreret del af hverdagen i hele virksomheden.

"At Forenede Service Sverige har fået Svanemærket efter en grundig undersøgelse, hvor vores miljøarbejde virkelig er blevet gennemgået, føles som et klap på skulderen. Svanemærket bekræfter vores engagement i at reducere vores miljøpåvirkning," siger Petra.

Helt konkret sikrer Svanemærket reduktion i anvendelsen af kemikalier og CO₂-forbrug samt øgning af genanvendelse og valg af skånsomme produkter.

Mest kendte miljømærke i Norden

95 % af alle voksne i Norden kender Svanemærket, og 93 % har tillid til det. Svanemærket blev etableret af Nordisk Ministerråd i 1989 og stiller bredspektrede krav til miljø- og klimapåvirkning,

sociale aspekter og genanvendelse. På den baggrund guider miljøcertificeringen leverandører, producenter og forbrugere til at vælge de sikreste produkter sundheds- og miljømæssigt.

Følgende lover Forenede Service Sverige med Svanemærket:

- Vi køber og bruger kun kemikalier, der er godkendt af Svanemærket
- Vi uddanner nye medarbejdere i, hvad det indebærer at være Svanemærket
- Vi har ansvar for, at alle vores medarbejdere kender til dosering og miljøhensyn
- Vi køber kun mapper og rengøringsklude, der er miljømærkede
- Vi reducerer forbruget af plast
- Vi minimerer og optimerer kørsel
- Vi forsøger at påvirke kunder til mere bæredygtige valg

Forenede Service Sverige gør en forskel for mennesker:

Vi højner menneskers livskvalitet ved at skabe sunde miljøer, og vi uddanner vores medarbejdere i de bedste metoder, der reducerer miljøpåvirkning.

Forenede Service Sverige gør en forskel for samfundet:

Vi forbedrer forbrugs- og produktionsmønstre ved at øge miljøbevidstheden og ansvarsfølelsen blandt medarbejdere, kunder og leverandører.

Forenede Service Sverige gør en forskel for fremtiden:

Vi gør fremtiden grønnere ved at sikre forankring af bæredygtige indkøbsvaner, fremme ansvarlige forretningsmetoder og innovation, der styrker bæredygtigheden.



Forenede Service Danmark

– turnaroud tager længere tid end forventet; men fortsætter med forbedringer

I 2023 fortsatte Forenede Service Danmark den gennemgribende transformation, som blev igangsat i 2021. Arbejdet med at professionalisere systemer og processer med henblik på at skabe lønsomhed og effektivitet på tværs af

forretningen er fortsat. Forenede Service Danmark går med et positivt momentum ind i 2024.

I løbet af 2023 er der sket forbedringer ift. ejendomsservice og Kokkenes Køkken.

Alle tre forretningsområder i Forenede Service Danmark viser en positiv udvikling, og denne fortsætter ind i 2024.

Rengøringsforretningen arbejder stadig med en række større tabsgivende kundekontrakter, herunder 6-7 kommunale rengøringskontrakter der ikke kan opsiges. Disse søges løbende genforhandlet eller optimeret.

U hensigtsmæssige administrative processer er centraliseret og erstattet af nye systemer til styring af den daglige drift. Gevinsten af indsatsen er allerede synlig, og der er økonomisk fremgang at spore.

Vi har hårdt fokus på, at driftsresultatet skal levere forbedringer. I en række tidligere år har resultatet været påvirket af store engangsindrægter, der har skygget for det reelle driftsresultat. Selskabet er på rette vej; omend et underskud i 2023 naturligvis ikke er tilfredsstillende.

Vi er ikke i mål med vores turnaround, men planerne, der i 2024 vil løfte forretningen det sidste stykke tilbage til lønsomhed, er lagt. Forenede Service Danmark kommer også til at markere sig

tydeligere på bæredygtighedsagendaen og træffe flere beslutninger med grøn omstilling for øje.

Giver mennesker en bedre fremtid
Forenede Service Danmark lægger stor vægt på social ansvarlighed. Det nødvendige fokus på at øge lønsomheden har derfor heller ikke i 2023 haft betydning for vores uddannelsesindsats:

Vi er ifølge Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering stadig bedre end branchen generelt til at få mennesker på kanten af arbejdsmarkedet i job. Indsatsen på området og resultaterne heraf er vi naturligvis stolte af.



Forenede Service Danmark tilbyder:

- Rengøring
- Ejendomsservice
- Kokkenes Køkken



Kokkenes Køkken sætter ambitiøse mål for 2024

Op mod 40% råvarer dyrket i Danmark bliver ikke spist. Det tal finder Kokkenes Køkken stadig nye veje til at mindske. Mindre madspild samt mere smag og kvalitet er grundpillerne i kantinekonceptet SANSI, som Kokkenes Køkken arbejder efter i knap 40 kantinekøkkener med 10.000 spisende gæster.

Foregelse på 10% er kun begyndelsen
Gennem de seneste år har lokale råvarer i sæson været højt prioriteret i Kokkenes Køkken. I 2023 lykkedes det at øge andelen af danske æbler i sæson med hele 10% ift. året før. Det har givet anledning til at tage indsatsen til næste niveau, forklarer divisionschef i Kokkenes Køkken, Asmus Thorsøe Hamann:



"Fremover køber vi kun lokalt producerede æbler, når æblerne herhjemme er i højsæson. Med den beslutning markerer vi også startskuddet til lignende mål. Ud over at vi minimerer transporten fra jord til bord, bringer vi også velsmag fra den danske køkkenhave ud på tallerkenerne," siger Asmus.

Konkret har Kokkenes Køkken forpligtet sig på at anvende min. 40% danske lokale råvarer, min. 40% økologi og min. 30% fuldkorn. Madspild på indkøbte råvarer må samtidig max. ramme 5%.

Samarbejde gør målbare forskelle

Råvarer i sæson er ikke kun et spørgsmål om budget og ansvarlighed. Ifølge Asmus smager de også bedre, skaber

variation og bidrager både med høj kvalitet og gode næringsstoffer:

"Fokus på sæsonaktualitet handler om at anvende råvarerne i den periode, hvor de er bedst i smag og er mest nærende. Med ambitiøse mål for 2024 kan vi garantere sæsonaktuelle serveringer med sundhed og variation året rundt. Det gør en forskel for de mange mennesker, vi hver dag serverer," siger Asmus.

Kantinebrandet, Kokkenes Køkken, ligger under koncernens selskab Forenede Service Danmark. Alle i Forenede deler ønsket om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden - også Asmus:

"Når vi bruger lokale råvarer, er vi samtidig med til at støtte de mange dygtige landmænd og avlere, der både i dag og fremover skal forsyne os med stor smag og høj kvalitet," siger han.

I alle Kokkenes Køkkens kantiner arbejder faguddannede kokke med blik for SANSI og de nye mål.

Forenede Service Danmark gør med Kokkenes Køkken en forskel for mennesker:

Vi prioriterer sundhed og smagsoplevelser med omtrent 10.000 daglige serveringer baseret på gastronomisk faglighed og danske, lokale råvarer i sæson.

Forenede Service Danmark gør med Kokkenes Køkken en forskel for samfundet:

Vi styrker lokalsamfundet ved at støtte lokale producenter og reducerer miljøpåvirkningen, bl.a. ved at indføre indkøbsstop på udvalgte udenlandske råvarer.

Forenede Service Danmark gør med Kokkenes Køkken en forskel for fremtiden:

Ved at fokusere på danske lokale råvarer i sæson investerer vi i en bæredygtig fremtid med konkrete mål for reduktion af madspild og øget økologi.



Selskabsledelse



Mød Forenedes bestyrelse



Anders Kunze Bønding
Bestyrelsesformand

Stifter og direktør i AKB
- Independent Advice ApS

Bestyrelsesformand:

Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Alpha Electric A/S
Strategic Wealth Management A/S

Bestyrelsesmedlem:

Abacus Medicine A/S
Greystone Capital Partners A/S
Moodagent A/S
Røpshøgen A/S
Selected Car Investment 2 A/S



Thomas Gregers Honoré
Næstformand

Direktør og stifter af Direction H ApS
CEO i AudienceProjekt

Bestyrelsesformand:

Wolton Road A/S

Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Ramball Gruppen A/S
K/S Pigatopp



Christian Th. Kjølbye
Bestyrelsesmedlem

Direktør i Kippo Holdings ApS

Bestyrelsesformand:

Bredrene Hartmanns Fond
A Rindom A/S
A/S Østerhavsgård Møgleby Sogn
Østerhavsgård Holding ApS
A R Holding af 1999 ApS
A R Holding af 2020 ApS
BHF INVEST A/S
Hans Rye Holding 2018 ApS

Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Ejendomselskabet N.E.M.P. A/S
N.E.M.P. Holding ApS
Købmand Niels Erik Munk Pedersen
Fonden
A/S Hannas Undersøttelsesfond
Grosser Jørgen Rindom Og Hustrus Fond
Ida og J. J. Rindoms Fond
Ida Løfbergs Fond
Avel B Lange A/S
Kai Lange og Gunhild Kai Langes Fond
Det Arnsædtske Familiefond



Dorte Dahl
Bestyrelsesmedlem

Chief for omsorg og sundhedsfremme
i Ballerup Kommune

Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S
Forenede Holding A/S



Michael Serup
Bestyrelsesmedlem

Partner i Bach-Bruun advokatpartnerselskab

Bestyrelsesformand:

H. Arp-Hansen Holding A/S
Haco A/S

Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Multi-Wing Group A/S
Arp-Hansen Holding A/S



Morten Krogh
Bestyrelsesmedlem

Head of Department (KMD Atrium), KMD

Bestyrelsesmedlem:

Forenede A/S
Forenede Holding A/S

Mød Forenedes koncerndedelse



Lars Folkmann
Group CEO, Forenede

Group CEO i Forenede siden februar 2021

2020-2021
Næstformand i bestyrelsen for Forenede A/S

2013-2021
EVP & CCO hos CO-RO A/S

2002-2012
Commercial Director, Group EVP og andre roller hos ISS Danmark A/S

1990-2002
Commercial Director, Coca-Cola Bottlers Denmark

1995-1997
CEO Coca-Cola Danmark A/S & Marketing Director, Coca-Cola Bottlers Denmark



Christian Bidstrup
Group CFO, Forenede

Group CFO i Forenede siden august 2023

2019-2023
Senior Director, Group Financial Planning, Business, Controlling and Performance Measurement, Bang & Olufsen

2019-2019
Senior Associate, Director, CFO services, Basico P/S

2013-2018
Managing Director, Latin America, LEGO Group

2000-2012
Senior Director, Finance and Strategy in Latin America, Senior Director Finance and Strategy, Director Finance and Operations, Senior Controller, Financial Controller, LEGO Group



Henrik Luxhøj
CEO, Forenede Service Danmark

CEO i Forenede Service Danmark siden november 2023

2022-2023
Partner og CEO, Export Happiness

2017-2022
Managing Director, Elis Danmark

2016-2017
Country Manager, Werkwear, Elis Danmark

2011-2016
Country Manager, Berendsen Netherlands

2008-2011
Business Development Manager and Management Assistant, Sophus Berendsen



Stine Louise Eising
CEO, Forenede Care Danmark

CEO i Forenede Care Danmark siden december 2016

2015-2016
Regionschef og konsulent i Forenede Care Danmark

2010-2015
CEO og ejer i Stabli Pleje

2008-2010
Områdeleder i Estrids



Madeleine Lundstrøm
CEO, Forenede Care Sverige

CEO i Forenede Care Sverige siden januar 2020

2018-2019
Vice VD og kvalitetschef i Forenede Care Sverige

2013-2018
Regions- og kvalitetschef i Forenede Care Sverige

2009-2013
Regionschef i Forenede Care Sverige



Marco von Peltzer
CEO, Forenede Service Sverige

CEO i Forenede Service Sverige siden 2010

2009-2009
Managing Director hos Gate Gourmet

2004-2008
Tivoli and Restaurant Director i Gröna Lunds Tivoli AB

1988-2003
COO hos McDonald's Sweden



Risici og status

Risiko

Renterisici

Forenedes samlede mulighed for driftskreditter udgør 199 m DKK. Driftskreditterne bliver udnyttet omkring månedsskifte hvor der opstår 3-8 dages forskel mellem primært udbetaling af løn og indbetaling fra kunder.

Status

Det vurderes at renterisici i relation til Forenedes driftskreditter ikke er materiel i forhold til vores forventninger til 2024. Yderligere forventes det at behov for driftskreditter bliver nedbragt når salg af ejendomme er realiseret.

Valutarisici

Forenedes valuta risiko er relateret til udviklingen af den svenske krone.

I 2024 vurderes det, at valutarisikoen i forhold til de finansielle forventninger i DKK er minimal.

Prisrisici

Historisk har omsorgs- og servicebranchen været præget af lave dækningsgrader, samtidig er det to meget personaleintensive områder. Forenedes samlede indtjening afhænger af ændringerne i overenskomstforholdene, der indgår i Danmark og Sverige.

Det forventes at udfaldet af overenskomstforholdene vil have en minimal påvirkning på Forenedes forventede resultat for 2024.

Miljø og klimaforhold

I både service og omsorgsbranchen er der en stor afhængighed af engangsprodukter. Forenede vælger så vidt muligt de mest bæredygtige alternativer og arbejder med korrekt bortskaffelse, men forbruget kan ikke undgå at have en negativ indvirkning på klima og miljø.

Forenede har et stadig øget fokus på den grønne omstilling og er i 2023 bl.a. startet med at udarbejde klimaregnskab for CO₂ og vand. I det kommende år udvides dataindsamlingen til at omfatte yderligere områder. Derudover har vi etableret en solid organisation på tværs af alle selskaber, så fremdriften i bæredygtighedsindsatsen sikres.

Cybertrusler

Center for Cybersikkerhed under Forsvarets Efterretningstjeneste vurderer hvert år niveauet for cybertrusler mod Danmark. Også i 2023 blev niveauet for cyberkriminalitet og -spionage mod virksomheder vurderet som meget højt, og som noget nyt blev niveauet for cyberaktivisme mod virksomheder vurderet som højt. Forenede har grundet forretningsområderne særligt fokus på cyberkriminalitet ud af de tre truslestyper.

Vi har understøttet vores 2023-sikkerhedssetup bl.a. ved at afslutte en række CIS-kontroller, dvs. Center for Internet Securitys 18 kontroller (CSC). Derudover har vi forberedt os på det nye Net- og Informationsikkerhedsdirektiv, NIS2-direktivet, der fra oktober 2024 løfter EU's eksisterende lovgivning med henblik på at styrke cyber- og informationsikkerhed. Vi har også øget sikkerheden blandt medarbejderne med bl.a. identity management og multifaktorvalidering samt fortsat uddannelse i it-sikker adfærd med eksempelvis awareness-træning.



Risici og status

Risiko

Sociale forhold og personaleforhold

Både service- og omsorgsbranchen er generelt præget af rekrutteringsudfordringer, også derfor er det særligt vigtigt for Forenede at være en attraktiv arbejdsplads.

Status

Overenskomstforhandlinger påvirker fortsat Forenedes lønomkostninger. Vores medarbejders lønninger stiger qua årets lokale løndannelser i Danmark og overenskomstforhandlingerne i Sverige.

I det omfang, der mangler medarbejdere, søges konstruktive løsninger, så vikarer, uden samme træning som en medarbejder med stærk tilknytning til arbejdspladsen, aldrig står alene med komplicerede opgaver.

Menneskerettigheder

Løndumping og human trafficking har historisk været et issue i servicebranchen.

Forenede tager ikke alene afstand, men søger indfyldelse i arbejdsgeverorganisationer og sætter således bredt ind for at præge branchens forhold og omgivelser. Endvidere har vi i 2023 udrullet nye politikker, der understreger Forenedes stillingtagen og eksempelvis positive holdninger til diversitet.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Danmark og Sverige ligger i top 10 over de mindst korrupte lande ifølge Transparency Internationals Corruption Perceptions Index 2022, og vi vurderer ikke at der er særlige brancherisici, som kræver yderligere forholdsregler end vores eksisterende politikker.

Forenede tager afstand fra alle former for bestikkelse, og under ledelsesudannelser er fokus derfor også på den professionelle samarbejdsrelation med både offentlige og private kunder.



Politikker

Politik for antikorrupption og bestikkelse

Forenede accepterer ikke bestikkelse eller tilsvarende af samarbejdspartnere. For at undgå og opdage situationer, hvor der er risiko for uetisk adfærd og beslutninger, har vi klare retningslinjer.

Læs mere her:

www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Whistleblowerordning

Forenede søger indsigt i evt. uregelmæssigheder i organisationen. Med whistleblowerordningen kan medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere nemt og anonymt gøre opmærksom på evt. regelbrud.

Læs mere her:

www.forenede.dk/om-forenede/politikker/whistleblowerordning/

Politik for miljøforhold

Forenedes bæredygtighedsstrategi sætter retning for et klimaneutralt 2030 på scope 1 og 2. Uddannelse på tværs af Forenede sikrer implementering af miljøvenlige løsninger, strukturerede indkøbsprocesser, minimering af madspild samt prioritering af klimavenlige produkter.

Læs mere her:

www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Persondatapolitik

Behandling af personoplysninger sker altid i henhold til Persondataforordningen og bogføringsloven.

Læs mere her:

www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Politik for menneskerettigheder

Forenede handler i overensstemmelse med grundlæggende menneskerettigheder og sikrer, at arbejdsmiljøet lever op til internationale standarder, FN's menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention. Samme krav stilles til samarbejdspartnere og leverandører.

Læs mere her:

www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

IT-sikkerhed, dataetik & GDPR

En tydelig prioritet i 2023 har været IT-sikkerhed, og en ny IT-organisering har sat retningen på tværs af koncernen. Datadrevne løsninger til sikring af processer er også taget i brug på flere niveauer. Vi justerer løbende vores politikker for IT-sikkerhed og retningslinjer for GDPR. Dataetik har i 2023 også fået en særskilt politik.

Læs mere her:

www.forenede.dk/om-forenede/politikker/



Samlet regnskab 2023



Ledelsespåtegning

Samlet regnskab 2023

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Forenede A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, 01.05.2024.

Direktion



Lars Folkmann
Group CEO



Christian Bidstrup
Group CFO

Bestyrelse



Anders Kunze Bønding
Bestyrelsesformand



Dorte Dahl
Bestyrelsesmedlem



Thomas Gregers Honoré
Næstformand



Michael Serup
Bestyrelsesmedlem



Christian Th. Kjølbjerg
Bestyrelsesmedlem



Morten Krogh
N. Vermehren
Bestyrelsesmedlem



Til kapitalejerne i Forenede A/S

Den uafhængige revisors revisionserklæringer

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forenede A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der

er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser

for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et

højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.



Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med

begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion. Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København d. 01.05.2024

Deloitte

Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

CVR-nr: 33 96 35 56

Henrik Wellejus

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. nme24807

Christian Sanderhage

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. nme23347



Selskabsoplysninger



Forenede A/S
Borupvang 5E
2750 Ballerup



+45 3969 5050



www.forenede.dk



info@forenede.dk

CVR-nr.:
19 71 07 42

Stiftet:
10. oktober 1996

Hjemsted
Ballerup

Regnskabsår
1. januar - 31. december

Dirrigent
Christian Theodor Kjølbøye

Revisionselskab
Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerelskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Bankforbindelse
Danske Bank

Ordinær generalforsamling
afholdes 21. maj 2024
på selskabets adresse.

Bestyrelse
Anders Kunze Bønding
(formand)
Thomas Gregers Honore
(næstformand)
Michael Serup
Dorte Dahl
Christian Theodor Kjølbøye
Morten Krogh Nordgaard
Vermehren

Direktør
Lars Michael Folkmann



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslser som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Forenede A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammandrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne

indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Indtægter og udgifter, der hidrører fra aktiviteter, der er bestemt til at ophører, herunder dattervirksomheder der forventes frasolgt, konsolideres ikke post for post, men medtages i stedet som et nettobeløb. I resultatopgørelsen vises nettoposten på en særskilt linje benævnt "Resultat af ophørende aktiviteter". I balancen er nettoposten af den ophørende aktiviteters aktiver og passiver medtaget under "Ophørende aktiviteter, der er anlægsaktiver".

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb

indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om om sætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapporterbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter med tilføjelse af Ejendomsdrift. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens

kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Som mælevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.



Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

Andre driftsindtægter

Andre -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men istedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder medtages også her.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og

urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Moderselskabet Bravour ApS fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i

resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Anlægsaktiver generelt

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anlægsaktiver eller grupper af aktiver, der er bestemt til at ophøre, måles til den laveste værdi af aktivernes regnskabsmæssige værdi og dagsværdien fratrukket salgsomkostninger. Sådanne aktiver præsenteres særskilt i resultatopgørelse og balance.

Eventuelle nedskrivning af aktiverne til nettosalgspris indregnes i resultatet. Der

foretages ingen ændring af sammenligningstal fra tidligere år for anlægsaktiver eller aktivitet, der kategoriseres som værende ophørende.

Goodwill

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når selskabet overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil selskabet i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart.

Aktiveringen af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor Selskabet ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede

meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontrakternes individuelle løbetid. Typisk 3-5 år.

Udviklingsomkostninger

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3-5 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktive-rede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer

og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Ejendomme, der er anskaffet med henblik på udlejning samt videresalg, benævnes

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Investeringsjendomme og værdiansættelse til dagsværdi. Reguleringen af dagsværdien og realiseret tab og fortjenester ved salg medtages i resultatopgørelsen som en særskilt post i resultatet fra ordinære drift. Disse ejendomme afskrives ikke. Grunde og bygninger, der er investeringsjendomme beregnet til udlejning og videresalg, indregnes i balancen til dagsværdi uden handelsomkostninger.

Ændringer i ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsens ordinære drift. Ejendomme afskrives ikke. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, der er domicilejendomme	33-40 år
Bygninger, der er investeringsjendomme	afskrives ikke
Bygningsinstallationer	12½ år
Indretning lejede lokaler	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Software, edb og installationer	3 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revideres årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelsesum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktivs skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun domicilejendomme skønnes at have en scrapværdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 32.000 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret med mindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som

diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg

af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Varebeholdninger omfatter også aktiver bestemt for salg, herunder ejendomme som forventes solgt i kommende regnskabsår.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegøelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender

samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

Egenkapital

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udsudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udsudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og

skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udsudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udsudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udsudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udsudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivets henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udsudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udsudte skatteforpligtelser.

Udsudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skatteforpligtelser og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.



Anvendt regnskabspraxis

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger



Anvendt regnskabspraxis

Ikke-finansielle nøgletal

CO₂

CO₂-udledning følger GHG protokollen og er baseret på faktisk forbrug på de lokationer, som Forenede helt eller delvist har råderet over. Der er anvendt nationale konverteringsfaktorer på emissioner fra elektricitet og fjernvarme i scope 2.

Forenedes firmabiler indgår i regnskabet som operationel leasing, og det vurderes, at Forenede har operationel kontrol, hvorfor brændstof til egne biler indgår i scope 1 og strøm til egne biler indgår i scope 2.

Vand

Beregning af Forenedes vandforbrug er baseret på volumen i m³.

Antagelser og estimater

På en række lokationer har det ikke været muligt at skaffe forbrugsdata for hverken el, varme eller vand. Disse lokationer er udeladt fra klimaregnskabet, da der ikke har været tilstrækkelige forudsætninger til at udarbejde retvisende estimater.

Forenede deler på en række lokationer lejemålet med andre selskaber. I disse tilfælde, hvor der ikke er individuelle

mådere, er forbruget estimeret som en procentdel, svarende til Forenedes andel af det samlede lejemål.

I enkelte tilfælde er medarbejderkørsel rapporteret uden kendskab til biltype, og der er derfor benyttet konverteringsfaktor baseret på gennemsnittet af den nationale bilflåde for at reflektere et mix af benzin, diesel, hybrid og el-biler.

Medarbejdere

Antallet af medarbejdere er opgjort pr. 31/12-2023 og dækker over både deltids- og fuldtidsansatte.

Arbejdsulykker

I de danske selskaber; Forenede Service A/S og Forenede Care A/S følger registrering af arbejdsulykker definitionen i arbejdsmiljøloven, mens de svenske selskaber; Forenede Service AB og Forenede Care AB følger definitionen fra Arbejds miljøoverket.

Fleksjob, lønebidrag mm.

For de danske selskaber, Forenede Service A/S og Forenede Care A/S stammer tallene fra Styrelsen for

Arbejdsmarked og Rekruttering. Tallene dækker over personer som har været i virksomhedspraktik, løntilskudsforløb eller fleksjob i perioden 1.1.2023-31.12.2023.

I de svenske selskaber; Forenede Service AB og Forenede Care AB dækker tallene over personer, som har været i bidragsjob, herunder lønebidrag, etableringsjob, nystartsjobb m.fl.

Uddannelsesdage

I Forenedes danske selskaber, Forenede Service A/S og Forenede Care A/S, defineres uddannelsesdage som tid brugt på ekstern uddannelse, eks. erhvervsskole og sprogskole, hvor der gives et kursusbevis ved afslutning af kurset.

I Forenedes svenske selskaber; Forenede Service AB og Forenede Care AB, defineres uddannelsesdage som tid, hvor medarbejderen deltager i kompetenceudvikling, både internt og eksternt.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Forenedes øverste ledelsesniveau er koncernens bestyrelse, der består af seks personer.

Forenedes øvrige ledelsesniveauer er defineret som "Koncernledelsen", der udgør det første ledelsesniveau af personer med personaleansvar, som refererer direkte til bestyrelsen og "Medlemmer af Topledelsen med personaleansvar", som er andet ledelsesniveau af personer med personaleansvar, som refererer direkte til første ledelsesniveau.

Resultatopgørelse



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
Nettoomsætning	1	3.256.017	2.758.191	0	0
Vareforbrug		-219.236	-197.151	0	0
Andre driftsindtægter	2	78.076	54.181	0	0
Andre eksterne omkostninger		-356.950	-266.202	-1.956	-660
Bruttoresultat		2.757.907	2.349.019	-1.956	-660
Personaleomkostninger	3	-2.707.364	-2.333.624	0	0
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)		50.543	15.395	-1.956	-660
Af- og nedskrivninger	4	-56.855	-39.050	0	0
Andre driftsomkostninger	5	-17.561	0	0	0
Resultat af primær drift (EBIT)		-23.873	-23.655	-1.956	-660
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	-45.224	-21.028
Finansielle indtægter	7	14.776	4.168	15.861	661
Finansielle omkostninger	8	-34.951	-4.102	-15.936	-1.586
Resultat før skat		-44.048	-23.589	-47.255	-22.613
Skat af årets resultat	9	-2.674	1.239	533	263
Årets resultat		-46.722	-22.350	-46.722	-22.350
Forslag til resultatdisponering	10				





Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	11	182.312	44.380	0	0
Øvrige immaterielle rettigheder	11	66.196	0	0	0
Udviklingsprojekter	11	5.853	2.478	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		254.361	46.858	0	0
Materielle anlægsaktiver					
Domicilejendomme	12	149.758	161.078	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	60.919	38.105	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	18.184	8.645	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt		228.861	207.828	0	0
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	0	0	222.967	255.777
Finansielle anlægsaktiver i alt		0	0	222.967	255.777
Anlægsaktiver i alt		483.222	254.686	222.967	255.777
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Aktiver bestemt for salg		0	3.350	0	0
Råvarer og hjælpematerialer		6.129	3.232	0	0
Varebeholdninger i alt		6.129	6.582	0	0
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		463.231	367.198	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	31.942	173.275
Skatteaktiv	14	25.752	12.774	784	263
Tilgodehavende selskabsskat		6.449	0	0	0
Andre tilgodehavender		40.647	53.298	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	54.501	65.461	21	20
Tilgodehavender i alt		590.580	498.731	32.747	173.558
Likvide beholdninger		58.950	51.290	15.288	0
Omsætningsaktiver i alt		655.659	556.603	48.035	173.558
Aktiver i alt		1.138.881	811.289	271.002	429.335



Balance



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
PASSIVER					
Egenkapital					
Aktiekapital	16	1.000	1.000	1.000	1.000
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	69.064	127.051
Reserve for udviklingsomkostninger		4.565	1.933	0	0
Reserve for opskrivning af ejendomme		48.333	48.333	0	0
Overført resultat		123.207	171.146	107.041	94.361
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	0	0
Egenkapital i alt		177.105	222.412	177.105	222.412
Hensatte forpligtelser					
Hensættelse til udskudt skat	14	46.625	22.837	0	0
Andre hensatte forpligtelser	17	1.884	0	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		48.509	22.837	0	0
Langfristede gældsforpligtelser					
Kreditinstitutter	18	120.094	26.015	0	0
Anden langfristet gæld	18	69.745	69.863	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt		189.839	95.878	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristet gæld	18	42.233	13.199	0	0
Gæld til pengeinstitutter	19	130.102	50.634	90.440	50.634
Leverandører af varer og tjenesteydelser		90.416	95.839	185	186
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.993	2.155	3.265	156.091
Selskabsskat		5.682	1.795	0	12
Anden gæld		237.379	159.642	0	0
Periodeafgrænsingsposter	20	212.623	146.898	7	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		723.428	470.162	93.897	206.923
Gældsforpligtelser i alt		913.267	566.040	93.897	206.923
Passiver i alt		1.138.881	811.289	271.002	429.335
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Nærtstående parter og ejerforhold	23				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	24				





Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Aktiekapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2023					
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.000	127.051	94.361	0	222.412
Udbytte, udbetalt	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	1.415	0	0	1.415
Overført af årets resultat	0	-46.896	174	0	-46.722
Egenkapital pr. 31. december 2023	1.000	81.568	94.535	0	177.105

	Aktie kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2022					
Egenkapital pr. 1. januar 2022	1.000	173.698	94.897	15.000	284.595
Udbytte, udbetalt	0	0	786	-15.000	-14.214
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-25.619	0	0	-25.619
Overført af årets resultat	0	-21.028	-1.322	0	-22.350
Egenkapital pr. 31. december 2022	1.000	127.051	94.361	0	222.412

Koncern

	Aktie kapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Opskrivningshæftelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2023						
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.000	1.933	48.333	171.146	0	222.412
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	1.415	0	1.415
Årets regulering af bundne reserver	0	2.632	0	-2.632	0	0
Overført af årets resultat	0	0	0	-46.722	0	-46.722
Egenkapital pr. 31. december 2023	1.000	4.565	48.333	123.207	0	177.105

	Aktie kapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Opskrivningshæftelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2022						
Egenkapital pr. 1. januar 2022	1.000	1.066	49.847	217.682	15.000	284.595
Udloddet udbytte	0	0	0	786	-15.000	-14.214
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	-25.619	0	-25.619
Årets regulering af bundne reserver	0	0	0	0	0	0
Overført af årets resultat	0	867	-1.514	-21.703	0	-22.350
Egenkapital pr. 31. december 2022	1.000	1.933	48.333	171.146	0	222.412



Pengestrømsopgørelse



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
Årets resultat		-46.722	-22.350	-46.722	-22.350
Reguleringer	25	79.704	37.746	44.766	21.690
Ændring i driftskapital	26	78.631	-32.551	-11.487	-34.835
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		111.613	-17.155	-13.443	-35.495
Renteindbetalinger og lignende	27	14.776	4.168	15.861	661
Renteudbetalinger og lignende	28	-34.951	-4.102	-15.936	-1.586
Pengestrømme fra ordinær drift		91.438	-17.089	-13.518	-36.420
Betalt selskabsskat		-12.445	-6.724	0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		78.993	-23.813	-13.518	-36.420
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-240.808	-4.969	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-63.497	-46.044	0	0
Salg af im- og materielle anlægsaktiver		29.094	8.474	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		1.415	-25.619	-11.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-273.796	-68.158	-11.000	0
Optagelse af gæld til pengeinstitutter, realkreditinstitutter mv.		120.025	458	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		2.970	2.970	0	0
Betalt udbytte		0	-14.214	0	-14.214
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		122.995	-10.786	0	-14.214
Ændring i likvider		-71.808	-102.758	-24.518	-50.634
Likvide beholdninger netto, primo		656	103.414	-50.634	0
Likvide beholdninger netto, ultimo	29	-71.152	656	-75.152	-50.634





	Koncern		Moderselskab	
	2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
1 Segmentoplysninger, nettoomsætning				
Aktiviteter				
Facility services og -management	1.065.046	1.026.715	0	0
Ældreomsorg og hjemmepleje	1.934.461	1.467.952	0	0
Ejendomsservice	85.734	113.146		
Kantinedrift	170.776	150.378	0	0
	3.256.017	2.758.191	0	0
Geografiske markeder				
Danmark	1.134.308	1.082.603	0	0
Sverige	2.121.709	1.675.588	0	0
	3.256.017	2.758.191	0	0
2 Andre driftsindtægter				
Lejeindtægter	6.068	5.648	0	0
Fortjeneste ved salg af aktiviteter	6.335	0	0	0
Modtaget kompensation for COVID19 relaterede omkostninger	0	20	0	0
Øvrige driftsindtægter	65.673	48.513	0	0
	78.076	54.181	0	0
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	2.119.268	1.813.102	0	0
Pensioner	148.653	126.419	0	0
Andre omkostninger til social sikring	382.783	347.883	0	0
Øvrige personaleomkostninger	56.660	46.220	0	0
	2.707.364	2.333.624	0	0
Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:	5.342	5.321	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	7.510	5.530	0	0





	Koncern		Moderselskab	
	2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
4 Afskrivninger				
Goodwill	22.725	8.416	0	0
Øvrige immaterielle rettigheder	9.964	0	0	0
Udviklingsprojekt	638	672	0	0
Indretning af lejede lokaler	2.162	1.338	0	0
Grunde og bygninger	4.794	4.027	0	0
Inventar, biler og maskiner	16.772	13.703	0	0
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	-200	10.894	0	0
	56.855	39.050	0	0
5 Andre driftsomkostninger				
Transaktionsomkostninger ved opkøb	15.455	0	0	0
Øvrige andre driftsomkostninger	2.106	0	0	0
	17.561	0	0	0
6 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	0	0
Andel af underskud i dattervirksomheder	0	0	-45.224	-21.028
	0	0	-45.224	-21.028
7 Finansielle indtægter				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	12.308	287
Valutakursregulering	7.332	3.704	0	0
Øvrige finansielle indtægter	7.444	464	3.553	374
	14.776	4.168	15.861	661
8 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	6.843	648
Valutakursregulering	7.543	15	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	27.408	4.087	9.093	938
	34.951	4.102	15.936	1.586
9 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	13.484	11.292	0	0
Årets udskudte skat	-10.810	-13.770	-784	-263
Skat af skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år	0	1.239	251	0
	2.674	-1.239	-533	-263

Forenede A/S er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.





	Koncern		Morderselskab	
	2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
10 Forslag til resultatdisponering				
Hensat til reserver for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	0	0	-46.896	-21.028
Hensat til reserver for udviklingsomkostninger	4.565	1.933	0	0
Hensat til reserver for opskrivningshenlæggelser	48.333	48.333	0	0
Foreslået udbytte	0	0	0	0
Overført til overført resultat	-99.620	-72.616	174	-1.322
Disponeret i alt	-46.722	-22.350	-46.722	-22.350

11 Immaterielle anlægsaktiver

T.DKK	Koncern		
	Koncern-goodwill	Udviklingsprojekter	Øvrige immaterielle rettigheder
Kostpris pr. 1. januar 2023	98.184	5.666	0
Regulering til ultimokurs	193	0	0
Overførsler	0	2.779	0
Årets tilgang	163.463	4.163	76.160
Årets afgang	-1.817	-1.770	0
Kostpris pr. 31. december 2023	260.023	10.838	76.160
Afskrivninger pr. 1. januar 2023	53.804	3.188	0
Regulering til ultimokurs	1.182	0	0
Overførsler	0	1.159	0
Årets afskrivninger	22.725	638	9.964
Afskrevet på årets afgang	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2023	77.711	4.985	9.964
Regn. værdi pr. 31. december 2023	182.312	5.853	66.196
Afskrives over	3-10 år	3-5 år	7 år

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Forenede Service Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige.





12 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Domicil ejendomme	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
T.DKK			
Kostpris pr. 1. januar 2023	181.442	141.923	18.481
Regulering til ultimokurs	428	465	21
Årets tilgang	5.357	56.453	22.692
Årets afgang	-13.424	-13.913	-11.219
Kostpris pr. 31. december 2023	173.803	184.928	29.975
Opskrivninger pr. 1. januar 2023	89.707	0	0
Regulering til ultimokurs	174	0	0
Opskrivninger pr. 31. december 2023	89.881	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar 2023	110.071	103.818	9.836
Regulering til ultimokurs	1.241	528	17
Årets afskrivninger, ved virksomhedskøb	609	13.127	0
Årets afskrivninger	4.794	16.772	2.162
Tilbageførte afskrivninger på årets	-2.789	-10.236	-224
Afskrivninger pr. 31. december 2023	113.926	124.009	11.791
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.	149.758	60.919	18.184
Afskrives over	33-40 år	3-5 år	3-10 år

Den regnskabsmæssige værdi af opskrivningen på grunde og bygninger udgør pr. 31.12.2023 T.DKK 60.024 mod T.DKK 61.965 den 31.12.2022. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 1.941, og de samlede akkumulerede afskrivninger udgør 29.703 T.DKK 31.12.2023.





Noter til årsrapporten

13 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

	Moderselskab
	Kapitalandele i dattervirksomhed
T.DKK	
Kostpris pr. 1. januar 2023	128.726
Årets tilgang	11.000
Kostpris pr. 31. december 2023	<u>139.726</u>
Værdireguleringer pr. 1. januar 2023	127.051
Kursregulering	1.414
Årets resultat	-45.224
Udloddet udbytte	0
Værdireguleringer pr. 31. december 2023	<u>83.241</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2023	<u>222.967</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

Moderselskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Bogført værdi	Egen- kapital	Årets resultat
Forenede Holding A/S	Ballerup, Danmark	100%	1.000	222.004	222.004	-45.413
Forenede Ejendomme ApS	Ballerup, Danmark	100%	125	963	963	189
				222.967	222.967	-45.224

Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egen- kapital	Årets resultat
Forenede Ejendomme ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	125	963	189
Forenede Holding A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	1.000	222.004	-45.413
Forenede Care A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	10.000	18.425	-3.325
Forenede Care Krisecentre ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-1.101	-1.089
Bostedet Vejenhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-4.533	-3.132
Haslevhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	50	2.237	1.416
Ringstedhave ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	50	8.904	733
Salbyhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-16	-31
Tårnbyhus LGBT+ ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	460	464
Forenede Service A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	1.100	94.195	-29.523
Forenede Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	271.592	3.457
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	3.012	0
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	100	13.498	396
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	100	31.176	3.229
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	12.840	0
A&O Ansvar och omsorg AB	Norrköping, Sverige	T.SEK	100%	500	62.672	12.902
Värdig Omsorg i Stockholm AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	1.000	11.644	-33
A&O Temabo AB	Norrköping, Sverige	T.SEK	100%	100	27.000	2.265
Solglimman Vård AB	Örkelljunga, Sverige	T.SEK	100%	100	8.016	2.945
Solhaga Vårdhem AB	Örkelljunga, Sverige	T.SEK	100%	500	10.149	816
Forenede Service AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	78.910	11.468





	Koncern		Moderselskabet	
	2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
14 Udskudt skat og skatteaktiv, netto				
Udskudt skat pr. 1. januar	10.063	23.833	-263	0
Kursregulering	392	10.939	0	0
Årets hensættelse	10.418	-24.709	-521	-263
Udskudt skat pr. 31. december	20.873	10.063	-784	-263
Hensat således:				
Udskudt skat	46.625	22.837	0	0
Skatteaktiv	-25.752	-12.774	-784	-263
	20.873	10.063	-784	-263
Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
Immaterielle anlægsaktiver	160	155	0	0
Materielle anlægsaktiver	3.280	3.406	0	0
Hensættelser	-2.990	-1.456	0	0
Ubeskattede reserver	46.398	27.083	0	0
Uudnyttede skattemæssige underskud	-25.975	-19.125	-784	-263
	20.873	10.063	-784	-263
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	10.063	23.833	0	0
Kursregulering	392	10.939	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	10.418	-24.709	-784	-263
Hensættelser til udskudt skat 31. december	20.873	10.063	-784	-263





Noter til årsrapporten

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger til forsikringer, licenser, leasing, vikarer mv. Derudover består den også af udført arbejde der ikke er faktureret endnu.

16 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret de foregående 4 år.

	Antal	Nominel værdi	Andel af virksomhedskapital
Egne aktier	52.400	52.400	5,24%

17 Andre hensatte forpligtelser

2023
T.DKK

Årets tilgang	1.884
Regn. værdi pr. 31. december 2023	1.884

Andre hensatte forpligtelser består af fremtidige leverandørforpligtelser.

18 Gældsforpligtelser

<i>Koncernen (T.DKK)</i>	Gæld i alt 31.12.2023	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	152.150	34.245	117.905	19.121
Leasingforpligtelser	6.976	4.787	2.189	0
Anden gæld	72.946	3.201	69.745	40.910
Gældsforpligtelser i alt	232.072	42.233	189.839	60.031

	Gæld i alt 31.12.2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	30.831	4.816	26.015	18.035
Leasingforpligtelser	8.426	4.919	3.507	0
Anden gæld	69.820	3.464	66.356	52.495
Gældsforpligtelser i alt	109.077	13.199	95.878	70.530

19 Gæld til pengeinstitutter

Gæld til pengeinstitutter består af en cash pool aftale med koncernens pengeinstitut. Likviderne er tilgængelige for koncernens selskaber i forbindelse med den daglige drift, i henhold til koncernens politikker. Derudover har Selskabet optaget et kortsigtet lån hos Danske Bank på T.DKK 35.000 som blev betalt tilbage efter balancedagen.

20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører øvrige personalerelaterede omkostninger.





Noter til årsrapporten

21	Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Morderselskabet	
		T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
	Sikkerhed overfor dattervirksomheder				
	Selvskyldnerkaution til kreditinstitutter for datterselskabernes gæld til kreditinstitutter	0	0	362.174	159.710
	Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.				
	Selskabet har afgivet finansieringstilsagn om understøttelse af driften af datterselskaberne Bostedet Vejenhus ApS, Salbyhus ApS og Forenede Care Krisecentre ApS i perioden indtil 31. december 2024.				
	Sikkerhed overfor dattervirksomheder				
	Koncern				
	Leje- og operationelle leasing forpligtelser	465.372	296.124		
	Koncernselskaberne har gennem dets bankforbindelser tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand	42.886	59.224		
	Koncernselskaberne har udstedt pantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	17.500	23.954		
	Der er udstedt virksomhedspant i dattervirksomheder til deres bankforbindelser	73.246	53.963		
	Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør	117.728	118.960		

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.





	Koncern		Moderselskabet	
	2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar til Deloitte	1.984	1.835	185	175
Andre erklæringsydelser med sikkerhed	0	109	0	0
Andre ydelser	3.729	1.133	1.358	119
	5.713	3.077	1.543	294

23 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Bravour ApS, Ballerup

Grundlag

Hovedaktionær

Bravour ApS udarbejder, som den største koncern, koncernregnskab hvori Forenede A/S indgår.

Øvrige nærtstående parter

Forenede Ejendomme ApS, Ballerup

Forenede Holding A/S, Ballerup

Forenede Care A/S, Ballerup

Forenede Service A/S, Ballerup

Forenede Care AB, Malmö Sverige

Forenede Service AB, Malmö Sverige

Transaktioner

Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

24 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet øvrige begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.





	Koncern		Morderselskab	
	2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
25 Pengestrømsopgørelse - reguleringer				
Finansielle indtægter	-14.776	-4.168	-15.861	-661
Finansielle omkostninger	34.951	4.102	15.936	1.586
Afskrivninger og nedskrivninger	56.855	39.050	0	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	45.224	21.028
Skat af årets resultat	2.674	-1.238	-533	-263
	79.704	37.746	44.766	21.690
26 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	453	117	0	0
Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	-96.033	-58.652	0	0
Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	23.612	16.425	0	-20
Ændring i tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	141.333	-155.708
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.884	0	0	0
Ændring i gæld til dattervirksomheder	2.838	-915	-152.826	128.551
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-5.423	43.625	0	16
Ændring i periodeafgrænsningsposter	65.725	-2.376	7	0
Ændring i ånden gæld	85.575	-30.775	-1	-7.674
	78.631	-32.551	-11.487	-34.835
27 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter				
Finansielle indtægter og lignende	14.776	4.168	15.861	661
	14.776	4.168	15.861	661
28 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger og lignende	34.951	4.102	15.936	1.586
	34.951	4.102	15.936	1.586
29 Likvide beholdninger, netto				
Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter	-130.102	-50.634	-90.440	-50.634
Likvide midler	58.950	51.290	15.288	0
	-71.152	656	-75.152	-50.634



Verifikation

Transaktion 09222115557516849523

Dokument

Forenede AS - Årsrapport 2023

Hoveddokument

66 sider

Påbegyndt 2024-05-06 11:58:24 CEST (+0200) af

Charlotte Pihl (CP)

Færdiggjort 2024-05-07 15:38:24 CEST (+0200)

Initiativtager

Charlotte Pihl (CP)

FORENEDE HOLDING A/S

chpi@forenede.dk

+4524417513

Underskrivere

Lars Folkmann (LF)

lafo@forenede.dk



Signeret 2024-05-06 12:03:22 CEST (+0200)

Anders Bønding (AB)

aboending@live.dk



Signeret 2024-05-06 12:57:59 CEST (+0200)

Thomas Honore (TH)

thomas.honore@audienceproject.com



Signeret 2024-05-06 13:34:18 CEST (+0200)

Morten Vermehren (MV)

mkvermehren@hotmail.dk



Signeret 2024-05-07 09:01:08 CEST (+0200)

Dorte Dahl (DD)

DDAH@balk.dk



Signeret 2024-05-06 20:59:22 CEST (+0200)

Christian Th. Kjølbye (CTK)

ctk@plesner.com



Signeret 2024-05-07 15:38:24 CEST (+0200)

Michael Serup (MS)

mcs@bechbruun.com



Signeret 2024-05-06 12:36:42 CEST (+0200)

Christian Bidstrup (CB)

chrbid@forenede.dk

+4531 63 14 11



Signeret 2024-05-06 12:06:00 CEST (+0200)



Verifikation

Transaktion 09222115557516849523

Henrik Wellejus (HW)

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
hwellejus@deloitte.dk
+45 20 72 79 97



Signeret 2024-05-06 12:56:42 CEST (+0200)

Christian Sanderhage (CS)

Deloitte
csanderhage@deloitte.dk
+45 23 42 29 24



Signeret 2024-05-07 11:39:41 CEST (+0200)

Denne verificering blev udstedt af Scrive. Information med kursiv er sikkert verificeret af Scrive. For mere information/bevismateriale om dette dokument se de skjulte vedhæftede filer. Brug en PDF-læser såsom Adobe Reader, der kan vise skjulte vedhæftede filer, for at se vedhæftede filer. Vær opmærksom på, at hvis dokumentet udskrives, kan integriteten af en sådan udskrevet kopi ikke verificeres i henhold til nedenstående, og at en grundlæggende udskrift vil mangle indholdet af de skjulte vedhæftede filer. Den digitale signatur (elektronisk segl) sikrer, at integriteten af dette dokument, inklusive de skjulte vedhæftede filer, kan bevises matematisk og uafhængigt af Scrive. For at gøre det mere bekvemmeligt leverer Scrive også en service, der giver dig mulighed for automatisk at verificere dokumentets integritet på: <https://scrive.com/verify>

