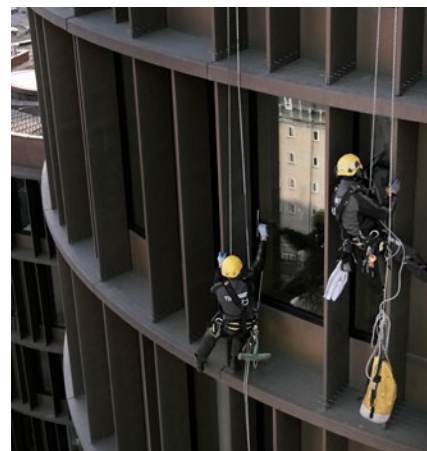




ÅRSRAPPORT | 2017



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. maj 2018


Poul Mikael Frydlund

Forenede Koncernen

Forenede koncernen blev stiftet i 1959 under navnet: De Forenede Rengøringssselskaber A/S af de to energiske brødre Peer og Poul Krogh. Forenede A/S har siden starten i 1959 udviklet sig til en af Nordens førende servicekoncerner inden for områderne Facility Service og Health Care. Forenede koncernen er fortsat ejet af familien Krogh.

Formål

Forenede koncernens formål er at skabe en virksomhed med kompetente medarbejdere og en bred vifte af serviceydelser, som skaber merværdi for vores kunder.

Mission

Forenede løser opgaver inden for service og pleje på et højt kvalitets- og miljømæssigt niveau i Danmark og Sverige. Gennem fleksibilitet, optimering af kvalitet og konkurrencedygtig pris tilbyder vi markedets bedste løsninger inden for både Facility Services og Health Care.

Gennem vores serviceydelser tilfører vi værdi for vores kunder ved at skabe gode rammer for brugerne af de virksomheder og lokaler, som vi servicerer.

I vores Health Care divisioner tilbyder vi et værdigt liv og øget livskvalitet gennem individuel og empatisk pleje og omsorg.

Vision

Forenede koncernens vision er at være den foretrukne leverandør inden for koncernens forretningsområder i hele Norden. Koncernen skal levere den bedste service til mennesker før, under og efter arbejdslivet.

I Facility Service divisionerne vil vi gerne tilbyde markedets bedste løsninger, så vores kunder kan koncentrere sig om det, som de er bedst til.

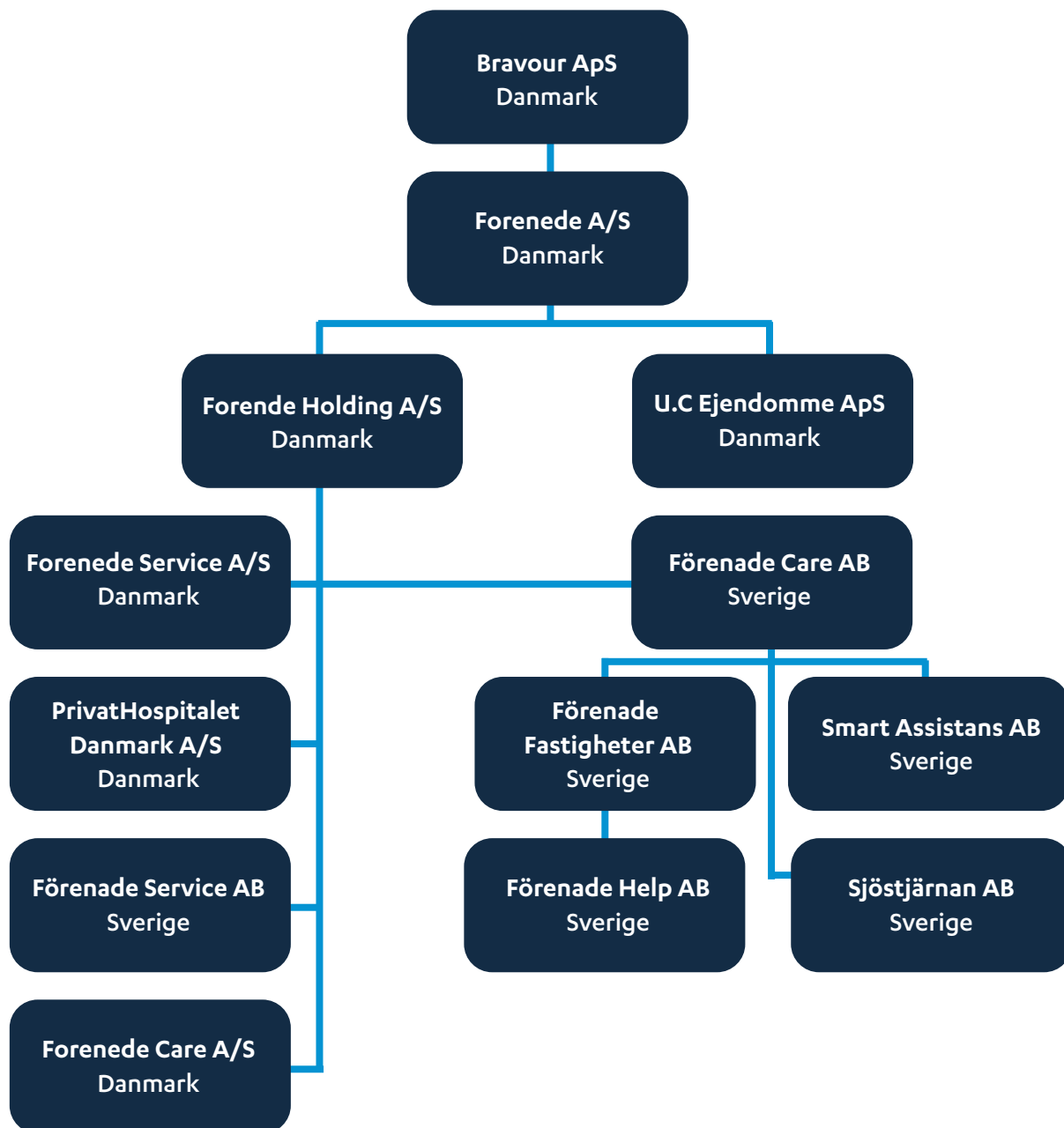
I vores Health Care divisioner arbejder vi med påvirke muligheden for en øget valgfrihed og større empati i hele pleje- og sundhedssektoren.

Indhold

Formål, vision og mission.....	2
Koncernoversigt.....	4
Hoved- og nøgletaloversigt	5
Forord	7
Om Forenede Koncernen.....	8-11
Selskabsoplysninger.....	12
Ledelsespåtegning.....	13
Den uafhængige revisors erklæringer	14-15
Ledelsesberetning.....	16-32
Koncernens historie.....	16
Udvikling i regnskabsåret 2017	17
Forenede Service A/S.....	18-19
Förenade Service AB	20-21
Förenade Care AB.....	22-23
Forenede Care A/S.....	24-25
PrivatHospitalet Danmark A/S.....	26-27
Særlige risici.....	28
Forventet udvikling 2017.....	29
Vidensressourcer og CSR.....	31-32
Anvendt regnskabspraksis	33-37
Resultatopgørelse	39
Balance 31. december	40-41
Egenkapitalopgørelse	42-43
Pengestrømsopgørelse	45
Noter	47-55

Koncernoversigt, Forenede A/S

Alle datterselskaber af Forenede A/S er 100% ejet og konsolideret i koncernregnskabet



Hoved- og nøgletal 2017

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK	2013 T.DKK
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	2.441.567	2.400.972	2.444.581	2.384.888	2.423.987
Resultat af primær drift	69.690	46.854	9.785	22.465	27.167
Resultat af finansielle poster, netto	-3.960	-3.551	-5.760	-3.172	-4.979
Årets resultat	49.628	32.964	984	12.296	13.496
Balancen					
Anlægsaktiver	213.609	197.703	215.034	214.271	238.572
Omsætningsaktiver	509.389	516.739	522.320	499.793	501.199
Aktiver i alt	722.998	714.442	737.354	714.064	739.771
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver					
	35.973	23.496	24.712	25.435	12.635
Egenkapital					
Langfristet gæld	48.029	57.399	69.376	88.323	105.168
Kortfristet gæld	400.753	426.124	452.485	416.158	415.256
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	36.367	61.681	43.343	75.288	41.609
Pengestrøm til investeringer	-43.480	-27.145	-21.892	-28.916	-14.380
Pengestrøm fra finansiering	-13.777	-43.016	-12.643	-28.936	-11.244
Pengestrøm i alt	-20.890	-8.481	8.808	17.436	15.985
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,9%	2,0%	0,4%	0,9%	1,1%
Afkastningsgrad	9,6%	6,6%	1,3%	3,1%	3,7%
Soliditetsgrad	34,3%	29,3%	26,3%	26,0%	26,4%
Egenkapitalforrentning	21,7%	16,4%	0,5%	6,5%	7,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



Forord

Forenede koncernen leverer specialiserede serviceydelser udført af engagerede mennesker til glæde og gavn for andre mennesker. Det at gøre rent og tage vare på andre mennesker er håndværk, som udøves med stolthed. Men for enhver håndværker bliver arbejdsglæden og stoltheden sat på prøve, når kunderne ønsker en serviceydelse af mindre god kvalitet. Ikke desto mindre er det en realitet, som servicebranchen står overfor, når der handles med især den offentlige sektor. Derfor må vi, som leverandør af rengøring og ældreomsorg, investere i uddannelse og udvikling af vores serviceydelser for at bevare medarbejdernes stolthed og arbejdsglæde samtidig med, at vi imødegår markedets krav om mere for mindre.

Manglende konkurrenceudsættelse af nye plejecentre i Danmark siden 2015 har gjort det vanskeligt at opnå "kritisk masse" i Forenede Care A/S. For at tilpasse os den aktuelle markedssituation er overheadomkostningerne reduceret væsentligt.

Vi har desuden set os om efter komplementerende services, hvor vi kan udnytte vores ekspertise og kapacitet. Det har blandt andet resulteret i, at vi i 2017 har iværksat arbejdet med etableringen af et rehabiliteringscenter for senhjerneskedede, som har modtaget borgere siden april 2018.

I Forenede Care AB har vi ligeledes udvidet vores servicepalette med forretningsområdet "Personlig assistance", der p.t. er vores største indsatsområde i omsorgsdivisionerne, med serviceydelser der komplementerer vores drift af plejecentre og hjemmeplejen ganske fint. Dette forretningsområde er vokset kraftigt i 2017, såvel organisk som ved opkøb af etableret virksomhed, med personlig assistance som dets kerneforretning.

Vores madkoncept "Kokkenes Køkken" har høstet stor anerkendelse og genereret en pæn kundetilstrømning i årets løb, hvor en implementering i Sverige i 2017 nu også er gennemført. Det samme gælder vores koncept "TJEK Ejendomsservice", som kunderne også har taget godt imod med øget vækst og indtjening til følge. Konceptet skal sammen med "Kokkenes Køkken" og Forenede Services rengøringsaktiviteter sende tydelige signaler til markedet om, at Forenede er leverandør af facility service af høj kvalitet til en god pris.

På de følgende sider gives der et større indblik i Forenede koncernens aktiviteter og de økonomiske resultater heraf i 2017.



Carsten Clement
Koncerndirektør

A chef in a light blue button-down shirt is focused on plating a dish. He is using a metal spatula to transfer ingredients from a large white tray to a smaller white plate. The background is a blurred kitchen setting with various equipment and ingredients. The lighting is bright, highlighting the chef's concentration and the textures of the food.

I bund og grund arbejder vi med at tilføje værdi

Gennem vores serviceydelser tilføjer vi værdi for vores kunder ved at skabe gode rammer for brugerne af de virksomheder og lokaler som vi servicerer.

Forenede Koncernen

Forenede Koncernen har en bredere serviceportefølje end nogen andre i branchen. De mange ydelser og kompetencer er fordelt i vores uafhængige specialenheder.



Forenede  **Service**

Effektive, miljøbevidste og erfarne

Forenede Service A/S dækker alle facilityopgaver fra rengøring, kantinedrift og arealpleje til bygningservice. Vi skræddersyr løsningerne fra kunde til kunde, så de altid matcher de ønskede behov.

Vi dokumenterer, kontrollerer og måler vores service gennem månedlige servicereporter. Vore procedurer sikrer en konstant kvalitet for kunden og minimerer kundens tidsforbrug på de serviceydelser, der varetages af Forenede Service.

Selskabet har som eneste landsdækkende rengørings-selskab certifikater inden for både kvalitetsstyring, ISO 9001:2015 certifikat, samt kvalitetskontrol certifikat efter den Nordiske standard, INSTA 800. Ligesom selskabet i 2017 blev arbejdsmiljøcertificeret efter standarden OHSAS 18001:2008 med tillæg af Bekendtgørelse nr. 1193 af 9. november 2013.

Vi differentierer os på kvalificerede medarbejdere, hvor vores personale uddannes og trænes i ergonomiske og miljøvenlige metoder, samt hvordan de bedst forbereder sig og gennemfører arbejdsdagen. Ud over oplæring, interne kurser og sprogundervisning, blev der i 2017 sammenlagt afholdt AMU kurser for medarbejdere svarende til 2.656 arbejdstimer.

Vi tager udgangspunkt i den enkelte kunde og leverer fleksible og effektive facilityløsninger, som skåner både medarbejderen og miljøet, og med over 50 års erfaring inden for servicebranchen har vi en stor viden at trække på.

Forenede Koncernen



Nye og bedre tider i kantinen

Kokkenes Køkken tilbyder kantinekoncepter, der spænder fra kaffebrygning, frugtordninger og mødeforplejning, til kantiner med sund og lækker mad.

Kokkenes Køkken drives af professionelle køkkenfolk med lang erfaring. De skaber indbydende kantinemiljøer i samarbejde med kunderne og stiller gerne deres ekspertise til rådighed i forbindelse med indretning og rengøring.



TJEK holder styr på flere millioner m²

TJEK Ejendomsservice er en af Danmarks største udbydere af facility services.

TJEK tilbyder løsninger indenfor bygningservice, arealpleje, vinduespolering, skadedyrsbekæmpelse og vejservice.

TJEK Ejendomsservice rummer kun faguddannet personale og går grundigt til værks, når der ansættes medarbejdere.

Kompetencerne skærpes gennem interne kurser og individuel efteruddannelse. Derfor er hele arbejdsstyrken kendetegnet ved en høj grad af kvalitets- og ansvarsbevidsthed.



Kunsten at leve livet, hele livet

Forenede Care leverer individuel pleje og omsorg af høj kvalitet, så du kan koncentrere dig om at leve livet – hele livet igennem. Med dine interesser, behov og ønsker i centrum.

Forenede Care fokuserer på den enkeltes ret til at bestemme over sit liv og støtter de interesser beboeren allerede har og inspirerer

gerne til nye. Forenede Care har et stærkt fokus på beboernes ønsker, håb og drømme. Og gennem professionelle ydelser hjælper Forenede Care med at tilrette og højne livskvaliteten for den enkelte.

Vi er med til at skabe en meningsfuld hverdag for beboeren.



Et af Danmarks største privathospitaler

PrivatHospitalet Danmark A/S har eksisteret siden 1991 og er i dag et af Danmarks største privathospitaler.

Hospitalet råder over operationsstuer, 10 ambulatorier og en række sengepladser, og tilbyder eksperthjælp indenfor mindst 27 specialtområder med kompetente specialister tilknyttet inden for hver deres speciale, alle er overlæger med lang dokumenteret erfaring fra danske sygehuse.

Hospitalet ligger i Charlottenlund uden for København.

Selskabsoplysninger

Selskabet

Forenede A/S

Buddingevej 312-316
DK 2860 Søborg

Telefon: 3969 5050
Hjemmeside: www.forenede.dk
E-mail: info@forenede.dk

CVR-nr.: 19 71 07 42

Stiftet: 5. april 2011

Hjemsted: Gladsaxe

Regnskabsår: 1 januar - 31. december

Bestyrelse

Poul Mikael Frydlund, formand
Kirsten Bangsbo Krogh
Carsten Clement
Morten Krogh Vermehren
Kenny Vermehren Mitchboe
Pia Marianne Krogh

Direktion

Carsten Clement

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Bankforbindelse

Danske Bank

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes d. 23. maj 2018 på selskabets adresse.

Dirigent

Poul Mikael Frydlund

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Forenede A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 23. maj 2018

Direktion



Carsten Clement

Bestyrelse



Poul Mikael Frydlund, Formand



Carsten Clement



Kirsten Bangsbo Krogh



Morten Krogh Vermehren



Kenny Vermehren Mitchboe



Pia Marianne Krogh

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Forenede A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forenede A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. maj 2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR. NR. 33 96 35 56


Henrik Jacob Villmann Wellejus (mne24807)
statsautoriseret revisor


Christian Sanderhage (mne23347)
statsautoriseret revisor

Koncernens historie

Forenede Rengøring A/S blev stiftet i 1959 under navnet: De Forenede Rengøringselskaber A/S af de to energiske brødre Peer og Poul Krogh. Uden erfaring i professionel rengøring men med tro på fremtiden kastede de sig ud i det projekt, der senere skulle blive kendt som Forenede Service A/S.

Koncernen er i dag en af Nordens største familieejede servicekoncerner med en omsætning på DKK 2,4 milliarder og med mere end 8.000 medarbejdere, omregnet til 5.875 fuldtidsstillinger. Koncernen har aktive selskaber i Danmark og Sverige.

Koncernopbygning: Alle selskaber er 100% ejet.

Forenede koncernen har altid været blandt Nordens toneangivende serviceselskaber og har altid været på forkant med udviklingen. Koncernen blev bl.a. Europas første ISO 9001 kvalitetscertificerede rengøringselskab og det første triple-certificerede omsorgsselskab i Sverige. Flere af koncernens datterselskaber er i dag certificerede indenfor tre områder: kvalitet, miljø samt arbejdsmiljø.

Koncernen har sit eget ServiceAkademi, hvor koncernens medarbejdere løbende uddannes i levering af service på et højt kvalitetsniveau med hensyntagen til det omkringliggende miljø og med henblik på top-certificering. Koncernens svenske facility service division Förenade Service AB har sandsynligvis branchens bedst uddannede medarbejdere, da mere end 75% af samtlige medarbejdere har SRY bevis.

I dag er Forenede koncernen totaldækkende i både Danmark og Sverige med serviceydelser inden for strategisk Facility Service og Health Care. I 2012 fik Forenede Koncernens danske division for Facility Service: Forenede Service A/S, Danmarks dengang største Facility kontrakt med det danske forsvar, en kontrakt med en samlet værdi på over DKK 1,8 milliarder. Kontrakten omfatter totalservice inden for rengøring, bygningsvedligeholdelse, arealpleje, samt mad- og kantine-service for samtlige af forsvarrets etableringer i Østdanmark.

Med udgangspunkt i denne aftale og en tilsvarende stor aftale om rengøring for den svenske Försvarsmakt har vi udviklet systemer og kompetencer, der gør os i stand til at varetage selv de største Facility serviceopgaver for danske og svenske virksomheder.

Udvikling i regnskabsåret 2017

Koncernens omsætning steg i 2017 med 1,7 % til M.DKK 2.442, svarende til en stigning på M.DKK 41 hvilket er M.DKK 100 mindre end forventet. Den gennemsnitlige svenske kronekurs i 2017 har påvirket omsætningen negativt med M.DKK 27 hvorfor den reelle vækst i dette selskab først kan aflæses i regnskabet for 2018.

Årets resultat på M.DKK 50 mod M.DKK 33 året før er væsentlig bedre end forventet og betragtes af ledelsen som værende meget tilfredsstillende. Ingen enkeltstående begivenheder er årsag til den positive udvikling. Samtlige af koncernens divisioner har bidraget til det forbedrede resultat og udviklingen i koncernens omsætning og indtjening beskrives dermed bedst med udgangspunkt i hver divisions egen udvikling i 2017, der forklares på de følgende sider.

Kapitalberedskabet

Årets resultat har givet koncernen et likviditetsoverskud fra driften før skat på M.DKK 53. Selskabets nettolikviditet er dog faldet med 21 M.DKK, idet Förenade Care AB har opkøbt to mindre omsorgsvirksomheder med henblik på at styrke sin position på markedet for personlig assistance. Gælden til banker og realkreditinstitutter er afviklet med netto M.DKK 4 og der er betalt udbytte med M.DKK 10 samt selskabsskat med M.DKK 17. Likviditetsudviklingen har gennem året været meget tilfredsstillende.

Koncernen skønnes at have tilstrækkelig kapital og kreditfaciliteter til at indfri målsætningen om øget vækst og dertil knyttede nye investeringer.

T.DKK	2017	2016
OMSÆTNING	2.441.567	2.400.972
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	69.690	46.854
ÅRETS RESULTAT	49.628	32.964
EGENKAPITAL	247.819	209.726
OVERSKUDSGRAD	2,9%	2,0%
SOLIDITETSGRAD	34,3%	29,3%



Arbejdsmiljøcertificeret facility service

Vi overholder høje standarder med hensyn til sundhed og sikkerhed, og arbejder med at forbedre arbejdsmiljøet for vores medarbejdere.

Forenede Service A/S

Forenede Service A/S er det næststørste serviceselskab på det danske marked med kontorer over hele landet og er samtidig Danmarks største familieejede serviceselskab med en omsætning på T.DKK 911.035. Forenede Service A/S indgår som selvstændigt datterselskab i Forenede koncernen, hvor det ejes 100% af moderselskabet Forenede Holding A/S.

Forenede Service A/S hovedaktivitet i regnskabsåret har, i lighed med tidligere år, bestået af Facility Service inden for følgende serviceområder: rengøringservice, kantineservice, kontorservice samt bygningsvedligeholdelse og arealpleje.

Forenede Service A/S udfører den daglige rengøring og vedligeholdelse for mange af Danmarks små, mellemstore og store private virksomheder, såvel som for den danske stat, regioner og kommuner. Forenede Service A/S udfører desuden specialservice for blandt andet hoteller og virksomheder inden for specialer som eksempelvis levedsmiddelindustrien.

Den økonomiske udvikling

Forenede Service A/S fik i 2017 et resultat af primær drift på T.DKK 32.076 mod T.DKK 25.535 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.DKK 23.924 mod T.DKK 19.464 året før. Resultatet for året er meget tilfredsstillende og bedre end det forventede resultat for året.

Med årets resultat og den foreslåede resultatfordeling i resultatopgørelsen, udgør selskabets egenkapital pr. 31. december 2017 T.DKK 162.508

Forventet udvikling

Forenede Service A/S er en familievirksomhed med kort vej fra beslutning til handling. Vi er konstant i gang med forretningsudvikling som led i en løbende markedstilpasning. Vi forventer, at dette vil fortsætte i det nye år, hvor vi vil have stor fokus på nysalg og opkvalificering af medarbejderne.

Resultatet før skat forventes at blive reduceret til M.DKK 20 og omsætningen til M.DKK 800 i 2018. Dels som følge af ophøret af kontrakten med Forsvaret og dels fordi vi forventer at benytte betydelige ressourcer til fremme af vækst, uddannelse og øget udvikling af styringsinstrumenter, IT værktøjer og ikke mindst nye serviceydelser og udførelsesmetoder.

T.DKK	2017	2016
OMSÆTNING	911.035	946.303
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	32.076	25.535
ÅRETS RESULTAT	23.924	19.464
EGENKAPITAL	162.508	143.688
OVERSKUDSGRAD	3,5%	2,7%
SOLIDITETSGRAD	38,3%	33,4%

Förenade Service AB

Förenade Service i Sverige AB er koncernens svenske facility serviceselskab, der tilbyder komplette serviceløsninger inden for alt fra rengøring og vinduespolering til kantine- og ejendomsdrift samt kontorservices ud fra devisen "Vi gør mere end rent".

Förenade Service AB er ISO 9001:2008 certificeret inden for kvalitet og ISO 14001:2004 certificeret inden for miljø samt arbejdsmiljøcertificeret efter OHSAS 18001:2007.

Selskabet har aftvunget sig respekt og stor anerkendelse i branchen som følge af sin store satsning på at blive servicebranchens bedst uddannede selskab. Hele 75% af medarbejderne har et SRY uddannelsesbevis og medarbejdere på alle niveauer uddannes vedvarende og sideløbende med deres daglige arbejde.

Den økonomiske udvikling

Förenade Service AB fik i 2017 et resultat af primær drift på T.SEK 1.979 mod T.SEK 1.733 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.SEK 240 mod T.SEK 174 året før.

Resultatet for året er bedre end 2016, men betegnes stadigvæk som utilfredsstillende, da det ikke har levet op til forventningerne.

Forventet udvikling

Förenade Service AB fokuserer fortsat på automatisering af processer, forretningsudvikling, effektivisering gennem LEAN-teoriene samt uddannelsesindsatser. Resultatet forventes at blive væsentligt forbedret.

T.SEK	2017	2016
OMSÆTNING	336.834	360.414
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	1.979	1.773
ÅRETS RESULTAT	240	174
EGENKAPITAL	19.221	18.981
OVERSKUDSGRAD	0,6%	0,5%
SOLIDITETSGRAD	24,8%	20,1%

Rengørings- og service- ydelser til hele Sverige

Selskabet er det 6. største i branchen på det svenske marked og Sveriges største familie-ejede facility service virksomhed.



Omtanke, venlighed og service

Vi ser hele mennesket, og vores omsorg tager udgangspunkt i det liv, som den enkelte vil leve.



Förenade Care AB

Förenade Care AB er koncernens svenske omsorgsselskab. Selskabet blev etableret i 1997 og er siden da vokset til at være blandt de allerstørste omsorgsvirksomheder i Sverige. Förenade Care AB er endvidere koncernens største og mest lønsomme selskab med en omsætning, der udgør 44 % af den samlede omsætning.

Förenade Care AB er kendt for sit høje kvalitetsniveau i udførelse af omsorg til ældre på plejcentre, dagvirksomheder, hjemmehjælp, sygepleje i hjemmet, forebyggende omsorgsopgaver, social omsorg lægevirksomhed og personlig assistance. Dette underbygges af at Förenade Care AB er multisite-certificeret efter standarderne ISO 9001, ISO 14001 og OHSAS 18001.

Den økonomiske udvikling

Förenade Care AB havde i 2017 en omsætning på T.SEK 1.407.504 mod T.SEK 1.330.252 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.DKK 35.601 mod T.DKK 28.662 året før. Resultatet for året er meget tilfredsstillende og bedre end det forventede resultat for året.

Med årets resultat og den foreslåede resultatfordeling i resultatopgørelsen udgør selskabets egenkapital pr. 31. december 2017 T.DKK 172.154

Forventet udvikling

Förenade Care AB vil fortsat satse på en kontrolleret vækst og på at befæste virksomheden som en af de førende indenfor sit område, udvide konceptet med nye segmenter og styrke satsningerne på allerede eksisterende områder. Fokus vil ligge på økonomi og kvalitetsudvikling. Selskabets strategi er fortsat at tilbyde høj kvalitet og ekspertise til konkurrencedygtige priser inden for ældre- og omsorgsområdet.

Resultatet før skat i 2018 forventes at stige med M.SEK 54, og omsætningen øget til M.SEK 1.550, hvilket svarer til en omsætningsfremgang på 10%.

T.SEK	2017	2016
OMSÆTNING	1.407.504	1.330.252
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	48.636	39.382
ÅRETS RESULTAT	35.601	28.662
EGENKAPITAL	172.154	150.552
OVERSKUDSGRAD	3,5%	3,0%
SOLIDITETSGRAD	56,5%	55,9%

Forenede Care A/S

Forenede Care A/S er koncernens danske omsorgsselskab. Selskabets aktivitet består af drift af plejecenter, hjemmepleje og praktisk bistand samt handicapservice inden for omsorgsområdet.

Både selvstændigt i virksomheden og gennem Dansk Sundhed og Velfærd arbejder Forenede Care A/S på, at opmuntre kommunerne til at øge antallet af konkurrenceudsatte plejecentre.

Selskabet har i stil med sit svenske søsterselskab opbygget en stærk kvalitetsorganisation, som arbejder efter den "Den Danske Kvalitets Model" (DDKM) og med interne kvalitetsrevisorer.

Forenede Care A/S drev i 2017 tre ud af de 12 plejecenter, som er blevet konkurrenceudsat de senere år. I 2017 er ingen nye plejecentre konkurrenceudsat af landets 98 kommuner. Det har derfor ikke været muligt at skabe en vækst i selskabets kerneaktivitet, ligesom der ikke er store udsigter hertil de kommende år. Forenede Care A/S målretter derfor den fremadrettede indsats mod andre serviceydelser, der komplementerer eller supplerer drift af plejecentre. Første skridt i den retning er opstart af et rehabiliteringscenter for senhjerneskadede i foråret 2018. Opstarten af denne aktivitet har dog ingen indvirkning på resultatet i 2017 eller selskabets finansielle stilling 31. december 2017.

Den økonomiske udvikling

I regnskabsåret 2017 har selskabet haft en omsætningsfremgang på T.DKK 4.872, og et overskud efter skat på T.DKK 2.511

Som en direkte konsekvens af kommunernes manglende vilje til at konkurrenceudsætte drift af plejecentre i Danmark, og dermed en effektiv stopper for Forenede Care A/S' mulighed for at vækste på dette marked, er selskabets stabs- og overheadomkostninger blevet reduceret kraftigt i 2017. Ledelsens fokus har i stedet været målrettet driften af selskabets eksisterende aktivitet, hvilket har haft en meget positiv effekt på selskabets indtjening. Årets omsætning voksede derfor helt som forventet med bare 4,7%, hvorimod selskabets resultat blev væsentligt forbedret.

Årets resultat betragtes af ledelsen som værende meget tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Igangsætningen af rehabiliteringscenteret Ringstedhave forventes at få en negativ effekt på resultatet i 2018, og vil kun påvirke omsætningen svagt positivt. Dette kombineret med den ringe udsigt til at øge omsætningen inden for drift af plejecentre gør, at vi forventer os en omsætning i 2018, der kun er marginalt større end i 2017, men med et overskud som er væsentligt mindre.

T.DKK	2017	2016
OMSÆTNING	106.741	101.869
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	3.218	-5.634
ÅRETS RESULTAT	2.511	-4.408
EGENKAPITAL	12.158	4.648
OVERSKUDSGRAD	3,0%	-5,5%
SOLIDITETSGRAD	39,2%	16,1%



Omtanke og ansvar krydret med gode oplevelser

Vi har valgt at bygge vores virksomhed op omkring engagerede medarbejdere, der er villige til at gøre en forskel for andre mennesker.

Hospitalsbehandling uden ventetid

PrivatHospitalet Danmark tilbyder behandling af højtuddannede speciallæger indenfor mere end 27 specialer.



PrivatHospitalet Danmark A/S

PrivatHospitalet Danmark A/S har eksisteret siden 1991 og er i dag et af Danmarks største privathospitaler. Hospitalet er beliggende i Charlottenlund.

Hospitalet arbejder aktivt med sundhed og forebyggelse og har et tæt samarbejde med regionerne, de offentlige sygehuse samt sundhedsministeriet. Samarbejdets formål er at give patienterne den bedste behandling med den korteste ventetid.

Strategien om at udbyde et bredt sortiment af både kirurgiske og medicinske specialer betyder en øget tilgang af patienter henvist fra forsikringselskaberne.

PrivatHospitalet Danmark A/S er specialiseret i: Albueskader, Billeddiagnostiske behandlinger, Børnesygdomme, Dermatologi, Helbredsundersøgelser, Neurologi, Pædiatri, Røntgen, Reumatologi, Skulderkirurgi, Fysioterapi, Neurokirurgi, Fod- & ankelkirurgi, Gynækologi, Håndkirurgi, Kardiologi, Karkirurgi, Knæledsudsiftning, Plastikkirurgi, Knæskader, Kunstig hofte, Mammografi, Mave-/tarmkirurgi, Idrætskirurgi, Ortopædkirurgi, Psykologi, Rejsevacciner, Ultralyd, Urologi og Urogynækologi.

Den økonomiske udvikling

Årets resultat af den primære drift udgjorde et overskud på T.DKK 1.305 og årets resultat efter skat blev på T.DKK 975. Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende, set i lyset af markedets udvikling.

Forventet udvikling

PrivatHospitalet Danmark A/S forventer ingen eller kun lidt organisk vækst i 2018. Resultat af primær drift forventes på niveau med resultatet for 2017.

T.DKK	2017	2016
BRUTTORESULTAT	16.998	15.166
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	1.305	988
ÅRETS RESULTAT	975	741
EGENKAPITAL	6.887	5.911
OVERSKUDSGRAD AF BRUTTORESULTAT	7,7%	6,5%
SOLIDITETSGRAD	53,8%	35,2%

Særlige risici

Renterisici

Koncernens samlede kreditter hos kredit- og realkreditinstitutter er reduceret til M.DKK 106 mod DKK 110 millioner i 2016. Kreditterne er med variable renter, hvorfor driftsresultatet påvirkes af ændringer i markedsrenten med ca. M.DKK 1 pr. procentpoint.

Valutarisici

57 % af koncernens aktiviteter foregår i Sverige, og af moderselskabets samlede aktiver udgør ca. DKK 213 millioner kapitalandel i svenske datterselskaber. Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone. En kursændring på 1 % point ændrer egenkapitalen med ca. DKK 2 millioner.

Egenkapitalen er i 2017 påvirket negativt med DKK 6 millioner som følge af fald i den svenske kronkurs. Koncernen har ikke indgået nogen sikringsakt for at imødegå valutakursudsving, idet koncernen ikke har aktuelle planer om at realisere investeringer i de svenske aktiviteter.

Prisrisici

Servicebranchen (inden for rengørings- og omsorgsområdet) har traditionelt været præget af meget små dækningsgrader, og samtidig er begge områder meget personaletunge. Koncernens indtjening er derfor meget afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedorganisationer. De væsentligste af de overenskomster koncernens medarbejdere er omfattet af, er for år 2017-19 færdigbehandlet, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for det kommende år.

Forventet udvikling 2018

Rengøringsområdet i Danmark

Forenede Service A/S er koncernens danske rengørings- og Facility Serviceselskab.

I 2018 forventer Forenede Service A/S en omsætning på M.DKK 800 og et resultat på M.DKK 20 før skat med en fortsat strategisk satsning på subbrands, som Kokkenes Køkken og TJEK Ejendomsservice, der blev lanceret i henholdsvis 2014 og 2015 og løbende videreudviklet og udbredt til vores kunder.

Rengøringsområdet i Sverige

Förenade Service AB er koncernens svenske rengørings- og Facility Serviceselskab.

Der forventes en lille forøgelse af omsætningen og en tilsvarende forbedring af resultatet, realiseret på baggrund af fortsat automatisering af processer, forretningsudvikling, effektivisering gennem LEAN-teorierne samt uddannelsesindsatser.

Omsorgsområdet i Danmark

Forenede Care A/S har ældreomsorg med plejeydelser og praktisk hjælp som hovedaktivitet.

I 2018 forventes omsætningsniveauet uændret, med mindre der vindes nye plejecentre. Vi vil i kommende regnskabsår arbejde videre med innovation indenfor ældrepleje, IT, uddannelse og ledelse, for at skabe forøget produktivitet samt øget borgervelfærd. Vi vil endvidere se, om selskabet kan finde komplementerede forretningsområder der kan kompensere for den manglende konkurrenceudsættelse af plejecentre fra kommunernes side for derigennem at skabe vækst og øget overskud.

Privathospitalet Danmark A/S forventer ingen eller kun lidt organisk vækst i 2018. Resultat af primær drift forventes på niveau med 2017.

Omsorgsområdet i Sverige

Förenade Care AB, den svenske omsorgsdivision, forventer at øge omsætningen med M.SEK 150. Resultat af primær drift forventes at stige med M.SEK 6.

Den samlede koncern

Koncernens aktivitetsniveau og omsætning forventes øget med M.DKK 100 i 2018. Koncernens omsætningsstigning er dog stærkt afhængig af hvor mange plejeopgaver de danske og svenske kommuner vil udbyde i 2018 og at den øgede salgsindsats i facility service divisionerne, herunder Kokkenes Køkken, får den ventede succes.

Resultatet af den primære drift forventes at være på niveau med resultat i 2017.

Udviklingsaktiviteter

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedrede services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige, og vi vil i 2018 lancere endnu et servicekoncept, der er under udvikling.

Vidensressourcer og CSR

Forenede blev grundlagt som en rengøringsvirksomhed i 1959 og har siden udviklet sig til at være en stor koncern inden for serviceydelser såsom rengøring, ældreomsorg, pleje og andre ydelser relateret hertil. Koncernen har igennem de 58 år oparbejdet knowhow om hvordan disse ydelser bliver udført med det bedst mulige resultat. Ligeledes består organisationen af en erfaren medarbejderstab med høj anciennitet, der sikrer kontinuitet og fastholdelse af den tillærte og oparbejdede viden. Koncernens selskaber Forenede Service A/S, Förenade Service AB og Förenade Care AB er alle ISO 9001-certificerede inden for kvalitet og sikring af denne. Derudover er de tre virksomheder OHSAS 18001-certificerede inden for arbejdsmiljø. Förenade Service AB og Förenade Care AB er ligeledes ISO 14001-certificerede inden for miljø, hvilket vil sige, at begge virksomheder er triple-certificeret.

I Forenede Service A/S og i Förenade Service AB gennemfører vi blandt andet månedlige kvalitetsvurderinger i samarbejde med kunderne for at sikre, at den leverede kvalitet lever op til forventningerne. PrivatHospitalet Danmark A/S er akkrediteret efter Den Danske Kvalitetsmodel (DDKM).

Uddannelse af medarbejderne

Koncernen prioriterer uddannelse højt, da opkvalificering af medarbejdere er med til at øge kvaliteten af de udførte services samt forøgelse af trivslen.

For at sikre, at medarbejdernes viden og kompetencer er på topniveau, har koncernen oprettet sit eget corporate university "ServiceAkademiet" herunder Yrkesskolan i Förenade Service AB, der omfatter struktureret uddannelse af koncernens medarbejdere inden for facility services.

Da koncernen opererer i en branche, hvor det kan være svært at rekruttere og fastholde de dygtigste medarbejdere, forsøger vi at fastholde selskabets konkurrencedygtighed og samtidig gøre koncernen til en attraktiv virksomhed. Ledende medarbejdere modtager ligeledes planlagt, løbende undervisning i form af interne og eksterne programmer, der strækker sig over et længere tidsrum.

Virksomhedens samfundsansvar

I Forenede handler samfundsansvar om, hvordan virksomheden agerer over for dens omverden og andre interessenter, der er i berøring med virksomheden både direkte og indirekte. CSR betyder konkret for os, at vi ud fra vores kernekompetencer og forretningsområder frivilligt iværksætter, vedligeholder og udvikler aktiviteter, som både er til gavn for virksomheden og det omgivende samfund.

I koncernen har vi konkret defineret vores samfundsansvar inden for nedenstående områder:

Rummelighed på arbejdsmarkedet

Vi skaber – og vil fortsat skabe – arbejdspladser, der omfavner og respekterer forskellighed, diversitet og mangfoldighed. Dette sker blandt andet gennem arbejde med forebyggelse, fastholdelse og integration. Vi arbejder desuden aktivt for at forebygge udstødelse fra arbejdsmarkedet gennem kontinuerlig uddannelse og kompetenceudvikling. Vi omfavner også mennesker, som af forskellige årsager ellers har besvær med at finde sig til rette på arbejdsmarkedet. Dette gør vi primært igennem samarbejde med kommunale aktører omkring aktivering, afprøvning og ansættelse af personer på kanten af arbejdsmarkedet i skånestillinger eller lignende.

I slutningen af 2017 beskæftigede vi mere end 94 forskellige nationaliteter, blot i vores to danske divisioner. Et tal, som formentlig ville være væsentligt højere, hvis vi førte samme statistik i vores svenske divisioner som i vores danske. Denne mangfoldighed af hvad angår nationaliteter, er vi særligt stolte over, da de mange forskellige kolleger skaber dynamik og en arbejdsglæde, som består af elementer fra forskellige kulturer – således har vi en flig af "hele verden" med i koncernen. Diversiteten er med til at gøre vores medarbejdere og alle som er i berøring med virksomheden klogere på andre mennesker og kulturer, og udvider dermed menneskesynet.

Sikkerhed og sundhed

Alle vores ansatte, uanset ansættelsesforholdets karakter og varighed, får en tilstrækkelig og hensigtsmæssig oplæring og instruktion i, hvordan deres respektive arbejde udføres på en ufarlig måde.

Hver enkelt medarbejder får oplysninger om de ulykkes- og sygdomsfarer, der eventuelt er forbundet med deres arbejde, samt hvordan disse undgås.

Forenede betaler omkostningerne til oplæring og instruktion i, hvordan medarbejdernes arbejdsopgaver udføres hensigtsmæssigt og ufarligt.

Forenede har et uddannelsesprogram for både medarbejderrepræsentanter og arbejdsledere, som indgår i virksomhedens sikkerhedsprogram. I 2017 var målet for Forenede Service A/S at reducere antallet af faldulykker med tre procent, hvilket gennem kampagner og målrettet indsats blev opnået. Alle divisioner i Forenede koncernen oplevede i 2017 et fald på 36 procent af hvad angår antal af arbejdsulykker, hvilket er særdeles tilfredsstillende. I 2018 iværksættes flere intensive kampagner for reduktion af arbejdsulykker.

Vidensressourcer og CSR

I 2018 fortsættes der med at tilbyde alle medarbejdere en medarbejderudviklingssamtale (MUS).

Forskelsbehandling

Vi mener at alle mennesker skal behandles ens, og at alle mennesker skal have en retfærdig behandling. Der udøves hverken direkte eller indirekte forskelsbehandling som følge af køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, national-, social- og etnisk oprindelse, alder eller handicap.

Der udøves ikke forskelsbehandling i forbindelse med ansættelse, afskedigelse, forflyttelse, forfremmelse, fastsættelse af løn, fastsættelse af arbejdsvilkår eller ved kompetenceudvikling.

Alle beslutninger vedrørende det ovenstående, baseres på relevante og objektive kriterier.

Det underrepræsenterede køn i ledelsen

Det er koncernens bestyrelses målsætning, at begge køn skal være repræsenteret i selskabets ledelse, og at begge køn skal have lige adgang til stillinger i alle øvrige ledelseslag i koncernen. Bestyrelsen vil således sikre, at begge køn vil komme i betragtning på lige vilkår ved valg til bestyrelsen og ved besættelse af ledende stillinger i alle dele af koncernen.

Målsætningen er, at det underrepræsenterede køn skal udgøre mindst 20 procent af Forenede koncernens bestyrelser og direktioner og 40 procent af ledelseslaget derunder. Koncernens moderselskaber og driftsaktive datterselskaber har på tidspunktet for 2017 regnskabsafslæggelsen 37 anmeldte bestyrelsesmedlemmer og direktører, hvoraf 24 procent er kvinder. Næste ledelseslag består af 59 procent kvinder.

Hensyn til miljøet

I Forenede koncernen ønsker vi at påvirke miljøet negativt mindst muligt. Det gøres blandt andet gennem at træne og uddanne medarbejdere i korrekt håndtering og brug af midler, herunder brug af størst mulig andel af miljømærkede eller klimavenlige midler. Korrekt håndtering består for eksempel af at beslutte hvilket rengøringsmiddel, som skal anvendes ved en bestemt overflade, samt hvilken mængde der giver det bedste resultat, samtidig med at den negative miljøpåvirkning er så lav som muligt. Vores uddannelsesprogram STEPS oplærer medarbejdere i korrekt håndte-

ring. Derudover benytter vi os af automatiske doseringssystemer, som kan undgå overdosering og overforbrug af rengøringsmidler. Det gavner både miljøet og vores kunders økonomi at dosere nøje i forhold til forbrug af rengøringsmidler og vand. I Forenede Service A/S anvendes kun PVC-fri plastprodukter og emballager.

Vores målsætning for 2017 om at øge mængden af miljømærkede midler blev opfyldt, da målet var at overstige 50 procent Svanemærkede eller EU Blomsten. På tværs af vores divisioner i Danmark og Sverige var gennemsnittet således på 52,2 procent for 2017. I 2018 ønsker vi at overstige niveauet for 2017. Mod 2025 har vi et ønske om at mængden af indkøbte produkter skal endnu højere op. Dette gøres ved øget fokus på vores uddannelsesprogram og ved styring af indkøb.

De indkøbs- og bestillingsansvarlige i Forenede koncernen holder løbende statistik med hvor i koncernen, der kan optimeres med hensyn til at indkøbe miljøvenlige produkter. Det gøres ved, at der månedligt modtages en statistik fra leverandørerne af henholdsvis rengøringsmidler og fødevarer med mere, som analyseres og herefter optimeres på de områder, hvor det er muligt. Der bliver arbejdet med udvikling af metoder og innovative løsninger, med henblik på blandt andet at minimere forbrug af kemikalier.

Vores kantinekoncept Kokkenes Køkken, har stort fokus på at minimere madspild, da det er en belastning for miljøet. Derfor anvendes en form for First-In First-Out koncept, hvor at de først leverede fødevarer bliver anvendt først - både da vi vægter friske råvarer højt, men netop også for at undgå madspild. Derudover bruges daglige analyser og prognoseværktøjer til at estimere antal spisende gæster, for at undgå at producere hverken for lidt eller for meget. Når der er mad til overs fra frokosten, tilbyder vi gæsterne at tage det overskydende mad med hjem som take away. Forenede koncernen vil ved erhvervelsen af nye biler, vurdere selve indkøbet eller aftalen baseret på bilernes miljøbelastning. På nuværende tidspunkt består koncernens samlede bilflåde af diesel-, benzin- og hybridbiler, med en fordeling på 36 procent benzinbiler, 44 procent dieslbiler og 20 procent hybridbiler.

Vi optimerer løbende vores indkøb, blandt andet ved at samle indkøb af materialer og derved undgå småordrer af materialer, til brug hos kunder, for at mindske miljøbelastningen ved logistik.

Vi vil endvidere arbejde efter principperne i miljøledelsessystemet ISO 14001. I 2018 forventes det at Forenede Service A/S ligeledes er ISO 14001-certificerede.

Vidensressourcer og CSR

Etik

Generelt føler vi i Forenede, at vi har en etisk forpligtigelse til at tage os godt af mennesker, da vi i alle vores services har berøring med mennesker hver dag. Det er en af årsagerne til, at vi vægter aktivering og beskæftigelse af alle typer mennesker højt.

Forenede Service A/S er aktivt medlem i nonprofit organisationen Code of Care, der arbejder for, at flere virksomheder tager et socialt ansvar - blandt andet ved at ansætte mennesker med psykiske, fysiske eller sociale udfordringer i livet. Til fordel for samfundet, virksomheden og det enkelte menneske. Code of Care er etableret af virksomheder, støttet af virksomheder og arbejder for virksomheder for at flere skal trives og færre frasorteres på danske arbejdspladser.

Förenade Care A/S arbejder med flere projekter som har til formål at øge menneskers vilkår. Nogle af disse projekter er blandt andet Tolerans mot mobbing, Aktiv Skola, Föräldralösa barn, Säkra varje unge, og Barnens rätt i samhället.

FN's Global Compact

Forenede anerkender og følger de 10 principper i FN's Global Compact angående menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, ligesom vi forventer, at vores leverandører og samarbejdspartnere også gør det.

Resultater og forventninger til vores samfundsansvar

"Vi arver ikke jorden af vore forældre - vi låner den af vore børn"

Koncernen løser dagligt samfundsvigtige opgaver over et stort geografisk område, og koncernens cirka 8.000 medarbejdere er i den forbindelse i berøring med tusindvis af mennesker hver dag. Fra at vore børn møder op til en rengjort børnehave eller skole til at yde omsorg for vores forældre på plejehjem. Derfor har vi også i det daglige, såvel som på længere sigt, et stort ansvar i forhold til at handle etisk og hensynsfuldt.

Vi gør, på både praktisk og strategisk niveau, en dyd ud af at være med til at bevare og udvikle et bæredygtigt samfund, som vi med god samvittighed kan overdrage til kommende generationer. Tiltag bliver virkeliggjort gennem strukturerede processer og retningslinjer, samt en vision om at have en positiv indvirkning på samfundet.

I 2017 har vi haft succes med at etablere og implementere tiltag, som skal være med til at opkvalificere vores arbejdsstyrke og beskæftige endnu flere borgere af samfundet. I 2018 vil vi fortsætte med vores nuværende tiltag, og i de kommende år vil CSR i endnu højere grad blive en integreret del af organisationen, blandt andet gennem en målrettet indsats fra vores miljø- og kvalitetsafdeling samt vores HR- og uddannelsesafdeling. Vi vil fremover indarbejde vores samfundsansvar i alle de aspekter af vores virke, hvor det er muligt.

Uddybende oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside (Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99 a: www.forenede.dk/csr)

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside: www.forenede.dk

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Forenede A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktie-

besiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter. Hospitalservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men istedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

"I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "resultat af kapitalandele i dattervirksomheder"."

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Moderselskabet Bravour ApS fungerer som administratonselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetilæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Anlægsaktiver generelt

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når selskabet overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil selskabet i nogen

Anvendt regnskabspraksis

situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktivering af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor Selskabet ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan sættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontrakternes individuelle løbetid. Typisk 3 - 5 år.

Udviklingsomkostninger

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Bygninger værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	33 - 40 år
Bygningsinstallationer	12,5 år
Indretning lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Software, edb og installationer	3 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelses-sum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktives skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun ejendommene skønnes at have en scrapværdi, der tager udgangspunkt i grundværdiens andel af den bogførte værdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 12.900 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret medmindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

"I balancen indregnes under posten ""Kapitalandele i dattervirksomheder"" dattervirksomhedernes regskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill)."

Anvendt regnskabspraksis

”Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til ”Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode” under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.”

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

Egenkapital

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter indregnes i balancen til dagsværdi. Ved en afdækning af fremtidige pengestrømme bliver

Anvendt regnskabspraksis

den effektive del af dagsværdiændringerne af swaps indregnet på egenkapitalen.

Ændringer i dagsværdien af øvrige finansielle instrumenter samt den ineffektive del, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der

indgår i likvider og koncernmellemværender.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal" 2015.



Nye tider i kantinen med professionelle køkkenfolk.

Der er altid uddannede kokke bag gryderne i Kokkenes Køkken, og det giver dejligt høje forventninger til det gastronomiske niveau.

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
Nettoomsætning	1	2.441.567	2.400.972	0	0
Vareforbrug		-189.313	-167.573	0	0
<i>Bruttoresultat</i>		2.252.254	2.233.399	0	0
Andre driftsindtægter	2	3.825	3.910	0	0
Merværdi af dattervirksomheder (Badwill)		2.510	0	0	0
Andre eksterne omkostninger		-177.353	-181.889	-441	-470
Personaleomkostninger	3	-1.982.418	-1.973.078	0	0
<i>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</i>		98.818	82.342	-441	-470
Af- og nedskrivninger	4	-29.128	-35.488	0	0
<i>Resultat af primær drift</i>		69.690	46.854	-441	-470
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	5	0	0	50.286	33.570
Finansielle indtægter	6	66	456	0	0
Finansielle omkostninger	7	-4.026	-4.007	-409	-195
<i>Resultat før skat</i>		65.730	43.303	49.436	32.905
Skat af årets resultat	8	-16.102	-10.339	192	59
Årets resultat		49.628	32.964	49.628	32.964
Forslag til resultatdisponering	9				

Balance 31. december 2017

AKTIVER	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	10	18.907	25.440	0	0
Udviklingsprojekter	10	777	2.186	0	0
Udviklingsprojekter under opførelse	10	0	0	0	0
		19.684	27.626	0	0
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og Bygninger	11	161.098	138.103	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	27.750	26.379	0	0
Indretning af lejede lokaler	11	3.235	4.487	0	0
		192.083	168.969	0	0
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	269.504	230.760
Deposita	12	1.842	1.108	0	0
		1.842	1.108	269.504	230.760
Anlægsaktiver i alt		213.609	197.703	269.504	230.760
Omsætningsaktiver					
Råvarer og hjælpematerialer		7.979	9.384	0	0
Varebeholdninger i alt		7.979	9.384	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		360.230	344.056	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		34	25	0	0
Skatteaktiv	15	3.170	9.250	638	3.505
Tilgodehavende selskabsskat		9.023	2.877	0	71
Andre tilgodehavender		19.983	16.191	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	37.027	42.123	0	0
Tilgodehavender i alt		429.467	414.522	638	3.576
Likvide beholdninger		71.943	92.833	80	833
Omsætningsaktiver i alt		509.389	516.739	718	4.409
Aktiver i alt		722.998	714.442	270.222	235.169

Balance 31. december 2017

PASSIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
Aktiekapital	14	1.000	1.000	1.000	1.000
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	140.778	102.034
Reserve for opskrivning af ejendomme		58.300	41.082	0	0
Reserve for udviklingsomkostninger		606	1.705	0	0
Overført resultat		187.914	155.422	106.041	96.175
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	10.000	0	10.000
Egenkapital i alt		247.819	209.209	247.819	209.209
Hensættelse til udskudt skat	15	26.397	21.710	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		26.397	21.710	0	0
Kreditinstitutter	16	48.029	56.676	0	0
Afledte finansielle instrumenter	17	0	723	0	0
Langfristede gældsforpligtelser		48.029	57.399	0	0
Kreditinstitutter - kortfristet del		11.591	12.608	0	0
Gæld til pengeinstitutter		46.369	40.439	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.824	54.895	71	65
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	22.168	25.895
Selskabsskat		9.298	8.540	0	0
Anden gæld		294.671	309.642	164	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		400.753	426.124	22.403	25.960
Gældsforpligtelser i alt		448.782	483.523	22.403	25.960
Passiver i alt		722.998	714.442	270.222	235.169
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	21				

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Aktie kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2017					
Egenkapital pr. 1. januar 2017	1.000	102.034	96.175	10.000	209.209
Udloddet udbytte	0	0	524	-10.000	-9.476
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-6.438	0	0	-6.438
Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	996	0	0	996
Opskrivning af ejendomme		3.900			3.900
Overført af årets resultat	0	44.186	5442	0	49.628
Egenkapital pr. 31. december 2017	1.000	144.678	102.141	0	247.819

	Aktie kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2016					
Egenkapital pr. 1. januar 2016	1.000	76.490	106.257	10.000	193.747
Udloddet udbytte	0	0	524	-10.000	-9.476
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-8.988	0	0	-8.988
Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	962	0	0	962
Overført af årets resultat	0	33.570	-10.606	10.000	32.964
Egenkapital pr. 31. december 2016	1.000	102.034	96.175	10.000	209.209

Egenkapitalopgørelse

Koncern

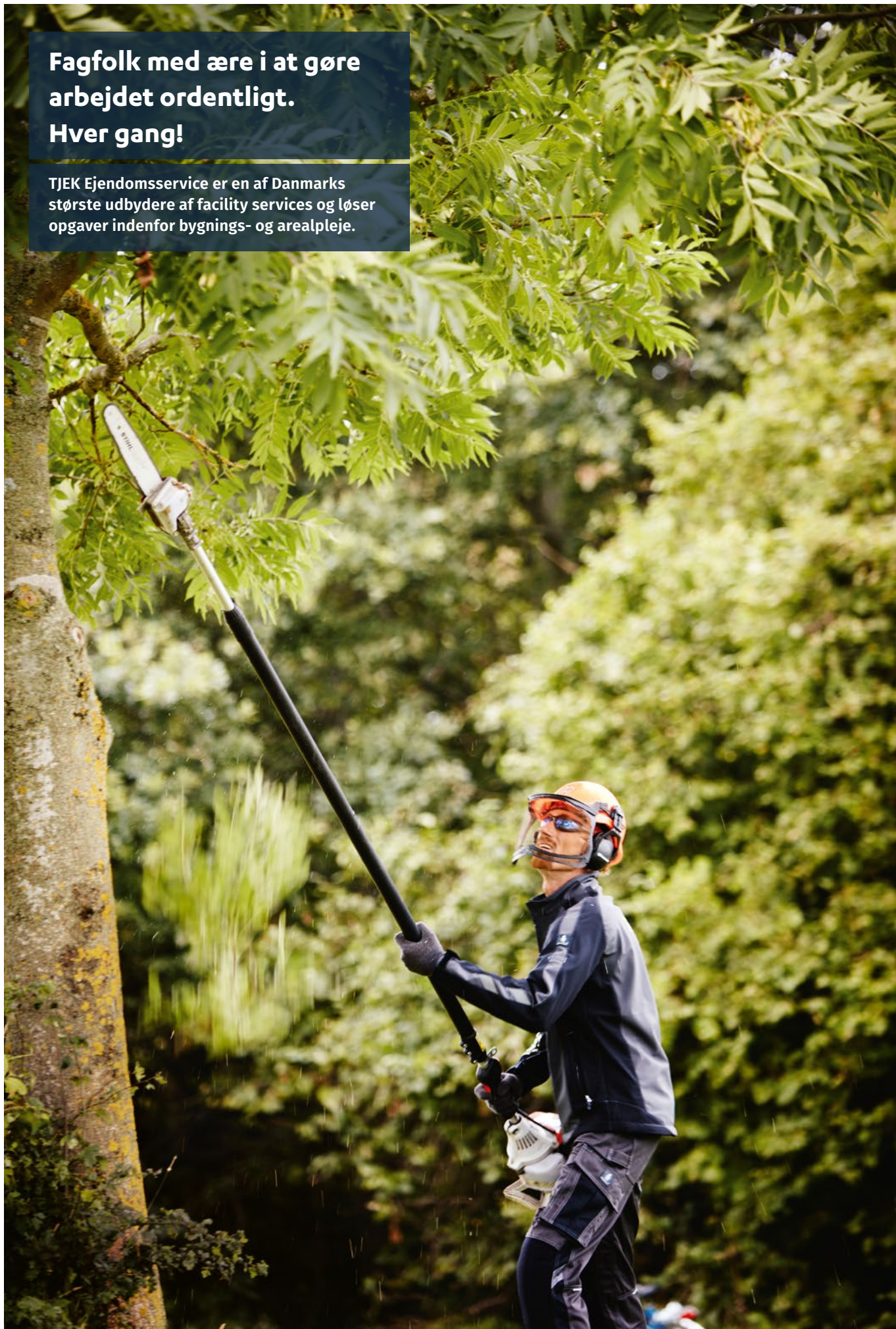
	Aktie kapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Opskrivningshænlæggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2017						
Egenkapital pr. 1. januar 2017	1.000	1.705	41.082	155.422	10.000	209.209
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	-6.438	0	-6.438
Årets regulering af bundne reserver	0	-1.099	-6.513	-12.219	0	-19.831
Årets opskrivning af ejendomme	0	0	23.731	0	0	23.731
Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	0	0	996	0	996
Overført af årets resultat	0	0	0	49.628	0	49.628
Udbetalt udbytte til aktionæerne	0	0	0	524	-10.000	-9.476
Egenkapital pr. 31. december 2017	1.000	606	58.300	187914	0	247.819

	Aktie kapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Opskrivningshænlæggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2016						
Egenkapital pr. 1. januar 2016	1.000	0	52.908	129.839	10.000	193.747
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	-8.988	0	-8.988
Årets regulering af bundne reserver	0	1.705	-11.826	10.121	0	0
Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	0	0	962	0	962
Overført af årets resultat	0	0	0	22.964	10.000	32.964
Udbetalt udbytte til aktionæerne	0	0	0	524	-10.000	-9.476
Egenkapital pr. 31. december 2016	1.000	1.705	41.082	155.422	10.000	209.209

**Fagfolk med ære i at gøre
arbejdet ordentligt.**

Hver gang!

TJEK Ejendomsservice er en af Danmarks
største udbydere af facility services og løser
opgaver indenfor bygnings- og arealpleje.



Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
Årets resultat		49.628	32.964	49.628	32.964
Reguleringer	22	51.700	49.378	-50.069	-33.434
Ændring i driftskapital	23	-44.516	-12.327	-3.557	10.566
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		56.812	70.015	-3.998	10.096
Renteindbetalinger og lignende	24	66	456	0	0
Renteudbetalinger og lignende	25	-3.467	-4.004	-409	-195
Pengestrømme fra ordinær drift		53.411	66.467	-4.407	9.901
Betalt selskabsskat		-17.044	-4.787	3.130	1.508
Pengestrømme fra driftsaktivitet		36.367	61.680	-1.277	11.409
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-434	-10.483	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-36.881	-7.339	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	0	0	-1.134
Salg af im- og materielle anlægsaktiver		1.007	75	0	0
Modtagne udbytter		0	0	10.000	0
Modtagne afdrag af langfristet tilgodehavender		-734	-410	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		-6.438	-8.988	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-43.480	-27.145	10.000	-1.134
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter og leasingselskaber		-13.751	-36.929	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		9.450	3.389	0	0
Betalt udbytte		-9.476	-9.476	-9.476	-9.476
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-13.777	-43.016	-9.476	-9.476
Ændring i likvider		-20.890	-8.481	-753	799
Likvide beholdninger, primo		92.833	101.314	833	34
Likvide beholdninger, ultimo	26	71.943	92.833	80	833



Omtanke, venlighed og service

Förenade Care AB's værdigrundlag bygger på kernen i velfærden: omtanke, venlighed og service.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
1 Segmentoplysninger, nettoomsætning				
Aktiviteter				
Facility services og -management	1.024.817	1.100.071	0	0
Hospitalsservice og ældreomsorg	1.236.552	1.147.845	0	0
Kantinedrift	180.198	153.056	0	0
	2.441.567	2.400.972	0	0
Geografiske markeder				
Danmark	1.051.763	1.071.601	0	0
Sverige	1.389.804	1.329.371	0	0
	2.441.567	2.400.972	0	0
2 Andre driftsindtægter				
Lejeindtægter	3.825	3.910	0	0
	3.825	3.910	0	0
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	1.603.912	1.607.619	0	0
Pensioner	92.241	101.545	0	0
Andre omkostninger til social sikring	278.897	265.771	0	0
Offentlige tilskud og refusioner	-29.052	-32.662	0	0
Øvrige personaleomkostninger	36.420	30.805	0	0
	1.982.418	1.973.078	0	0
Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:				
Direktion og bestyrelse	1.676	1.776	0	0
	1.676	1.776	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	5.893	5.875	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
4 Afskrivninger				
Goodwill	6.869	12.643	0	0
Indretning af lejede lokaler	1.408	1.771	0	0
Udviklingsprojekt	1.507	1.113	0	0
Grunde og bygninger	5.968	5.416	0	0
Inventar, biler og maskiner	13.375	14.715	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	1	-170	0	0
	29.128	35.488	0	0
5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	50.286	33.570
	0	0	50.286	33.570
6 Finansielle indtægter				
Finansielle indtægter fra dattervirksomheder	0	0	0	0
Valutakursregulering	40	140	0	0
Øvrige finansielle indtægter	26	316	0	0
	66	456	0	0
7 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger til dattervirksomheder	0	0	409	195
Valutakursregulering	0	48	0	0
Amortiseringsomkostninger	559	3	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	3.467	3.956	0	0
	4.026	4.007	409	195
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	18.265	16.126	0	0
Årets udskudte skat	-2.211	-3.866	-187	584
Ændring udskudt skat som følge af nedsat skatteprocent	0	0	0	0
Skat af skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år	48	-1.921	-5	-643
	16.102	10.339	-192	-59

Forenede A/S er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

9 Forslag til resultatdisponering

Hensat til reserver for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	44.186	33.570
Foreslået udbytte	0	10.000
Overført til overført resultat	5.442	-10.606
Disponeret i alt	49.628	32.964

Noter

10 Immaterielle anlægsaktiver

T.DKK	Koncern			Morderselskab	
	Koncern-goodwill	Udviklingsprojekter u/opførelse	Udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter
Kostpris pr. 1. januar 2017	122.998	0	3.698	0	0
Regulering til ultimokurs	-846	0	0	0	0
Årets tilgang	917	0	98	0	0
Årets afgang	-44.477	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2017	78.592	0	3.796	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar 2017	97.558	0	1.512	0	0
Regulering til ultimokurs	-265	0	0	0	0
Årets afskrivninger	6.869	0	1.507	0	0
Afskrevet på årets afgang	-44.477	0	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2017	59.685	0	3.019	0	0
Regn. værdi pr. 31. december 2017	18.907	0	777	0	0
Afskrives over	3 - 10 år		3 - 5 år		

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige.

Noter

11 Materielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
T.DKK						
Kostpris pr. 1. januar 2017	135.418	217.995	15.022	0	0	0
Regulering til ultimokurs	-2.073	-2.381	-191	0	0	0
Årets tilgang	951	15.008	268	0	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	21.089	2.635	0			
Årets afgang	0	-7.557	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2017	155.385	225.700	15.099	0	0	0
Opskrivninger pr. 1. januar 2017	70.916	0	0	0	0	0
Regulering til ultimokurs	-671	0	0	0	0	0
Årets opskrivning	25.058					
Opskrivninger pr. 31. december 2017	95.303	0	0	0	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar 2017	68.231	191.616	10.535	0	0	0
Regulering til ultimokurs	-856	-2.018	-94	0	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	16.247	1.526	15	0	0	0
Årets afskrivninger	5.968	13.375	1.408	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger på årets	0	-6.549	0	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2017	89.590	197.950	11.864	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.	161.098	27.750	3.235	0	0	0
Afskrives over	33 - 40 år	3 - 5 år	10 år			
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	5.672	0			

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger ekskl. opskrivninger udgør pr. 31.12.2017 T.DKK 84.590 mod T.DKK 85.558 den 31.12.2016. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 1.879 og de akkumulerede afskrivninger T.DKK 20.560

Noter

12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

	Koncern	Moderselskab
T.DKK	Deposita	Kapitalandele i dattervirksomhed.
Kostpris pr. 1. januar 2017	1.108	128.726
Årets tilgang	734	0
Kostpris pr. 31. december 2017	1.842	128.726
Værdireguleringer pr. 1. januar 2017	0	102.034
Kursregulering af renteswap i dattervirksomheder	0	996
Regulering værdipapirer til ultimokurs	0	-6.438
Opskrivning af anlægsaktiver i dattervirksomheder	0	3.900
Årets resultat	0	50.286
Udloddet udbytte	0	-10.000
Værdireguleringer pr. 31. december 2017	0	140.778
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017	1.842	269.504

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

Moderselskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Bogført værdi	Egen-kapital	Årets resultat
Forenede Holding A/S	Gladsaxe, Danmark	100%	1.000	268.980	268.262	50.179
U.C.Ejendomme ApS	Esbjerg, Danmark	100%	125	1.241	1.241	106
				270.221	269.503	50.285

Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egen-kapital	Årets resultat
U.C. Ejendomme ApS	Esbjerg, Danmark	T.DKK	100%	125	1.241	106
Forenede Holding A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	268.262	50.179
Forenede Care A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	10.000	12.158	2.511
Forenede Service A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.100	162.508	23.924
PrivatHospitalet Danmark	Gentofte, Danmark	T.DKK	100%	1.000	6.887	975
Förenade Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	172.153	35.601
Förenade Fastigheter AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	2.715	229
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	3.128	-
Smart Assistans AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	67	2.021	1.867
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	9.505	-982*
Förenade Service i Sverige AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	19.221	240

Noter

	Koncern		Moderselskabet	
	2017	2016	2017	2016
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
13 Periodeafgrænsningsposter				
Tilgodehavende ej faktureret salg af vare og tjenesteydelser	16.440	18.131	0	0
Forudbetalt leje og leasing	10.374	9.681	0	0
Forudbetalt softwarelicenser og forsikringer	4.059	6.249	0	0
Øvrige forudbetalt omkostninger	6.154	8.062	0	0
	37.027	42.123	0	0

14 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret de foregående 4 år.

	Koncern		Moderselskabet	
	2017	2016	2017	2016
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
15 Udskudt skat og skatteaktiv, netto				
Udskudt skat pr. 1. januar	12.460	11.418	-3.505	-4.089
Kursregulering	-368	-996	0	0
Regulering vedrørende tidligere år, anvendelse af tidligere års skattemæssige underskud	5.632	731	3.054	731
Årets hensættelse	1	1.034	-187	-147
Ændring som følge af reduceret selskabsskattesats	0	0	0	0
Kursregulering af renteswap	281	273	0	0
Hensættelse vedrørende årets opskrivning	5.221	0	0	0
Udskudt skat pr. 31. december	23.227	12.460	-638	-3.505
Hensat således:				
Udskudt skat	26.397	21.710	0	0
Skatteaktiv	-3.170	-9.250	-638	-3.505
	23.227	12.460	-638	-3.505
Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
Immaterielle anlægsaktiver	189	728	0	0
Materielle anlægsaktiver	12.929	7.256	0	0
Værdipapirer der er omsætningsaktiver	-9	-9	0	0
Tilgodehavender & lager	-1.155	-260	0	0
Gæld	-198	-519	0	0
Hensættelser	-264	-269	0	0
Ubeskattede reserver	14.227	14.158	0	0
Uudnyttede skattemæssige underskud	-2.492	-8.625	-638	-3.505
	23.227	12.460	-638	-3.505
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	12.460	11.418	-3.505	-4.089
Kursregulering	-368	-809	0	0
Overtaget ved køb af dattervirksomheder				
Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som selskabsskat	7.857	5.402	3.059	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.224	-3.822	-192	584
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	5.502	271	0	0
Hensættelser til udskuds skat 31. december	23.227	12.460	-638	-3.505

Noter

	Koncern		Moterselskabet	
	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
16 Gældsforpligtelser				
Koncernen				
Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutter,				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	11.591	12.608	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	19.133	25.205	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	28.896	31.471	0	0
	59.620	69.284	0	0
Heraf forpligtelser fra finansiel leasing (minimumsbetalinger):				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	1.802	3.116	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	4.912	3.386	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
	6.714	6.502	0	0
Nutidsværdi af forpligtelser vedrørende finansiel leasing:				
Indenfor 1 år	1.755	3.027	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.715	3.161	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	6.470	6.188	0	0

17 Afledte finansielle instrumenter

Til sikring af koncernens fremtidige renteforpligtelser er indgået renteswaps

	Nominelt	Modtager	Betaler	Indgået	Udløb	Markedsværdi	
						2017	2016
Renteswap	68.184	Cibor, variabel	Cibor, variabel + 2,38%	2007/2010	Udløbet i 2017	0	-723
	68.184					0	-723

Renteswap nominelt M.DKK 68 er indgået i 2007 med henblik på at sikre en uafhængighed af ændringer i markedsrenten. En ændret sammensætning af koncernens gæld til næsten udelukkende at være baseret på en variabel forrentning gav samtidig anledning til at lukke renteswap'en med en modkøbsforretning i 2010. Koncernen har efter denne dato ikke benyttet sig af yderligere finansielle instrumenter til afdækning af risici ved udsving i markedsrenten.

Noter

18 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Sikkerhed overfor dattervirksomheder

Selvskyldnerkaution til kreditinstitutter for datterselskabernes gæld til kreditinstitutter

Koncern		Morderselskabet	
2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK

105.989 110.446

Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

18 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Sikkerhed overfor dattervirksomheder

Koncern

Leje- og operationelle leasing forpligtelser

257.399 198.638

Koncernselskaberne har gennem dets bankforbindelser tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand

74.464 68.364

Koncernselskaberne har udstedt pantebrev til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter

24.609 58.482

Der er udstedt virksomhedspant i de svenske dattervirksomheder til deres svenske bankforbindelser

54.525 56.112

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør

114.208 112.804

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar til E & Y

543 365 0 0

Revisionshonorar til Deloitte

1.064 984 57 57

Andre erklæringsydelser med sikkerhed

41 27 0 0

Andre ydelser

299 277 113 113

1.947 1.653 170 170

Noter

20 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Bravour ApS, Gladsaxe

Grundlag

Hovedaktionær

Bravour ApS udarbejder, som den største koncern, koncerregnskab hvori Forenede A/S indgår.

Transaktioner

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7, 2. pkt. skal oplyses, at der bortset fra koncerninterne transaktioner, der eller er gennemført på markedsvilkår, der elimineres i koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag, ikke har været gennemført transaktioner med bestyrelser, direktion, ledende medarbejdere eller væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

21 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

	Koncern		Moderselskab	
	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer				
Finansielle indtægter	-66	-456	0	0
Finansielle omkostninger	4.026	4.007	409	195
Merværdi af dattervirksomheder (Badwill)	2.510	0	0	0
Afskrivninger og nedskrivninger	29.128	35.488	0	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-50.286	-33.570
Skat af årets resultat	16.102	10.339	-192	-59
	51.700	49.378	-50.069	-33.434
23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger og igangværende arbejder	1.405	-2.967	0	0
Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	-16.174	3.255	0	0
Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	1.304	-6.363	0	0
Ændring i tilgodehavender hos dattervirksomheder	-9	-25	0	0
Ændring i gæld til dattervirksomheder	0	0	-3.727	21.607
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-16.071	-5.712	6	34
Ændring i anden gæld	-14.971	-515	164	-11.075
	-44.516	-12.327	-3.557	10.566
24 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter				
Finansielle indtægter og lignende	66	456	0	0
	66	456	0	0
25 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger og lignende	4.026	4.007	409	195
Amortiseringsomkostninger	-559	-3	0	0
	3.467	4.004	409	195
26 Likvide beholdninger				
Likvide midler	71.943	92.833	80	833
	71.943	92.833	80	833



Forenede A/S 