

**Saul Holding ApS  
CVR-nr. 19689743  
Herlev Ringvej 2C  
2730 Herlev**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 13.04.2016

**Dirigent**



---

Navn: Ronny Saul

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	9
Koncernens resultatopgørelse for 2015	17
Koncernens balance pr. 31.12.2015	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015	21
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015	30
Modervirksomhedens noter	31

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Saul Holding ApS  
Herlev Ringvej 2C  
2730 Herlev

CVR-nr.: 19689743

Hjemsted: Herlev

Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

### **Direktion**

Ronny Saul

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 København C

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Saul Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 13.04.2016

**Direktion**

Romy Saul

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Saul Holding ApS

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Saul Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncern-regnskabet og årsregnskabet.

København, den 13.04.2016

**Deloitte**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

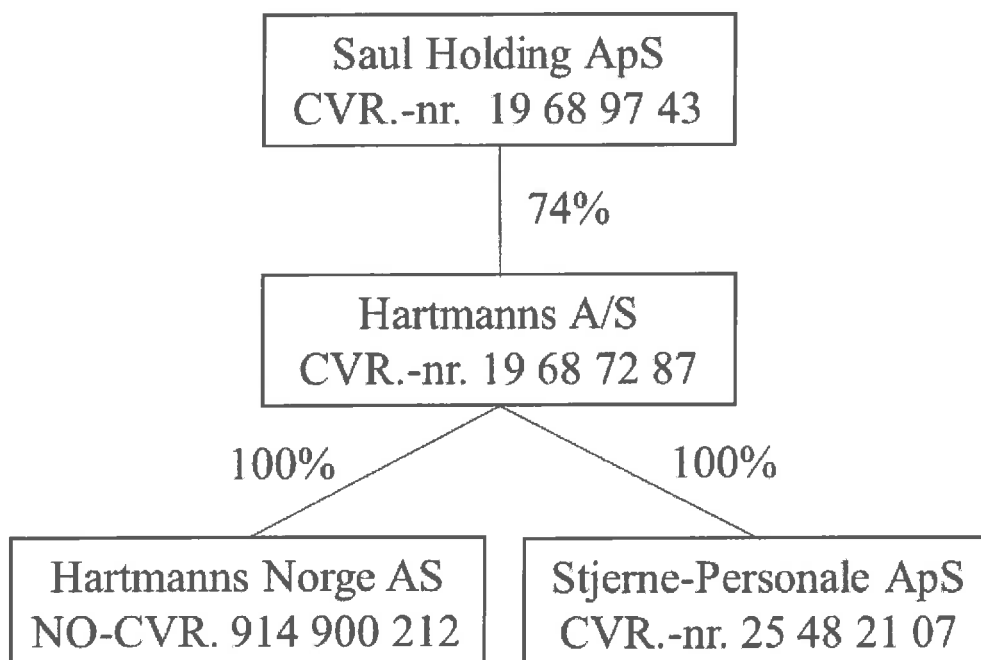
Torben Skov  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	299.684	242.776	232.388	200.399	48.502
Bruttoresultat	276.338	219.557	212.262	176.695	42.697
Driftsresultat	3.480	6.880	10.357	(10)	1.750
Resultat af finansielle poster	99	(247)	(909)	(443)	(175)
Årets resultat	1.764	3.265	4.877	(550)	717
Samlede aktiver	65.416	54.605	48.835	43.468	42.079
Investeringer i materielle anlægsaktiver	887	794	0	1.760	532
Egenkapital	18.413	17.980	15.470	11.092	12.642
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	660	528	499	434	454
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	9,7	19,5	36,7	(4,6)	5,8
Soliditetsgrad (%)	28,1	32,9	31,7	25,5	30,0
Nettoomsætning pr. medarbejder	454,0	460,0	466,0	462,0	106,8
EBITA-margin (%)	2,0	3,0	4,0	0,0	4,0

Hoved- og nøgletal for koncernen for 2011 vedrører perioden 1. oktober – 31. december 2011. Nøgletal for egenkapitalens forrentning for 2011 er omregnet til helårsindkomst idet regnskabsåret kun vedrører 3 måneder.

**Ledelsesberetning****Koncernoversigt**



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Saul Holding ApS er moderselskab uden selvstændig driftsaktivitet i en koncern, hvis hovedaktivitet består i at udbyde og facilitere arbejdskraft til andre virksomheder. Aktiviteterne udøves i al væsentlighed i datterselskabet Hartmanns A/S ([www.hartmanns.dk](http://www.hartmanns.dk)).

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har realiseret et overskud efter skat på 2.354 t.kr. før minoritetsinteressers andel af resultatet og 1.763 t.kr. efter minoritetsinteresser. Moderselskabet har realiseret et overskud efter skat på 1.433 t.kr. Egenkapitalen udgør fratrukket minoritetsinteresser 18.412 t.kr. pr. 31. december 2015.

Forskellen mellem moderselskabets og koncernens resultat og egenkapital kan henføres til køb af egne aktier. Forskellene kan specificeres som følger:

	<b>Resultat</b> <b>t.kr.</b>	<b>Egenkapital</b> <b>t.kr.</b>
Moderselskab	1.433	18.413
Transaktioner med minoritetsaktionærer indregnet direkte på koncern egenkapitalen	331	0
<b>Koncernen</b>	<b>1.764</b>	<b>18.413</b>

Resultatet vurderer ledelsen som værende acceptabelt.

### Corporate Social Responsibility

Hartmanns A/S har udarbejdet en skriftlig CSR politik, herunder tilmeldt sig FN's Global Compact og underskrevet de bagvedliggende 10 principper.

CSR politikken er indarbejdet i Hartmanns A/S strategi og visioner, såvel som i daglige retningslinjer og holdninger for arbejdet med kandidater og kunder.

### Medarbejdere

Et professionelt konsulenthus består af kompetente medarbejdere, som trives. For at sikre dette, deltager Hartmanns A/S i den årlige medarbejderundersøgelse foretaget af Great Place to Work Institute Denmark. Målet er at befinde sig blandt de 10 bedste arbejdspladser i Danmark. I undersøgelsen 2015 blev Hartmanns kåret som Danmarks 7. bedste arbejdsplads i den mellemstore kategori.

### Likviditetsmæssige forhold

Ledelsen styrer fortsat efter at bevare en positiv likviditetsreserve med tilhørende cashflow optimering for koncernen. Koncernens soliditetsgrad udviser 28,1%.

## Ledelsesberetning

### Kommercielle risici

Datterselskabet Hartmanns A/S har over en årrække valgt at sprede sine aktiviteter til at omfatte konsulent-ydelser, som imødekommer jobmarkedets behov under både positive og negative konjunkturer. Kunde målgruppen er både offentlige og private organisationer i hele Danmark – fordelt på 12 lokationer. Antallet af kunder forøges hvert år og bidrager til en sund risikospredning.

Hartmanns A/S aktiviteter er godt indarbejdet gennem flere år på både det offentlige og det private marked.

På grund af denne risikospredning i både ydelses sammensætningen og kundesammensætningen, vurderer ledelsen, at selskabet samlet set er udsat for begrænset kommerciel risiko på mellemlang sigt.

### Forventet udvikling

Der er udarbejdet en ny 2020-strategi, som fortsætter vækst planerne i Danmark såvel som internationalt.

Alle forretningssegmenter i Hartmanns A/S forventes fortsat at bidrage positivt til væksten med budgetterede overskud for de kommende år.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernen har i 2015 anvendt årsregnskabslovens ændrede størrelsesgrænser for indplacering i regnskabsklasse, og har derfor, i lighed med 2014, aflagt årsrapporten efter bestemmelserne for regnskabsklasse C (mellem).

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter salg af tjenesteydelser ved udlejning af vikarer, rekrutteringsaktiviteter og rådgivningsaktiviteter. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang har fundet sted omsætningen kan opgøres pålideligt. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
---	------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de forholdsmæssigt overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nyten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning i form af leverancer af aftalte tjenesteydelser måles efter produktionsmetoden til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde, opgjort på basis af medgået tidsforbrug, fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af tab.



## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Nettoomsætning pr. medarbejder	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. antal medarbejdere}}$	Virksomhedens produktivitet
EBITA-margin (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} + \text{afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

## Koncernens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning		299.684	242.776
Andre eksterne omkostninger		<u>(23.346)</u>	<u>(23.219)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>276.338</b>	<b>219.557</b>
Personaleomkostninger	1	(271.635)	(211.864)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(1.223)</u>	<u>(813)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.480</b>	<b>6.880</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(77)	(320)
Andre finansielle indtægter	3	715	341
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(539)</u>	<u>(268)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>3.579</b>	<b>6.633</b>
Skat af ordinært resultat	5	<u>(1.224)</u>	<u>(1.699)</u>
<b>Koncernens resultat</b>		<b><u>2.355</u></b>	<b><u>4.934</u></b>
Minoritetsinteressers andel af resultatet		<u>(591)</u>	<u>(1.669)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u><u>1.764</u></u></b>	<b><u><u>3.265</u></u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		1.350	1.000
Overført resultat		<u>414</u>	<u>2.265</u>
		<b><u>1.764</u></b>	<b><u>3.265</u></b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Goodwill		2.947	2.156
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b><u>2.947</u></b>	<b><u>2.156</u></b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.301	1.732
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b><u>1.301</u></b>	<b><u>1.732</u></b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		943	1.145
Andre værdipapirer og kapitalandele		646	500
Andre tilgodehavender		2.560	1.892
Udskudt skat	11	28	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b><u>4.177</u></b>	<b><u>3.537</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>8.425</u></b>	<b><u>7.425</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		49.936	35.870
Igangværende arbejder for fremmed regning		786	3.306
Andre tilgodehavender		700	272
Tilgodehavende selskabsskat		104	0
Periodeafgrænsningsposter		2.018	3.004
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>53.544</u></b>	<b><u>42.452</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		830	737
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b><u>830</u></b>	<b><u>737</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>2.617</u></b>	<b><u>3.991</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>56.991</u></b>	<b><u>47.180</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>65.416</u></b>	<b><u>54.605</u></b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		125	125
Overført overskud eller underskud		16.938	16.855
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.350	1.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>18.413</u></b>	<b><u>17.980</u></b>
 <b>Minoritetsinteresser</b>	 10	 <b><u>6.774</u></b>	 <b><u>8.468</u></b>
Udskudt skat	11	<u>1.864</u>	<u>1.859</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>1.864</u></b>	<b><u>1.859</u></b>
 Bankgæld		 7.767	 485
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.533	4.117
Skyldig selskabsskat		0	1.158
Anden gæld		<u>27.065</u>	<u>20.538</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>38.365</u></b>	<b><u>26.298</u></b>
 <b>Gældsforpligtelser</b>		 <b><u>38.365</u></b>	 <b><u>26.298</u></b>
 <b>Passiver</b>		 <b><u>65.416</u></b>	 <b><u>54.605</u></b>
 Dattervirksomheder	 9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		

**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller under- skud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	125	16.855	1.000	17.980
Køb af egne kapitalandele	0	(331)	0	(331)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000)	(1.000)
Årets resultat	0	414	1.350	1.764
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>16.938</b>	<b>1.350</b>	<b>18.413</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015

	Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Driftsresultat		3.480	6.880
Af- og nedskrivninger		1.223	813
Andre hensatte forpligtelser		(1.813)	36
Ændringer i arbejdskapital	12	<u>(3.456)</u>	<u>(937)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(566)</b>	<b>6.792</b>
Modtagne finansielle indtægter		711	341
Betalte finansielle omkostninger		(535)	(117)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(2.523)</u>	<u>(1.960)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(2.913)</b>	<b>5.056</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(29)	(2.399)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(887)	(794)
Salg af materielle anlægsaktiver		777	50
Køb af finansielle anlægsaktiver		(21)	(650)
Køb af virksomheder		<u>(1.888)</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(2.048)</b>	<b>(3.793)</b>
Udbetalt udbytte		(1.472)	(1.263)
Køb af egne aktier		<u>(2.130)</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(3.602)</b>	<b>(1.263)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(8.563)</b>	<b>0</b>
Likvider primo		<u>4.243</u>	<u>4.243</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(4.320)</u></b>	<b><u>4.243</u></b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		2.617	3.991
Værdipapirer		830	737
Kortfristet gæld til banker		<u>(7.767)</u>	<u>(485)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(4.320)</u></b>	<b><u>4.243</u></b>

## Koncernens noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	243.822	190.499
Pensioner	11.705	8.665
Andre omkostninger til social sikring	2.508	1.856
Andre personaleomkostninger	13.600	10.844
	<b>271.635</b>	<b>211.864</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>660</b>	<b>528</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.788	2.479
	<b>1.788</b>	<b>2.479</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	682	243
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	632	620
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(91)	(50)
	<b>1.223</b>	<b>813</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	188	63
Valutakursreguleringer	35	2
Dagsværdireguleringer	488	276
Øvrige finansielle indtægter	4	0
	<b>715</b>	<b>341</b>



## Koncernens noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	186	93
Valutakursreguleringer	125	25
Dagsværdireguleringer	207	150
Øvrige finansielle omkostninger	21	0
	<u>539</u>	<u>268</u>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	1.324	1.797
Ændring af udskudt skat	(92)	(98)
Effekt af ændrede skattesatser	(8)	0
	<u>1.224</u>	<u>1.699</u>
		<b>Goodwill</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		2.399
Tilgange		<u>1.473</u>
<b>Kostpris ultimo</b>		<u>3.872</u>
Af- og nedskrivninger primo		(243)
Årets afskrivninger		<u>(682)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<u>(925)</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<u>2.947</u>

## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar t.kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	3.415
Tilgange	887
Afgange	(340)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.962</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.683)
Årets afskrivninger	(1.197)
Tilbageførsel ved afgange	219
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.661)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.301</b>

	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>	<b>Udskudt skat t.kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsak- tiver</b>				
Kostpris primo	2.651	650	1.891	0
Tilgange	0	146	998	28
Afgange	0	0	(329)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.651</b>	<b>796</b>	<b>2.560</b>	<b>28</b>
Opskrivninger primo	(1.506)	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	(530)	0	0	0
Andel af årets resultat	453	0	0	0
Udbytte	(125)	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(1.708)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	(150)	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(150)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ul- timo</b>	<b>943</b>	<b>646</b>	<b>2.560</b>	<b>28</b>

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapi- tal t.kr.</u>	<u>Resultat t.kr.</u>
<b>9. Dattervirksomheder</b>					
Hartsmanns A/S	Ballerup	A/S	74,1	26.144	2.280
Stjerne-Personale A/S	Ballerup	A/S	74,1	1.048	492
Hartmanns Norge A/S	Oslo, Norge	AS	74,1	(13)	(1.266)

## 10. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser er indregnet i forhold til deres forholdsmæssige andel af datterselskaberne (indre værdi).

	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	0	24
Materielle anlægsaktiver	0	101
Hensatte forpligtelser	0	(61)
Gældsforpligtelser	1.864	1.872
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(77)
	<u>1.864</u>	<u>1.859</u>

	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
<b>12. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	(8.800)	(4.551)
Ændring i leverandørgæld mv.	5.344	3.614
	<u>(3.456)</u>	<u>(937)</u>

	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
<b>13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>11.356</u>	<u>2.927</u>

## **Koncernens noter**

### **14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på i alt 120 t.kr. ligger til sikkerhed for koncernens engagement med koncernens bankforbindelse.

Der er afgivet fordringspant til bankforbindelse på 10 mio. kr., til sikkerhed for bankengagement herunder for den til koncernen til rådighed stillede trækingsret på 14,4 mio. kr.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(34)	(133)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(34)</b>	<b>(133)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.361	3.759
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(77)	(321)
Andre finansielle indtægter	1	363	124
Andre finansielle omkostninger	2	(137)	(239)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>1.476</b>	<b>3.190</b>
Skat af ordinært resultat	3	(43)	75
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.433</u></b>	<b><u>3.265</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		1.350	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		97	128
Overført resultat		(14)	2.137
		<b><u>1.433</u></b>	<b><u>3.265</u></b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		42	42
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		19.371	18.010
Kapitalandele i associerede virksomheder		943	1.145
Andre værdipapirer og kapitalandele		646	500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>20.960</b>	<b>19.655</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>21.002</b>	<b>19.697</b>
Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder		0	1.062
Andre tilgodehavender		482	268
Tilgodehavende selskabsskat		1.373	1.960
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.855</b>	<b>3.290</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		710	235
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>710</b>	<b>235</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.565</b>	<b>3.525</b>
<b>Aktiver</b>		<b>23.567</b>	<b>23.222</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	6	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		16.446	16.349
Overført overskud eller underskud		492	506
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.350	1.000
<b>Egenkapital</b>		<u><b>18.413</b></u>	<u><b>17.980</b></u>
Udskudt skat	7	1.864	1.795
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<u><b>1.864</b></u>	<u><b>1.795</b></u>
Bankgæld		536	485
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.477	1.412
Skyldig selskabsskat		0	1.321
Anden gæld		277	229
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>3.290</b></u>	<u><b>3.447</b></u>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<u><b>3.290</b></u>	<u><b>3.447</b></u>
<b>Passiver</b>		<u><b>23.567</b></u>	<u><b>23.222</b></u>
Eventualforpligtelser	8		
Ejerforhold	9		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis me- tode t.kr.	Overført overskud eller under- skud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	125	16.349	506	1.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.000)
Årets resultat	0	97	(14)	1.350
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>16.446</b>	<b>492</b>	<b>1.350</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				17.980
Udbetalt ordinært udbytte				(1.000)
Årets resultat				1.433
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>18.413</b>



## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>1. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	64	55
Dagsværdireguleringer	295	69
Øvrige finansielle indtægter	4	0
	<u>363</u>	<u>124</u>
	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	56	62
Renteomkostninger i øvrigt	61	27
Dagsværdireguleringer	20	150
	<u>137</u>	<u>239</u>
	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>3. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	51	0
Ændring af udskudt skat	0	(75)
Effekt af ændrede skattesatser	(8)	0
	<u>43</u>	<u>(75)</u>
		<b>Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar t.kr.</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		<u>42</u>
Kostpris ultimo		<u>42</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<u>42</u>

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	155	2.651	650
Tilgange	0	0	146
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>155</b>	<b>2.651</b>	<b>796</b>
Opskrivninger primo	17.855	(1.506)	0
Egenkapitalreguleringer	(331)	0	0
Afskrivninger på goodwill	0	(530)	0
Andel af årets resultat	1.692	453	0
Udbytte	0	(125)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>19.216</b>	<b>(1.708)</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	0	(150)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(150)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.371</b>	<b>943</b>	<b>646</b>

I regnskabsmæssig værdi af kapitalandele i associerede virksomheder indgår koncerngoodwill med i alt 280 t.kr. (2014: 810 t.kr.)

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:					
Jespers Torvekøkken ApS	Gladsaxe	ApS	25,0	3.152	1.813
			<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>					
Ordinære anparter			125	1.000	125
			<b>125</b>		<b>125</b>

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen de seneste 5 regnskabsår.

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015**

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>7. Udskudt skat</b>		
Gældsforpligtelser	1.864	1.872
Fremførbare skattemæssige underskud	<u>0</u>	<u>(77)</u>
	<u><b>1.864</b></u>	<u><b>1.795</b></u>

**8. Eventualforpligtelser**

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

**9. Ejerforhold**

Selskabet har registreret følgende kapitalejere med mere end 5% af virksomhedskapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Ronny Saul, På Højden 18, 2900 Hellerup