



ÅRSRAPPORT | 2016

Forenede A/S



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. maj 2017


Poul Mikael Frydland

Forenede Koncernen

Forenede koncernen blev stiftet i 1959 under navnet: De Forenede Rengøringssselskaber A/S af de to energiske brødre Peer og Poul Krogh. Forenede A/S har siden starten i 1959 udviklet sig til en af Nordens førende servicekoncerner inden for områderne Facility Service og Health Care. Forenede koncernen er fortsat ejet af familien Krogh.

Formål

Forenede koncernens formål er at skabe en virksomhed med kompetente medarbejdere og en bred vifte af serviceydelser, som skaber merværdi for vores kunder.

Vision

Forenede løser opgaver inden for service og pleje på et højt kvalitets- og miljømæssigt niveau i Danmark og Sverige. Gennem fleksibilitet, optimering af kvalitet og konkurrencedygtig pris tilbyder vi markedets bedste løsninger inden for både Facility Services og Health Care.

Gennem vores serviceydelser, tilfører vi værdi for vores kunder, ved at skabe gode rammer for brugerne af de virksomheder og lokaler vi servicerer.

I vores Health Care divisioner, tilbyder vi et værdigt liv og øget livskvalitet gennem individuel og empatisk pleje og omsorg.

Mission

Forenede koncernens vision er at være den foretrukne leverandør inden for koncernens forretningsområder i hele Norden. Koncernen skal levere den bedste service til mennesker før, under og efter arbejdslivet.

I Facility Service divisionerne, vil vi gerne tilbyde markedets bedste løsninger, så vores kunder kan koncentrere sig om det de er bedst til.

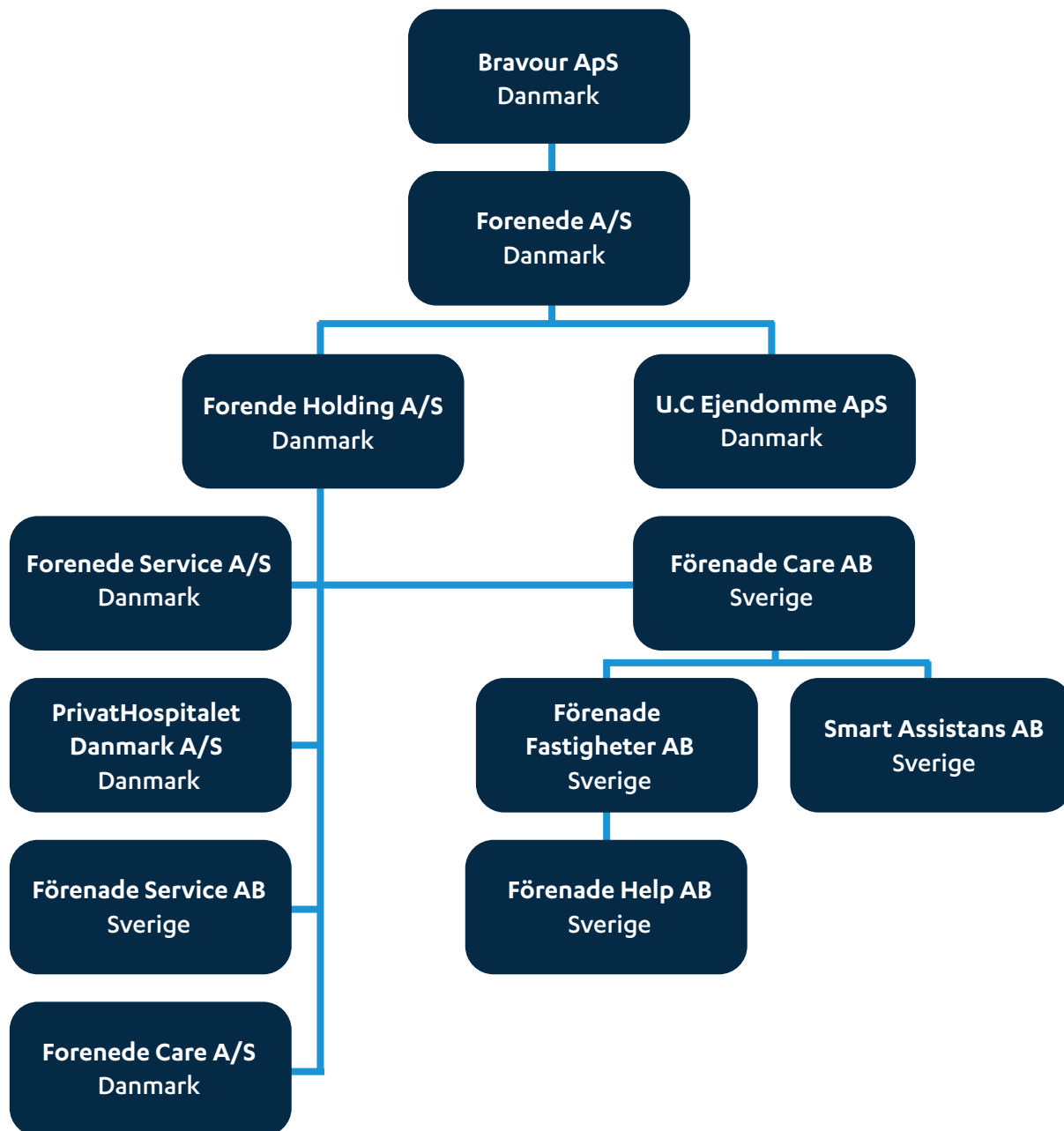
I vores Health Care divisioner, arbejder vi med påvirke muligheden for en øget valgfrihed og større empati i hele pleje- og sundhedssektoren.

Indhold

| | |
|---|--------------|
| Formål, vision og mission..... | 2 |
| Koncernoversigt..... | 4 |
| Hoved- og nøgletaloversigt | 5 |
| Forord | 7 |
| Om Forenede Koncernen..... | 8-11 |
| Selskabsoplysninger | 12 |
| Ledelsespåtegning | 13 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 14-15 |
| Ledelsesberetning..... | 16-32 |
| Koncernens historie..... | 16 |
| Udvikling i regnskabsåret 2015 | 17 |
| Forenede Service A/S..... | 18-19 |
| Förenade Service AB | 20-21 |
| Förenade Care AB..... | 22-23 |
| Forenede Care A/S | 24-25 |
| PrivatHospitalet Danmark A/S | 26-27 |
| Særlige risici..... | 28 |
| Forventet udvikling 2016..... | 29 |
| Vidensressourcer og CSR..... | 31-32 |
| | |
| Anvendt regnskabspraksis | 33-37 |
| Resultatopgørelse | 39 |
| Balance 31. december | 40-41 |
| Egenkapitalopgørelse | 42-43 |
| Pengestrømsopgørelse | 45 |
| Noter | 47-54 |

Koncernoversigt, Forenede A/S

Alle datterselskaber af Forenede A/S er 100% ejet og konsolideret i koncernregnskabet



Hoved- og nøgletal 2016

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2014 T.DKK | 2013 T.DKK | 2012 T.DKK |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultatopgørelsen | | | | | |
| Nettoomsætning | 2.400.972 | 2.444.581 | 2.384.888 | 2.423.987 | 2.338.201 |
| Resultat af primær drift | 46.854 | 9.785 | 22.465 | 27.167 | 31.599 |
| Resultat af finansielle poster, netto | -3.551 | -5.760 | -3.172 | -4.979 | -6.688 |
| Årets resultat | 32.964 | 984 | 12.296 | 13.496 | 17.729 |
| Balancen | | | | | |
| Anlægsaktiver | 197.703 | 215.034 | 214.271 | 238.572 | 271.824 |
| Omsætningsaktiver | 516.739 | 522.320 | 499.793 | 501.199 | 467.510 |
| Aktiver i alt | 714.442 | 737.354 | 714.064 | 739.771 | 739.334 |
| Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver | | | | | |
| | 23.496 | 24.712 | 25.435 | 12.635 | 58.067 |
| Egenkapital | | | | | |
| Langfristet gæld | 57.399 | 69.376 | 88.323 | 105.168 | 111.111 |
| Kortfristet gæld | 426.124 | 452.485 | 416.158 | 415.256 | 421.721 |
| Pengestrømsopgørelse | | | | | |
| Pengestrøm fra driften | 61.680 | 43.343 | 75.288 | 41.609 | 40.671 |
| Pengestrøm til investeringer | -27.145 | -21.892 | -28.916 | -14.380 | -55.252 |
| Pengestrøm fra finansiering | -43.016 | -12.643 | -28.936 | -11.244 | 19.112 |
| Pengestrøm i alt | -8.481 | 8.808 | 17.436 | 15.985 | 4.531 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | 2,0% | 0,4% | 0,9% | 1,1% | 1,4% |
| Afkastningsgrad | 6,6% | 1,3% | 3,1% | 3,7% | 4,3% |
| Soliditetsgrad | 29,3% | 26,3% | 26,0% | 26,4% | 24,8% |
| Egenkapitalforrentning | 16,4% | 0,5% | 6,5% | 7,1% | 10,6% |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

| | | | |
|------------------|---|-------------------------|---|
| Overskudsgrad: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| Afkastningsgrad: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ | Egenkapitalforrentning: | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |



Forord

Forenede koncernen leverer specialiserede serviceydelser udført af engagerede mennesker til glæde og gavn for andre mennesker. Det at gøre rent og tage vare på andre mennesker er håndværk, som udøves med stolthed. Men for enhver håndværker bliver arbejdsglæden og stoltheden sat på prøve, når kunderne ønsker en serviceydelse af mindre god kvalitet. Ikke desto mindre er det en realitet, som servicebranchen står overfor, når der handles med især den offentlige sektor. Derfor må vi, som leverandør af rengøring og ældreomsorg, investere i uddannelse og udvikling af vores serviceydelser for at bevare medarbejdernes stolthed og arbejdsglæde samtidig med, at vi imødegår markedets krav om mere for mindre.

Manglende konkurrenceudsættelse af nye plejecentre i Danmark i 2015 og 2016 har gjort det vanskeligt at opnå "kritisk masse" i Forenede Care A/S. For at tilpasse os den aktuelle markedssituation, er overheadomkostningerne reduceret væsentligt, men det kunne dog ikke forhindre, at selskabet atter har realiseret et underskud for året, om end det er væsentligt mindre end året før.

Til gengæld har vi fået succes med udviklingen af forretningsområdet "Personlig assistance", der p.t. er vores største indsatsområde i omsorgsdivisionerne, med serviceydelser der komplementerer vores drift af plejecentre og hjemmeplejen ganske fint.

Vores madkoncept "Kokkenes Køkken" har høstet stor anerkendelse og genereret en pæn kundetilstrømning i årets løb, hvor en implementering i Sverige i 2017 også er blevet planlagt. Det samme gælder vores koncept "TJEK Ejendomsservice", som kunderne også har taget godt imod med øget vækst og indtjening til følge. Konceptet skal sammen med "Kokkenes Køkken" og Forenede Services rengøringsaktiviteter sende tydelige signaler til markedet om, at Forenede er leverandør af facility service af høj kvalitet til en god pris.

På de følgende sider gives der et større indblik i Forenede koncernens aktiviteter og de økonomiske resultater heraf i 2016.



Carsten Clement
Koncerndirektør

I bund og grund arbejder vi med tilfredshed.

Vores vigtigste opgave er, at være med til at skabe gode rammer for brugerne af de virksomheder og lokaler vi servicerer.



Forenede Koncernen

Forenede Koncernen har en bredere serviceportefølje end nogen andre i branchen. De mange ydelser og kompetencer er fordelt i vores uafhængige specialenheder.



Forenede  Service

Effektive, miljøbevidste og erfarne

Forenede Service A/S dækker alle facilityopgaver fra rengøring, kantinedrift og arealpleje til bygningservice, og skræddersyr løsningerne fra kunde til kunde, så de altid matcher de ønskede behov.

Vi dokumenterer, kontrollerer og måler vores service gennem månedlige servicerapporter. Vore procedurer sikrer en konstant kvalitet for kunden, og minimerer kundens tidsforbrug på de serviceydelser, der varetages af Forenede Service. Alle kunder får et team af erfarne driftsfolk tilknyttet som styrer alt fra den daglige rengøring til optimering af den modtagne serviceydelse.

Vi differentierer os på kvalificerede medarbejdere, hvor vores personale uddannes og trænes i ergonomiske og miljøvenlige metoder, samt hvordan de forbereder sig og gennemfører arbejdsdagen. Vores uddannelsessystem kaldes: STEPS.

Med udgangspunkt i den enkelte kunde leveres fleksible og effektive facilityløsninger, som skåner både medarbejderen og miljøet, og med over 50 års erfaring inden for servicebranchen har vi en stor viden at trække på.

Forenede Koncernen



Nye og bedre tider i kantinen

Kokkenes Køkken tilbyder kantinekoncepter, der spænder fra kaffebrygning, frugtordninger og mødeforplejning, til kantiner med sund og lækker mad.

Kokkenes Køkken drives af professionelle køkkenfolk med lang erfaring. De skaber indbydende kantine miljøer i samarbejde med kunderne og stiller gerne deres ekspertise til rådighed i forbindelse med indretning og rengøring.



Bedre processer i virksomheden

FACIT Contract & Facility Management handler om serviceydelser – fra indgåelse af kontrakten til koordinering af arbejdet i det daglige.

FACIT integrerer de to discipliner, fordi man derigennem kan skabe en synergieffekt og optimere kontrakter, budgetter og processer. Resultatet er juridisk klarhed, rene linjer i driften og mere kvalitet for pengene.



TJEK holder styr på 6 millioner m²

TJEK Ejendomsservice er en af Danmarks største udbydere af facility services.

TJEK tilbyder løsninger indenfor bygningservice, arealpleje, vinduespolering, skadedyrsbekæmpelse og vejservice.

TJEK Ejendomsservice sender kun faguddannet personale og går grundigt til værks når der ansættes personale.

Kompetencerne skærpes gennem interne kurser og individuel efteruddannelse. Derfor er hele arbejdsstyrken kendetegnet ved en høj grad af kvalitets- og ansvarsbevidsthed.



Kunsten at leve livet, hele livet

Forenede Care leverer individuel pleje og omsorg af høj kvalitet, så du kan koncentrere dig om at leve livet – hele livet igennem, med dine interesser, behov og ønsker i centrum.

Forenede Care fokuserer på den enkeltes ret til at bestemme over sit liv og støtter de interesser beboeren allerede har, og inspirerer gerne til nye. Forenede Care har et stærkt fokus på beboernes ønsker, håb og drømme. Og gennem professionelle ydelser hjælper Forenede Care med at tilrette og højne livskvaliteten for den enkelte.

Vi er med til, at skabe en meningsfuld hverdag for beboeren.



Et af Danmarks største privathospitaler

PrivatHospitalet Danmark A/S har eksisteret siden 1991 og er i dag et af Danmarks største privathospitaler.

Hospitalet råder over operationsstuer, 10 ambulatorier og en række sengepladser, og tilbyder eksperthjælp indenfor mindst 27 specialtområder med kompetente specialister tilknyttet inden for hver deres speciale, alle er overlæger med lang dokumenteret erfaring fra danske sygehuse.

Hospitalet ligger i Charlottenlund uden for København.

Selskabsoplysninger

Selskabet

Forenede A/S

Buddingevej 312-316
DK 2860 Søborg

Telefon: 3969 5050
Hjemmeside: www.forenede.dk
E-mail: info@forenede.dk

CVR-nr.: 19 71 07 42

Stiftet: 10. oktober 1996

Hjemsted: Gladsaxe

Regnskabsår: 1 januar - 31. december

Bestyrelse

Poul Mikael Frydlund, formand
Kirsten Bangsbo Krogh
Poul Erik Krogh
Carsten Clement

Direktion

Carsten Clement

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Bankforbindelse

Danske Bank

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes d. 17. maj 2017 på selskabets adresse.

Dirigent

Poul Mikael Frydlund

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Forenede A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 17. maj 2017

Direktion



Carsten Clement

Bestyrelse



Poul Mikael Frydlund, Formand



Kirsten Bangsbo Krogh



Poul Erik Krogh



Carsten Clement

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Forenede A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forenede A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors erklæringer

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen. Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. maj 2017

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR. NR. 33 96 35 56


Henrik Jacob Villmann Wellejus
statsautoriseret revisor


Christian Sanderhage
statsautoriseret revisor

Koncernens historie

Forenede Rengøring A/S blev stiftet i 1959 under navnet: De Forenede Rengøringselskaber A/S af de to energiske brødre Peer og Poul Krogh. Uden erfaring i professionel rengøring, men med tro på fremtiden, kastede de sig ud i det projekt, der senere skulle blive kendt som "Forenede Service".

Koncernen er i dag en af Nordens største familieejede servicekoncerner med en omsætning på DKK 2,4 milliarder og med mere end 8.000 medarbejdere, omregnet til 5.875 fuldtidsstillinger. Koncernen har aktive selskaber i Danmark og Sverige.

Koncernopbygning: Alle selskaber er 100% ejet.

Forenede koncernen har altid været mellem Nordens toneangivende serviceselskaber og har altid været på forkant med udviklingen. Koncernen blev bl.a. Europas første ISO 9001 kvalitetscertificerede rengøringselskab og det første triple-certificerede omsorgsselskab i Sverige. Flere af koncernens datterselskaber er i dag certificerede indenfor tre områder: kvalitet, miljø samt arbejdsmiljø.

Koncernen har sit eget ServiceAkademi, hvor koncernens medarbejdere løbende uddannes i levering af service på et højt kvalitetsniveau med hensyntagen til det omkringliggende miljø, og med henblik på top-certificering. Koncernens svenske facility service division Förenade Service AB, har sandsynligvis branchens bedst uddannede medarbejdere da mere end 75% af samtlige medarbejdere har SRY bevis.

I dag er Forenede koncernen totaldækkende i både Danmark og Sverige med serviceydelser inden for strategisk Facility Service og Health Care. I 2012 fik Forenede Koncernens danske division for Facility Service: Forenede Service A/S, Danmarks dengang største Facility kontrakt med det danske forsvar, en kontrakt med en samlet værdi på over DKK 1,8 milliarder. Kontrakten omfatter totalservice inden for rengøring, bygningsvedligeholdelse, arealpleje, samt mad- og kantine-service for samtlige af forswarets etableringer i Østdanmark.

Med udgangspunkt i denne aftale og en tilsvarende stor aftale om rengøring for den svenske Forsvarsmakt, har vi udviklet systemer og kompetencer, der gør os i stand til at varetage selv de største Facility serviceopgaver for danske og svenske virksomheder.

Udvikling i regnskabsåret 2016

Koncernens omsætning faldt i 2016 med 2 % til M.DKK 2.401, svarende til et fald på M.DKK 44 mod en forventet stigning på M.DKK 100 – 150. Faldet i den gennemsnitlige svenske kronekurs i 2016 har påvirket omsætningen negativt med M.DKK 57, og en medvirkende årsag til at omsætningsfremgangen ikke blev realiseret som forventet. Derudover opnåede koncernens omsorgsdivision i Sverige kun en vækst på M.SEK 38 mod forventet M.SEK 200, og i Danmark oplevede Forenede Care A/S et decideret fald i omsætningen på M.DKK 30. Begge som følge af færre offentlige udbud i 2016 end ventet.

Den manglende vækst i omsætningen har derimod ikke afspejlet sig i årets resultat, der blev på M.DKK 33 efter skat mod blot M.DKK 1 året før. Årets resultat blev derved bedre end forventet og anses som værende tilfredsstillende med resultatforbedringer i alle koncernens divisioner.

Udviklingen i koncernens omsætning og indtjening beskrives bedst med udgangspunkt i hver divisions egen udvikling i 2016, som forklares på de følgende sider.

Kapitalberedskabet

Årets resultat har givet koncernen et likviditetsoverskud fra driften før skat på M.DKK 66. Selskabets nettolikviditet er dog faldet med M.DKK 8, idet gælden til banker og realkreditinstitutter er afviklet med netto M.DKK 33. Herudover er investeret i anlægsaktiver for M.DKK 18, betalt udbytte for M.DKK 10 og selskabsskat med M.DKK 5. Likviditetsudviklingen har gennem året været meget tilfredsstillende.

Koncernen skønnes at have tilstrækkelig kapital og kreditfaciliteter til at indfri målsætningen om øget vækst og dertil knyttede nye investeringer.

| T.DKK | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| OMSÆTNING | 2.400.972 | 2.444.581 |
| RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT | 46.854 | 9.785 |
| ÅRETS RESULTAT | 32.964 | 984 |
| EGENKAPITAL | 209.209 | 193.747 |
| OVERSKUDSGRAD | 2,0% | 0,4% |
| SOLIDITETSGRAD | 29,3% | 26,3% |



Fleksible og effektive serviceydelser.

Vi tilpasser hver facilityløsning til den enkelte kunde, og kvalitetssikrer opgaven i hele kontraktperioden.

Forenede Service A/S

Forenede Service A/S er det næststørste serviceselskab på det danske marked med kontorer over hele landet og er samtidig Danmarks største familieejede serviceselskab med en omsætning på T.DKK 946.303. Forenede Service A/S indgår som selvstændigt datterselskab i Forenede koncernen, hvor det ejes 100% af moderselskabet Forenede Holding A/S.

Forenede Service A/S hovedaktivitet i regnskabsåret har, i lighed med tidligere år, bestået af Facility Service inden for følgende serviceområder: rengøringservice, kantineservice, kontorservice samt bygningsvedligeholdelse og arealpleje.

Forenede Service A/S udfører den daglige rengøring og vedligeholdelse for mange af Danmarks små, mellemstore og store private virksomheder, såvel som for den danske stat, regioner og kommuner. Forenede Service A/S udfører desuden specialservice for blandt andet hoteller og virksomheder inden for specialer som eksempelvis levedsmiddelindustrien.

Den økonomiske udvikling

Forenede Service A/S fik i 2016 et resultat af primær drift på T.DKK 25.535 mod T.DKK 11.551 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.DKK 19.464 mod T.DKK 6.827 året før. Resultatet for året er meget tilfredsstillende og bedre end det forventede resultat for året.

Med årets resultat og den foreslåede resultatfordeling i resultatopgørelsen, udgør selskabets egenkapital pr. 31. december 2016 T.DKK 143.688.

Forventet udvikling

Forenede Service A/S er en familievirksomhed med kort vej fra beslutning til handling. Vi er konstant i gang med forretningsudvikling som led i en løbende markedstilpasning. Vi forventer, at dette vil fortsætte i det nye år, hvor vi vil have stor fokus på såvel nysalg og lønsomhed som opkvalificering af medarbejderne.

Resultatet forventes, at blive på samme niveau som 2016, idet der er afsat resurser til fremme af vækst, samtidig med bibeholdelsen af den øgede fokus på anvendelse af de styringsinstrumenter, IT-optimeringer, rationaliseringer og omstruktureringer, der er blev indført i 2016.

Vi forventer en svagt faldende omsætning i 2017 og vil fortsætte den strategiske satsning på subbrands, som Kokkenes Køkken og TJEK Ejendomsservice, hvor sidstnævnte blev lanceret i 2015. Vi påtænker ligeledes en rebranding af rengøringsaktiviteterne, som har lidt under de verserede fagsager i pressen, for tydeligere at signalere at Forenede Service A/S er en innovativ og moderne virksomhed, der har fulgt med tiden og tilpasset sine services til kundernes behov.

Vi forstærker vores salgsindsats inden for alle vores services, for at kunne opnå målet for organisk vækst på længere sigt.

| T.DKK | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|---------|---------|
| OMSÆTNING | 946.303 | 961.254 |
| RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT | 25.535 | 11.551 |
| ÅRETS RESULTAT | 19.464 | 6.827 |
| EGENKAPITAL | 143.688 | 123.262 |
| OVERSKUDSGRAD | 2,7% | 1,2% |
| SOLIDITETSGRAD | 33,4% | 27,5% |

Förenade Service AB

Förenade Service i Sverige AB er koncernens svenske facility serviceselskab, der tilbyder komplette serviceløsninger inden for alt fra rengøring og vinduespolering til kantine- og ejendomsdrift samt kontorservices under devisen "Vi gør mere end rent".

Förenade Service AB er ISO 9001:2008 certificeret inden for kvalitet og ISO 14001:2004 certificeret inden for miljø samt arbejdsmiljøcertificeret efter OHSAS 18001:2007.

Selskabet har aftvunget sig respekt og stor anerkendelse i branchen som følge af sin store satsning på at blive servicebranchens bedst uddannede selskab. Hele 75% af medarbejderne har et SRY uddannelsesbevis og medarbejdere på alle niveauer uddannes vedvarende og sideløbende med deres daglige arbejde.

Den økonomiske udvikling

Förenade Service AB fik i 2016 et resultat af primær drift på T.SEK 1.733 mod T.SEK -5.585 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.SEK 174 mod T.SEK -1.906 året før.

Resultatet for året er væsentlig bedre end 2015, men betegnes stadigvæk som utilfredsstillende, da det ikke har levet op til forventningerne.

Forventet udvikling

Förenade Service AB fokuserer fortsat på automatisering af processer, forretningsudvikling, effektivisering gennem LEAN-teoriene samt uddannelsesindsatser. Resultatet forventes at blive øget i takt med omsætningen.

| T.SEK | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|---------|---------|
| OMSÆTNING | 360.414 | 322.206 |
| RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT | 1.773 | -5.585 |
| ÅRETS RESULTAT | 174 | -1.906 |
| EGENKAPITAL | 18.981 | 18.807 |
| OVERSKUDSGRAD | 0,5% | -1,7% |
| SOLIDITETSGRAD | 20,1% | 22,4% |

Rengørings- og service- ydelser til hele Sverige.

Selskabet er det 6. største i branchen på det svenske marked og gik i 2017 ind i kantine- og foodmarkedet med Kockarnas Kök.





Målet er at den enkelte skal kunne leve som andre.

Förenade Cares 'Personlig Assistans' tilbyder en selvstændig hverdag og en øget livskvalitet til funktionshandikappede.

Förenade Care AB

Förenade Care AB er koncernens svenske omsorgsselskab. Selskabet blev etableret i 1997, og er siden da vokset til at være blandt de allerstørste omsorgsvirksomheder i Sverige. Förenade Care AB er endvidere koncernens største og mest lønsomme selskab med en omsætning, der udgør 44 % af den samlede omsætning.

Förenade Care AB er kendt for sit høje kvalitetsniveau i udførelse af omsorg til ældre på plejecentre, dagvirksomheder, hjemmehjælp, sygepleje i hjemmet, forebyggende omsorgsopgaver, social omsorg lægevirksomhed og personlig assistence. Dette underbygges af at Förenade Care AB er multisite-certificeret efter standarderne ISO 9001, ISO 14001 og OHSAS 18001.

Den økonomiske udvikling

Förenade Care AB havde i 2016 en omsætning på T.SEK 1.330.252 mod T.SEK 1.291.129 året før.

Resultatet efter afskrivninger, finansielle poster og skat blev et overskud på T.DKK 28.662 mod T.DKK 18.956 året før. Resultatet for året er meget tilfredsstillende og bedre end det forventede resultat for året.

Med årets resultat og den foreslåede resultatfordeling i resultatopgørelsen, udgør selskabets egenkapital pr. 31. december 2016 T.DKK 153.052

Forventet udvikling

Förenade Care AB vil fortsat satse på en kontrolleret vækst og på at befæste virksomheden som en af de førende indenfor sit område, udvide konceptet med nye segmenter og styrke satsningerne på allerede eksisterende områder. Fokus vil ligge på økonomi og kvalitetsudvikling. Selskabets strategi er fortsat at tilbyde høj kvalitet og ekspertise til konkurrencedygtige priser inden for ældre- og omsorgsområdet.

Resultatet 2017 forventes at stige med M.SEK 200, hvilket svarer til en omsætningsfremgang på 15%.

| T.SEK | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| OMSÆTNING | 1.330.252 | 1.219.896 |
| RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT | 39.382 | 23.447 |
| ÅRETS RESULTAT | 28.662 | 18.944 |
| EGENKAPITAL | 150.552 | 159.390 |
| OVERSKUDSGRAD | 3,0% | 1,8% |
| SOLIDITETSGRAD | 56,5% | 57,6% |

Forenede Care A/S

Forenede Care A/S er koncernens danske omsorgsselskab. Selskabets aktivitet består af drift af plejecenter, hjemmepleje og praktisk bistand, samt handicapservice inden for omsorgsområdet.

Både selvstændigt i virksomheden og gennem Dansk Sundhed og Velfærd arbejder Forenede Care A/S på, at opmuntre kommunerne til at øge antallet af konkurrenceudsatte plejecentre.

De mange konkurser blandt mindre hjemmehjælpsvirksomheder, samt stor og oftest negativt fokuseret medieopmærksomhed omkring de få privatdrevne plejecentre, har imidlertid bidraget til at konkurrenceudsættelsen af kommunernes plejecentre er gået i stå i 2016.

Vi forventer ikke at kommunerne konkurrenceudsætter nye plejecentre i noget omfang af betydning i 2017, og forbereder os i stedet på, at der i 2018 kan komme flere udbud efter afviklingen af kommunalvalget i efteråret 2017.

Den økonomiske udvikling

I regnskabsåret 2016 har selskabet haft en omsætningsnedgang på T.DKK -29.960, og et underskud på T.DKK -4.408.

Om end resultatet for 2016 er en væsentlig forbedring i forhold til 2015 er det fortsat ikke tilfredsstillende, idet selskabet har stort potentiale til at skabe en bedre indtjening på de bestående aktiviteter. Den manglende konkurrenceudsættelse af nye plejecentre har umuliggjort at Forenede Care i 2016 kunne realisere sine vækstplaner. Den manglede vækst har endvidere været medvirkende årsag til, at selskabets resultat ikke er forbedret mere end det er. Som konsekvens af markedssituationen er selskabets overheadomkostninger reduceret væsentligt, hvilket dog først vil have fuld effekt i 2017.

Forventet udvikling

Forenede Care A/S vil arbejde videre med innovationen inden for ældremad, IT, uddannelse og ledelse, hvilket både vil øge produktivetsindsatsen og den borgernære velfærd. Forenede Care A/S vil også i det kommende år koncentrere sine aktiviteter til drift af plejecentre og opgaver nært beslægtede med denne drift.

Selskabets aktivitetsniveau forventes at være uændret i forhold til 2016, mens indtjeningen forventes forbedret væsentligt.

Forenede Care A/S deltager i Forenede koncernens visioner og strategier, og selskabet har derfor lagt en tilsvarende markedsstrategi for de kommende år omfattende koncernen, borgerne og ikke mindst medarbejdere der er et altafgørende element i selskabets fremtid.

| T.DKK | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|---------|---------|
| OMSÆTNING | 101.868 | 131.828 |
| RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT | -5.634 | -10.567 |
| ÅRETS RESULTAT | -4.408 | -8.096 |
| EGENKAPITAL | 4.648 | 9.055 |
| OVERSKUDSGRAD | -5,5% | -8,0% |
| SOLIDITETSGRAD | 16,2% | 24,0% |



Valgfrihed, den bedste omsorg og tryghed.

Vores arbejde udføres med stor omhu og omsorg for den enkelte, og den hjemlige følelse er omdrejningspunktet for livet og dagligdagen.

Hospitalsbehandling uden ventetid.

PrivatHospitalet Danmark tilbyder behandling af højtuddannede speciallæger indenfor mere end 27 specialer.



PrivatHospitalet Danmark A/S

PrivatHospitalet Danmark A/S har eksisteret siden 1991 og er i dag et af Danmarks største privathospitaler. Hospitalet er beliggende i Charlottenlund.

Hospitalet arbejder aktivt med sundhed og forebyggelse og har et tæt samarbejde med regionerne, de offentlige sygehuse samt sundhedsministeriet. Samarbejdets formål er at give patienterne den bedste behandling, med den korteste ventetid.

Strategien om at udbyde et bredt sortiment af både kirurgiske og medicinske specialer betyder en øget tilgang af patienter henvist fra forsikringselskaberne.

PrivatHospitalet Danmark A/S er specialiseret i: Albueskader, Billeddiagnostiske behandlinger, Børnesygdomme, Dermatologi, Helbredsundersøgelser, Neurologi, Pædiatri, Røntgen, Reumatologi, Skulderkirurgi, Fysioterapi, Neurokirurgi, Fod- & ankelkirurgi, Gynækologi, Håndkirurgi, Kardiologi, Karkirurgi, Knæledsudsiftning, Plastikkirurgi, Knæskader, Kunstig hofte, Mammografi, Mave-/tarmkirurgi, Idrætskirurgi, Ortopædkirurgi, Psykologi, Rejsevacciner, Ultralyd, Urologi, Urogynækologi.

Den økonomiske udvikling

Årets resultat af den primære drift udgjorde et overskud på T.DKK 988 og årets resultat efter skat blev på T.DKK 741. Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende i lyset af markedets udvikling.

Forventet udvikling

PrivatHospitalet Danmark A/S forventer ingen eller kun lidt organisk vækst i 2017. Resultat af primær drift forventes på niveau med resultatet for 2016.

| T.DKK | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|--------|--------|
| OMSÆTNING | 15.166 | 14.343 |
| RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT | 988 | 914 |
| ÅRETS RESULTAT | 741 | 633 |
| EGENKAPITAL | 5.911 | 5.170 |
| OVERSKUDSGRAD | 6,5% | 6,4% |
| SOLIDITETSGRAD | 35,2% | 33,0% |

Særlige risici

Renterisici

Koncernens samlede kreditter hos kredit- og realkreditinstitutter er reduceret til M.DKK 110 mod DKK 144 millioner i 2015. Kreditterne er med variable renter, hvorfor driftsresultatet påvirkes af ændringer i markedsrenten med ca. M.DKK 1 pr. procentpoint.

Valutarisici

55 % af koncernens aktiviteter foregår i Sverige, og af moderselskabets samlede aktiver udgør ca. DKK 201 millioner kapitalandel i svenske datterselskaber. Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone. En kursændring på 1 % point ændrer egenkapitalen med ca. DKK 2 millioner.

Egenkapitalen er i 2016 påvirket negativt med DKK 8 millioner som følge af fald i den svenske kronkurs. Koncernen har ikke indgået nogen sikringsakt for at imødegå valutakursudsving, idet koncernen ikke har aktuelle planer om at realisere investeringer i de svenske aktiviteter.

Prisrisici

Servicebranchen (inden for rengørings- og omsorgsområdet), har traditionelt været præget af meget små dækningsgrader, og samtidig er begge områder meget personaletunge. Koncernens indtjening er derfor meget afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedorganisationer. De væsentligste af de overenskomster koncernens medarbejder er omfattet af, er for år 2017-19 færdigbehandlet, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for det kommende år.

Forventet udvikling 2017

Rengøringsområdet i Danmark

Forenede Service A/S er koncernens danske rengørings- og Facility Serviceselskab.

I 2017 forventer Forenede Service A/S en omsætning på M.DKK 900 og et resultat på M.DKK 20 med en fortsat strategisk satsning på subbrands, som Kokkenes Køkken og TJEK Ejendomsservice, der blev lanceret i henholdsvis 2014 og 2015 og løbende videreudviklet og udbredt til vores kunder.

Rengøringsområdet i Sverige

Förenade Service AB er koncernens svenske rengørings- og Facility Serviceselskab.

Der forventes en lille forøgelse af omsætningen og en tilsvarende forbedring af resultatet, realiseret på baggrund af fortsat automatisering af processer, forretningsudvikling, effektivisering gennem LEAN-teorierne samt uddannelsesindsatser.

Omsorgsområdet i Danmark

Forenede Care A/S har ældreomsorg med plejeydelser og praktisk hjælp som hovedaktivitet.

I 2017 forventes omsætningsniveauet uændret, med mindre der vindes nye plejecentre. Vi vil i kommende regnskabsår arbejde videre med innovation indenfor ældrepleje, IT, uddannelse og ledelse, for at skabe forøget produktivitet samt øget borgervelfærd. Vi vil endvidere se, om selskabet kan finde komplementerede forretningsområder der kan kompensere for den manglende konkurrenceudsættelse af plejecentre fra kommunernes side, for derigennem at skabe vækst og øget overskud.

Privathospitalet Danmark A/S forventer ingen eller kun lidt organisk vækst i 2016. Resultat af primær drift forventes på niveau med 2016.

Omsorgsområdet i Sverige

Förenade Care AB, den svenske omsorgsdivision, forventer at øge omsætningen med M.SEK 200. Resultat af primær drift forventes at stige med M.SEK 8.

Den samlede koncern

Koncernens aktivitetsniveau og omsætning forventes øget med M.DKK 100 - 150 i 2017. Koncernens omsætningsstigning er dog stærkt afhængig af hvor mange plejeopgaver de danske og svenske kommuner vil udbyde i 2017 og at den øgede salgsindsats i facility service divisionerne, herunder Kokkenes Køkken, får den ventede succes.

Resultatet af den primære drift forventes væsentligt forbedret til M.DKK 50 - 55 i 2017. Resultatfremgangen forventes i alle koncernens fire divisioner med hovedparten fra Förenade Care AB.

Udviklingsaktiviteter

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige, og vi vil i 2017 lancere endnu et servicekoncept, der er under udvikling.

**Fagfolk med ære i at gøre
arbejdet ordentligt.
Hver gang!**

TJEK Ejendomsservice er en af Danmarks største udbydere af facility services og løser opgaver indenfor bygnings- og arealpleje.



Vidensressourcer og CSR

Forenede koncernen blev grundlagt i 1959 og har igennem årene oparbejdet en stor knowhow inden for services som rengøring, ældreomsorg, pleje, og andre ydelser relateret hertil. Koncernen har ligeledes en erfaren medarbejderstab med høj anciennitet, der sikrer kontinuitet og fastholdelse af den gennem årene oparbejdede viden.

Koncernens selskaber Forenede Service A/S, Förenade Service AB og Förenade Care AB er alle ISO 9001-certificerede indenfor kvalitet. Förenade Service AB og Förenade Care AB er ligeledes ISO 14001-certificerede inden for miljø, samt OHSAS 18001-certificerede, hvilket vil sige, at begge virksomheder er triple-certificeret.

I Forenede Service A/S og i Förenade Service AB gennemfører vi blandt andet månedlige kvalitetsvurderinger i samarbejde med kunderne, for at sikre at den leverede kvalitet lever op til forventningerne.

Uddannelse af medarbejderne

For at sikre at medarbejdernes viden hele tiden er ajour og på topniveau, har koncernen oprettet sit eget corporate university: ServiceAkademiet, herunder Yrkeskolan i Förenade Service AB der omfatter struktureret uddannelse af koncernens medarbejdere.

Da koncernen opererer i en branche, hvor det kan være svært at rekruttere og fastholde de dygtigste medarbejdere, forsøger vi på den måde at fastholde selskabets konkurrencedygtighed og samtidig gøre koncernen til en attraktiv virksomhed. Ledende medarbejdere modtager ligeledes planlagt, løbende undervisning i form af interne og eksterne programmer, der strækker sig over et længere tidsrum.

Virksomhedens samfundsansvar

Samfundsansvar handler om, hvordan virksomheden agerer over for dens omverden og andre interessenter, der er i berøring med virksomheden.

CSR betyder konkret for os, at vi ud fra vores kernekompetencer og forretningsområder frivilligt iværksætter, vedligeholder og udvikler aktiviteter, som både er til gavn for virksomheden og det omgivende samfund.

I koncernen har vi konkret defineret vores samfundsansvar inden for nedenstående områder:

Rummelighed på arbejdsmarkedet

Vi vil skabe arbejdspladser, der omfavner og respekterer forskellighed, eksempelvis gennem arbejde med forebyggelse, fastholdelse og integration. Vi arbejder desuden aktivt for at forebygge udstødelse fra arbejdsmarkedet gennem kontinuerlig uddannelse og kompetenceudvikling.

Et kig på antallet af nationaliteter i slut 2016 viser, at vi alene i de to danske divisioner rummer mere end 91 forskellige nationaliteter hos vores medarbejdere. I Sverige er der ikke ført samme statistik, men var det tilfældet ville tallet for-

mentlig være væsentlig højere. Det er vi stolte over, blandt andet fordi de mange nye kolleger skaber arbejdsglæde, mangfoldighed, dynamik og tager "hele verden" med ind i koncernen. Diversitet er med til at gøre vores medarbejdere klogere på andre mennesker og kulturer og udvider vores medarbejders menneskesyn.

Sikkerhed og sundhed

- Hver enkelt ansat, uanset ansættelsesforholdets karakter og varighed, får en tilstrækkelig og hensigtsmæssig oplæring og instruktion i at udføre arbejdet på en ufarlig måde.
- De ansatte får oplysninger om de ulykkes- og sygdomsfarer, der eventuelt er forbundet med deres arbejde.
- Forenede betaler omkostningerne til oplæring og instruktion i at udføre arbejdet på en ufarlig måde.

Forenede har et uddannelsesprogram for både medarbejderrepræsentanter og arbejdsledere, som indgår i virksomhedens sikkerhedsprogram. Derudover ønsker vi at reducere antallet af faldulykker med tre procent i 2017 gennem kampagner og målrettet indsats i hovedarbejds-miljøudvalg (HAMU).

I 2017 fortsættes der med at tilbyde alle medarbejdere en medarbejderudviklingssamtale (MUS).

Forskelsbehandling

Der udøves hverken direkte eller indirekte forskelsbehandling som følge af køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, national-, social- og etnisk oprindelse, alder eller handicap.

Der udøves ikke forskelsbehandling i forbindelse med ansættelse, afskedigelse, forflyttelse, forfremmelse, fastsættelse af løn, fastsættelse af arbejdsvilkår eller ved kompetenceudvikling.

Alle beslutninger vedrørende ansættelse, forfremmelse, afskedigelse, løn og andre arbejdsvilkår baseres på relevante og objektive kriterier.

Det underrepræsenterede køn i ledelsen

Det er bestyrelsen i Forenede A/S målsætning, at begge køn skal være repræsenteret i selskabets ledelse, og at begge køn skal have lige adgang til stillinger i alle øvrige ledelseslag i koncernen. Bestyrelsen vil således sikre, at begge køn vil komme i betragtning på lige vilkår ved valg til bestyrelsen og ved besættelse af ledende stillinger i alle dele af koncernen.

Målsætningen er, at det underrepræsenterede køn skal udgøre mindst 20 procent af Forenede koncernens bestyrelser og direktioner og 40 procent af ledelseslaget derunder. Koncernens moderselskaber og driftsaktive datterselskaber har på tidspunktet for 2016 regnskabsaflæggelsen 31 anmeldte bestyrelsesmedlemmer og direktører, hvoraf

Vidensressourcer og CSR

29 procent er kvinder. Næste ledelseslag består af 51 procent kvinder.

Hensyn til miljøet

Forenede koncernen arbejder efter at påvirke miljøet negativt mindst muligt. Det gøres blandt andet gennem at træne og uddanne medarbejdere i korrekt håndtering og brug af midler, herunder brug af størst mulig andel af miljømærkede midler. Korrekt håndtering består for eksempel af at beslutte hvilket rengøringsmiddel, som skal anvendes ved en bestemt overflade, samt hvilken mængde der giver det bedste resultat, samtidig med at den negative miljøpåvirkning er så lav som muligt. Uddannelsesprogrammet Steps oplærer medarbejdere i korrekt håndtering.

Vi anvender kun PVC-fri plastprodukter og emballager. Det gavner både miljøet og vores kunders økonomi at dosere nøje i forhold til forbrug af rengøringsmidler og vand.

Vi ønsker at øge den mulige mængde af miljømærkede midler, så den samlede mængde målt på Svanemærkede og EU Blomsten produkter overstiger 50 procent i 2017. Frem mod 2025 har vi et ønske om at mængden af indkøbte produkter skal endnu højere op. Dette gøres ved øget fokus i Forenede Services Steps program og ved styring af indkøb. Ansvarlige for indkøb i Forenede koncernen holder løbende statistik med hvor i koncernen, der kan optimeres med hensyn til at indkøbe miljøvenlige produkter. Det gøres ved, at der månedligt modtages en statistik fra leverandørerne af henholdsvis rengøringsmidler og fødevarer med mere, som analyseres og herefter optimeres på de områder, hvor det er muligt.

Vores kantinekoncept Kokkenes Køkken, har stort fokus på at minimere madspild, da det er en belastning for miljøet. Derfor anvendes en form for First-In First-Out koncept, hvor at de først leverede fødevarer bliver anvendt først - både da vi vægter friske råvarer højt, men netop også for at undgå madspild. Derudover bruges daglige analyser og prognoseværktøjer til at estimere antal spisende gæster, for at undgå at producere hverken for lidt eller for meget. Når der er mad til overs fra frokosten, tilbyder vi gæsterne at tage det overskydende mad med som take away.

Forenede koncernen vil ved erhvervelsen af nye biler, vurdere selve indkøbet eller aftalen baseret på bilernes miljøbelastning. Koncernen kører primært i dieslbiler, da de belaster miljøet mindre end benzinbiler. På nuværende tidspunkt er andelen af dieslbiler i de danske divisioner over 90 procent.

Vi optimerer løbende vores indkøb, blandt andet ved at samle indkøb af materialer og derved undgå småordre af materialer, til brug hos kunder, for at mindske miljøbelastningen ved for eksempel transport.

Vi vil endvidere arbejde efter principperne i kvalitetsstandard ISO 14001 på miljøsidens.

Etik

Forenede Service A/S er aktivt medlem i nonprofit organisationen Code of Care, der arbejder for, at flere virksomheder tager et socialt ansvar - blandt andet ved at ansætte mennesker med psykiske, fysiske eller sociale udfordringer i livet. Til fordel for samfundet, virksomheden og det enkelte menneske.

Code of Care er etableret af virksomheder, støttet af virksomheder og arbejder for virksomheder for at flere skal trives og færre frasorteres på danske arbejdspladser.

FN's Global Compact

Forenede A/S anerkender og følger de 10 principper i FN's Global Compact angående menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, ligesom vi forventer, at vores leverandører og samarbejdspartnere også gør det.

Resultater og forventninger til vores samfundsansvar

“Vi arver ikke jorden af vore forældre - vi låner den af vore børn”

Koncernen løser dagligt samfundsvigtige opgaver over et stort geografisk område, og koncernens cirka 8.000 medarbejdere er i den forbindelse i berøring med tusindvis af mennesker hver dag. Derfor har vi også i det daglige, såvel som på længere sigt, et stort ansvar i forhold til at handle etisk og hensynsfuldt.

Vi gør på både praktisk og strategisk niveau en dyd ud af at være med til at bevare og udvikle et bæredygtigt samfund, som vi med god samvittighed kan overdrage til kommende generationer.

Størstedelen af vores tiltag bliver virkeliggjort gennem strukturerede processer og retningslinjer.

I 2017 vil vi fortsætte med vores nuværende tiltag, og i det kommende år vil CSR i endnu højere grad blive en integreret del af organisationen, blandt andet gennem en målrettet indsats fra vores kvalitetsafdeling. Vi vil fremover indarbejde vores samfundsansvar i alle de aspekter af vores virke, hvor det er muligt.

Samfundsansvar, virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og det underrepræsenterede køn i ledelsen

Uddybende oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside:

<http://www.forenede.dk/om-forenede-koncernen/samfundsansvar-csr-2017>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Uddybende oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside:

<http://www.forenede.dk/om-forenede-koncernen/samfundsansvar-csr-2017>

Virksomheden har implementeret ændringer til årsregnskabsloven, der træder i kraft pr. 1. januar 2016, jf. lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Ændringer til årsregnskabsloven har ikke påvirket selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, men alene medført yderligere oplysninger i årsrapporten.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Forenede A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktions-

Anvendt regnskabspraksis

dagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men i stedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter,

finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Moderselskabet Bravour ApS fungerer som administratonselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Anlægsaktiver generelt

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når selskabet overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil selskabet i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller

Anvendt regnskabspraksis

omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktivering af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor Selskabet ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan sættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontraktens individuelle løbetid. Typisk 3 - 5 år.

Udviklingsomkostninger

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Bygninger værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|----------|
| Bygninger | 33-40 år |
| Bygningsinstallationer | 12,5 år |
| Indretning lejede lokaler | 10 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
| Software, edb og installationer | 3 år |

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelses-sum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktives skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun ejendomme skønnes at have en scrapværdi, der tager udgangspunkt i grundværdiens andel af den bogførte værdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 12.900 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret medmindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Anvendt regnskabspraksis

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

Egenkapital

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter indregnes i balancen til dagsværdi. Ved en afdækning af fremtidige pengestrømme bliver den effektive del af dagsværdiændringerne af swaps indregnet på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af øvrige finansielle instrumenter samt den ineffektive del, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal" 2015.



**Nye tider i kantinen med
professionelle køkkenfolk.**

Der er altid uddannede kokke bag gryderne i Kokkenes Køkken og det giver dejligt høje forventninger til det gastronomiske niveau.

Resultatopgørelse

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| Nettoomsætning | 1 | 2.400.972 | 2.444.581 | 0 | 0 |
| Vareforbrug | | -167.573 | -165.779 | 0 | 0 |
| <i>Bruttoresultat</i> | | 2.233.399 | 2.278.802 | 0 | 0 |
| Andre driftsindtægter | 2 | 3.910 | 4.283 | 0 | 0 |
| Andre eksterne omkostninger | | -181.889 | -185.472 | -470 | -173 |
| Personaleomkostninger | 3 | -1.973.078 | -2.048.912 | 0 | 0 |
| <i>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</i> | | 82.342 | 48.701 | -470 | -173 |
| Af- og nedskrivninger | 4 | -35.488 | -38.916 | 0 | 0 |
| <i>Resultat af primær drift</i> | | 46.854 | 9.785 | -470 | -173 |
| Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder | 5 | 0 | 0 | 33.570 | 1.867 |
| Finansielle indtægter | 6 | 456 | 695 | 0 | 41 |
| Finansielle omkostninger | 7 | -4.007 | -6.455 | -195 | -1.178 |
| <i>Resultat før skat</i> | | 43.303 | 4.025 | 32.905 | 557 |
| Skat af årets resultat | 8 | -10.339 | -3.041 | 59 | 427 |
| Årets resultat | | <u>32.964</u> | <u>984</u> | <u>32.964</u> | <u>984</u> |
| Forslag til resultatdisponering | 9 | | | | |

Balance 31. december 2016

| AKTIVER | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| Anlægsaktiver | | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | | | | | |
| Goodwill | 10 | 25.440 | 27.734 | 0 | 0 |
| Udviklingsprojekter | 10 | 2.186 | 1.875 | 0 | 0 |
| Udviklingsprojekter under opførelse | 10 | 0 | 793 | 0 | 0 |
| | | 27.626 | 30.402 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | | | | | |
| Grunde og Bygninger | 11 | 138.103 | 146.406 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 11 | 26.379 | 31.212 | 0 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | 11 | 4.487 | 6.316 | 0 | 0 |
| | | 168.969 | 183.934 | 0 | 0 |
| Finansielle anlægsaktiver | | | | | |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 12 | 0 | 0 | 230.760 | 204.082 |
| Deposita | 12 | 1.108 | 698 | 0 | 0 |
| | | 1.108 | 698 | 230.760 | 204.082 |
| Anlægsaktiver i alt | | 197.703 | 215.034 | 230.760 | 204.082 |
| Omsætningsaktiver | | | | | |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 9.384 | 6.417 | 0 | 0 |
| Varebeholdninger i alt | | 9.384 | 6.417 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 344.056 | 347.311 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 25 | 0 | 0 | 0 |
| Skatteaktiv | 15 | 9.250 | 10.328 | 3.505 | 4.089 |
| Tilgodehavende selskabsskat | | 2.877 | 5.000 | 71 | 936 |
| Andre tilgodehavender | | 16.191 | 13.019 | 0 | 0 |
| Periodeafgrænsningsposter | 13 | 42.123 | 38.932 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender i alt | | 414.522 | 414.590 | 3.576 | 5.025 |
| Likvide beholdninger | | 92.833 | 101.313 | 833 | 34 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 516.739 | 522.320 | 4.409 | 5.059 |
| Aktiver i alt | | 714.442 | 737.354 | 235.169 | 209.141 |

Balance 31. december 2016

| <i>PASSIVER</i> | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| Aktiekapital | 14 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode | | 0 | 0 | 102.034 | 76.490 |
| Reserve for opskrivning af ejendomme | | 41.082 | 52.908 | 0 | 0 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 1.705 | 0 | 0 | 0 |
| Overført resultat | | 155.422 | 129.839 | 96.175 | 106.257 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| <i>Egenkapital i alt</i> | | 209.209 | 193.747 | 209.209 | 193.747 |
| Hensættelse til udskudt skat | 15 | 21.710 | 21.746 | 0 | 0 |
| <i>Hensatte forpligtelser i alt</i> | | 21.710 | 21.746 | 0 | 0 |
| Kreditinstitutter | 16 | 56.676 | 67.202 | 0 | 0 |
| Afledte finansielle instrumenter | 17 | 723 | 2.174 | 0 | 0 |
| <i>Langfristede gældsforpligtelser</i> | | 57.399 | 69.376 | 0 | 0 |
| Kreditinstitutter - kortfristet del | | 12.608 | 12.296 | 0 | 0 |
| Gæld til pengeinstitutter | | 40.439 | 63.273 | 0 | 0 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 54.895 | 60.607 | 65 | 31 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 25.895 | 4.288 |
| Selskabsskat | | 8.540 | 6.152 | 0 | 0 |
| Anden gæld | | 309.642 | 310.157 | 0 | 11.075 |
| <i>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</i> | | 426.124 | 452.485 | 25.960 | 15.394 |
| <i>Gældsforpligtelser i alt</i> | | 483.523 | 521.861 | 25.960 | 15.394 |
| <i>Passiver i alt</i> | | 714.442 | 737.354 | 235.169 | 209.141 |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 18 | | | | |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | 19 | | | | |
| Nærtstående parter og ejerforhold | 20 | | | | |
| Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning | 21 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

| | Aktie kapital | Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt |
|--|---------------|---|-------------------|-------------------|----------------|
| Egenkapitalopgørelse for år 2016 | | | | | |
| Egenkapital pr. 1. januar 2016 | 1.000 | 76.490 | 106.257 | 10.000 | 193.747 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | 524 | -10.000 | -9.476 |
| Kursregulering ved omregning til ultimokurs | 0 | -8.988 | 0 | 0 | -8.988 |
| Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi | 0 | 962 | 0 | 0 | 962 |
| Overført af årets resultat | 0 | 33.570 | -10.606 | 10.000 | 32.964 |
| Egenkapital pr. 31. december 2016 | 1.000 | 102.034 | 96.175 | 10.000 | 209.209 |

| | Aktie kapital | Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt |
|--|---------------|---|-------------------|-------------------|----------------|
| Egenkapitalopgørelse for år 2015 | | | | | |
| Egenkapital pr. 1. januar 2015 | 1.000 | 69.864 | 104.612 | 10.000 | 185.476 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | 524 | -10.000 | -9.476 |
| Kursregulering ved omregning til ultimokurs | 0 | 6.432 | 0 | 0 | 6.432 |
| Opskrivning af ejendomme til dagsværdi | 0 | 9.388 | 0 | 0 | 9.388 |
| Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi | 0 | 943 | 0 | 0 | 943 |
| Overført af årets resultat | 0 | -10.137 | 1.121 | 10.000 | 984 |
| Egenkapital pr. 31. december 2015 | 1.000 | 76.490 | 106.257 | 10.000 | 193.747 |

Egenkapitalopgørelse

Koncern

| | Aktie kapital | Reserve for udviklingsomkostninger | Opskrivnings henlæggelser | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt |
|--|---------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Egenkapitalopgørelse for år 2016 | | | | | | |
| Egenkapital pr. 1. januar 2016 | 1.000 | 0 | 52.908 | 129.839 | 10.000 | 193.747 |
| Kursregulering ved omregning til ultimokurs | 0 | 0 | 0 | -8.988 | 0 | -8.988 |
| Årets regulering af bundne reserver | 0 | 1.705 | -11.826 | 10.121 | 0 | 0 |
| Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi | 0 | 0 | 0 | 962 | 0 | 962 |
| Overført af årets resultat | 0 | 0 | 0 | 22.964 | 10.000 | 32.964 |
| Udbetalt udbytte til aktionæerne | 0 | 0 | 0 | 524 | -10.000 | -9.476 |
| Egenkapital pr. 31. december 2016 | 1.000 | 1.705 | 41.082 | 155.422 | 10.000 | 209.209 |

| | Aktie kapital | Reserve for udviklingsomkostninger | Opskrivnings henlæggelser | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt |
|--|---------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Egenkapitalopgørelse for år 2015 | | | | | | |
| Egenkapital pr. 1. januar 2015 | 1.000 | 0 | 43.520 | 130.956 | 10.000 | 185.476 |
| Kursregulering ved omregning til ultimokurs | 0 | 0 | 0 | 6.432 | 0 | 6.432 |
| Årets regulering af bundne reserver | 0 | 0 | 9.388 | 0 | 0 | 9.388 |
| Regulering af finansielle instrumenter til dagsværdi | 0 | 0 | 0 | 943 | 0 | 943 |
| Overført af årets resultat | 0 | 0 | 0 | -9.016 | 10.000 | 984 |
| Udbetalt udbytte til aktionæerne | 0 | 0 | 0 | 524 | -10.000 | -9.476 |
| Egenkapital pr. 31. december 2015 | 1.000 | 0 | 52.908 | 129.839 | 10.000 | 193.747 |



**Personlig service tilpasset
hver patient.**

Som patient på PrivatHospitalet Danmark får du en kontaktperson som følger dig gennem hele dit forløb.

Pengestrømsopgørelse

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| Årets resultat | | 32.964 | 984 | 32.964 | 984 |
| Reguleringer | 22 | 49.378 | 47.717 | -33.434 | -948 |
| Ændring i driftskapital | 23 | -12.327 | 3.362 | 10.566 | -1.150 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | | 70.015 | 52.063 | 10.096 | -1.114 |
| Renteindbetalinger og lignende | 24 | 456 | 695 | 0 | 41 |
| Renteudbetalinger og lignende | 25 | -4.004 | -6.367 | -195 | -1.178 |
| Pengestrømme fra ordinær drift | | 66.467 | 46.391 | 9.901 | -2.251 |
| Betalt selskabsskat | | -4.787 | -3.048 | 1.508 | 1.976 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | | 61.680 | 43.343 | 11.409 | -275 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | | -10.483 | -3.532 | 0 | 0 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | | -7.339 | -25.654 | 0 | 0 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver | | 0 | 0 | -1.134 | 0 |
| Salg af im- og materielle anlægsaktiver | | 75 | 846 | 0 | 0 |
| Modtagne udbytter | | 0 | 0 | 0 | 10.000 |
| Modtagne afdrag af langfristet tilgodehavender | | -410 | 16 | 0 | 0 |
| Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet | | -8.988 | 6.432 | 0 | 0 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | | -27.145 | -21.892 | -1.134 | 10.000 |
| Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter og leasingselskaber | | -36.929 | -6.378 | 0 | -285 |
| Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld | | 3.389 | 3.211 | 0 | 0 |
| Betalt udbytte | | -9.476 | -9.476 | -9.476 | -9.476 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | | -43.016 | -12.643 | -9.476 | -9.761 |
| Ændring i likvider | | -8.481 | 8.808 | 799 | -36 |
| Likvide beholdninger, primo | | 101.313 | 92.505 | 34 | 70 |
| Likvide beholdninger, ultimo | 26 | 92.832 | 101.313 | 833 | 34 |



Omtanke, venlighed og service.

Förenade Care AB's værdigrundlag bygger på kernen i velfærden: omtanke, venlighed og service.

Noter

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| 1 Segmentoplysninger, nettoomsætning | | | | |
| Aktiviteter | | | | |
| Facility services og -management | 1.100.071 | 1.091.874 | 0 | 0 |
| Hospitalservice og ældreomsorg | 1.147.845 | 1.224.099 | 0 | 0 |
| Kantinedrift | 153.056 | 128.608 | 0 | 0 |
| | 2.400.972 | 2.444.581 | 0 | 0 |
| Geografiske markeder | | | | |
| Danmark | 1.071.601 | 1.121.929 | 0 | 0 |
| Sverige | 1.329.371 | 1.322.652 | 0 | 0 |
| | 2.400.972 | 2.444.581 | 0 | 0 |
| 2 Andre driftsindtægter | | | | |
| Lejeindtægter | 3.910 | 3.882 | 0 | 0 |
| Diverse øvrige indtægter | 0 | 401 | 0 | 0 |
| | 3.910 | 4.283 | 0 | 0 |
| 3 Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger og gager | 1.607.619 | 1.677.729 | 0 | 0 |
| Pensioner | 101.545 | 101.944 | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 265.771 | 268.449 | 0 | 0 |
| Offentlige tilskud og refusioner | -32.662 | -31.664 | 0 | 0 |
| Øvrige personaleomkostninger | 30.805 | 32.454 | 0 | 0 |
| | 1.973.078 | 2.048.912 | 0 | 0 |
| Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse: | | | | |
| Direktion og bestyrelse | 1.776 | 1.799 | 0 | 0 |
| | 1.776 | 1.799 | 0 | 0 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 5.875 | 6.101 | 0 | 0 |
| 4 Afskrivninger | | | | |
| Goodwill | | | | |
| Indretning af lejede lokaler | | | | |
| Udviklingsprojekt | 1.113 | 399 | 0 | 0 |
| Grunde og bygninger | 5.416 | 5.317 | 0 | 0 |
| Inventar, biler og maskiner | 14.715 | 17.994 | 0 | 0 |
| Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver | -170 | 181 | 0 | 0 |
| | 35.488 | 38.916 | 0 | 0 |
| 5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder | | | | |
| Andel af overskud i dattervirksomheder | 0 | 0 | 33.570 | 1.867 |
| Andel af underskud i dattervirksomheder | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 33.570 | 1.867 |

Noter

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| 6 Finansielle indtægter | | | | |
| Finansielle indtægter fra dattervirksomheder | 0 | 210 | 0 | 18 |
| Valutakursregulering | 140 | 155 | 0 | 0 |
| Øvrige finansielle indtægter | 316 | 330 | 0 | 23 |
| | 456 | 695 | 0 | 41 |
| 7 Finansielle omkostninger | | | | |
| Finansielle omkostninger til dattervirksomheder | 0 | -15 | 195 | 83 |
| Valutakursregulering | 48 | 130 | 0 | 0 |
| Amortiseringsomkostninger | 3 | 88 | 0 | 0 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 3.956 | 6.252 | 0 | 1.095 |
| | 4.007 | 6.455 | 195 | 1.178 |
| 8 Skat af årets resultat | | | | |
| Årets aktuelle skat | 16.126 | 11.292 | 0 | 0 |
| Årets udskudte skat | -3.866 | -8.289 | 584 | -558 |
| Ændring udskudt skat som følge af nedsat skatteprocent | 0 | 38 | 0 | 131 |
| Skat af skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år | -1.921 | 0 | -643 | 0 |
| | 10.339 | 3.041 | -59 | -427 |

Forenede A/S er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

| | | |
|---|---------------|------------|
| 9 Forslag til resultatdisponering | | |
| Hensat til reserver for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode | 33.570 | -10.137 |
| Foreslået udbytte | 10.000 | 10.000 |
| Overført til overført resultat | -10.606 | 1.121 |
| Disponeret i alt | 32.964 | 984 |

10 Immaterielle anlægsaktiver

| | Koncern | | Moderselskab | | |
|----------------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------|----------|---------------------|
| | Koncern-goodwill | Udviklingsprojekter u/opførelse | Udviklingsprojekter | Goodwill | Udviklingsprojekter |
| T.DKK | | | | | |
| Kostpris pr. 1. januar 2016 | 178.520 | 793 | 2.274 | 0 | 0 |
| Regulering til ultimokurs | -2.991 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets tilgang | 10.947 | -793 | 1.424 | 0 | 0 |
| Årets afgang | -63.478 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris pr. 31. december 2016 | 122.998 | 0 | 3.698 | 0 | 0 |
| Afskrivninger pr. 1. januar 2016 | 150.786 | 0 | 399 | 0 | 0 |
| Regulering til ultimokurs | -1.896 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 12.643 | 0 | 1.113 | 0 | 0 |
| Afskrives over | 3 - 10 år | | 3 - 5 år | | |

Udviklingsaktiviteter

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelse. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Tjek Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige, og vi vil i 2017 lancere endnu et servicekoncept, der er under udvikling.

Noter

11 Materielle anlægsaktiver

| | Koncern | | | Morderselskab | | |
|---|---------------------|--|------------------------------|---------------------|--|------------------------------|
| | Grunde og bygninger | Andre anlæg driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Grunde og bygninger | Andre anlæg driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler |
| T.DKK | | | | | | |
| Kostpris pr. 1. januar 2016 | 138.024 | 211.693 | 14.862 | 0 | 0 | 0 |
| Regulering til ultimokurs | -3.172 | -3.492 | -280 | 0 | 0 | 0 |
| Årets tilgang | 566 | 10.464 | 95 | 0 | 0 | 0 |
| Tilgang ved køb af dattervirksomhed | 0 | 1.060 | 345 | | | |
| Årets afgang | 0 | -1.730 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris pr. 31. december 2016 | 135.418 | 217.995 | 15.022 | 0 | 0 | 0 |
| Opskrivninger pr. 1. januar 2016 | 71.951 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Regulering til ultimokurs | -1.035 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Opskrivninger pr. 31. december 2016 | 70.916 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afskrivninger pr. 1. januar 2016 | 63.569 | 180.481 | 8.546 | 0 | 0 | 0 |
| Regulering til ultimokurs | -754 | -2.873 | -107 | 0 | 0 | 0 |
| Tilgang ved køb af dattervirksomhed | 0 | 621 | 325 | 0 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 5.416 | 14.715 | 1.771 | 0 | 0 | 0 |
| Tilbageførte afskrivninger på årets | 0 | -1.328 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afskrivninger pr. 31. december 2016 | 68.231 | 191.616 | 10.535 | 0 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. | 138.103 | 26.379 | 4.487 | 0 | 0 | 0 |
| Afskrives over | 33 - 40 år | 3 - 5 år | 10 år | | | |
| Heraf indgår finansielt leasede aktiver | 0 | 6.143 | 0 | | | |

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger ekskl. opskrivninger udgør pr. 31.12.2016 T.DKK 85.558 mod T.DKK 92.317 den 31.12.2015. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 1.500 og de akkumulerede afskrivninger T.DKK 18.247

Noter

12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

| | Koncern | Moderselskab |
|--|-----------------|--|
| T.DKK | Deposita | Kapitalandele i dattervirksomhed. |
| Kostpris pr. 1. januar 2016 | 698 | 127.592 |
| Årets tilgang | 410 | 1.134 |
| Kostpris pr. 31. december 2016 | 1.108 | 128.726 |
| Værdireguleringer pr. 1. januar 2016 | 0 | 76.490 |
| Kursregulering af renteswap i dattervirksomheder | 0 | 962 |
| Regulering værdipapirer til ultimokurs | 0 | -8.988 |
| Årets resultat | 0 | 33.570 |
| Værdireguleringer pr. 31. december 2016 | 0 | 102.034 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 | 1.108 | 230.760 |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

Moderselskabet

| Navn | Hjemsted | Ejerandel i % | Selskabs kapital | Bogført værdi | Egen-kapital | Årets resultat |
|----------------------|-------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Forenede Holding A/S | Gladsaxe, Danmark | 100% | 1.000 | 229.626 | 229.626 | 33.570 |
| U.C.Ejendomme ApS | Esbjerg, Danmark | 100% | 125 | 1.134 | 1.134 | 0 |
| | | | | 230.760 | 230.760 | 33.570 |

Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

| Navn | Hjemsted | Valuta | Ejerandel i % | Selskabs kapital | Egen-kapital | Årets resultat |
|----------------------------|--------------------|--------|---------------|------------------|--------------|----------------|
| U.C. Ejendomme ApS | Esbjerg, Danmark | T.DKK | 100% | 125 | 1.134 | 86 |
| Forenede Holding A/S | Gladsaxe, Danmark | T.DKK | 100% | 1.000 | 229.626 | 33.570 |
| Forenede Care A/S | Gladsaxe, Danmark | T.DKK | 100% | 10.000 | 4.648 | -4.408 |
| Forenede Service A/S | Gladsaxe, Danmark | T.DKK | 100% | 1.100 | 143.687 | 19.463 |
| PrivatHospitalet Danmark | Gentofte, Danmark | T.DKK | 100% | 1.000 | 5.911 | 741 |
| Förenade Care AB | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 10.000 | 153.052 | 28.662 |
| Förenade Fastigheter AB | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 1.000 | 2.486 | 281 |
| Förenade Help AB | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 2.232 | 3.128 | 5 |
| Smart Assistans AB | Stockholm, Sverige | T.SEK | 100% | 67 | 398 | 307* |
| Förenade Service i Sverige | Malmö, Sverige | T.SEK | 100% | 1.000 | 18.981 | 174 |

Smart Assistans er overtaget 28. december 2016 og indgår i koncernresultatet med KR.0

13 Periodeafgrænsningsposter

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| Tilgodehavende ej faktureret salg af vare og tjenesteydelser | 18.130 | 14.170 | 0 | 0 |
| Forudbetalt leje og leasing | 9.681 | 10.111 | 0 | 0 |
| Forudbetalt softwarelicenser og forsikringer | 6.249 | 6.926 | 0 | 0 |
| Øvrige forudbetalt omkostninger | 8.062 | 7.725 | 0 | 0 |
| | 42.122 | 38.932 | 0 | 0 |

Noter

14 Aktiekapital

Aktiekapitalen i Forenede A/S blev i 2011 udvidet ved fondsemission med i alt 500.000 aktier á nominelt DKK 1 bestående af 149.000 stk. A-aktier og 351.000 stk. B-aktier alle til kurs 100. Aktiekapitalen består herfter af 1.000.000 aktier á nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke i øvrigt ændret de foregående 5 år.

Selskabet har tidligere erhvervet egne kapitalandele. Årsagen hertil var ønsket fra en enkelt aktionær om at få udbetalt en større del af selskabets frie egenkapital end det udbytte, der udloddes til den samlede aktionærkreds.

Selskabets køb i 2011 omfattede hvad der omregnet efter fondsemissionen i 2011 svarede til nom. 21.400 aktier fordelt på 6.376 A-aktier og 15.024 B-aktier. Købet svarer til 2,14 % af den samlede aktiekapital. Købesummen udgjorde T.DKK 10.700.

Selskabets køb i 2012 omfattede nom. 14.000 aktier fordelt på 4.172 A-aktier og 9.828 B-aktier. Købet svarede til 1,40 % af den samlede aktiekapital. Købesummen udgjorde T.DKK 7.000.

Selskabet ejer nom. 52.400 aktier fordelt på 15.614 A-aktier og 36.786 B-aktier. Ejerandelen svarer til 5,24% af den samlede aktiekapital.

15 Udskudt skat og skatteaktiv, netto

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| Udskudt skat pr. 1. januar | 11.418 | 11.346 | -4.089 | -4.403 |
| Kursregulering | -996 | 667 | 0 | 0 |
| Regulering vedrørende tidligere år | 731 | 218 | 731 | 0 |
| Årets hensættelse | 1.034 | -2.978 | -147 | 314 |
| Ændring som følge af reduceret selskabsskattesats | 0 | -93 | 0 | 0 |
| Kursregulering af renteswap | 273 | 291 | 0 | 0 |
| Hensættelse vedrørende årets opskrivning | 0 | 1.967 | 0 | 0 |
| Udskudt skat pr. 31. december | 12.460 | 11.418 | -3.505 | -4.089 |
| Hensat således: | | | | |
| Udskudt skat | 21.710 | 21.746 | 0 | 0 |
| Skatteaktiv | -9.250 | -10.328 | -3.505 | -4.089 |
| | 12.460 | 11.418 | -3.505 | -4.089 |
| Hensættelser til udskudt skat specificeres således: | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | 728 | 1.558 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | 7.256 | 8.509 | 0 | 0 |
| Værdipapirer der er omsætningsaktiver | -9 | -9 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender | -260 | -133 | 0 | 0 |
| Gæld | -519 | -2.678 | 0 | -2.200 |
| Hensættelser | -269 | -440 | 0 | 0 |
| Ubeskattede reserver | 14.158 | 13.945 | 0 | 0 |
| Uudnyttede skattemæssige underskud | -8.625 | -9.334 | -3.505 | -1.889 |
| | 12.460 | 11.418 | -3.505 | -4.089 |
| Hensættelser til udskuds skat 1. januar | 11.418 | 11.347 | -4.089 | -4.403 |
| Kursregulering | -809 | 667 | 0 | 0 |
| Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som selskabsskat | 5.402 | 4.599 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | -3.822 | -7.355 | 584 | 314 |
| Udskudt skat indregnet på egenkapitalen | 271 | 2.160 | 0 | 0 |
| Hensættelser til udskuds skat 31. december | 12.460 | 11.418 | -3.505 | -4.089 |

Noter

16 Gældsforpligtelser

Koncernen

Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutter,

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| Afdrag, der forfalder inden 1 år | 12.608 | 12.296 | 0 | 0 |
| Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år | 25.205 | 33.151 | 0 | 0 |
| Afdrag, der forfalder efter 5 år | 31.471 | 34.051 | 0 | 0 |
| | 69.284 | 79.498 | 0 | 0 |
| Heraf forpligtelser fra finansiel leasing (minimumsbetalinger): | | | | |
| Afdrag, der forfalder inden 1 år | 3.116 | 2.650 | 0 | 0 |
| Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år | 3.386 | 3.570 | 0 | 0 |
| Afdrag, der forfalder efter 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 6.502 | 6.220 | 0 | 0 |
| Nutidsværdi af forpligtelser vedrørende finansiel leasing: | | | | |
| Indenfor 1 år | 3.027 | 2.572 | 0 | 0 |
| Mellem 1 og 5 år | 3.161 | 3.340 | 0 | 0 |
| Efter 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 6.188 | 5.912 | 0 | 0 |

17 Afledte finansielle instrumenter

Til sikring af koncernens fremtidige renteforpligtelser er indgået renteswaps

| | Nominelt | Modtager | Betaler | Indgået | Udløb | Markedsværdi | |
|-----------|---------------|--------------------|-------------------------------|-----------|-------|--------------|---------------|
| | | | | | | 2016 | 2015 |
| Renteswap | 68.184 | Cibor, variabel | Cibor, variabel + 2,38% | 2007/2010 | 2017 | -723 | -2.174 |
| | 68.184 | | | | | -723 | -2.174 |

Renteswap nominelt M.DKK 68 er indgået i 2007 med henblik på at sikre en uafhængighed af ændringer i markedsrenten. En ændret sammensætning af koncernens gæld til næsten udelukkende at være baseret på en variabel forrentning gav samtidig anledning til at lukke renteswap'en med en modkøbsforretning i 2010. Koncernen har efter denne dato ikke benyttet sig af yderligere finansielle instrumenter til afdækning af risici ved udsving i markedsrenten.

Noter

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| 18 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | | | | |
| Sikkerhed overfor dattervirksomheder | | | | |
| Selvskyldnerkaution til kreditinstitutter for datterselskabernes gæld til kreditinstitutter | | | 110.446 | 144.945 |

Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| 18 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat) | | | | |

Forenede A/S har overfor Danske Bank afgivet en tilbagetrædelseserklæring til fordel for dattervirksomheden Forenede Service A/S på M.DKK 120.

Koncern

| | | |
|--|---------|---------|
| Leje- og operationelle leasing forpligtelser | 198.638 | 277.828 |
| Datterselskaberne har gennem dets bankforbindelser tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand | 68.364 | 18.864 |
| Koncernselskaberne har udstedt pantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter | 58.482 | 54.500 |
| Der er udstedt virksomhedspant i de svenske dattervirksomheder til deres svenske bankforbindelser | 56.112 | 17.462 |
| Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør | 112.804 | 111.146 |

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter

| | Koncern | | Moderselskabet | |
|--|-----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK | 2016 T.DKK | 2015 T.DKK |
| 19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | | | |
| Revisionshonorar til E & Y | 365 | 344 | 0 | 0 |
| Revisionshonorar til Deloitte | 984 | 983 | 57 | 53 |
| Andre erklæringsydelser med sikkerhed | 27 | 0 | 0 | 0 |
| Andre ydelser | 277 | 55 | 113 | 113 |
| | 1.653 | 1.382 | 170 | 166 |
| 20 Nærtstående parter og ejerforhold | | | | |
| Bestemmende indflydelse | Grundlag | | | |
| Bravour ApS, Gladsaxe | Hovedaktionær | | | |
| Bravour ApS udarbejder, som den største koncern, koncerregnskab hvori Forenede A/S indgår. | | | | |
| Transaktioner | | | | |
| I henhold til årsregnskabsloven § 98c stk.7 2 pkt. skal oplyses, der bortset fra koncerninterne transaktioner, der alle er gennemført på markedsvilkår, der elimineres i koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag, ikke har været gennemført transaktioner med bestyrelser, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter. | | | | |
| 21 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning | | | | |
| Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling. | | | | |
| 22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer | | | | |
| Finansielle indtægter | -456 | -695 | 0 | -41 |
| Finansielle omkostninger | 4.007 | 6.455 | 195 | 1.178 |
| Afskrivninger og nedskrivninger | 35.488 | 38.916 | 0 | 0 |
| Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder | 0 | 0 | -33.570 | -1.658 |
| Skat af årets resultat | 10.339 | 3.041 | -59 | -427 |
| | 49.378 | 47.717 | -33.434 | -948 |
| 23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital | | | | |
| Ændring i varebeholdninger og igangværende arbejder | -2.967 | 351 | 0 | 0 |
| Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser | 3.255 | -9.903 | 0 | 0 |
| Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder | -6.363 | -8.825 | 0 | 4 |
| Ændring i tilgodehavender hos dattervirksomheder | -25 | 1.048 | 0 | 2.977 |
| Ændring i gæld til dattervirksomheder | 0 | 0 | 21.607 | -5.187 |
| Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser | -5.712 | 11.253 | 34 | -19 |
| Ændring i anden gæld | -515 | 9.438 | -11.075 | 1.075 |
| | -12.327 | 3.362 | 10.566 | -1.150 |
| 24 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter | | | | |
| Finansielle indtægter og lignende | 456 | 695 | 0 | 41 |
| | 456 | 695 | 0 | 41 |
| 25 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger | | | | |
| Finansielle omkostninger og lignende | 4.007 | 6.455 | 195 | 1.178 |
| Amortiseringsomkostninger | -3 | -88 | 0 | 0 |
| | 4.004 | 6.367 | 195 | 1.178 |
| 26 Likvide beholdninger | | | | |
| Likvide midler | 92.833 | 101.313 | 833 | 34 |
| | 92.833 | 101.313 | 833 | 34 |



En bred vifte af serviceydelser.

Forenede koncernen består af fem datterselskaber, der opererer indenfor Facility Service og Health Care i både Danmark og Sverige.



Forenede A/S 