



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Dokken 8  
DK-6700 Esbjerg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**JKS A/S**  
**RØDKLØVERVEJ 2, 6950 RINGKØBING**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 11. juni 2024

---

Klaus Busk Knudsen

CVR-NR. 19 68 72 36

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal .....	7
Ledelsesberetning.....	8-12
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14-15
Egenkapitalopgørelse .....	16
Noter.....	17-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-28

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	JKS A/S Rødkløvervej 2 6950 Ringkøbing
	CVR-nr.: 19 68 72 36 Stiftet: 1. oktober 1996 Kommune: Ringkøbing-Skjern Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Klaus Busk Knudsen, formand Allan Bartram Anne Mette Larsen Jan Stampe Nielsen Michael Stampe Jesper Busk
<b>Direktion</b>	Jesper Busk Søren Ingemann Hansen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for JKS A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 11. juni 2024

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Jesper Busk

\_\_\_\_\_  
Søren Ingemann Hansen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Klaus Busk Knudsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Allan Bartram

\_\_\_\_\_  
Anne Mette Larsen

\_\_\_\_\_  
Jan Stampe Nielsen

\_\_\_\_\_  
Michael Stampe

\_\_\_\_\_  
Jesper Busk

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i JKS A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for JKS A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 11. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Stig Petersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35464

## HOVED- OG NØGLETAL

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	1.361.136	1.396.556	1.340.329	1.079.384	1.254.341
Driftsresultat.....	20.780	25.582	29.139	33.385	31.436
Finansielle poster, netto.....	-2.582	-1.904	-1.243	-1.741	-689
Årets resultat før skat.....	16.396	23.168	29.501	29.935	30.802
Årets resultat.....	12.118	17.586	23.161	22.777	23.852
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	403.141	344.908	382.038	389.626	279.510
Egenkapital.....	99.544	99.145	93.798	82.667	71.913
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-3.561	-1.960	-2.162	-1.145	-1.171
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte...</b>	<b>2.868</b>	<b>3.104</b>	<b>3.092</b>	<b>2.429</b>	<b>2.842</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad.....	1,5	1,8	2,2	3,1	2,5
Soliditetsgrad.....	24,7	28,7	24,6	21,2	25,7
Egenkapitalforrentning.....	12,2	18,2	26,2	29,5	36,2

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

JKS er Danmarks største og mest lokale vikar- og rekrutteringsvirksomhed. Med 39 afdelinger fordelt over hele landet er vi altid tæt på vores kunder og de medarbejdere, som vi dagligt sender i job.

Det er vigtigt, fordi arbejdsmarkedet ikke er det samme i Næstved som det er i Hirtshals, og den lokale forankring gør det muligt at besøge vores kunder og hele tiden være på forkant i forhold til deres behov. Det sikrer gode resultater for de virksomheder, vi samarbejder med og god arbejdslyst for vores vikarer.

Særligt på det sociale område gør vi hver dag en stor indsats for at hjælpe mennesker på kanten af arbejdsmarkedet ind i mere fast beskæftigelse, ligesom vi har stor succes med at formidle arbejde til mennesker, med anden etnisk baggrund end dansk.

Hovedkontoret er forankret i Ringkøbing og vi har derudover 38 lokale kontorer fordelt over hele Danmark. Derudover har vi 5 kontorer i Norge og Sverige samt et enkelt i Rumænien. Vi har siden virksomhedens start været på danske hænder og er fortsat 100 % danskejet.

JKS driver forretning inden for tre kerneområder: **vikarydelser** under JKS-brandet, **rekrutteringsydelser** under hhv. Career og Shortlist-brandet samt **projektansættelser** for freelance specialister under Professionals-brandet. Disse ydelser leveres til både private og offentlige kunder i en bred vifte af brancher, hvilket sikrer diversificerede indtægtskilder og robusthed mod markedssvingninger.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning i 2023 endte på 1.361 mio. kr. mod 1.397 mio. kr. i 2022, hvilket er en mindre tilbagegang. Selskabet oplever således fortsat, at der i høj grad efterspørges bemandingsløsninger med hurtig omstillingsparathed for herved at øge konkurrencekraften i de danske virksomheder. I tillæg søger flere og flere virksomheder ekstern assistance til deres rekrutteringsopgaver, i et arbejdsmarked præget af rekordhøj beskæftigelse og meget lav ledighed.

Selskabets resultat for 2023 viser et overskud på 12 mio. kr. efter skat mod 18 mio. kr. i 2022. Ledelsen finder resultatet tilfredsstillende, markedssituationen i 2023 taget i betragtning.

Endvidere inkluderer årets resultat igen i år en del drifts- og udviklingsomkostninger relateret til udvikling af selskabets digitale platforme, herunder en væsentlig satsning for at sikre en effektiv kommunikation med kunder, kandidater og vikarer samt at øge den interne effektivitet og konkurrenceevne.

Årets resultat er i 2023 påvirket af negativt resultat fra datterselskabet i Norge og Sverige. Årets resultat er derimod positivt påvirket af datterselskabet Assistance HR Partners A/S, som har leveret et positivt resultat over forventningerne.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat for 2023 anses som tilfredsstillende i forhold til de opstillede forventninger.

Trods udfordringer som materialemangel og/eller distributionsudfordringer i visse sektorer, har JKS formået at fastholde en solid økonomisk præstation.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.



## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

Fokus vil være på fortsat vækst og udvikling i alle tre forretningsområder, og der er planlagt flere initiativer for at udvide vores markedsandele både nationalt og internationalt, med særligt fokus på at styrke positionen i Skandinavien.

Derudover er der planlagt yderligere forbedringer i selskabets it infrastruktur og digitalisering, hvilket skal styrke virksomhedens konkurrencedygtighed og effektivitet.

For 2024 forventes JKS at opretholde en omsætning og et resultat på niveau med 2023.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabets transaktioner foregår primært i danske kroner, mens datterselskabernes transaktioner bl.a. omfatter NOK og SEK. Ledelsen anser ikke valutarisikoen for væsentlig, og der foretages derfor ikke valutakurssikring ligesom der heller ikke er valutaspekulation. Dermed anvendes der ikke finansielle instrumenter.

### Oplysninger om ikke-finansielle forhold

Ved udgangen af 2023 har selskabet datterselskaber i Danmark, Norge, Sverige og Rumænien, henholdsvis Assistance HR Partners A/S, JKS Norge AS, JKS Sverige AB samt JKS Romania SRL.

Assistance HR Partners A/S opererer med salg af vikarløsninger til hotel-, restaurations- og kantinesegmentet (HORECA), hvor selskabet gennem en årrække har opnået en stærk markedsposition.

Strategien for Norge og Sverige er at begge selskaber - primært gennem organisk vækst - skal opnå en solid konkurrencemæssig platform i udvalgte geografiske områder i de to lande. Det er samtidig målet, at JKS herved kan levere bemandingsløsninger på tværs af Skandinavien til relevante kunder med dette behov.

Selskabet i Rumænien blev etableret i 2023, og fungerer i dag som intern rekrutteringskanal for kandidater til såvel midlertidige som faste stillinger hos koncernselskabernes kunder.

Selskabets vision, mission og værdier:

Vores vision:

Vi vil være den førende bemandingsvirksomhed i Skandinavien.

Vores mission:

- Vi styrker vores kunders konkurrencekraft gennem vores bemandingsløsninger.
- Vi er den mest professionelle og innovative bemandingspartner - for både arbejdsgivere og arbejdstagere
- Vi er lokalt forankrede for at sikre optimal nærhed til kunder og kandidater.
- Vi vil opnå markedslederskab gennem den mest vækstorienterede og konkurrencedygtige organisation.
- Vi tager ansvar og vi bidrager til et arbejdsmarked i balance.

Vores værdier:

Effektivitet:

For os er effektivitet mere end blot at komme hurtigt fra A til B. Effektivitet er handlekraft og omtanke i ét. I en stadig mere kompleks verden tror vi på, at nøglen til effektivitet og konkurrenceevne er at gøre det, som er rigtigt - og som hjælper mennesker og virksomheder med at realisere deres uudnyttede potentiale.

Troværdighed:

Vi holder, hvad vi lover, og vi siger tingene, som de er - både når de er gode, og når de er knapt så gode. Som en virksomhed, hvor mennesker er vores vigtigste aktiv, er vores kommunikation altid åben, ærlig, respektfuld og konstruktiv. Dette gælder både internt og eksternt.

## LEDELSESBERETNING

(fortsat)

### Engagement:

Lysten og glæden ved at skabe positive forandringer driver os hver dag. Vi venter ikke på forandring, vi skaber den selv. Vi deltager aktivt - både lokalt og globalt - og tror på, at vores menneskelige engagement gør en forskel for alle, vi samarbejder med hver eneste dag.

### Redegørelse for samfundsansvar

Vores tilgang til arbejdet med ansvarlig virksomhedsdrift er dybt forankret i virksomhedens historie og DNA. Vi er en familieejet virksomhed, og vi kan derfor være mere langsigtede i udviklingen af forretningen. Hver dag sender vi mere end 3.000 vikarer på job, de fleste i 2-3 måneder ad gangen, og hvert år bliver det til mere end 20.000 mennesker, hvis liv vi påvirker direkte. Det kalder på ansvarlighed.

JKS har i 2023 intensiveret arbejdet med ESG (Environmental, Social, and Governance) og opnået en bronzemedalje på EcoVadis-plattformen. Engagementet i ESG-Klar Servicevirksomhed, som er faciliteret af Dansk Industri, har været en vigtig katalysator for vores ESG-arbejde. Der har været fokus på at modne organisationen og få rammerne på plads, især på miljøområdet, men samtidig mener vi, at vi allerede er godt i gang. ESG-Klar Servicevirksomhed har sat strøm til noget, vi gør i forvejen.

På lidt længere sigt er det målet at forberede os på at rapportere i henhold til EU's nye Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). JKS bliver omfattet af CSRD fra 2025 med den første rapportering i 2026.

Selskabet har udarbejdet skriftlige interne retningslinjer for Code of Conduct, Anti Corruption og Anti Bribery, som er kommunikeret til alle medarbejdere, og er tilgængelige på selskabets intranet sammen med retningslinjer for hvordan medarbejderne lever op til selskabets værdier i øvrigt.

### Miljøbelastning:

Selskabet har en minimal miljøbelastning, som primært består i elektricitet og varmeforbrug på selskabets kontorer.

Selskabet har i 2023 udarbejdet en ny miljøpolitik. Miljøpolitikken er blevet gennemgået for alle medarbejdere som et led i intern kompetenceudvikling.

Derudover er selskabet indkøbspolitik opdateret, og der er udarbejdet politik for ejendomslejemål samt en opdateret bilpolitik - alle med formålet at reducere virksomhedens miljøbelastning.

Selskabet vil i 2024 få udarbejdet et klimaregnskab, så vi kan få et overblik over vores CO<sub>2</sub>-udledninger, både dem vi selv har direkte indflydelse på, og dem som finder sted i vores værdikæde.

### Menneskerettigheder:

Selskabet driver virksomhed i Skandinavien og i Rumænien, som efter selskabets opfattelse har ordnede forhold på området, og som selskabet overholder til fulde.

### Diskrimination:

Selskabet ansætter altid uden skelen til køn, alder, nationalitet, religion m.v. - selskabet vurderer alene ud fra kvalifikationer i forhold til de krav kunderne specificerer til arbejdsfunktionen. Det kan desuden nævnes, at selskabet har en dedikeret afdeling til at rekruttere de rette kvalifikationer direkte fra udlandet, som desuden altid ansættes på samme vilkår som kollegaerne i de virksomheder de udsendes til.

### Korruption:

Da selskabet primært opererer i Skandinavien som har ry for meget lav korruption, og desuden har udstedt retningslinjer for området Anti Corruption og Code of Conduct, vurderes der ikke at være behov for yderligere initiativer.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

#### FN's verdensmål:

Selskabet har valgt at fokusere indsatsen på mål nr. 4, 8 og 12, henholdsvis "Adgang til kvalitetsuddannelse og muligheder for livslang læring" og "Vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse, samt anstændigt arbejde for alle" og "Ansvarligt forbrug og produktion"

Selskabet har valgt at fokusere på at bidrage til at øge antallet af lærlinge og elever indenfor erhvervsuddannelserne ved at identificere og levere 40 lærlinge til selskabets kunder samt 6 elever internt i selskabet. Herudover har selskabet valgt at fokusere på, at hjælpe seniorer i meningsfulde midlertidige og/eller faste jobs, som tilpasses den enkeltes behov og muligheder.

Det bør også nævnes at selskabet er medlem af Vikarbranchen i Dansk Industri. Vikarbranchen sikrer at medlemmerne lever op til etiske retningslinjer og overholder gældende lovgivning og overenskomster, ved at medlemmerne løbende lader sig kontrollere af en ekstern revisor. Dette giver en sikkerhed for kunderne, for at selskabet er en ordentlig samarbejdspartner, som sikrer at medarbejderne/vikarerne får samme løn og vilkår som fastansatte i et tilsvarende job.

I forhold til samfundsansvar i øvrigt kan nævnes, at selskabet har tegnet en lang række lokale sponsorater i såvel elite- som breddeidræt og lokale netværk, ligesom selskabet gennem mange år har været en stor bidragsyder til Knæk Cancer og Skills Danmark.

For uddybning af selskabets arbejde med ansvarlighed henvises der til selskabets frivillige ESG-rapport for 2023.

Der henvises til følgende hjemmeside: [www.jks.dk/ESG2023](http://www.jks.dk/ESG2023).

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

	2023	2022
Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan.....	6	6
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	17%	17%
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	21	21
Underrepræsenteret køn, andel i pct. på øvrige ledelsesniveauer.....	43%	48%

Ud af det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer i selskabet, udgør det underrepræsenterede køn 43%, hvilket opfylder kriteriet for en ligelig fordeling af mænd og kvinder. Dermed er selskabet ikke omfattet af pligten til at opstille et måltal og udarbejde en politik for den kønsmæssige sammensætning for de øvrige ledelsesniveauer.

#### Måltal for det øverste ledelsesorgan

	2023
Måltal i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	20%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2028

*Status for opfyldelse af måltal for det øverste ledelsesorgan*

## LEDELSESBERETNING

### **Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn (fortsat)**

JKS tror på at mangfoldighed blandt medarbejdere - herunder en ligelig fordeling af kønnene - bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke selskabets udvikling og konkurrenceevne. Alle medarbejdere skal opleve, at kulturen er åben og fordomsfri, og at den enkelte kan anvende sine evner og udnytte sit potentiale, uanset baggrund og køn. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der gerne skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

JKS ansætter og forfremmer som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid vælges uanset køn. Samme præmis er gældende ved udvælgelse af bestyrelsesmedlemmer.

JKS har en målsætning om, at 20% af det øverste ledelseslag (bestyrelsen) og 50% af øvrige ledelsesniveauer skal være besat af det underrepræsenterede køn. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion og ledere med personaleansvar som referer til direktionen (regionschefer og stabschefer)

Status ved udgangen af 2023 er, at 17% af selskabets øverste ledelseslag (bestyrelsen) er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er 57% af stillingerne besat af kvinder.

### **Redegørelse for dataetik**

JKS har udarbejdet og implementeret en politik for dataetik med det formål at beskrive JKS' tilgang til dataetik og måden, hvorpå den er styrende for vores overordnede arbejde med indhentning og behandling af data.

For JKS handler dataetik om meget mere end at efterleve den gældende lovgivning. Dataetik har at gøre med den måde, vi behandler data på med respekt og indebærer overvejelser vedrørende etisk indhentning og behandling af data, hvilket vi udfolder nærmere i vores dataetik politik. Politikken beskriver, hvordan JKS indsamler data, behandler data og sikrer beskyttelse af dataene og ikke mindst dataejerens rettigheder. JKS deler desuden ikke data med eller køber data af tredjeparter. JKS arbejder primært med personoplysninger og driftsdata, der kan relateres til databeskyttelsesforordningen og omfattes af JKS' privatlivspolitik. For JKS' er der en tæt sammenhæng mellem dataetik og EU's databeskyttelsesforordning, men vi bevidste om at dataetik ikke begrænser sig til databeskyttelsesforordningen alene.

Politikken omfatter alle JKS' juridiske enheder, herunder datterselskaberne i Sverige og Norge. Politikken er godkendt af bestyrelsen og det overordnede ansvar for dataetik ligger hos JKS' informationssikkerhedsudvalg.

Der henvises til følgende hjemmeside: [www.jks.dk/politik-om-dataetik](http://www.jks.dk/politik-om-dataetik).

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>1.361.136</b>	<b>1.396.556</b>
Andre driftsindtægter.....	2	7.182	7.883
Andre eksterne omkostninger.....		-74.536	-76.323
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>1.293.782</b>	<b>1.328.116</b>
Personaleomkostninger.....	3	-1.267.691	-1.296.853
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....		-5.311	-5.681
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>20.780</b>	<b>25.582</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		-1.802	-510
Andre finansielle indtægter.....	4	89	104
Øvrige finansielle omkostninger.....	5	-2.671	-2.008
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>16.396</b>	<b>23.168</b>
Skat af årets resultat.....	6	-4.278	-5.582
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	7	<b>12.118</b>	<b>17.586</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter.....		9.800	3.418
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		0	1.090
Goodwill.....		14.047	0
Udviklingsprojekter under udførelse.....		18.971	9.444
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>42.818</b>	<b>13.952</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		4.239	3.804
Indretning af lejede lokaler.....		91	39
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>4.330</b>	<b>3.843</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		18.134	13.491
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>18.134</b>	<b>13.491</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>65.282</b>	<b>31.286</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		1.422	1.557
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>1.422</b>	<b>1.557</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		269.372	272.643
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		8.128	21.272
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		14.130	5.832
Andre tilgodehavender.....		4.304	3.114
Periodeafgrænsningsposter.....	11	9.761	8.369
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>305.695</b>	<b>311.230</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>30.742</b>	<b>835</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>337.859</b>	<b>313.622</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>403.141</b>	<b>344.908</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Aktiekapital.....	12	521	521
Reserve for udviklingsomkostninger.....		20.451	9.538
Overført resultat.....		78.572	77.086
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		0	12.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>99.544</b>	<b>99.145</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	13	7.992	5.243
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>7.992</b>	<b>5.243</b>
Anden gæld.....		31.340	30.088
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	14	<b>31.340</b>	<b>30.088</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		0	16.254
Leasingforpligtelser.....		2.178	1.715
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		7.078	5.284
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		80.801	63.558
Selskabsskat.....		4.723	4.065
Anden gæld.....	15	169.485	119.556
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>264.265</b>	<b>210.432</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>295.605</b>	<b>240.520</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>403.141</b>	<b>344.908</b>
Eventualposter mv.	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter	18		
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning	19		
Koncernregnskab	20		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

tkr.	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	521	9.538	77.086	12.000	99.145
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....			12.118		12.118
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-12.000	-12.000
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		10.913	-10.913		0
Valutakursreguleringer.....			281		281
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>521</b>	<b>20.451</b>	<b>78.572</b>	<b>0</b>	<b>99.544</b>



## NOTER

			Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
Under 1% af nettoomsætningen kommer fra udlandet. Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på aktiviteter ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelig skade for selskabet.			
<b>Andre driftsindtægter</b>			<b>2</b>
Posten omfatter primært lønrefusioner samt husleje- og administrationsindtægter.			
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
	tkr.	tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>3</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	2.868	3.104	
Løn og gager.....	1.148.169	1.187.150	
Pensioner.....	93.369	82.307	
Andre omkostninger til social sikring.....	26.153	27.396	
	<b>1.267.691</b>	<b>1.296.853</b>	
Vederlag til direktion.....	7.640	5.960	
Vederlag til bestyrelse.....	195	210	
	<b>7.835</b>	<b>6.170</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>4</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	75	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	89	29	
	<b>89</b>	<b>104</b>	
<b>Øvrige finansielle omkostninger</b>			<b>5</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	1.026	1.098	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.645	910	
	<b>2.671</b>	<b>2.008</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>6</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.529	4.065	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	7	
Regulering af udskudt skat.....	2.749	1.510	
	<b>4.278</b>	<b>5.582</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>7</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	0	12.000	
Overført resultat.....	12.118	5.586	
	<b>12.118</b>	<b>17.586</b>	

## NOTER

			Note
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>8</b>
tkr.	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2023.....	7.001	2.692	
Overførsler til/fra andre poster.....	7.389	-2.692	
Tilgang.....	3.168	0	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>17.558</b>	<b>0</b>	
Afskrivninger 1. januar 2023.....	3.583	1.602	
Overførsel til/fra andre poster.....	1.602	-1.602	
Årets afskrivninger .....	2.573	0	
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>7.758</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>9.800</b>	<b>0</b>	
tkr.	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	
Kostpris 1. januar 2023.....	600	9.947	
Overførsler til/fra andre poster.....	0	-4.697	
Tilgang.....	15.526	14.224	
Afgang.....	0	-503	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>16.126</b>	<b>18.971</b>	
Afskrivninger 1. januar 2023.....	600	503	
Tilbageførsel af nedskrivninger.....	0	-503	
Årets afskrivninger .....	1.479	0	
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>2.079</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>14.047</b>	<b>18.971</b>	

Udviklingsprojekter vedrører tilpasning af nye IT-løsninger, som forventes at bidrage med effektivisering af selskabets processer.

## NOTER

			Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>9</b>
tkr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2023.....	8.446	890	
Tilgang.....	3.487	74	
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	678	83	
Afgang.....	-3.215	0	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>9.396</b>	<b>1.047</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	4.642	851	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-976	0	
Årets afskrivninger .....	1.232	28	
Af- og nedskrivninger ved fusion og køb af virksomhed.....	259	77	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>5.157</b>	<b>956</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>4.239</b>	<b>91</b>	
Finansielle leasingaktiver.....	2.442		
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>10</b>
tkr.		Kapitalandele i dattervirk- somheder	
Kostpris 1. januar 2023.....		42.911	
Tilgang.....		9.895	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>		<b>52.806</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2023.....		-29.420	
Valutakursregulering.....		283	
Udloddet udbytte.....		-3.000	
Årets resultat .....		-1.341	
Regulering af nedskrivning på tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		-733	
Goodwill afskrivninger.....		-461	
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>		<b>-34.672</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>		<b>18.134</b>	

**Goodwill**

JKS A/S har erhvervet kapitalandele i Shortlist ApS i årets løb. Kostprisen for kapitalandelen udgør 5.000 tkr. Goodwill af årets køb udgør 5.960 tkr.

**NOTER**

		<b>Note</b>		
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>		<b>10</b>		
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
<b>Navn og hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>			
JKS Norge AS , Norge.....	100 %			
JKS Sverige AB, Sverige.....	100 %			
Assistance HR Partners A/S, Danmark.....	100 %			
Shortlist ApS, Danmark.....	100 %			
JKS Romania Staffing & Recruitment S.R.L, Rumænien.....	100 %			
 <b>Periodeafgrænsningsposter</b>		<b>11</b>		
Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører de efterfølgende år. Omkostninger omfatter bl.a. annoncer, sponsering og forsikring.				
 <b>Aktiekapital</b>		<b>12</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:				
Ordinære aktier, 521 stk. a nom. 1.000 kr.....	521	521		
	<b>521</b>	<b>521</b>		
 <b>Hensættelser til udskudt skat</b>		<b>13</b>		
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver samt indregnede finansielle leasingkontrakter.				
Udskudt skat 1. januar.....	5.243	3.733		
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	2.749	1.510		
 <b>Udskudt skat 31. december.....</b>	 <b>7.992</b>	 <b>5.243</b>		
 <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>14</b>		
tkr.	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Leasingforpligtelser.....	2.178	2.178	0	1.715
Anden gæld.....	31.683	343	29.625	30.088
	<b>33.861</b>	<b>2.521</b>	<b>29.625</b>	<b>31.803</b>
Anden gæld omfatter indefrosne feriepenge.				

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Anden gæld</b>			<b>15</b>
A-skat, AM-bidrag, løn mv.....	75.961	31.075	
Feriepengeforpligtelse.....	59.323	59.293	
Anden gæld i øvrigt.....	5.591	5.863	
Moms.....	28.610	23.325	
	<b>169.485</b>	<b>119.556</b>	

## Eventualposter mv.

	2023 tkr.	2022 tkr.	16
<b>Leje og leasingforpligtelser:</b>			
Forpligtelser frem til udløb i alt.....	11.466	9.661	
Heraf forpligtelser overfor tilknyttede virksomheder.....	-203	-203	
	<b>11.263</b>	<b>9.458</b>	

## Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med JKS Group ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med bankforbindelse er der tinglyst virksomhedspant på 49.900 t.kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, inventar og varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 317.851 t.kr. pr. 31.12.2023.

## Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for JKS Norge AS eventuelle bankgæld. Bankgælden i JKS Norge AS udgør 0 t.kr. pr. 31.12.2023.

Selskabet har afgivet støtteerklæring over for JKS Norge AS og JKS Sverige AB med henblik på at understøtte selskaberne finansielt i perioden indtil 31.12.2024.

## Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

### Bestemmende indflydelse

Jan Stampe Nielsen, Irma Pedersens Gade 99, 9.1, 8000 Aarhus C ejer via JKS Group ApS, Ringkøbing hovedparten af aktierne i JKS A/S og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## NOTER

	<b>Note</b>
<b>Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning</b>	<b>19</b>
Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.	
<b>Koncernregnskab</b>	<b>20</b>
Selskabet indgår i koncernregnskabet for JKS Group ApS, Rødkløvervej 2 6950 Ringkøbing, CVR-nummer 21327972.	

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for JKS A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis og klassifikation**

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende områder:

- Klassifikationen af flere poster i resultatopgørelsen er ændret, som følge af at selskabet med effekt for indeværende regnskabsår er overgået fra funktionsopdelt resultatopgørelse til artsopdelt resultatopgørelse, da ledelsen har vurderet denne mere retvisende, selskabets aktiviteter i betragtning.

Den foretagne ændring har ingen effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller tidligere regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede præsentation.

### **Koncernregnskabet**

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 112 for delkoncerner. Selskabet indgår i koncernregnskabet for JKS Group ApS, Rødkløvervej 2 6950 Ringkøbing, CVR-nummer 21327972.

## RESULTATOPGØRELSEN

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter salgs- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter software og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over 2-7 år.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning på balancen.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-7 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3-5 år
Indretning af lejede lokaler.....	3 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i selskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Konstaterede merværdier i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes og måles i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder udenlandske virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders og associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutakursdifferencer indregnet i egenkapitalen opsamles i en dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder og overføres til resultatopgørelsen, når genstanden for valutaomregningen realiseres eller ophører. Undtagelse hertil er valutakursdifferencer fra omregning af kapitalandele, der indregnes til indre værdi, hvor hele værdireguleringen, inklusive kursdifferencer, indgår i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.