

Saul Holding ApS

Lautrupvang 4A, 2750 Ballerup
CVR-nr. 19 68 97 43

Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 28.06.21

Ronny Saul
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 15
Resultatopgørelse	16
Balance	17 - 18
Egenkapitalopgørelse	19 - 20
Koncernens pengestrømsopgørelse	21
Noter	22 - 41

Selskabet

Saul Holding ApS
Lautrupvang 4A
2750 Ballerup

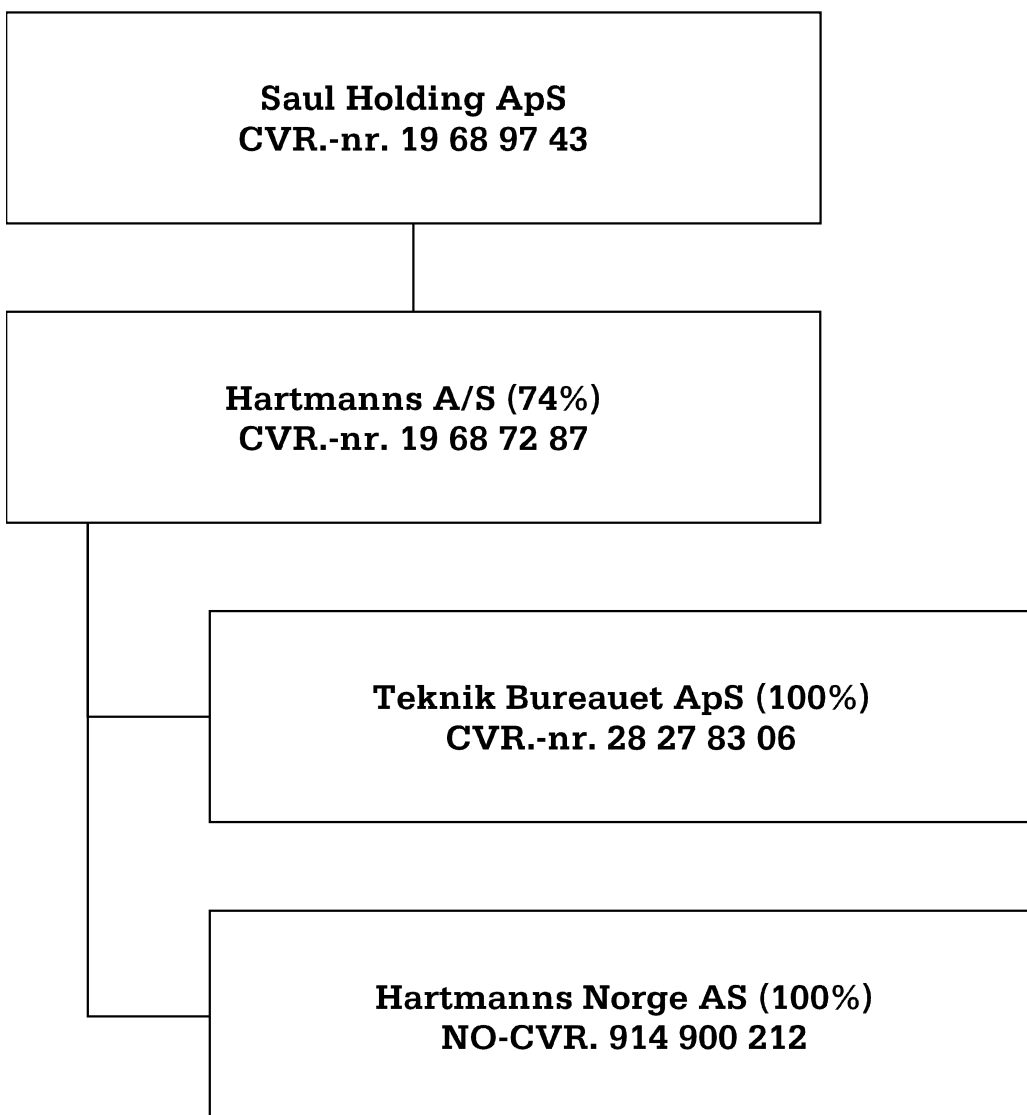
Hjemsted: Ballerup
CVR-nr.: 19 68 97 43
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Ronny Saul

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Saul Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 28. juni 2021

Direktionen

Ronny Saul

Til kapitalejeren i Saul Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Saul Holding ApS for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 28. juni 2021

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Skov

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne19689

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	322.875	317.577	367.583	350.989	341.765
Bruttoresultat	311.624	312.486	344.730	327.227	314.815
Resultat af primær drift	2.892	2.618	4.096	3.134	4.703
Resultat før finansielle poster	2.892	7.991	848	2.331	1.426
Finansielle poster i alt	1.554	90	-568	-835	-405
Årets resultat	3.559	6.190	-140	921	2.691

Balance

Samlede aktiver	91.877	56.781	75.412	71.371	63.491
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	282	0	900
Egenkapital	23.923	21.738	23.333	24.741	26.100

Nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	15,6%	27,5%	-0,6%	3,6%	10,5%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	20%	31%	35%	41%	39%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	739	829	832	773	663
Nettoomsætning pr. medarbejder	437	383	442	454	516
EBITA-margin (%)	0,9%	0,7%	1,2%	0,9%	1,6%

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Nettomsætning pr. medarbejder	$\frac{\text{Nettomsætning}}{\text{Antal medarbejdere (gns.)}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
EBITA-margin	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{afskrivninger}) \times 100}{\text{Nettomsætning}}$

Væsentligste aktiviteter

Saul Holding ApS er moderselskab uden selvstændig driftsaktivitet i en koncern, hvis hovedaktivitet består i at udbyde og facilitere arbejdskraft til andre virksomheder. Aktiviteter udøves i al væsentlighed i datterselskabet Hartmanns A/S (www.hartmanns.dk)

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på t.DKK 3.559 mod t.DKK 6.190 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 23.923.

Hartmanns A/S

Selskabet har i 2020 realiseret et resultat efter skat på 1.769 t.kr.

Dette resultat er realiseret på baggrund af et fint EBITDA før overskudsdeling på 8.382 t.kr., hvoraf der er hensat en ny ekstraordinær overskudsdeling til medarbejderne på i alt 3.616 t.kr.

Årets drifts- og goodwillafskrivninger udgør 2.030 t.kr. primært grundet opkøbet af Teknik Bureauet ApS, hvor goodwillafskrivninger udviser 1.322 t.kr. Således bliver årets nøgletal et EBITDA på 4.766 t.kr. samt et overskud efter skat på 1.769 t.kr.

Egenkapitalen udgør 20.781 t.kr. pr. 31.12.2020.

Udviklingen i 2020 bærer naturligt præg af COVID-19's betydning for nedlukning af samfundet.

Særligt i 1. halvår 2020 blev selskabet mærkbart ramt på omsætningen og kunne ikke gøre brug af hjælpepakkerne. Hartmanns gennemførte i den forbindelse allerede fra 1. kvartal en reduktion af omkostninger sideløbende med en øget markedsbearbejdning fokuseret på de kundebrancher, som oplevede vækst, samt en fokuseret daglig forretnings- og risikostyring. Medarbejderne indgik en aftale omkring reduktion af lønnen mod i stedet for at indtræde i en ekstraordinær overskuds-delingsordning i perioden 01.04.20-30.03.21. Dette resulterede i et 2. halvår med markant vækst på samlet 13% i dækningsbidrag sammenlignet med 2019 samt ekstraordinært gode driftsresultater.

Konkret kan nævnes, at vikarforretningen vækstede med 14% i 2. halvår 2020, newplacement forretningen vækstede med 72% mens consulting afdelingen for arbejdsmiljø og ledelse (SWL) vækstede med 59% i 2. halvår 2020 sammenlignet med 2019.

Search & Selection forretningen var fortsat ramt af nedlukning og usikkerhed i samfundet i 2. halvår og viste et fald på 26%, hvilket svarer til den generelle nedgang i markedet for rekrutteringsbureauer. Imidlertid kunne vækst i Search & Selection forretningen allerede spores i 4. kvartal, hvilket er fortsat positivt ind i 2021.

Samlet set betød den ekstraordinære fokusering og markedsbearbejdning, at Hartmanns udvidede sin kundeportefølje med 200 nye kunder i 2020.

Den udvidede kundeportefølje og den markante vækst i 2. halvår skaber et positivt grundlag for udviklingen i 2021.

I 2019 gennemførte Hartmanns en strategisk, organisatorisk optimering af forretnings- og produktporteføljen. Dette inkluderede frasalg af Anden Aktør / Jobconsulting enheden, opkøb af Teknik Bureauet ApS samt opstart og udvikling af forretningsområderne "Construction" (dansk og udenlandsk arbejdskraft til Bygge & Anlægs sektoren) og "Sustainable Work Life" (SWL) (konsulentytelser inden for psykosocialt arbejdsmiljø, HR og ledelse). Dette blev gennemført med henblik på at skabe grundlag for en stærkere indtjening såvel som fokusering af forretningen inden for segmenter med vækst og mindre konjunkturfølsomhed.

Allerede i 2020 har denne organisatoriske optimering vist sig stærkere og mere bæredygtig på trods af COVID-19 situationen. Således er forretningsområdet "Construction" vækstet væsentligt, ligesom forretningsområdet "SWL" er vækstet markant og bidrager positivt til bundlinjen. Der er positive forventninger til fortsat vækst i begge forretningsområder i 2021.

Den formelle overdragelsesdato af Teknik Bureauet var 01.01.20. Teknik Bureauet har 15 års succes med at tilbyde rekruttering af tekniske specialister såvel som midlertidige ansættelser i form af tekniske konsulenter og vikarer. Med Teknik Bureauet som datterselskab i Hartmanns forventes aktiviteter og omsætning inden for specialistbemandingsløsninger at kunne vækste væsentligt. I forhold til COVID-19 situationen er Teknik Bureauet ekstraordinært mærket af hjemsendelsen af medarbejdere. Således blev cirka 80% af Teknik Bureauets konsulenter hjemsendt fra kunderne, og Teknik Bureauet oplevede derfor en nedgang i omsætningen med 10.000 t.kr. og et mindre tilfredsstillende resultat efter skat på 150 t.kr.

Fra starten af 2021 opleves igen en stigende efterspørgsel på specialister til både midlertidige og faste ansættelser, og der forventes et væsentligt forbedret resultat og omsætning i 2021.

Den samlede omsætning i Hartmanns (ekskl. Teknik Bureauet) på 300.606 t.kr. er faldet med 16.971 t.kr. sammenlignet med sidste regnskabsår. Udviklingen skyldes primært frasalget af Jobconsulting-divisionen (Anden Aktør-aktiviteterne).

Der er i det forgangne år fortsat arbejdet med en stram debitorstyring. Tab på debitorer i 2020 beløber sig til 0 t.kr.

Likviditetsmæssige forhold

Ledelsen styrer fortsat efter at bevare en positiv likviditetsreserve med tilhørende cashflow-optimering. Koncernens soliditetsgrad udviser 17%.

Forventet udvikling

2021 handlingsplan og budget er revideret og godkendt af bestyrelsen i datterselskabet Hartmanns A/S. Planen indeholder 5 økonomiske nøglemålsætninger og foki:

- Fortsat tæt forretnings- og risikostyring i forbindelse med COVID-19
- Fortsat øget indtjeningsgrad
- Vækst på samlet 17% i Dækningsbidrag i Hartmanns
- Fordobling af Teknik Bureauet – samt indfrielse af synergier med Hartmanns
- Fortsat digitalisering af forretningens arbejdsgange og services
- Større markedsandele på særligt forretningsområderne for specialist vikarer/konsulenter, større bemandingsløsninger indenfor logistik og industri, newplacement samt "SWL: Consulting og Sustainable Worklife"

Endvidere er strategien sat for særsilt udvikling af salg-, marketing, kunde- og markedsbearbejdningen. Herunder udvikles markedsbearbejdningen væsentligt med digitaliserede og automatiserede arbejdsgange og markedstiltag, ligesom salgsstrategien er markant ændret med et stærkt segmentfokus såvel som ændrede incitamentsstrukturer og strategisk pris- og værdiskabelse

Samlet forventes et EBITDA på +10 mio. kr. i Hartmanns og Teknik Bureauet.

Kommercielle risici

"Konsulenthuset" som forretningsmodel, tilbyder ydelser inden for tre overordnede kompetenceområder: Ansættelse, fastholdelse/ udvikling samt afvikling af medarbejdere, og viser sig fortsat som en bæredygtig forretnings-konstruktion med henblik på risikospredning af forretningen.

Koncernen har således over en årrække spredt sine aktiviteter til at omfatte konsulenttydelser, som imødekommer jobmarkedets behov under både positive og negative konjunkturer. Kundemål-gruppen er både offentlige og private organisationer i hele Danmark - fordelt på 8 lokationer.

Koncernens aktiviteter er godt etableret gennem flere år på både det offentlige og det private marked.

På grund af denne risikospredning i både ydelses- og kundesammensætningen vurderer ledelsen, at selskabet samlet set er udsat for begrænset kommerciel risiko på mellemlang sigt.

Medarbejdere

APV'en og medarbejdertilfredshedsundersøgelsen som er gennemført ultimo 2020 af datterselskabet Hartmanns A/S viste en fremgang på det samlede trivsels index med 2 procent point fra 79 til 81, hvilket er særdeles flot. Særligt fremhæves særdeles høje niveauer for samarbejde, motivation og engagement samt tillid til ledelsen.

Medarbejderundersøgelsen anvendes som grundlag for fortsat at udvikle Hartmanns som en attraktiv arbejdsplads med høj trivsel, lavt sygefravær samt høj medarbejderfastholdelse.

Arbejdet inkluderer handlingsplaner på såvel organisatorisk- som på afdelingsniveau og har en medarbejdervalgt "Arbejdsglædegruppe" tilknyttet.

Hartmanns ønsker at videreudvikle organisationen, fællesskabet og stoltheden for derigennem at skabe større og daglig arbejdsglæde.

Eksternt miljø

Datterselskabet Hartmanns A/S opererer inden for en branche, hvor miljøpåvirkningen er begrænset. Selskabets aktiviteter omfatter primært serviceydelser. De væsentligste miljøpåvirkninger i den forbindelse relaterer sig til transport og indeklima, som er almindeligt forekommende for servicevirksomheder.

Efterfølgende begivenheder

COVID-19 virusset og spredningen heraf har efter årsregnskabet afslutning og budgetlægningen for 2021 betydet endnu en nedlukning af samfundet.

Betydningen heraf for Hartmanns og Teknik Bureauet er vanskelig at vurdere præcist; men koncernen oplever sig både robust og parat til at håndtere situationen.

Der forventes således fortsat positive resultater jf. budgettet, da der med rettidig omhu er iværksat tiltag med henblik på dels at reducere smitterisikoen og dels at sikre forretningen.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Samfundsansvar

Datterselskabet Hartmanns A/S' CSR-politik er indarbejdet i selskabets strategi og visioner såvel som i de daglige retningslinjer og holdninger for arbejdet med kandidater og kunder.

Redegørelsen for samfundsansvar 2020 i henhold til årsregnskabslovens § 99a findes på Hartmanns hjemmeside:

<https://hartmanns.dk/da/csr>

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsesmedlemmerne i Hartmanns A/S er udpeget af moderselskabet. Bestyrelsen havde som mål at øge antallet af kvindelige bestyrelsesmedlemmer til minimum ét medlem inden for de næste tre år. Caroline Søeborg Ahlefeldt-Laurvig-Bille indtrådte i bestyrelsen i 2018, hvorfor målet blev opnået i 2019 og 2020.

Der er således på nuværende tidspunkt 25% kvindelige bestyrelsesmedlemmer hos selskabet. Virksomheden ønsker at fastholde måltallet på 20% indtil 2022.

Øvrige ledelsesniveauer

Der er på nuværende tidspunkt 40% kvinder henholdsvis 60% mænd i den daglige ledergruppe, mens mellemliderniveauet inkluderer cirka 50% kvinder og 50% mænd. I øvrigt er fastansatte medarbejdere ligeligt fordelt mellem kønnene.

Politikker

Det er koncernens politik at afspejle det arbejdsmarked, som selskabet opererer i. Det betyder, at selskabet arbejder for diversitet på alle niveauer, herunder en ligelig fordeling af køn, etnicitet og alder.

Det er et krav i koncernen, at både kvindelige og mandlige kandidater tages i betragtning, når der opstår ledige jobs.

Målet for de kommende år er, at denne fordeling skal fastholdes.

Ovenstående er i overensstemmelse med de politikker, som koncernen udlever.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK	
1	Nettoomsætning	322.875	317.577	0	0
	Andre driftsindtægter	1.341	12.112	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-12.592	-17.203	-81	-98
	Bruttoresultat	311.624	312.486	-81	-98
3	Personaleomkostninger	-306.606	-302.140	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.126	-2.355	0	0
	Resultat før finansielle poster	2.892	7.991	-81	-98
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.300	4.468
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.241	402	1.241	402
5	Andre finansielle indtægter	747	74	743	66
6	Andre finansielle omkostninger	-434	-386	-173	-266
	Resultat før skat	4.446	8.081	3.030	4.572
	Skat af årets resultat	-887	-1.891	71	62
	Årets resultat	3.559	6.190	3.101	4.634
7	Resultatdisponering				

Note	Balance				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	
AKTIVER					
	Erhvervede rettigheder	319	744	0	0
	Goodwill	11.894	0	0	0
8	Immaterielle anlægsaktiver i alt	12.213	744	0	0
	Indretning af lejede lokaler	20	140	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	385	383	0	42
9	Materielle anlægsaktiver i alt	405	523	0	42
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.405	15.167
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	3.995	1.411	3.995	1.411
11	Deposita	1.300	1.353	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	5.295	2.764	19.400	16.578
	Anlægsaktiver i alt	17.913	4.031	19.400	16.620
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	5.948	5.040	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	56.628	42.691	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	324	147
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	224	322
	Andre tilgodehavender	350	170	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	295	876	0	0
	Tilgodehavender i alt	63.221	48.777	548	469
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.614	878	1.526	797
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	1.614	878	1.526	797
	Likvide beholdninger	9.129	3.095	624	1.717
	Omsætningsaktiver i alt	73.964	52.750	2.698	2.983
	Aktiver i alt	91.877	56.781	22.098	19.603

Note	PASSIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	
	Selskabskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	14.154	12.676
	Overført resultat	18.422	16.320	4.153	3.644
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	0	113	0
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	18.547	16.445	18.545	16.445
13	Minoritetsinteresser	5.376	5.293	0	0
	Egenkapital i alt	23.923	21.738	18.545	16.445
14	Hensættelser til udskudt skat	29	51	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	3.214	0	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	3.243	51	0	0
16	Anden gæld	6.836	1.543	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	6.836	1.543	0	0
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.667	0	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	5.244	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	495	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.939	1.697	33	34
	Selskabsskat	756	1.923	0	-1
	Anden gæld	53.018	24.585	3.520	3.125
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	57.875	33.449	3.553	3.158
	Gældsforpligtelser i alt	64.711	34.992	3.553	3.158
	Passiver i alt	91.877	56.781	22.098	19.603

- 17 Oplysninger om dagsværdi
 18 Eventualforpligtelser
 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 20 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20							
Saldo pr. 01.01.20	125	0	16.320	0	16.445	5.293	21.738
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-1.000	0	-1.000	0	-1.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-371	-371
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	-4	-4
Forslag til resultatdisponering	0	0	3.102	0	3.102	458	3.560
Saldo pr. 31.12.20	125	0	18.422	0	18.547	5.376	23.923

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20							
Saldo pr. 01.01.20	125	12.676	3.644	0	16.445	0	16.445
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-1.000	0	-1.000	0	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	1.478	1.509	113	3.100	0	3.100
Saldo pr. 31.12.20	125	14.154	4.153	113	18.545	0	18.545

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK
Årets resultat	3.559	6.190
21 Reguleringer	1.459	4.156
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-14.444	16.166
Leverandører af varer og tjenesteydelser	241	-5.585
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	30.889	1.271
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	21.704	22.198
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	747	74
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-434	-386
Betalt selskabsskat	-1.876	-373
Pengestrømme fra driften	20.141	21.513
Køb af finansielle anlægsaktiver	-20	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	73	861
Køb af virksomhed	-15.022	0
Modtaget udbytte	0	1.250
Pengestrømme fra investeringer	-14.969	2.111
Betalt udbytte	-1.372	-7.787
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	2.617
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	8.214	0
Pengestrømme fra finansiering	6.842	-5.170
Årets samlede pengestrømme	12.014	18.454
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	3.095	-19.725
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	878	0
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-5.244	0
Likvide beholdninger ved årets slutning	10.743	-1.271
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	9.129	3.095
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	1.614	878
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	0	-5.244
I alt	10.743	-1.271

1. Nettoomsætning

Ledelsen har med henvisning til årsregnskabslovens §96 stk. 1, valgt ikke at præsentere koncernens nettoomsætning fordelt på geografiske og forretningsmæssige segmenter, idet det er ledelsens vurdering, at offentliggørelse af segmentoplysninger vil give koncernens konkurrenter et konkurrenceforvridende indblik i selskabets drift og indtjening, og dermed vil medføre betydelig skade for selskabet.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK

2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	162	143	0	0
Andre ydelser	139	216	0	0
I alt	301	359	0	0

3. Personaleomkostninger

Lønninger	282.411	274.325	0	0
Pensioner	15.554	17.197	0	0
Andre omkostninger til social sikring	6.515	3.323	0	0
Andre personaleomkostninger	2.126	7.295	0	0
I alt	306.606	302.140	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	739	746	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.470	1.725	0	0
--------------------------------------	-------	-------	---	---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.300	4.468
I alt	0	0	1.300	4.468

5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	8	0
Øvrige finansielle indtægter	747	74	735	66
I alt	747	74	743	66

6. Finansielle omkostninger

Øvrige finansielle omkostninger i alt	434	386	173	266
I alt	434	386	173	266

7. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.478	3.619
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	0	1.000	5.200
Forslag til udbytte for regnskabsåret	113	0	113	0
Minoritetsinteresser	458	1.556	0	0
Overført resultat	2.988	4.634	510	-4.185
I alt	3.559	6.190	3.101	4.634

8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	5.426	3.873
Tilgang i året	0	13.216
Kostpris pr. 31.12.20	5.426	17.089
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-4.682	-3.873
Afskrivninger i året	-425	-1.322
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-5.107	-5.195
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	319	11.894

9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	600	1.719
Kostpris pr. 31.12.20	600	1.719
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-460	-1.077
Afskrivninger i året	-120	-257
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-580	-1.334
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	20	385

10. Kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	0	3.747
Tilgang i året	0	1.343
Kostpris pr. 31.12.20	0	5.090
Opskrivninger pr. 01.01.20	0	-2.336
Årets resultat fra kapitalandele	0	1.241
Opskrivninger pr. 31.12.20	0	-1.095
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	3.995
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0

10. Kapitalandele - fortsat -

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.20	155	3.747
Tilgang i året	0	1.343
Kostpris pr. 31.12.20	155	5.090
Opskrivninger pr. 01.01.20	15.012	-2.336
Årets resultat fra kapitalandele	1.300	1.241
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.062	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	15.250	-1.095
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	15.405	3.995
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Hartmanns A/S, Ballerup		74%
Teknik Bureauet ApS, Ballerup		74%
Hartmanns Norge, Norge		74%
Associerede virksomheder:		
Foodoptimize ApS, Søborg		49%
Jespers Tovekøkken Holding ApS, Søborg		25%
SH Ejendomsinvest I I/S, Hellerup		33%

11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	1.353
Tilgang i året	20
Afgang i året	-73
Kostpris pr. 31.12.20	1.300
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	1.300

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

12. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	5.948	5.040	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	5.948	5.040	0	0

13. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	5.293	6.322	0	0
Betalt udbytte	-371	-2.587	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	-4	2	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	458	1.556	0	0
I alt	5.376	5.293	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
14. Udskudt skat				
Udskudt skat pr. 01.01.20	60	61	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-31	0	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.20	29	61	0	0

15. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser			
Koncern:				
Hensat i året				3.214
Forpligtelser pr. 31.12.20				3.214
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	3.214	0	0	0
----------------------------	-------	---	---	---

16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:				
Anden gæld	1.667	0	8.503	1.543
I alt	1.667	0	8.503	1.543

17. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele
Koncern:	
Dagsværdi pr. 31.12.20	1.614
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	740

18. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-22 måneder og en ydelse op til t.DKK 146, i alt t.DKK 4.029.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Selskabet har ingen yderligere eventualforpligtelser pr. 31.12.20.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på i alt t.DKK 87 samt selskabets depotafkastkonto som har en værdi af t.DKK 1.061 er stillet sikkerhed for engagement med selskabets bankforbindelse.

Der er afgivet fordringspant i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse på nom. t.DKK 10.000, til sikkerhed for selskabets aktuelle kreditfaciliteter. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør t.DKK 52.778 pr. 31.12.20.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

20. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Ronny Saul	100% ultimativ kapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK

21. Regulerings til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.126	2.355
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.241	-402
Finansielle indtægter	-747	-74
Finansielle omkostninger	434	386
Skat af årets resultat	887	1.891
I alt	1.459	4.156

22. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt i modervirksomhedens balance på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele. I koncernregnskabet indregnes goodwill fuldt ud uanset ejerandel i dattervirksomheden, dvs. inkl. goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andele af dattervirksomheder.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Goodwill	10	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder*Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet. Hvor kostprisen ved erhvervelse af kapitalandele indeholder betinget købsvederlag, måles dette til dagsværdien på erhvervelsestidspunktet. Efterfølgende værdiregulering af betinget købsvederlag til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes principperne for virksomhedssammenslutninger i modervirksomhedens balance, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anparts kapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.