

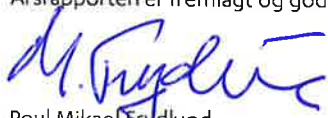


# ÅRSRAPPORT | 2020

Forenede A/S 



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. maj 2021

  
Poul Mikael Frydland



# Indhold

---

Forord .....	4
Hoved- og nøgletalsoversigt .....	5
Ledelsespåtegning .....	6
Den uafhængige revisors erklæringer .....	7-8
Selskabsoplysninger .....	9
Koncernoversigt .....	10
Anvendt regnskabspraksis .....	11-15
Ledelsesberetning .....	16
Særlige ricisi .....	17
Forventninger til 2020 .....	18
Resultatopgørelse .....	19
Balance .....	20-21
Egenkapitalopgørelse .....	22-23
Pengestrømsopgørelse .....	24
Noter .....	25

# Forord

---

Forenede Koncernen er en dansk, familieejet servicekoncern med en omsætning på 2,6 m DKK i 2020. Vi er en mangfoldig virksomhed, der beskæftiger ca. 9.000 medarbejdere fra knapt 100 forskellige nationaliteter. Vores medarbejdere servicerer dagligt flere hundrede tusinder mennesker, når de hver dag leverer omsorgsydelser og facility service gennem virksomhederne Forenede Care og Forenede Service i Danmark og Sverige.

Et 2020 præget af den verdensomspændende Corona-pandemi tydeliggør behovet for høj kvalitet og faglighed i såvel omsorgsydelser som rengøring og kantine løsninger. Det arbejde, vores 9.000 medarbejdere hver dag udfører, er med til at redde liv og skabe trygge arbejdspladser og bosteder. Også når vi befinder os midt i en historisk sundhedskrise.

Vores servicemedarbejdere har stillet sig i front og sikret rene rammer på hospitalernes COVID-stuer med eget helbred som indsats. Og de har sørget for, at den rengøringsekspertise, vi i forvejen har som facility service-virksomhed, er blevet tydeligere i en periode, hvor hygiejne har været med til at sikre arbejdspladser, skoler og institutioner.

”Stå sammen ved at holde afstand” har budskabet lydt igen og igen i det forgange år. En del af vores kunder har arbejdet hjemmefra, og behovet for frokost og kantine løsninger har været historisk lav. Mange kantiner har stadig serveret frokost, og har på rekordtid måtte indstille sig på nye arbejdsgange med løsninger og serveringer tilpasset omstændighederne.

Også på omsorgsområdet har vores personale haft nye rammer for pleje til borgere. Både på vores mere end 60 plejecentre og i arbejdet med personlig assistance til borgere med fysisk handicap, krisecentre og rehabiliteringsområdet. Vi har lært af Corona, at en sundhedskrise ikke fjerner behovet for omsorg og hjælp, og på lige fod med servicemedarbejderne har vores omsorgsmedarbejdere hver dag sat borgere og beboeres tarv først og sørget for hjælp og pleje til de mange borgere i Danmark og Sverige, der er på et af vores botilbud.

Året, der er gået, har skabt forståelse for, at investering i gode serviceydelser betaler sig. Både nu og her for at forebygge smitte. Men også på den lange bane.

Forenede Koncernen er en stor virksomhed, der bygger på to stærke forretningsområder, med ét tilfælde: At skabe en nemmere, bedre og tryggere hverdag for brugerne af vores ydelser. Hvad enten de bor på et af vores plejecentre, får bedre indeklima i de lokaler, vi gør rent, eller nyder en sansefuld frokost fra kantinen. Vores ambition er fortsat at skabe branchens bedste omsorgs- og serviceløsninger.

2020 blev også året, hvor vores aktionærer valgte at styrke bestyrelsen med professionelle kompetencer udefra. Vi er fortsat en familieejet virksomhed, og opfatter det som én af vores store styrker. Men med eksterne kræfter i bestyrelsen og ny koncernledelse primo 2021, tager vi hul på en ny fase i koncernens historie. I de kommende år kommer vi til at udvikle Forenede Koncernen til gavn for medarbejdere, aktionærer, kunder og det omkringliggende samfund.

Vi sætter punktum for 2020 med et pænt regnskab fra et helt usædvanligt år. Det gælder for Forenede Koncernen såvel som for resten af verden.

Lars Folkmann  
Koncern CEO



# Hoved- og nøgletal 2020

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	2.573.950	2.500.625	2.224.094	2.441.567	2.400.972
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	94.266	69.610	78.103	98.818	82.342
Resultat af primær drift	61.769	42.645	55.410	69.690	46.854
Resultat af finansielle poster, netto	-1.992	-3.688	-2.356	-3.960	-3.551
Årets resultat	37.114	28.047	39.434	49.628	32.964
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	289.205	290.393	233.827	213.609	197.703
Omsætningsaktiver	614.364	564.472	533.062	509.389	516.739
Aktiver i alt	903.569	854.865	766.889	722.998	714.442
<b>Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>					
	33.192	82.441	50.342	35.973	23.496
<b>Egenkapital</b>					
Langfristet gæld	102.157	74.201	36.721	48.029	57.399
Kortfristet gæld	440.526	459.974	425.137	400.753	426.124
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrøm fra driften	128.415	36.749	77.296	36.367	61.681
Pengestrøm til investeringer	-21.510	-85.953	-51.990	-43.480	-27.145
Pengestrøm fra finansiering	32.920	20.388	-9.199	-19.707	-43.016
Pengestrøm i alt	139.825	-28.816	16.107	-26.820	-8.481
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	2,4%	1,7%	2,5%	2,9%	2,0%
Afkastningsgrad	6,8%	5,0%	7,2%	9,6%	6,6%
Soliditetsgrad	36,3%	34,0%	36,3%	34,3%	29,3%
Egenkapitalforrentning	12,0%	9,9%	15,0%	21,7%	16,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Forenede A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret .

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 21. maj 2021

## Direktion

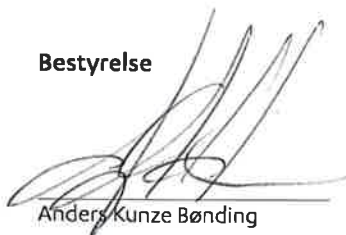


Lars Michael Folkmann  
Koncern CEO



Carsten Clement  
Koncern CFO

## Bestyrelse



Anders Kunze Bønding



Poul Mikael Frydlund



Morten Krogh Vermehren

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Forenede A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forenede A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften..
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.


København, den 21. maj 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR nr. 33 96 35 56



Henrik Jacob Vilmann Wellejus  
statsautoriseret revisor  
MNE nr. nme24807



Christian Sanderhage  
statsautoriseret revisor  
MNE nr. nme23347



# Selskabsoplysninger

---

## Selskabet

### Forenede A/S

Buddingevej 312-316  
DK 2860 Søborg

**Telefon:** 3969 5050  
**Hjemmeside:** [www.forenede.dk](http://www.forenede.dk)  
**E-mail:** [info@forenede.dk](mailto:info@forenede.dk)

**CVR-nr.:** 19 71 07 42

**Stiftet:** 5. april 2011

**Hjemsted:** Gladsaxe

**Regnskabsår:** 1 januar - 31. december

## Bestyrelse

Anders Kunze Bønding, formand  
Poul Mikael Frydlund  
Morten Krogh Vermehren

## Direktion

Lars Michael Folkmann, Koncern CEO  
Carsten Clement, Koncern CFO

## Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

## Bankforbindelse

Danske Bank

## Generalforsamling

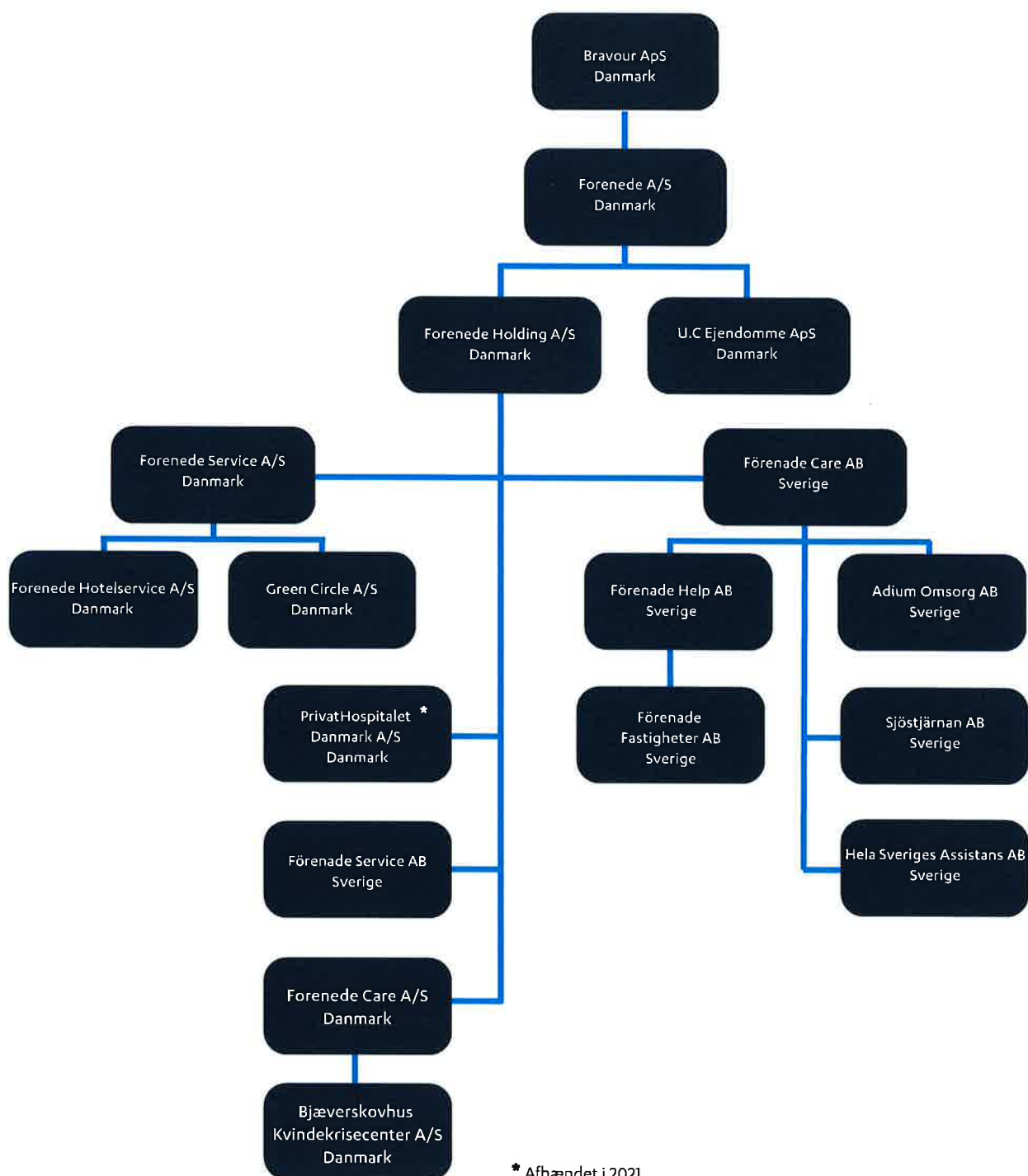
Ordinær generalforsamling afholdes d. 21. maj 2021 på selskabets adresse.

## Dirigent

Poul Mikael Frydlund

# Koncernoversigt, Forenede A/S

Alle datterselskaber af Forenede A/S er 100% ejet og konsolideret i koncernregnskabet



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside: [www.forenede.dk/csr](http://www.forenede.dk/csr)

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Forenede A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Indtægter og udgifter, der hidrører fra aktiviteter, der er bestemt til at ophører, herunder dattervirksomheder der forventes frasolgt, konsolideres ikke post for post, men medtages i stedet som et nettobeløb. I resultatopgørelsen vises nettoposten på en særskilt linje benævnt "Resultat af ophørende aktiviteter". I balancen er nettoposten af den ophørende aktiviteter aktiver og passiver medtaget under "Ophørende aktiviteter, der er anlægsaktiver".

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

## Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter med tilføjelse af Ejendomsdrift. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs,

# Anvendt regnskabspraksis

indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

### Andre driftsindtægter og omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og omkostninger men istedet som en del af årets af og nedskriver af anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

### Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskattningen.

Moderselskabet Bravour ApS fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den berregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

### Anlægsaktiver generelt

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anlægsaktiver eller grupper af aktiver, der er bestemt til at ophører, måles til den laveste værdi af aktivernes regnskabsmæssige værdi og dagsværdien fratrukket salgsomkostninger. Sådanne aktiver præsenteres særskilt i resultatopgørelse og balance.

Eventuelle nedskrivning af aktiverne til nettosalgspris indregnes i resultatet. Der foretages ingen ændring af sammenligningstal fra tidligere år for anlægsaktiver eller aktiviteter, der kategoriseres som værende ophørende.

### Immaterielle anlægsaktiver Goodwill

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af li-

# Anvendt regnskabspraksis

neære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når selskabet overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil selskabet i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktivering af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor Selskabet ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontrakternes individuelle løbetid. Typisk 3-5 år.

## Udviklingsomkostninger

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

## Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med

tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Ejendomme, der er anskaffet med henblik på udlejning samt vidersalg, benævnes Investeringsejendomme og værdiansættes til dagsværdi. Reguleringen af dagsværdien og realiseret tab og fortjenester ved salg medtages i resultatopgørelsen som en særskilt post i resultatet fra ordinære drift. Disse ejendomme afskrives ikke. Grunde og bygninger, der er investeringsejendomme beregnet til udlejning og vidersalg, indregnes i balancen til dagsværdi uden handelsomkostninger. Ændringer i ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsens ordinære drift. Ejendommene afskrives ikke.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, der er domicilejendomme	33-40 år
Bygninger, der er investeringsejendomme	afskrives ikke
Bygningsinstallationer	12½ år
Indretning lejede lokaler	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Software, edb og installationer	3 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revideres årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelses-sum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktives skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun domicilejendommene skønnes at have en scrapværdi, der tager udgangspunkt i grundværdiens andel af den bogførte værdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 14.100 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret med mindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

## Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Anvendt regnskabspraksis

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisation sværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegående af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

## Egenkapital

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

## Udskudte skatteaktiver og forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## Aktuelle skattetilgodehavender og forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

# Anvendt regnskabspraksis

---

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

## **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

## **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

## **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

## **Nøgletal**

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

# Ledelsesberetning

---

Årets resultat af den primære drift på 61,8 m DKK imod 42,6 m DKK året før må under de givne forudsætninger anses for tilfredsstillende og lidt bedre end de 45 - 50 m DKK vi havde forventet. Det positive resultat skyldes primært ekstraordinære tiltag og muligheder inden for rengøring i forbindelse med Corona. De tiltag har opvejet et tilsvarende fald i aktiviteten hos kantiner og hotelservice som følge af nedlukninger og øget hjemmearbejde.

Vores omsorgsforretning har som følge af Corona-epidemien vist svaghedstegn, da de svenske myndigheder siden årets slutning har holdt mange borgere i eget hjem for at minimere smitte. Det har resulteret i tomme pladser på vores plejehjem i Sverige. Tendensen forventes at fortsætte i 2021. Helt overordnet forventer vi dog en stigende efterspørgsel på plejehjemspladser i både Danmark og Sverige som følge af den demografiske udvikling.

Omsætningsmæssigt ligger Forenede Koncernens udvikling pænt med en vækst på 4,6%. Vi fastholder og udvikler vores kunder, og har i et turbulent år formået at udvide forretningen.

## **Forenede Care - Omsorgsforretningen i Danmark og Sverige**

Forenede Koncernen har som mål at levere branchens bedste omsorgsløsninger gennem vores omsorgsforretning, Forenede Care, der driver både plejecentre, hjemmepleje og krisecentre samt rehabiliteringscenter og personlig assistance i Danmark og Sverige.

Forenede Care A/S har som mål fortsat at være et troværdigt supplement til den danske offentlige sektor på omsorgsområdet, og derigennem tilbyde borgere i stadig flere af landets kommuner flere valgmuligheder.

Förenade Care AB er blandt de største omsorgsvirksomheder på det svenske marked, og har som mål at tilbyde branchens bedste omsorgsløsninger i tæt samarbejde med kommunerne i Sverige.

Forenede Care i Danmark og Sverige vil fortsat arbejde målrettet for at sikre frit valg til alle på ældre- og socialområdet. 43 kommuner i Danmark har allerede indgået aftaler om friplejehjem, og vi forventer derfor færre udbud af plejecentre og mere egen drift af friplejehjem fremover. I Danmark forventes det at udvide med nye aktiviteter på det sociale og sundhedsfaglige område. I Sverige vil vi fortsat have fokus på at levere kvalitetsløsninger og befæste virksomheden som en af de førende i markedet. Samtidig satses der på at udvide konceptet til nye segmenter og styrke satsninger på allerede eksisterende områder.

## **Forenede Service - Facility service-forretningen i Danmark og Sverige**

Foruden omsorgsforretningen består Forenede Koncernen af Forenede Service, der i Danmark tilbyder rengøring, catering, hotelservice og ejendomsdrift, samt rengøring og tilknyttede serviceløsninger i Sverige.

Forenede Service A/S er blandt de største facility service-virksomheder i Danmark. Forenede Service driver i Danmark foruden rengøring en række kantiner, under konceptet "Kokkenes Køkken", ligesom vi har specialiserede tilbud til hoteller og kunder med behov for ejendomsdrift.

Förenade Service AB har i 2020 nået en milepæl med 500 m SEK i omsætning. Vi har fokus på at blive den svenske servicebranches bedst uddannede selskab. I dag har 75% af medarbejderne et uddannelsesbevis, og medarbejdere på alle niveauer uddannes vedvarende og sideløbende med deres daglige arbejde.

Trods nedlukninger og hjemmearbejde og dermed reduceret forretning i bl.a. kantine- og hotelservice har COVID-situationen skabt øget efterspørgsel i rengøringsbranchen, herunder mulighed for kreative serviceløsninger bl.a. med vaccinationsservice i Sverige. På den baggrund er det på den samlede Forenede Service-forretning opnået et tilfredsstillende resultat i både Danmark og Sverige.

I Danmark har Forenede Service A/S fokus på forretningsudvikling, og på at klargøre sin organisation så vi er i stand til at møde nye kunders krav til serviceløsninger; såvel enkelttydelser som mere samlede Facility Management-aftaler. Vi skal fortsat udvikle vores organisation og processer, så vi også fremover fremstår som en familieejet, moderne og professionel leverandør til virksomheder i Danmark.

Den svenske del af forretningen, Förenade Service AB, har traditionelt haft fokus på den offentlige sektor. Da vi nu efter at have passeret 500 m SEK i kritisk masse i 2020, vil vi fremover udvide aktiviteterne til også at omfatte relevante kundesegmenter i det private marked.

For koncernens lovpligtige redegørelse for virksomhedens CSR, jf. årsregnskabslovens § 99a henvises til [www.forenede.dk/csr](http://www.forenede.dk/csr)



# Særlige risici

---

## Renterisici

Koncernens samlede kreditter hos kredit- og realkreditinstitutter udgør 62 m DKK pr. 31.12.2020 mod 142 m DKK i 2019. Kreditterne er med variable renter, hvorfor driftsresultatet påvirkes af ændringer i markedsrenten med ca. 0,6 m DKK pr. procentpoint p.a.

## Valutarisici

62% af koncernens aktiviteter foregår i Sverige, og af moderselskabets samlede aktiver udgør ca. 276 m DKK kapitalandele i svenske datterselskaber. Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone. En kursændring på 1 procentpoint ændrer egenkapitalen med ca. 2,8 m DKK.

Egenkapitalen er i 2020 påvirket positivt med 9,8 m DKK som følge af stigning i den svenske kronkurs. Koncernen har ikke indgået nogen sikringsakt for at imødegå valutakursudsving, idet koncernen ikke har aktuelle planer om at realisere investeringer i de svenske aktiviteter.

## Prisrisici

Servicebranchen (inden for rengørings- og omsorgsområdet) har traditionelt været præget af meget små dækningsgrader, og samtidig er begge områder meget personaletunge. Koncernens indtjening er derfor meget afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedorganisationer. De væsentligste af de overenskomster koncernens medarbejdere er omfattet af, er for år 2020-22 færdigbehandlet, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for det kommende år.

# Forventninger til 2021

---

Som følge af ændret bestyrelse 2020 og koncernledelse i 2021, vil 2021 blive et år med fokus på øget samarbejde mellem koncernens divisioner, herunder at udnytte de naturlige stordriftsfordele vi oplever som én samlet koncern.

Ambitionen er fortsat at levere branchens bedste omsorgs- og serviceløsninger, og den samlede koncernledelse vil i 2021 tage initiativer til at styrke koncernens platforme således, at vi står endnu bedre rustet til at møde forventningerne fra kunderne og det omkring liggende samfund.

Vi forventer en fortsat stabil udvikling i omsætningen, drevet af en mere fokuseret salgstilgang og større fokus på at sikre koncernens langsigtede indtjening.

Corona-epidemien forventes dog i 2021 fortsat at give såvel udfordringer som muligheder. Vi forventer fortsat stor efterspørgsel på øget hygiejne, rengøring og særlige løsninger omkring fx vaccinationer. Tilgængæld må vi forvente en langsom normalisering af kantinedriften og hotelservice, der det meste af året forventes negativt påvirket heraf. Hos Forenede Care i Sverige forventer vi, at kommunerne fortsat vil søge at holde borgere i eget hjem, indtil Corona-situationen bedres, hvilket vil betyde tomme pladser frem til efteråret.

# Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
Nettoomsætning	1	2.573.950	2.500.625	0	0
Vareforbrug		-186.479	-175.439	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.387.471</b>	<b>2.325.186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter	2	29.121	8.543	0	34
Andre eksterne omkostninger		-208.952	-199.942	-457	-655
Personaleomkostninger	3	-2.113.374	-2.064.177	0	0
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)</b>		<b>94.266</b>	<b>69.610</b>	<b>-457</b>	<b>-621</b>
Af- og nedskrivninger	4	-32.497	-26.965	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>61.769</b>	<b>42.645</b>	<b>-457</b>	<b>-621</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	5	0	0	37.241	28.457
Resultat af ophørende aktiviteter	5	-6.764	0	0	0
Finansielle indtægter	6	351	11	663	321
Finansielle omkostninger	7	-2.343	-3.699	-368	-226
<b>Resultat før skat</b>		<b>53.013</b>	<b>38.957</b>	<b>37.079</b>	<b>27.931</b>
Skat af årets resultat	8	-15.899	-10.910	35	116
<b>Årets resultat</b>		<b>37.114</b>	<b>28.047</b>	<b>37.114</b>	<b>28.047</b>

# Balance 31. december 2020

AKTIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
Goodwill	10	58.018	65.889	0	0
Udviklingsprojekter	10	2.207	3.258	0	0
Udviklingsprojekter under opførelse	10	0	0	0	0
		<b>60.225</b>	<b>69.147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Domicilejendomme	11	155.475	147.776	0	0
Investerings ejendomme	11	29.191	29.191	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	38.712	38.507	0	0
Indretning af lejede lokaler	11	4.518	3.910	0	0
		<b>227.896</b>	<b>219.384</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	308.095	281.056
Ophørende aktiviteter, der er anlægsaktiver	12	0	0	0	0
Deposita	12	1.084	1.864	0	0
		<b>1.084</b>	<b>1.864</b>	<b>308.095</b>	<b>281.056</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>289.205</b>	<b>290.395</b>	<b>308.095</b>	<b>281.056</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		4.168	7.784	0	0
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>4.168</b>	<b>7.784</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		265.335	297.685	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.231	893	46.849	26.186
Skatteaktiv	15	4.102	3.472	75	115
Tilgodehavende selskabsskat		9.508	9.664	0	0
Andre tilgodehavender		137.105	114.872	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	28.248	28.875	0	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>445.529</b>	<b>455.461</b>	<b>46.924</b>	<b>26.301</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>164.667</b>	<b>101.227</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>614.364</b>	<b>564.472</b>	<b>46.924</b>	<b>26.302</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>903.569</b>	<b>854.867</b>	<b>355.019</b>	<b>307.358</b>

# Balance 31. december 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Aktiekapital	14	1.000	1.000	1.000	1.000
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	179.369	152.330
Reserve for opskrivning af ejendomme		51.949	56.684	0	0
Reserve for udviklingsomkostninger		1.722	2.541	0	0
Overført resultat		273.452	220.463	147.754	127.358
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	10.000	0	10.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>328.123</b>	<b>290.688</b>	<b>328.123</b>	<b>290.688</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	32.763	30.002	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>32.763</b>	<b>30.002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	16	33.285	48.254	0	0
Anden langfristet gæld	16	68.872	25.949		
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>102.157</b>	<b>74.203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter og Anden gæld - kortfristet del		20.535	6.090	0	0
Gæld til pengeinstitutter		11.977	88.362	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		39.440	55.116	165	43
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.096	0	26.709	16.468
Selskabsskat		6.592	2.380	0	0
Periodeafgrænsingsposter		150.790	138.635	0	0
Anden gæld		208.096	169.391	22	159
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>440.526</b>	<b>459.974</b>	<b>26.896</b>	<b>16.670</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>542.683</b>	<b>534.177</b>	<b>26.896</b>	<b>16.670</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>903.569</b>	<b>854.867</b>	<b>355.019</b>	<b>307.358</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	20				

# Egenkapitalopgørelse

## Moderelskab

	Aktie kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse for år 2020</b>					
Egenkapital pr. 1. januar 2020	1.000	152.330	127.358	10.000	290.688
Udloddet udbytte	0	0	524	-10.000	-9.476
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	9.797	0	0	9.797
Overført af årets resultat	0	17.242	19.872	0	37.114
<b>Egenkapital pr. 31. december 2020</b>	<b>1.000</b>	<b>179.369</b>	<b>147.754</b>	<b>0</b>	<b>328.123</b>

	Aktie kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse for år 2019</b>					
Egenkapital pr. 1. januar 2019	1.000	149.877	113.662	10.000	274.539
Udloddet udbytte	0	0	524	-10.000	-9.476
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-2.422	0	0	-2.422
Overført af årets resultat	0	4.875	13.172	10.000	28.047
<b>Egenkapital pr. 31. december 2019</b>	<b>1.000</b>	<b>152.330</b>	<b>127.358</b>	<b>10.000</b>	<b>290.688</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Aktie kapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Opskrivningshænlæggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse for år 2020</b>						
Egenkapital pr. 1. januar 2020	1.000	2.541	56.684	220.463	10.000	290.688
Udloddet udbytte				524	-10.000	-9.476
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	9.797	0	9.797
Årets regulering af bundne reserver	0	-819	-4.735	5.554	0	0
Overført af årets resultat	0	0	0	37.114	0	37.114
<b>Egenkapital pr. 31. december 2020</b>	<b>1.000</b>	<b>1.722</b>	<b>51.949</b>	<b>273.452</b>	<b>0</b>	<b>328.123</b>

	Aktie kapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Opskrivningshænlæggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse for år 2019</b>						
Egenkapital pr. 1. januar 2019	1.000	352	58.584	204.603	10.000	274.539
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	-2.422	0	-2.422
Årets regulering af bundne reserver	0	2.189	-1.900	-289	0	0
Overført af årets resultat	0	0	0	18.047	10.000	28.047
Udbetalt udbytte til aktionærene	0	0	0	524	-10.000	-9.476
<b>Egenkapital pr. 31. december 2019</b>	<b>1.000</b>	<b>2.541</b>	<b>56.684</b>	<b>220.463</b>	<b>10.000</b>	<b>290.688</b>

# Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
Årets resultat		37.114	28.047	37.114	28.047
Reguleringer	21	50.388	41.563	-37.571	-28.668
Ændring i driftskapital	22	52.302	-16.344	-10.437	-10.093
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>139.804</b>	<b>53.266</b>	<b>-10.894</b>	<b>-10.714</b>
Renteindbetalinger og lignende	23	351	11	663	321
Renteudbetalinger og lignende	24	-2.340	-3.696	-368	-226
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>137.815</b>	<b>49.581</b>	<b>-10.599</b>	<b>-10.619</b>
Betalt selskabsskat		-9.400	-12.832	74	87
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>128.415</b>	<b>36.749</b>	<b>-10.525</b>	<b>-10.532</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-788	-58.425	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-36.569	-25.316	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	0	0	0
Salg af im- og materielle anlægsaktiver		5.270	543	0	0
Modtagne udbytter		0	0	20.000	20.000
Modtagne afdrag af langfristet tilgodehavender		780	-333	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		9.797	-2.422	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-21.510</b>	<b>-85.953</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter og leasingselskaber		37.912	-11.591	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		4.484	41.455	0	0
Betalt udbytte		-9.476	-9.476	-9.476	-9.476
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>32.920</b>	<b>20.388</b>	<b>-9.476</b>	<b>-9.476</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>139.825</b>	<b>-28.816</b>	<b>-1</b>	<b>-8</b>
Likvide beholdninger netto, primo		12.865	41.681	1	9
<b>Likvide beholdninger netto, ultimo</b>	<b>25</b>	<b>152.690</b>	<b>12.865</b>	<b>0</b>	<b>1</b>



# Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>1 Segmentoplysninger, nettoomsætning</b>				
<b>Aktiviteter</b>				
Facility services og -management	968.691	923.690	0	0
Hospitalsservice og ældreomsorg	1.396.585	1.418.396	0	0
Ejendomsservice	97.982	42.290		
Kantinedrift	110.692	116.249	0	0
	<b>2.573.950</b>	<b>2.500.625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	965.816	930.164	0	0
Sverige	1.608.134	1.570.461	0	0
	<b>2.573.950</b>	<b>2.500.625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
Lejeindtægter	5.725	4.802	0	0
Fortjeneste ved salg af aktiviteter	412	1.093	0	0
Modtaget kompensation for COVID19 relaterede omkostninger	22.984	0	0	0
Øvrige driftsindtægter	0	2.648	0	0
	<b>29.121</b>	<b>8.543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	1.670.566	1.630.887	0	0
Pensioner	111.708	105.382	0	0
Andre omkostninger til social sikring	332.167	316.187	0	0
Offentlige tilskud og refusioner	-28.832	-29.493	0	0
Øvrige personaleomkostninger	27.765	41.214	0	0
	<b>2.113.374</b>	<b>2.064.177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:				
Direktion og bestyrelse	3.090	2.792	0	0
	<b>3.090</b>	<b>2.792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>5.225</b>	<b>5.536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>4 Afskrivninger</b>				
Goodwill	8.649	6.229	0	0
Indretning af lejede lokaler	2.176	1.549	0	0
Udviklingsprojekt	1.061	350	0	0
Grunde og bygninger	6.481	6.028	0	0
Inventar, biler og maskiner	14.273	13.120	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-143	-311	0	0
	<b>32.497</b>	<b>26.965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	37.414	28.457
Andel af underskud i dattervirksomheder	0	0	-173	0
Resultat fra ophørende aktiviteter	-1.130	0	0	0
Nedskrivning af værdi af kapitalandele i Dattervirksomheder der er ophørende	-5.634	0	0	0
	<b>-6.764</b>	<b>0</b>	<b>37.241</b>	<b>28.457</b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	663	321
Valutakursregulering	177	0	0	0
Øvrige finansielle indtægter	174	11	0	0
	<b>351</b>	<b>11</b>	<b>663</b>	<b>321</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger til dattervirksomheder	0	0	368	226
Valutakursregulering	0	886	0	0
Amortiseringsomkostninger	3	3	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.340	2.810	0	0
	<b>2.343</b>	<b>3.699</b>	<b>368</b>	<b>226</b>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	16.643	10.567	0	0
Årets udskudte skat	-808	278	-35	-116
Skat af skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år	64	65	0	0
	<b>15.899</b>	<b>10.910</b>	<b>-35</b>	<b>-116</b>
Forenede A/S er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.				
<b>9 Forslag til resultatdisponering</b>				
Hensat til reserver for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode			17.242	4.875
Foreslået udbytte			0	10.000
Overført til overført resultat			19.872	13.172
Disponeret i alt			<b>37.114</b>	<b>28.047</b>

# Noter

## 10 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab	
	Koncern-goodwill	Udviklingsprojekter u/opførelse	Udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter
T.DKK					
Kostpris pr. 1. januar 2020	98.328	0	8.817	0	0
Regulering til ultimokurs	1.393	0	0	0	0
Årets tilgang	0	0	10	0	0
Årets afgang	-8.158	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2020	91.563	0	8.827	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar 2020	32.439	0	5.559	0	0
Regulering til ultimokurs	615	0	0	0	0
Årets afskrivninger	8.649	0	1.061	0	0
Afskrevet på årets afgang	-8.158	0	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2020	33.545	0	6.620	0	0
<b>Regn. værdi pr. 31. december 2020</b>	<b>58.018</b>	<b>0</b>	<b>2.207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrives over	3 - 10 år		3 - 5 år		

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige. Der har i 2020 ikke været igangsat nye udviklingsprojekter.

# Noter

## 11 Materielle anlægsaktiver

T.DKK	Koncern			
	Domicil ejendomme	Investerings- ejendomme	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris pr. 1. januar 2020	153.743	29.191	253.527	17.120
Regulering til ultimokurs	2.966	0	3.204	167
Årets tilgang	11.643	0	18.132	3.407
Årets afgang	0	0	-24.529	-5.638
Kostpris pr. 31. december 2020	168.352	29.191	250.334	15.056
Opskrivninger pr. 1. januar 2020	92.977	0	0	0
Regulering til ultimokurs	1.376	0	0	0
Årets opskrivning	0	0		
Opskrivninger pr. 31. december 2020	94.353	0	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar 2020	98.944	0	215.020	13.210
Regulering til ultimokurs	1.805	0	2.410	111
Årets afskrivninger	6.481	0	14.273	2.176
Tilbageførte afskrivninger på årets	0	0	-20.081	-4.959
Afskrivninger pr. 31. december 2020	107.230	0	211.622	10.538
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.</b>	<b>155.475</b>	<b>29.191</b>	<b>38.712</b>	<b>4.518</b>
Afskrives over	33 - 40 år	33 - 40 år	3 - 5 år	10 år
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	0	4.591	0

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger ekskl. opskrivninger udgør pr. 31.12.2020 T.DKK 83.739 mod T.DKK 75.105 den 31.12.2019. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 2.144 og de akkumulerede afskrivninger T.DKK 27.752

# Noter

## 12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

	Koncern	Moderselskab
T.DKK	<b>Deposita</b>	<b>Kapitalandele i dattervirksomhed.</b>
Kostpris pr. 1. januar 2020	1.864	128.726
Årets afgang	-781	0
Kostpris pr. 31. december 2020	1.083	128.726
Værdireguleringer pr. 1. januar 2020	0	152.330
Regulering værdipapirer til ultimokurs	0	9.798
Opskrivning af anlægsaktiver i dattervirksomheder	0	0
Årets resultat	0	37.241
Udloddet udbytte	0	-20.000
Værdireguleringer pr. 31. december 2020	0	179.369
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020</b>	<b>1.083</b>	<b>308.095</b>

### Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

#### Moderselskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Bogført værdi	Egen-kapital	Årets resultat
Forenede Holding A/S	Gladsaxe, Danmark	100%	1.000	306.911	306.911	37.414
U.C.Ejendomme ApS	Esbjerg, Danmark	100%	125	1.184	1.184	-173
				<b>308.095</b>	<b>308.095</b>	<b>37.241</b>

#### Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egen-kapital	Årets resultat
U.C. Ejendomme ApS	Esbjerg, Danmark	T.DKK	100%	125	1.184	-173
Forenede Holding A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	306.906	37.414
Forenede Care A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	10.000	20.271	7.096
Bjæverskov Krisecenter ApS	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	40	-461	-501
Forenede Service A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.100	165.731	7.849
Green Circle A/S	Brøndby,	T.DKK	100%	202	9.717	4.040
Forenede Hotelservice	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	-614	-2.615
Förenade Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	306.103	31.027
Förenade Fastigheter AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	3.182	-50
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	3.068	-27
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	100	7.831	4.228
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	100	22.565	3.125
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	2.321	-3.357
Förenade Service i Sverige AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	45.387	8.583

#### Øvrige datterselskaber der er ophørende i koncernen

PrivatHospitalet Danmark A/S	Gentofte, Danmark	T.DKK	100%	1.000	5.634	-1.129
------------------------------	-------------------	-------	------	-------	-------	--------

# Noter

	Koncern		Moderselskabet	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>13 Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt leje og leasing	14.510	11.274	0	0
Forudbetalt softwarelicenser og forsikringer	3.830	8.175	0	0
Øvrige forudbetalt omkostninger	9.908	9.426	0	0
	<b>28.248</b>	<b>28.875</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 14 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret de foregående 4 år.

	Koncern		Moderselskabet	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>15 Udskudt skat og skatteaktiv, netto</b>				
Udskudt skat pr. 1. januar	26.530	23.821	-116	-84
Kursregulering	862	-359	0	0
Korrektion af tidligere års hensættelse	0	-940	0	0
Overtaget ved køb af dattervirksomhed	0	1.776	0	0
Anvendelse af tidligere års skattemæssige underskud i koncernen	1.941	1.982	77	84
Årets hensættelse	-671	250	-35	-116
<b>Udskudt skat pr. 31. december</b>	<b>28.662</b>	<b>26.530</b>	<b>-74</b>	<b>-116</b>
Hensat således:				
Udskudt skat	32.763	30.002	0	0
Skatteaktiv	-4.101	-3.472	-74	-116
	<b>28.662</b>	<b>26.530</b>	<b>-74</b>	<b>-116</b>

Hensættelser til udskudt skat specificeres således:

Immaterielle anlægsaktiver	293	727	0	0
Materielle anlægsaktiver	12.738	12.410	0	0
Værdipapirer der er omsætningsaktiver	-9	-7	0	0
Tilgodehavender & lager	-312	-600	0	0
Gæld	-13	-114	0	0
Hensættelser	0	-38	0	0
Ubeskattede reserver	19.549	17.067	0	0
Uudnyttede skattemæssige underskud	-3.584	-2.915	-74	-116
	<b>28.662</b>	<b>26.530</b>	<b>-74</b>	<b>-116</b>

Hensættelser til udskudt skat 1. januar	26.530	23.821	-638	-84
Kursregulering	862	-359	0	0
Overtaget ved køb af dattervirksomhed	0	1.776	0	0
Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som selskabsskat	1.941	2.457	638	84
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-671	-154	-84	-116
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	-1.011	0	0
<b>Hensættelser til udskuds skat 31. december</b>	<b>28.662</b>	<b>26.530</b>	<b>-84</b>	<b>-116</b>

# Noter

## 16 Gældsforpligtelser

### Koncernen

Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter samt forpligtelser fra finansiel leasing:

	Koncern		Moderselskabet	
	2020	2019	2020	2019
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Afdrag, der forfalder inden 1 år	16.911	6.090	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	10.154	28.493	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	23.131	19.761	0	0
	<b>50.196</b>	<b>54.344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Heraf forpligtelser fra finansiel leasing (minimumsbetalinger):

Afdrag, der forfalder inden 1 år	3.230	4.139	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	2.259	2.901	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
	<b>5.489</b>	<b>7.040</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Nutidsværdi af forpligtelser vedrørende finansiel leasing:

Indenfor 1 år	3.151	4.139	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.129	2.901	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	<b>5.280</b>	<b>7.040</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Gældsforpligtelser vedrørende indefrosset feriepenge

Afdrag, der forfalder inden 1 år	3.624	0	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	14.500	6.214	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	54.372	19.735	0	0
	<b>72.496</b>	<b>25.949</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter

	Koncern		Moderselskabet	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>17 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Sikkerhed overfor dattervirksomheder</b>				
Selvskyldnerkaution til kreditinstitutter for datterselskabernes gæld til kreditinstitutter			134.669	168.653

Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

	Koncern		Moderselskabet	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>17 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>				
<b>Sikkerhed overfor dattervirksomheder</b>				
<b>Koncern</b>				
Leje- og operationelle leasing forpligtelser	173.334	166.461		
Koncernselskaberne har gennem dets bankforbindelser tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand	54.960	50.960		
Koncernselskaberne har udstedt pantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	24.453	24.226		
Der er udstedt virksomhedspant i dattervirksomheder til deres bankforbindelser	63.137	56.235		
Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør	147.744	105.904		

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar til E & Y	0	86	0	0
Revisionshonorar til Deloitte	1.689	1.136	159	205
Andre erklæringsydelser med sikkerhed	0	0	0	0
Andre ydelser	24	542	0	448
	<b>1.713</b>	<b>1.764</b>	<b>159</b>	<b>653</b>



# Noter

## 19 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse  
Bravour ApS, Gladsaxe

Grundlag  
Hovedaktionær

Bravour ApS udarbejder, som den største koncern, koncerregnskab hvori Forenede A/S indgår.

Øvrige nærtstående parter

U.C. Ejendomme ApS

Forenede Holding A/S, Gladsaxe

Forenede Care A/S, Gladsaxe

Forenede Service A/S, Gladsaxe

PrivatHospitalet Danmark A/S, Gentofte

Förenade Care AB, Malmö Sverige

Förenade Service AB, Malmö Sverige

### Transaktioner

Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

## 20 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Udbruddet af coronavirus/COVID-19, der eskalerede i starten af 2020 og fortsat ind i 2021, har påvirket tilrettelæggelsen og afviklingen af den daglige drift i koncernen. Koncernens leverandører, kunder og øvrige samarbejdspartnere kan blive påvirket. Den økonomiske indvirkning heraf kan ikke opgøres på nuværende tidspunkt, men den fortsatte smittespredning forventes at medføre lavere indtægter fra selskabets omsorgsaktiviteter og kantinedrift og øget indtægter i rengøringsaktiviteterne. Koncernen påføres endvidere øget omkostninger til afløsning af fraværende personale og materialer til forebyggelse af smittespredningen. Omfanget heraf er uvis og meget afhængig af pandemiens omfang og varighed samt myndighedernes kompensationsordninger og restriktioner.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet øvrige begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

	Koncern		Moderselskab	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
<b>21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	-351	-11	-663	-321
Finansielle omkostninger	2.343	3.699	368	226
Afskrivninger og nedskrivninger	32.497	26.965	0	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-37.241	-28.457
Skat af årets resultat	15.899	10.910	-35	-116
	<b>50.388</b>	<b>41.563</b>	<b>-37.571</b>	<b>-28.668</b>
<b>22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	3.616	-1.411	0	0
Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	32.350	56.885	0	0
Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	-21.606	-83.796	0	0
Ændring i tilgodehavender hos dattervirksomheder	-338	45	-20.663	-26.186
Ændring i gæld til dattervirksomheder	3.096	0	10.241	16.008
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-15.676	4.588	122	-2
Ændring i periodeafgrænsningsposter	12.155	14.127	0	0
Ændring i anden gæld	38.705	-6.782	-137	87
	<b>52.302</b>	<b>-16.344</b>	<b>-10.437</b>	<b>-10.093</b>

# Noter

---

## 23 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter

Finansielle indtægter og lignende	351	11	663	321
	<b>351</b>	<b>11</b>	<b>663</b>	<b>321</b>

## 24 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger og lignende	2.343	3.699	368	226
Amortiseringsomkostninger	-3	-3	0	0
	<b>2.340</b>	<b>3.696</b>	<b>368</b>	<b>226</b>

## 25 Likvide beholdninger, netto

Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter	-11.977	-88.362	0	0
Likvide midler	164.667	101.227	0	1
	<b>152.690</b>	<b>12.865</b>	<b>0</b>	<b>1</b>



**Forenede A/S** 