

Hartmanns A/S
Lautrupvang 4A
2750 Ballerup
CVR-nr. 19687287
Central Business Registration No 19687287

Årsrapport 2016
Annual report 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 21.03.2017
The Annual General Meeting adopted the annual report on 21.03.2017

Dirigent
Chairman of the General Meeting

Navn: Ronny Saul
Name: Ronny Saul

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side Page
Virksomhedsoplysninger / <i>Entity details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning / <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning / <i>Management commentary</i>	7
Resultatopgørelse for 2016 / <i>Income statement for 2016</i>	15
Balance pr. 31.12.2016 / <i>Balance sheet at 31.12.2016</i>	16
Egenkapitalopgørelse for 2016 / <i>Statement of changes in equity for 2016</i>	20
Noter / <i>Notes</i>	21
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	30

The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.

Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.

Virksomhedsoplysninger**Virksomhed**

Hartmanns A/S
Lautrupvang 4A
2750 Ballerup

CVR-nr.: 19687287
Hjemsted: Ballerup
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: 70200383
Telefax: 72174450
Hjemmeside: www.hartmanns.dk
E-mail: info@hartmanns.dk

Bestyrelse

Ronny Saul, Formand
Peter Zahlekjær
Claus Fibiger
Henrik Kristian Moltke

Direktion

Anne-Mette Ravn

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Entity details**Entity**

*Hartmanns A/S
Lautrupvang 4A
2750 Ballerup*

*Central Business Registration No: 19687287
Registered in: Ballerup
Financial year: 01.01.2016 - 31.12.2016*

*Phone: 70200383
Fax: 72174450
Internet: www.hartmanns.dk
E-mail: info@hartmanns.dk*

Board of Directors

*Ronny Saul, Chairman of the board
Peter Zahlekjær
Claus Fibiger
Henrik Kristian Moltke*

Executive Board

Anne-Mette Ravn

Entity auditors

*Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 Copenhagen C*

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Hartmanns A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 21.03.2017

Ballerup, 21.03.2017

Direktion
Executive Board

Anne-Mette Ravn

Bestyrelse
Board of Directors

Ronny Saul
Formand
Chairman of the board

Henrik Kristian Moltke

Statement by Management on the annual report

The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of Hartmanns A/S for the financial year 01.01.2016 - 31.12.2016.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2016 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2016 - 31.12.2016.

We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.

We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.

Peter Zahlekjær

Claus Fibiger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Hartmanns A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hartmanns A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fort-

Independent auditor's report

To the shareholders of Hartmanns A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Hartmanns A/S for the financial year 01.01.2016 - 31.12.2016, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2016 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2016 - 31.12.2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of this auditor's report. We are independent of the Entity in accordance with the International Ethics Standards Board of Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Entity's abil-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

sætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter om-

Independent auditor's report

ity to continue as a going concern, for disclosing, as applicable, matters related to going concern, and for using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Entity or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circum-*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

stændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Independent auditor's report

stances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements, and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures in the notes, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21.03.2017

Copenhagen, 21.03.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Torben Skov
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Independent auditor's report

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the management commentary and, in doing so, consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management commentary is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management commentary.


Martin Bødker Ravn
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Ledelsesberetning

Management commentary

	2016 DKK'000	2015 DKK'000	2014 DKK'000	2013 DKK'000	2012 DKK'000
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>					
Hovedtal <i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	340.015	296.120	242.776	229.718	194.098
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>	314.654	273.909	219.720	209.371	171.542
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>	3.910	4.384	7.043	10.448	1.464
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	459	(1.068)	159	(442)	(968)
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	3.323	2.280	5.428	7.439	66
Samlede aktiver <i>Total assets</i>	62.609	64.685	53.826	48.350	38.888
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	900	309	355	0	869
Egenkapital <i>Equity</i>	27.977	26.145	27.540	23.646	16.206
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) <i>Employees in average</i>	770	660	528	499	427
Nøgletal <i>Ratios</i>					
Egenkapitalens forrentning (%) <i>Return on equity (%)</i>	12,3	8,5	21,2	37,3	0,4
Soliditetsgrad (%) <i>Equity ratio (%)</i>	44,7	40,4	51,2	48,9	41,7
Nettoomsætning pr. medarbejder <i>Revenue per employee</i>	442,0	449,0	460,0	460,0	455,0
EBITA-margin (%) <i>EBITA-margin (%)</i>	1,7	1,8	3,2	4,8	0,3

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

Beregningsformel

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Soliditetsgrad (%)

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Financial highlights

Financial highlights are defined and calculated in accordance with "Recommendations & Ratios 2015" issued by the Danish Society of Financial Analysts.

Ratios

Return on equity (%)

Calculation formula

$$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Solvency ratio (%)

$$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Ledelsesberetning

Nettoomsætning pr. medarbejder	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. antal medarbejdere}}$
EBITA-margin (%)	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortisering (EBITA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nøgletal udtrykker

Egenkapitalens forrentning

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad

Virksomhedens finansielle styrke.

EBITA-margin (%)

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

Management commentary

Revenue per employee	$\frac{\text{Revenue}}{\text{Average number of employees}}$
EBITA-margin (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Revenue}}$

Ratios reflect

Return on equity

The entity's return on capital invested in the entity by the owners.

Solvency ratio

The financial strength of the entity.

EBITA-margin (%)

The entity's operating profitability.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Hartmanns (www.hartmanns.dk) er et konsulenthus med afdelinger i hele Danmark.

Selskabets hovedaktivitet består i at udbyde og facilitere arbejdskraft til private og offentlige organisationer.

Selskabet arbejder bredt med rekruttering, vikarassistance, rådgivning af ledige, konsulenttydelser samt newplacement. Kunderne udgør private og offentlige virksomheder såvel som kommuner og jobcentre.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har realiseret et driftsresultat før afskrivninger på 5.615 t.kr., samt et resultat efter skat på 3.323 t.kr. Egenkapitalen udgør 27.977 t.kr. pr. 31.12.2016.

Dette anses som værende et acceptabelt resultat set i forhold til markedernes generelle udvikling samt det faktum, at resultatet inkluderer omkostninger til fortsat opstart af datterselskab i Norge, samt væsentlige omkostninger til konsulent tjenester i forbindelse med udvikling af forretningen.

Den samlede omsætning på 340.015 t.kr. er en forbedring på 43.895 t.kr. sammenlignet med sidste regnskabsår. Udviklingen skyldes primært vækst i salget af vikarydelser og search & selection, mens især opgaver for jobcentre vedrørende rådgivning af ledige er et vigende marked.

"Konsulenthuset" som forretningsmodel, der tilbyder ydelser inden for fire kompetenceområder: Ansættelse, fastholdelse, afvikling samt rådgivning tilbage til job, viser sig fortsat som en bæredygtig forretningskonstruktion med henblik på risikospredning af forretningen.

Management commentary

Primary activities

Hartmanns (www.hartmanns.dk) is a consultancy with divisions all over Denmark.

The Entity's primary activity is to provide and facilitate labour for private and public sector organisations

The Entity provides a broad range of services in the field of recruitment, temporary assistance, unemployment advice, consultancy and new-placement. Our clients are private and public sector entities as well as municipalities and jobcentres.

Development in activities and finances

The Entity has realised an operating profit before of amortisation and depreciation of DKK 5,615 k and a net profit of DKK 3,323 k. Equity shows DKK 27,977 k at 31.12.2016.

This performance is considered acceptable given general market developments and the fact, that it includes costs for the start-up of the subsidiary in Norway, and significant costs for consultancy services in connection with business development.

Total revenue came to DKK 340,015 k, which is an improvement of DKK 43,895 k on previous financial year. This was primarily brought about by increase in the sale of temporary assistance, search & selection, while particular services for job centers regarding consultancy of unemployed workers is a declining market.

"Consultancy" as a business model providing services within four competencies – recruitment, retention, newplacement and back-on-job counselling – still proves to be a sustainable business set-up aimed at spreading business risk.

Ledelsesberetning

I det nye regnskabsår 2017 forventes alle forretningsenheder at bidrage med positive indtjeningsbidrag.

Der er i det forgangne år fortsat arbejdet med en stram debitorstyring. Tab på debitorer i 2016 beløber sig til 34 t.kr.

Likviditetsmæssige forhold

Ledelsen styrer fortsat efter at bevare en positiv likviditetsreserve med tilhørende cashflow optimering. Selskabets soliditetsgrad udviser 44,7%.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen betydelige usikkerheder omkring indregning og måling i Hartmanns A/S' årsresultat.

Forventet udvikling

Der er udarbejdet en ny 2020 strategi, som fortsætter vækst planerne i Danmark såvel som internationalt.

Alle forretningssegmenter forventes at bidrage positivt til væksten med budgetterede overskud for de kommende år.

Ledelsen forventer i 2017 et driftsresultat i niveauet 10-12 mio. kr.

Særlige risici

Kommercielle risici

Selskabet har over en årrække spredt sine aktiviteter til at omfatte konsulentydelser, som imødekommer jobmarkedets behov under både positive og negative konjunkturer. Kundemålgruppen er både offentlige og private organisationer i hele Danmark – fordelt på 15 lokationer. Antallet af

Management commentary

All business units are expected to continue to contribute positive earnings in the financial year 2017.

During the past year, efforts of tightly managing receivables have continued. In 2016, bad debts amounted to DKK 34 k.

Liquidity

Management is still heading towards optimization a positive liquidity reserve and cash flow. The Entity's solvency ratio is 44,7 %.

Uncertainty relating to recognition and measurement

There is no significant uncertainties about the recognition and measurement of Hartmanns A/S' result of the year.

Outlook

A new 2020 strategy has been drawn up that continues the growth plans for Denmark and internationally.

Expectations are that all business segments will contribute positively to growth, foreseeing profits in the years ahead.

Management expects an operating profit of DKK 10-12 m for 2017.

Particular risks

Commercial risks

Over a number of years, the Entity has extended its activities to consultancy services catering for the demands of the job market during periods of both economic upturn and downturn. The client target group is both public and pri-

Ledelsesberetning

kunder forøges hvert år og bidrager til en sund risikospredning.

Selskabets aktiviteter er godt etableret gennem flere år på både det offentlige og det private marked.

På grund af denne risikospredning i både ydelses- og kundesammensætningen, vurderer ledelsen, at selskabet samlet set er udsat for begrænset kommerciel risiko på mellemlang sigt.

Medarbejdere

Selskabet deltager i den årlige medarbejderundersøgelse foretaget af Great Place to Work Institute Denmark. Målet er at befinde sig blandt de 10 bedste arbejdspladser i Danmark. I undersøgelsen 2016 blev Hartmanns kåret som Danmarks 7. bedste arbejdsplads i den mellemstore kategori. Derved blev det strategiske mål om at være blandt Danmarks 10 bedste arbejdspladser 5 år i træk manifesteret med 6 år i top 10. Blandt resultaterne af denne placering kan nævnes en halvering af sygefraværet, nu under 2 %, samt en medarbejderomsætning, som er 1/3 af branchens i samme periode.

Miljømæssige forhold

Selskabet opererer indenfor en branche hvor miljøpåvirkningen er begrænset. Selskabets aktiviteter omfatter primært serviceydelser. De væsentligste miljøpåvirkninger i den forbindelse relaterer sig til transport og indeklima, som er almindeligt forekommende for servicevirksomheder.

Koncernforhold

Hartmanns A/S er pr. 01.01.2016 fusioneret med datterselskabet Stjerne-Personale A/S.

Management commentary

vate sector organisations throughout Denmark - distributed on 15 divisions. The number of clients continues to go up every year and this contributes to a healthy risk spread.

The Entity's activities are well established after many years on both the public and private sector markets.

Because of this risk spreading in the composition of both services and clients, Management believes that the Entity is generally exposed to limited commercial risk over the medium term.

Staff

The Entity participates in the annual employee survey made by Great Place to Work Institute Denmark. Our aim is to be among the best ten workplaces in Denmark. In the 2016 survey, Hartmanns came in seventh in the medium-size enterprises category. So therefore the strategic goal of being among Denmark's 10 best workplaces for five years in a row was manifested by 6 years running in the top 10. Among the results of this ranking are the reduction of sickleave by half, now less than 2%, and a staff turnover rate of one third of that for the industry for the same period.

Environmental performance

The Entity operates in a market where the environmental effect is limited. The Entity's activities primarily consist of redere services. The Primary environmental effect herof relate to transportation and indoor environment, which are common for consultancies.

Group relations

Hartmanns A/S has merged with subsidiary Stjerne-Personale A/S as of 01.01.2016.

Ledelsesberetning

Egne kapitalandele

Selskabet besidder egne kapitalandele med nominelt 796 styk, svarende til 26,5% af virksomhedskapitalen.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker for samfundsansvar

CSR politikken er indarbejdet i selskabets strategi og visioner såvel som i daglige retningslinjer og holdninger for arbejdet med kandidater og kunder.

Hartmanns redegørelse for samfundsansvar 2016 i henhold til årsregnskabslovens § 99a findes på Hartmanns hjemmeside:

<http://hartmanns.dk/csr#.WPhujojyhPY>

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsesmedlemmerne er udpeget af moderselskabet. I øjeblikket har selskabet ingen kvindelige bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen har som mål, at øge antallet af kvindelige bestyrelsesmedlemmer til ét medlem indenfor de næste fire år.

Det ville med det nuværende antal bestyrelsesmedlemmer sandsynligvis føre til en andel på 25 % kvindelige bestyrelsesmedlemmer. For at nå målet vil bestyrelsen løbende følge op på dette overfor moderselskabet, med det formål at identificere kvindelige kandidater til fremtidige bestyrelsesmedlemmer.

Der er på nuværende tidspunkt ca. 60 % kvinder henholdsvis ca. 40 % mænd i den daglige leder-

Management commentary

Treasury shares

The Company has treasury shares with a nominal value of 796 equal to 26,5 % of the contributed capital.

Statutory report on corporate social responsibility

Corporate social responsibility policies

The CSR-policy is incorporated into the Company's strategy and visions as well through daily guidelines and attitudes for working with candidates and customers.

The corporate social responsibility report of Hartmanns pursuant of the Danish Financial Statements Act cf. section 99a is available on Hartmanns website:

<http://hartmanns.dk/csr#.WPhujojyhPY>

Statutory report on the underrepresented gender

The members of the Board of Directors are appointed by the Parent Company. Currently the Company has no female board members. The Board of Directors considers it an ambitious target to increase the number of female members of the Board of Directors to one member within the next four years.

This would with the present number of members of the Board of Directors likely lead to share of 25 % female members of the Board of Directors. In order to achieve the target, the Board of Directors will liaise with the Parent Company with the aim to identify female candidates for future board membership.

There is at present approx. 60 % women in the top management employees and approx. 40 %

Ledelsesberetning

gruppe, mens mellemliderniveauet inkluderer ca. 40 % kvinder og ca. 60 % mænd. I øvrigt er fastansatte medarbejdere ligeligt fordelt mellem kønnene.

Da målsætningen først er opstillet i 2016, er den endnu ikke opnået.

Politikker

Det er selskabets politik at afspejle det arbejdsmarked, som selskabet opererer i. Det betyder, at selskabet arbejder for diversitet på alle niveauer, herunder en ligelig fordeling af køn, etnicitet og alder.

Det er et krav i selskabet, at både kvindelige og mandlige kandidater tages i betragtning, når der opstår ledige jobs.

Målet for de kommende år er, at denne fordeling skal fastholdes.

Ovenstående er i overensstemmelse med de politikker, som Hartmanns A/S fører.

Management commentary

men in the group of daily managers while the middle-management level includes approx. 40 % women and approx. 60 % men. Otherwise the permanent employees are distributed between the genders.

Since the target is first established in 2016, the target is not reached yet.

Statutory report on corporate governance

It is the Companys policy to reflect the labour-market they operate in. It means that the company works for diversity at all levels including an equitable distribution of gender, ethnicity and age.

It is a demand that female candidates for vacant positions positions are considered carefully, when there is vacant jobs.

The aim is that the distribution will be kepted.

The initiative is in accordance with the policy Hartmanns A/S is leading.

Resultatopgørelse for 2016

Income statement for 2016

	Note	2016	2015
	<i>Notes</i>	<u>DKK '000</u>	<u>DKK '000</u>
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	2	340.015	296.120
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		(25.361)	(22.211)
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		314.654	273.909
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	4	(309.039)	(268.494)
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>	5	(1.705)	(1.031)
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>		3.910	4.384
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in group enterprises</i>	6	295	(1.025)
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	7	319	401
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	8	(155)	(444)
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		4.369	3.316
Skat af ordinært resultat <i>Tax on profit/loss from ordinary activities</i>	9	(1.046)	(1.036)
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	10	<u>3.323</u>	<u>2.280</u>

Balance pr. 31.12.2016

Balance sheet at 31.12.2016

	Note <i>Notes</i>	2016 DKK '000	2015 DKK '000
Erhvervede licenser <i>Acquired licences</i>		1.358	0
Goodwill <i>Goodwill</i>		2.173	2.948
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	11	3.531	2.948
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		893	1.245
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		500	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	12	1.393	1.245
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>		0	(13)
Deposita <i>Deposits</i>		2.224	2.492
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	18	0	28
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	13	2.224	2.507
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		7.148	6.700
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		41.958	49.614
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	14	5.691	786
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		4.315	2.997
Andre tilgodehavender <i>Other short-term receivables</i>		60	186
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	15	1.097	2.018
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		53.121	55.601
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>		111	120
Værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>		111	120

Balance pr. 31.12.2016*Balance sheet at 31.12.2016*

Likvide beholdninger <i>Cash</i>	<u>2.229</u>	<u>2.264</u>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	<u>55.461</u>	<u>57.985</u>
Aktiver <i>Assets</i>	<u>62.609</u>	<u>64.685</u>

Balance pr. 31.12.2016

Balance sheet at 31.12.2016

	Note	2016	2015
	<i>Notes</i>	<u>DKK '000</u>	<u>DKK '000</u>
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	16, 17	3.000	660
Overført overskud eller underskud <i>Retained earnings</i>		19.977	23.535
Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend</i>		5.000	1.950
Egenkapital <i>Equity</i>		<u>27.977</u>	<u>26.145</u>
Udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	18	242	0
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		<u>242</u>	<u>0</u>
Bankgæld <i>Bank loans</i>		4.289	7.231
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		2.786	3.718
Skyldig selskabsskat <i>Income tax payable</i>		257	1.269
Anden gæld <i>Other payables</i>	19	27.058	26.322
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities other than provisions</i>		<u>34.390</u>	<u>38.540</u>

Balance pr. 31.12.2016*Balance sheet at 31.12.2016***Gældsforpligtelser**
*Liabilities other than provisions*34.39038.540**Passiver***Equity and liabilities*62.60964.685

Begivenheder efter balancedagen

Events after the balance sheet date

1

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Unrecognised rental and lease commitments

20

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

21

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mortgages and securities

22

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Related parties with controlling interest

23

Transaktioner med nærtstående parter

Transactions with related parties

24

Koncernforhold

Consolidation

25

Egenkapitalopgørelse for 2016

Statement of changes in equity for 2016

	Virksom- hedskapital <i>Contributed capital</i>	Overført overskud eller under- skud <i>Retained ear- nings</i>	Forslag til udbytte for regnskabs- året <i>Proposed divi- dend</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital primo <i>Equity beginning of year</i>	660	23.535	1.950	26.145
Kapitalforhøjelse <i>Increase of capital</i>	2.340	(2.340)	0	0
Udbetalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	517	(1.950)	(1.433)
Valutakursreguleringer <i>Exchange rate adjustments</i>	0	(58)	0	(58)
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	0	(1.677)	5.000	3.323
Egenkapital ultimo <i>Equity end of year</i>	3.000	19.977	5.000	27.977

Noter

Notes

1. Begivenheder efter balancedagen

1. Events after the balance sheet date

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

No events have occurred after the balance sheet date to this date which would influence the evaluation of this annual report.

2. Nettoomsætning

2. Revenue

Ledelsen har med henvisning til årsregnskabslovens §96 stk. 1, valgt ikke at præsentere selskabets nettoomsætning fordelt på geografiske og forretningsmæssige segmenter, idet det er ledelsens vurdering, at offentliggørelse af segmentoplysninger vil give selskabets konkurrenter et konkurrenceforvridende indblik i selskabets drift og indtjening, og dermed vil medføre betydelig skade for selskabet.

The Company has not disclosed the geographical and business segmentation of revenue, cf. section 96(1) of the Danish Financial Statements Act, as Management is of the opinion that such disclosure is of significant interest to its competitors and, therefore, could be highly detrimental to the Company.

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

3. Fees to the auditor appointed by the Annual General Meeting

Med henvisning til årsregnskabslovens §96 stk. 3 er der ikke oplyst om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor da denne information er oplyst i koncernregnskabet for Saul Holding ApS.

Pursuant to Section 96(3) of the Danish Financial Statements Act, the Company has chosen not to disclose fees to the elected auditors, as this information are included in the consolidated financial statements of Saul Holding ApS.

	2016 DKK '000	2015 DKK '000
4. Personaleomkostninger		
4. Staff costs		
Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	283.389	240.841
Pensioner <i>Pension costs</i>	13.164	11.592
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	3.659	2.438
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	8.827	13.623
	309.039	268.494
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere <i>Average number of employees</i>	770	660

Noter

Notes

	Ledelses- vederlag <i>Remuneration of manage- ment</i> 2016 DKK '000	Ledelses- vederlag <i>Remuneration of manage- ment</i> 2015 DKK '000
Samlet for ledelseskategorier <i>Total amount for management categories</i>	1.589	1.788
	1.589	1.788
	2016 DKK '000	2015 DKK '000
5. Af- og nedskrivninger		
5. Depreciation, amortisation and impairment losses		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i>	973	489
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	731	633
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Profit/loss from sale of intangible assets and property, plant and equipment</i>	1	(91)
	1.705	1.031
6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
6. Income from investments in group enterprises		
I regnskabsposten indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder på 295 t.kr, indgår positiv regulering af international sambeskatningsbidrag med 2.680 t.kr.		
<i>In the financial statement item 'Income from investments in group enterprises' which amounts DKK 295k there is included an positive adjustment of international joint taxation of DKK 2,680k.</i>		
	2016 DKK '000	2015 DKK '000
7. Andre finansielle indtægter		
7. Other financial income		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Financial income arising from group enterprises</i>	78	51
Renteindtægter i øvrigt <i>Interest income</i>	85	122
Valutakursreguleringer <i>Exchange rate adjustments</i>	49	35
Dagsværdireguleringer <i>Fair value adjustments</i>	106	193
Øvrige finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	1	0
	319	401

Noter

Notes

	2016 DKK '000	2015 DKK '000
8. Andre finansielle omkostninger		
<i>8. Other financial expenses</i>		
Renteomkostninger i øvrigt	91	120
<i>Interest expenses</i>		
Valutakursreguleringer	60	125
<i>Exchange rate adjustments</i>		
Dagsværdireguleringer	0	178
<i>Fair value adjustments</i>		
Øvrige finansielle omkostninger	4	21
<i>Other financial expenses</i>		
	155	444
	2016 DKK '000	2015 DKK '000
9. Skat af ordinært resultat		
<i>9. Tax on profit/loss from ordinary activities</i>		
Aktuel skat	776	1.128
<i>Tax on current year taxable income</i>		
Ændring af udskudt skat	270	(92)
<i>Change in deferred tax for the year</i>		
	1.046	1.036
	2016 DKK '000	2015 DKK '000
10. Forslag til resultatdisponering		
<i>10. Proposed distribution of profit/loss</i>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	5.000	1.950
<i>Ordinary dividend for the financial year</i>		
Overført resultat	(1.677)	330
<i>Retained earnings</i>		
	3.323	2.280

Noter

Notes

	Erhverve- de li- censer <i>Acquired licences</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
	<u>DKK '000</u>	<u>DKK '000</u>
11. Immaterielle anlægsaktiver		
11. Intangible assets		
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	0	3.873
Tilgange <i>Additions</i>	1.556	0
Kostpris ultimo <i>Cost end of year</i>	<u>1.556</u>	<u>3.873</u>
Af- og nedskrivninger primo <i>Amortisation and impairment losses beginning of year</i>	0	(925)
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	(198)	(775)
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Amortisation and impairment losses end of year</i>	<u>(198)</u>	<u>(1.700)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Carrying amount end of year</i>	<u>1.358</u>	<u>2.173</u>

Noter

Notes

	Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indret- ning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK '000	DKK '000
12. Materielle anlægsaktiver <i>12. Property, plant and equipment</i>		
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	3.341	0
Tilgange <i>Additions</i>	300	600
Afgange <i>Disposals</i>	(238)	0
Kostpris ultimo <i>Cost end of year</i>	3.403	600
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation and impairment losses beginning of the year</i>	(2.096)	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	(631)	(100)
Tilbageførsel ved afgange <i>Reversal regarding disposals</i>	217	0
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Depreciation and impairment losses end of the year</i>	(2.510)	(100)
Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Carrying amount end of year</i>	893	500

Noter

Notes

	Kapitalan- dele i til- knyttede virksomhe- der <i>Investments in group enterpri- ses</i> DKK '000	Deposita <i>Deposits</i> DKK '000	Udskudt skat <i>Deferred tax</i> DKK '000
13. Finansielle anlægsaktiver			
13. Fixed asset investments			
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	1.264	2.492	28
Tilgange <i>Additions</i>	2.054	234	0
Afgange <i>Disposals</i>	0	(502)	(28)
Kostpris ultimo <i>Cost end of year</i>	3.318	2.224	0
Opskrivninger primo <i>Revaluations beginning of year</i>	(1.277)	0	0
Valutakursreguleringer <i>Exchange rate adjustments</i>	(58)	0	0
Andel af årets resultat efter skat <i>Share of profit/loss after tax</i>	(2.385)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavende <i>Investments with negative equity depreciated over receivables</i>	402	0	0
Opskrivninger ultimo <i>Revaluations end of year</i>	(3.318)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Carrying amount end of year</i>	0	2.224	0

	Hjemsted <i>Registered in</i>	Rets- form <i>Corporate form</i>	Ejer- andel <i>Equity interest</i> %	Egenkapital <i>Equity</i> DKK '000	Resultat <i>Profit/loss</i> DKK '000
Dattervirksomheder: <i>Subsidiaries:</i>					
Hartmanns Norge AS	Oslo, Norge	AS	100,0	(13)	(1.266)

Regnskabstallene for Hartmanns Norge AS er fra 2015 årsregnskabet, som er det seneste offentliggjorte årsregnskab for selskabet.

The financial figures above represent the annual report from 2015 which is the latest annual report released of Hartmanns Norge AS.

Noter

Notes

	2016 DKK '000	2015 DKK '000
14. Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>14. Contract work in progress</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	5.691	786
<i>Contract work in progress</i>		
	5.691	786

15. Periodeafgrænsningsposter

15. Prepayments

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodiserede forsikringer samt forudbetalte omkostninger.

Prepayments accounts for prepaid insurances and deferred expenses.

	Antal <i>Number</i>	Pålydende værdi <i>Par value</i> DKK	Nominel værdi <i>Nominal value</i> DKK '000
16. Virksomhedskapital			
<i>16. Contributed capital</i>			
Ordinære aktier	3.000	1000	3.000
<i>Ordinary shares</i>			
	3.000		3.000

Der er i regnskabsåret foretaget en kapitalforhøjelse på 2.340 stk. ved en fondsemission.

It is seen from the financial statements that the share capital has been increased by 2,340 bonus shares.

	Antal <i>Number</i>	Nominel værdi <i>Nominal value</i> DKK '000	Andel af virksom- hedskapital <i>Share of contri- buted capital</i> %
17. Egne kapitalandele			
<i>17. Treasury shares</i>			
Beholdning af egne aktier:			
<i>Holding of treasury shares:</i>			
Ordinære aktier	796	796	26,5
<i>Shares</i>			
	796	796	26,5

Noter

Notes

	2016 DKK '000	2015 DKK '000
18. Udskudt skat		
<i>18. Provisions for deferred tax</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	259	(10)
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	(17)	40
<i>Property, plant and equipment</i>		
Hensatte forpligtelser	0	(58)
<i>Provisions</i>		
	242	(28)

Bevægelser i året

Changes during the year

Primo	(28)
<i>Beginning of year</i>	
Indregnet i resultatopgørelsen	270
<i>Recognised in the income statement</i>	
Ultimo	242
<i>End of year</i>	

	2016 DKK '000	2015 DKK '000
19. Anden gæld		
<i>19. Other payables</i>		
Moms og afgifter	7.425	8.195
<i>VAT and duties</i>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	13.889	10.809
<i>Wages and salaries, personal income taxes, social security costs, etc payable</i>		
Feriepengeforpligtelser	5.578	5.596
<i>Holiday pay obligation</i>		
Andre skyldige omkostninger	166	1.722
<i>Other costs payable</i>		
	27.058	26.322

	2016 DKK '000	2015 DKK '000
20. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
<i>20. Unrecognised rental and lease commitments</i>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	8.591	11.356
<i>Liabilities under rental or lease agreements with third parties until maturity</i>		

Noter

Notes

21. Eventualforpligtelser

21. Contingent liabilities

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Saul Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hartmanns A/S har afgivet erklæring såfremt det bliver nødvendigt at tilføre Hartmanns Norge AS den fornødne likviditet, således at selskabets drift kan gennemføres som planlagt. Tilførslen af likviditet er dog begrænset til maksimalt at måtte udgøre 1,5 mio. DKK.

The Entity participates in a Danish joint taxation arrangement in which Saul Holding ApS serves as the administration company. According to the joint taxation provisions of the Danish Corporation Tax Act, the Entity is therefore liable from the financial year 2013 for income taxes etc for the jointly taxed entities, and from 1 July 2012 for obligations, if any, relating to the withholding of tax on interest, royalties and dividend for the jointly taxed entities. The total known net liability of the jointly taxed entities under the joint taxation arrangement is evident from the administration company's financial statements.

Hartmanns A/S has declared that should it be necessary adding Hartmanns Norge AS the necessary liquidity so that the Entity's operations can be carried out as planned. The supply of liquidity is limited to a maximum that may amount to 1.5 million DKK.

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

22. Mortgages and securities

Værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på i alt 111 t.kr. samt selskabets depotafkastkonto som udgør 1.070 t.kr. er stillet til sikkerhed for engagement med selskabets bankforbindelse.

Der er afgivet fordringspant i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser til bankforbindelse på 10.000 t.kr., til sikkerhed for bankengagement herunder for den til selskabet til rådighed stillede trækingsret på 27.500 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktiver udgør 41.958 t.kr. pr. 31.12.2016

Securities at a total carrying amount of DKK 111k have been deposited as security for the Entity's commitments with its bankers.

A receivables charge for DKK 10.000k and the Company's profit of the account has been granted to banking relationship as security for banking facilities, including the company's credit facility on DKK 27.500k. The carrying amount of the secured assets represents DKK 41,958.

23. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

23. Related parties with controlling interest

Saul Holding ApS (majoritetsaktionær), CVR-nr: 19 68 97 43, Ballerup.

Ronny Saul (ultimativ ejer), På Højden 18, 2900 Hellerup.

*Saul Holding ApS (majority shareholder), Central Business Registration No: 19 68 97 43, Ballerup, Denmark.
Ronny Saul (ultimate owner), På Højden 18, 2900 Hellerup.*

24. Transaktioner med nærtstående parter

24. Transactions with related parties

Transaktioner med nærtstående parter, er gennemført på markedsvilkår.

Transactions with related parties are carried out on an arm's length basis.

Noter

Notes

25. Koncernforhold

25. Consolidation

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Name and registered office of the Parent preparing consolidated financial statements for the largest group:

Saul Holding ApS, CVR-nr: 19 68 97 43, Ballerup.

Saul Holding ApS, Central Business Registration No: 19 68 97 43, Ballerup, Denmark.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1. er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Accounting policies

Reporting class

This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C enterprises (big).

The accounting policies applied to these financial statements are consistent with those applied last year.

Consolidated financial statements

Referring to section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared.

Recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Hartmanns A/S (fortsættende selskab) er i regnskabsåret fusioneret med datterselskabet Stjerne-Personale A/S (ophørende selskab). Da fusionen er sket mellem selskaber under fælles kontrol, er fusionen regnskabsmæssigt gennemført efter sammenlægningsmetoden og der er sket tilpasning af sammenligningstal.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Som følge af at selskabet ved fusionen med Stjerne-Personale A/S har anvendt sammenlægningsmetoden er der sket en tilpasning af sammenligningstallene.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter salg af tjenesteydelser ved udlejning af vikarer, rekrutteringsaktiviteter og rådgivningsaktiviteter. Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte ve-

Accounting policies

Business combinations

Hartmanns A/S (ongoing Company) is merged with the subsidiary Stjerne-Personale A/S (ended company) in the financial year. When the merger has been done between Companies in joint control, the merge is accounting completed conducted by the consolidation method and the comparative figures has been adjusted.

The accounting policies applied these financial statements are consistent with those applied last year. As a consequence of that the company has used the consolidation method in the merger with Stjerne-Personale A/S and the comparative figures has been adjusted.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the rate in effect at the payment date, or the rate at the balance sheet date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. Property, plant and equipment, intangible assets, inventories and other non-monetary assets that have been purchased in foreign currencies are translated using historical rates.

Income statement Revenue

Revenue is composed of sales of services from the hiring-out of temporary workers, recruiting and consultancy activities. Revenue is recognised in the income statement when delivery is made and risk has passed to the buyer. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.

Anvendt regnskabspraksis

derlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalan-

Accounting policies

Contract work in progress is included in revenue based on the stage of completion so that revenue corresponds to the selling price of the work performed in the financial year (the percentage-of-completion method).

Other external expenses

Other external expenses include expenses relating to the Entity's ordinary activities, including expenses for premises, stationery and office supplies, marketing costs, etc. This item also includes writedowns of receivables recognised in current assets.

Staff costs

Staff costs comprise salaries and wages as well as social security contributions, pension contributions, etc for entity staff.

Depreciation amortisation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses relating to intangible assets and property, plant and equipment comprise amortisation, depreciation and impairment losses for the financial year, calculated on the basis of the residual values and useful lives of the individual assets and impairment testing as well as gains and losses from the sale of intangible assets as well as property, plant and equipment.

Income from investments in group enterprises

Income from investments in group enterprises comprises the pro rata share of the individual enterprises' profit/loss after full elimination of intra-group profits or losses.

Other financial income

Other financial income comprises dividends etc received on other investments, interest income,

Anvendt regnskabspraksis

dele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Saul Holding ApS og alle dets øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis

Accounting policies

including interest income on receivables from group enterprises, net capital gains on securities, payables and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets as well as tax relief under the Danish Tax Prepayment Scheme etc.

Other financial expenses

Other financial expenses comprise interest expenses, including interest expenses on payables to group enterprises, net capital losses on securities, payables and transactions in foreign currencies, amortisation of financial liabilities as well as tax surcharge under the Danish Tax Prepayment Scheme etc.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly in equity by the portion attributable to entries directly in equity.

The Entity is jointly taxed with Saul Holding ApS and all Danish subsidiaries. The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed entities proportionally to their taxable income (full allocation with a refund concerning tax losses).

Balance sheet

Goodwill

Goodwill is amortised straight-line over its estimated useful life which is fixed based on the experience gained by Management for each business area. Useful life is determined based on an assessment of whether the enterprises are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile and whether the amount of goodwill includes intangible resources of a temporary nature that cannot be separated and recognised as separate assets. If it

Anvendt regnskabspraksis

brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
---	------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regn-

Accounting policies

is not possible to estimate the useful life reliably, it is set at 10 years. Useful lives are reassessed on an annual basis. The amortisation periods used are to 5 years.

Goodwill is written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Intellectual property rights etc

Intellectual property rights etc comprise acquired intellectual property rights.

Intellectual property rights acquired are measured at cost less accumulated amortisation. Patents are amortised over their remaining duration, and licences are amortised over the term of the agreement.

Intellectual property rights etc are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Property, plant and equipment

Other fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>5 years</i>
---	----------------

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying

Anvendt regnskabspraksis

skabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning i form af leverancer af aftalte tjenesteydelser måles

Accounting policies

amount.

Investments in group enterprises

Investments in group enterprises are recognised and measured according to the equity method. This means that investments are measured at the pro rata share of the enterprises' equity value plus or minus unamortised goodwill and plus or minus unrealised intra-group profits or losses.

Group enterprises with negative equity value are measured at DKK 0. Any receivables from these enterprises are written down to net realisable value based on a specific assessment. If the Parent has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the relevant enterprise, and it is probable that such obligation is imminent, a provision is recognised that is measured at present value of the costs deemed necessary to incur to settle the obligation.

Upon distribution of profit or loss, net revaluation of investments in group enterprises is transferred to Reserve for net revaluation according to the equity method under equity.

Investments in group enterprises are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less writedowns for bad and doubtful debts.

Contract work in progress

Contract work in progress in the form of agreed-upon service deliverables is measured under the

Anvendt regnskabspraksis

efter produktionsmetoden til salgsværdi af det på balancedagen udførte arbejde, opgjort på basis af medgået tidsforbrug, fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

Accounting policies

percentage-of-completion method at the selling price of the work performed at the balance sheet date, calculated on a time basis, less invoicing on account and write-down for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.

Other investments

Securities recognised under current assets comprise listed securities measured at fair value (market price) at the balance sheet date.

Cash

Cash comprises cash in hand and bank deposits.

Dividend

Dividend is recognised as a liability at the time of adoption at the general meeting. Proposed dividend for the financial year is disclosed as a separate item in equity. Extraordinary dividend adopted in the financial year is recognised directly in equity when distributed and disclosed as a separate item in Management's proposal for distribution of profit/loss.

Treasury shares

Acquisition and selling prices and dividends for treasury shares are classified directly as equity under retained earnings. Gains and losses on sale are not recognised in the income statement. Capital reduction by cancellation of treasury shares reduces the contributed capital by an amount corresponding to the nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Der er ikke indarbejdet en pengestrømsopgørelse i årsrapporten, da den indgår i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet aflagt af modervirksomheden Saul Holding ApS.

Accounting policies

Deferred tax

Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.

Operating leases

Lease payments on operating leases are recognised on a straight-line basis in the income statement over the term of the lease.

Other financial liabilities

Other financial liabilities are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Income tax receivable or payable

Current tax payable or receivable is recognised in the balance sheet, stated as tax calculated on this year's taxable income, adjusted for prepaid tax.

Cash flow statement

No cash flow statement has been incorporated in this annual report since it is included in the consolidated cash flow statement presented by the parent, Saul Holding ApS.